

**ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Пашковой Елены Николаевны на тему:  
«Формирование механизма интеграционного взаимодействия финансово-  
кредитных институтов» представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. – Финансы*

Современные экономические процессы диктуют новые посылы в академических исследованиях. Тема интеграционного взаимодействия финансово-кредитных институтов является актуальной в условиях трансформации многих аспектов общественной и хозяйственной жизни – цифровизация, диверсификация финансовых услуг, создание экосистем. Отражённые тенденции указывают на потребность в формировании новых механизмов и моделей интеграционного взаимодействия различных участников финансово-кредитной сферы. Такие меры позволят повысить эффективность функционирования организаций, минимизировать риски и создать основу для стабильного развития всей финансовой системы.

Как видно из автореферата, выполненная Пашковой Е.Н. диссертация связана с разработкой теоретико-методического подхода, а также практических рекомендаций по формированию положений и методического инструментария, направленных на создание и реализацию механизма согласованного взаимодействия финансово-кредитных институтов посредством внедрения интеграционных подходов. Автором проведена глубокая работа по диагностике значимых макро-, микро- отраслевых факторов, стимулирующих/сдерживающих развитие механизма интеграции, а также выявлены ключевые участники-доминанты интеграции на финансовом рынке. Кроме того, разработана модель экосистемы интеграционного взаимодействия банков, страховых и лизинговых организаций. Высокую практическую значимость имеет предложенный Пашковой Е.Н. механизм

развития интеграционного взаимодействия банков, страховых и лизинговых компаний, с выделением структурных элементов.

Автор, активно используя эмпирический материал и аналитический инструментарий предложил методики оценки уровня интеграционного взаимодействия финансово-кредитных институтов. Эти подходы позволяют измерять эффективность создания новых форматов, таких как цифровые финансовые супермаркеты, а также проводят экспресс-анализ результативности интеграции банков, страховых и лизинговых компаний.

Представленные в автореферате научные результаты позволяют делать выводы о глубоком погружении Пашковой Е.Н. в тему исследования.

В качестве замечаний следует отметить, что следовало бы акцентировать внимание на особенностях инновационной формы объединения ресурсов и компетенций участников финансового рынка в рамках концепции цифрового финансового супермаркета/финансовой экосистемы (с. 11). Описать преимущества и недостатки такой структуры, сравнить её с традиционными моделями предоставления финансовых услуг и проанализировать её инновационный потенциал.

Конкретизация специфики европейской, североамериканской и азиатско-океанской моделей интеграции с возможностью адаптации лучшего опыта в российской действительности усилила бы прикладную ценность работы (с. 12). Детализация особенностей каждой модели позволила бы глубже понять международные интеграционные процессы, определить наиболее подходящие инструменты и методы для решения практических задач, а также оценить перспективы внедрения аналогичных подходов в российский контекст.

Несмотря на отмеченные замечания, стоит отметить высокий уровень диссертационного исследования, действительно наращивающего теоретико-методические и практико-прикладные положения интеграции финансово-кредитных институтов в современных условиях.

Считаем, что диссертационное исследование на тему: «Формирование механизма интеграционного взаимодействия финансово-кредитных институтов» представляет собой комплексное и завершённое исследование, выполнено в соответствии с требованиями п.п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор Пашкова Елена Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 Финансы.

Профессор Кафедры общественных финансов Финансового факультета  
ФГБУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации», д.э.н., профессор *Макаш* Макашина Ольга Владиленовна

Адрес: 125167, Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2  
Телефон: 8(499)943-93-55  
Email: [academy@fa.ru](mailto:academy@fa.ru)  
Сайт: <https://www.fa.ru>

Подпись *Макашиной О.В.* заверяю:

*О.В. Макашина*



СПЕЦИАЛИСТ  
ПО КАДРАМ УКО  
КАЛАШНИКОВА Е.Е.

*06.04.2016*