

В диссертационный совет 24.353.03 на базе  
ФГБОУ ВО «Орловский государственный  
университет имени И.С. Тургенева»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Пашковой Елены Николаевны на тему:  
«Формирование механизма интеграционного взаимодействия  
финансово-кредитных институтов»  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.4. – Финансы

В современных условиях банки, страховые и лизинговые компании всё чаще объединяются в комплексные финансовые группы и экосистемы, чтобы предложить клиентам максимально широкий спектр услуг. Однако, несмотря на очевидную востребованность такого подхода, теоретические основы и практические модели взаимодействия между участниками этих объединений остаются недостаточно проработанными. Это определяет высокую актуальность выбранной темы и подчёркивает необходимость создания новых механизмов эффективного сотрудничества.

Как показывает проведенный анализ, интеграция финансовых институтов позволяет консолидировать капитал, диверсифицировать риски и разрабатывать инновационные финансовые инструменты. В результате отечественные финансово-кредитные организации укрепляют свои позиции не только на внутреннем, но и на внешнем рынках. Таким образом, формирование комплексных экосистем становится ключевым фактором стратегического развития всего финансового сектора страны.

Автореферат диссертации составлен в соответствии со всеми требованиями к структуре и содержанию. В работе убедительно раскрыта актуальность исследуемой проблематики, представлен обзор степени её научной разработанности, а также чётко определены объект и предмет исследования. Сформулированы цель работы и её научная новизна. Положения, выносимые на защиту, изложены ясно, последовательно и образуют целостную логическую систему. Научная новизна и обоснованность полученных результатов подтверждаются публикациями соискателя, что свидетельствует о значимости проведённого исследования.

В рамках исследования автор модифицировал эволюционную модель интеграционного взаимодействия участников финансового рынка. Обновлённая модель охватывает различные формы сотрудничества между

банками, страховыми и лизинговыми компаниями и дополнена новым этапом развития — созданием «цифрового финансового супермаркета» (финансовая экосистема). Такой подход позволяет глубже понять динамику интеграционных процессов и эффективно адаптироваться к современным тенденциям цифровизации финансовых услуг.

К наиболее значимым научным результатам диссертационного исследования относятся:

Обоснование эффективности внедрения инновационной модели «цифрового финансового супермаркета». Данная модель обеспечивает консолидацию широкого спектра финансовых услуг на единой технологической платформе, что создаёт синергетический эффект за счёт интеграции цифровых возможностей участников системы.

Разработка комплексного механизма развития интеграционного взаимодействия между банками, страховыми и лизинговыми компаниями. Этот механизм объединяет субъектно-объектные элементы, инструментальное обеспечение и различные формы интеграции. Для оперативной оценки его эффективности автором предложена специальная экспресс-методика.

Признавая высокий научный уровень исследования, следует всё же выделить ряд дискуссионных моментов, требующих дополнительного осмысления.

Одним из них является использование интегральных индексов для оценки сложного явления - уровня развития интеграционной среды (формула 3, стр. 14). Несмотря на операционное удобство агрегирования большого объёма данных, такой подход несёт в себе риск потери данных о внутренних диспропорциях и специфических тенденциях. В связи с этим позиция автора по вопросу валидности итогового индекса требует дополнительного обоснования: необходимо убедиться, что предложенная методика агрегирования в достаточной степени учитывает сложность объекта и сохраняет его ключевые характеристики (стр. 15).

Несмотря на отмеченные недостатки, нельзя не отметить практическую значимость диссертационного исследования. Работа вносит весомый вклад в развитие теоретико-методических основ и совершенствование практических инструментов интеграции финансовых и кредитных институтов в современных экономических реалиях. Подтверждением этому служат предложенный автором эффективный механизм интеграционного взаимодействия банков, страховых и лизинговых компаний, а также разработанная им экспресс-методика оценки результативности.

Автореферат составлен в соответствии с действующими нормативами и последовательно отражает все ключевые аспекты выполненной работы. Выводы, теоретические положения и предложенные рекомендации отличаются высокой степенью обоснованности и опираются на достоверные данные и строгие доказательства.

Диссертационное исследование на тему «Формирование механизма интеграционного взаимодействия финансово-кредитных институтов» представляет собой завершённую научную работу, выполненную в полном соответствии с требованиями п.п. 9–11, 13–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям. На основании вышеизложенного считаем, что автор, Пашкова Елена Николаевна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 «Финансы»

Профессор кафедры  
банковского дела Федерального  
государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования «Ростовский  
государственный экономический  
университет (РИНХ)»,  
доктор экономических наук  
(08.00.05), доцент

 Елена Валерьевна Добролежа

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Ростовский государственный экономический  
университет (РИНХ)»

Адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 69

Телефон: 8(863)240-61-78

Email: [bankdelo.rsue@mail.ru](mailto:bankdelo.rsue@mail.ru)

