

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Калустова А.А. на тему «Оценка эффективности финансового менеджмента субъектов бизнеса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности**

**5.2.4. Финансы**

Сегодня финансовый менеджмент является один из наиболее динамично развивающихся процессов, вектор которого направлен на решение широкого круга прикладных задач, возникающих в процессе управления бизнесом. В функционал финансового менеджмента входит управление всеми финансами, начиная от расчетов с клиентами до привлечения капитала. Финансовый менеджмент подразумевает формирование критериев для принятия правильных управленческих решений, а также практического использования этих критериев с учетом конкретных условий деятельности организации. В данном контексте усиливающаяся роль финансового менеджмента в повышении конкурентоспособности субъектов бизнеса сложно переоценить. В рецензируемом автореферате автором поставлен целый ряд актуальных задач, решение которых позволит достичь цели, заключающейся в разработке рекомендаций по оценке эффективности финансового менеджмента субъектов бизнеса для объективной интерпретации результатов управления финансами. Последовательное изложение предложений автора, позволяющее проследить логику исследования, подтверждает практическую значимость полученных результатов. В существующих условиях нестабильности экономики крайне важно найти подходы и приоритеты в управлении финансами организации, которые бы способствовали повышению его эффективности.

Калустовым А.А. детализирована оценочная подсистема, являющаяся структурным элементом механизма финансового менеджмента (рис. 1, с. 8), представлена иллюстрация процесса оценки эффективности (рис. 2, с. 9), гармонизация «входа» и «выхода» которого осуществляется через последовательную реализацию этапов. Согласно пониманию сути, в работе сформирована и предложена система показателей, позволяющая оценить эффективность финансового менеджмента (табл. 6, стр. 18).

Считаем необходимым отметить интересный авторский подход к выбору показателей, основу которого составляют потребности основ-

ных групп стейкхолдеров в раскрытии информации о результатах деятельности субъектов бизнеса. В настоящее время отсутствует единая комплексная система показателей оценки социально – экономической эффективности деятельности организаций. Следовательно, сложно получить сопоставимые данные в целом по территории, отрасли и др. Автор в своем диссертационном исследовании, уточняя и расширяя используемые показатели, предлагает собственную систему показателей, обладающую, на наш взгляд, практической значимостью. Так, были выделены две группы показателей для оценки экономической и социальной эффективности, которая реализуется посредством интегральной оценки.

Вывод о наличии в диссертации элементов научной новизны позволяет сделать целый ряд оригинальных предложений автора в данной предметной области. Так, интересным и своевременным считаем предложение о расчете дополнительного показателя – «эффективность использования гранта» (с. 11-12), отличающуюся от применяемой исполнительным органом власти, результатом которого будет усиление объективности и прозрачности оценки.

Несмотря на достаточно высокую оценку результатов научного исследования, в ней содержатся определенные неточности и недостатки. В рецензируемом исследовании достаточно полно представлены результаты маржинального анализа как составной части оценки эффективности финансового менеджмента, проведенного по авторской методике для субъекта бизнеса. Интересно было бы увидеть результаты прогнозирования изменений маржинального дохода с учетом изменений институциональной среды, в которой функционирует организация, и рекомендации по управлению финансами в зависимости от прогнозных значений.

Считаем, что постановленные в работе цели и задачи, исходя из содержания автореферата, были последовательно и успешно достигнуты диссертантом. Учитывая вышесказанное, можно утверждать, что выполненное диссертационное исследование представляет собой законченную научную квалификационную работу, направленную на решение проблемы объективной оценки эффективности финансового менеджмента субъектов бизнеса.

По своим качественным параметрам диссертационная работа полностью соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Калу-

стов Арутюн Аванесович, достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

**Сведения о составившем отзыв:**

Доктор экономических наук,  
профессор кафедры бухгалтерского учета и анализа  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический университет»  
Конопляник Татьяна Михайловна

27.03.2025г.

Контактная информация:  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»  
Почтовый адрес: 191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30/32  
Телефон: (812) 3104924 доб. 3343  
E-mail: konoplyannik.t@unecon.ru  
Веб-сайт организации: <https://unecon.ru/>



ПОДПИСЬ РУКИ ЗАВЕРЯЮ

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ

Л.В. ЛИТУСОВА