

В диссертационный совет 24.2.353.03 при
федеральном государственном бюджетном
образовательном учреждении высшего
образования «Орловский государственный
университет имени И.С. Тургенева»

**Отзыв на автореферат диссертации
Кизимова Максима Николаевича на тему «Диверсификация деятельности
химических предприятий в современных российских условиях»,
представленную на соискание ученой степени к.э.н. по специальности
5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика
промышленности)**

Актуальность диссертационного исследования обусловлена динамично меняющимися социально-экономическими условиями как внутри страны, так и на мировом рынке. В послании Президента Российской Федерации В.В. Путина к Федеральному собранию в качестве актуальной задачи государственного развития определено обеспечение технологического суверенитета страны. Наряду с экономикой данных и робототехникой, химия названа в качестве национального приоритета.

В современных реалиях российский химический комплекс сталкивается с рядом вызовов, таких как нестабильность цен на сырье и энергоресурсы, колебания спроса на продукцию, усиление международной конкуренции, а также необходимость соответствовать экологическим стандартам и требованиям регуляторов. В таких условиях диверсификация бизнеса становится важным инструментом повышения устойчивости предприятий, а также стратегическим механизмом адаптации к изменяющейся внешней среде.

Актуальность темы подтверждается также отсутствием системных исследований, полноценно отражающих особенности российского химического сектора в условиях современной рыночной экономики, а также недостаточным использованием современных методов и инструментов управления диверсификацией в отечественной практике. Таким образом, изобретение новых материалов, совершенствование свойств химической продукции в соответствии с нуждами смежных отраслей являются важными направлениями

государственных НИОКР и частью диверсификации российской химической промышленности.

Представленное в автореферате содержание научной новизны позволяет судить о логичности изложения и самого исследования – данные каждого элемента новизны дополняют и обосновывают друг друга, а комплексно-представленная модель создания плана мероприятий по диверсификации деятельности химического предприятия обеспечивает системное расширение номенклатуры выпускаемой продукции. Также следует отметить и оригинальность авторской методики отбора мероприятий при формировании плана диверсификации. Автор демонстрирует широкое владение различными методами обработки информации при устранении узких технологических мест, препятствующих диверсификации.

Проведенное исследование Кизимовым М.Н. углубляет научно-практически знания в части выявления приоритетных направлений диверсификации деятельности химического предприятия.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии научно-методических подходов к принятию эффективных управленческих решений по диверсификации продукции предприятия в условиях ограниченности производственных возможностей и привлечения инвестиций.

Практическая значимость работы состоит в прикладном характере авторских предложений, их универсальности и удобстве применения руководством предприятий при управлении крупными предприятиями, а также использованию основных результатов исследования региональными органами исполнительной власти в совершенствовании мер государственной поддержки промышленности.

Однако работа не лишена недостатков. Исходя из текста автореферата можно сделать вывод, что автор недостаточное внимание уделяет вопросам организации химического производства, что является важным аспектом эффективности стратегии диверсификации. Долгосрочный план

диверсификации деятельности предприятий (таблица 3) предполагает свою реализацию за счет инвестиционной и операционной сфер. Однако, при этом не рассматриваются иные способы повышения диверсификации, такие как внедрение инновационных технологий, пересмотр бизнес-моделей, заключение стратегических партнерств или использование цифровых решений. Недостаточное освещение этих аспектов ограничивает полноту анализа и возможности развития гибких и адаптивных стратегий для предприятий в современных условиях.

Несмотря на обозначенное замечание к автореферату Кизимова Максима Николаевича, работа выполнена в соответствии с требованиями пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановления Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г., и может быть рекомендована к защите, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Профессор кафедры экономики промышленности,
ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет имени Г.В. Плеханова»,
доктор экономических наук, доцент



Фоменко Наталья Михайловна

Сведения о лице, составившем отзыв:

Шифр и наименование специальности, по которой защищена диссертация:

08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент);

Адрес: 115054, г. Москва, Стремянный пер. 36

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»,

Кафедра экономики промышленности

Телефон, e-mail: +7 (495) 958-27-43, Fomenko.NM@rea.ru

