

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Пашковой Елены Николаевны на тему:
«Формирование механизма интеграционного взаимодействия
финансово–кредитных институтов» представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. –
Финансы

В условиях глобальной интеграции финансовых рынков и усиливающегося внешнего давления интеграция финансово-кредитных институтов превращается в ключевую стратегию, направленную на укрепление их устойчивости и сохранение конкурентоспособности. Исследование Е.Н. Пашковой особенно актуально ввиду исчерпанности прежней модели распределения финансов и формирования новой парадигмы, основанной на объединении финансовых продуктов, информационных потоков и совместных интеграционных стратегий. Цифровая трансформация банковской сферы требует инновационных подходов и качественно иных моделей сотрудничества между финансовыми институтами. Как верно подчеркивает автор, успешное развитие различных видов финансовых организаций возможно лишь при укреплении взаимосвязей внутри инфраструктуры рынка. Считаю, что тема работы своевременно отражает современные тенденции мировой и отечественной экономики, делая её содержание важным и практически применимым.

Автореферат диссертации включает все обязательные компоненты структуры, также представлена аргументация важности проблематики, обзор степени её научной разработанности, дефиниции объекта и предмета исследования, целеполагание и обоснование новизны. Выносимые на защиту положения сформулированы ясно и образуют единую логическую структуру. Научная новизна результатов исследования и их обоснованность отражены в публикациях соискателя.

Материалы автореферата и содержание самой диссертации полностью соответствуют заявленной теме исследования. Поставленная автором цель – формирование научно обоснованных концептуальных положений и методического инструментария, направленных на создание и реализацию механизма согласованного взаимодействия финансовых и кредитных

организаций посредством внедрения интеграционных подходов – достигнута. Успешному достижению поставленной цели способствовало решение поставленных задач. Наиболее значимыми научными результатами, полученными соискателем в исследовании, представляются следующие:

1) доказана целесообразность использования инновационной формы «цифровой финансовый супермаркет/финансовая экосистема», которая позволит консолидировать финансовые услуги на единой технологичной платформе и обеспечит синергию цифровых возможностей интегрированной системы;

2) диссертантом успешно сформирован механизм развития интеграционного взаимодействия банков, страховых и лизинговых компаний, структурно сочетающий элементы субъектно-объектного характера, инструментальное обеспечение и формы интеграции, а также разработана экспресс-методика его оценки.

Авторские результаты и выводы обладают признаками научной новизны. Значимым итогом исследования стало предложение конкретных мероприятий по формированию механизма взаимодействия между банками, страховыми и лизинговыми компаниями. Эти рекомендации помогают эффективно направлять деятельность институтов посредством системы оценочных показателей и критериев, обеспечивая своевременное обнаружение отклонений и улучшение интеграционных процессов.

Вместе с тем, диссертация не лишена определенных недостатков, а именно:

- из автореферата не совсем понятно, были ли выявлены автором риски в существовании и развитии созданной модели интеграционного взаимодействия банков, страховых и лизинговых компаний (рис. 6. с. 19);

- для повышения качества и удобства практического применения методики экспресс-оценки результативности процесса интеграции участников целесообразно доработать визуализацию дерева альтернатив и сценариев интеграции (вертикальной, диагональной, горизонтальной) в форме наглядного макета и инструкции по её применению (с. 20-22). Такой подход обеспечит проведение подробного анализа и усилит заинтересованность пользователей, способствуя активному внедрению метода в практику.

Обозначенные недостатки имеют скорее консультативный характер и не снижают научного и прикладного значения проведенного диссертационного исследования.

Представленные автором выводы и рекомендации, полученные в ходе исследования, позволяют повысить эффективность построения механизма

взаимодействия между финансово-кредитными институтами на основе интеграции банков, страховых и лизинговых организаций.

Считаем, что диссертационное исследование на тему: «Формирование механизма интеграционного взаимодействия финансово-кредитных институтов» представляет собой комплексное и завершенное исследование, выполнено в соответствии с требованиями п.п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор Пашкова Елена Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 Финансы.

Сведения о составившем отзыв:

Фамилия: Гаврилюк

Имя: Олег

Отчество: Игоревич

Ученая степень: кандидат экономических наук

Ученая звание:

Место работы: РОО Белгородский филиал №3652 Банка ВТБ (ПАО)
в г. Воронеже

Должность: начальник отдела по работе с ключевыми корпоративными клиентами

Контактные адреса:

Email: gavrilyk1984@yandex.ru

Сайт:

Телефон: +7 903 885 5733

Адрес: г. Белгород, 308 002, ул. Парковая, д.5, кв.65



Личная подпись:

3.04.2026