

В диссертационный совет 24.353.03 на базе  
ФГБОУ ВО «Орловский государственный  
университет имени И.С. Тургенева»

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Пашковой Елены Николаевны на тему  
«Формирование механизма интеграционного взаимодействия финансово–  
кредитных институтов», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. – Финансы

Диссертационное исследование, посвящённое формированию  
механизма интеграционного взаимодействия финансово-кредитных  
институтов, обусловлено современными процессами глобализации,  
необходимостью повышения устойчивости и эффективности деятельности  
финансового рынка, а также недостаточной теоретической проработкой  
вопросов интеграции банков, страховых и лизинговых компаний.

Выбранная автором тема актуальна, имеет практическое направление,  
поскольку в условиях макроэкономической нестабильности и внешних  
ограничений развитие таких механизмов позволяет консолидировать ресурсы,  
снижать издержки, создавать совместные продукты и услуги. Кроме того, это  
даёт возможность для реализации широкого спектра нефинансовых услуг  
совместно с партнёрами, что способствует повышению  
конкурентоспособности. Диссертант справедливо отмечает, что это имеет  
важное значение как для отдельных исследуемых участников, так и для всего  
финансового рынка.

Автор предлагает методическое сопровождение формирования  
механизма интеграционного взаимодействия финансово-кредитных  
участников, в рамках которого представлены: методика оценки уровня  
интеграционного взаимодействия финансово–кредитных институтов на  
основе использования метода взвешивания компонент и индекса развития  
институциональной среды, позволяющая оценить условия для создания новой

инновационной формы - цифрового финансового супермаркета (стр. 14-16 автореферата); методика экспресс-оценки результативности процесса интеграции финансово-кредитных институтов, отличающаяся сочетанием количественного и качественного анализа, что обеспечивает объективную и своевременную оценку эффективности интеграционных процессов в финансовом секторе (стр. 20-22 автореферата).

Результаты апробации подтверждают высокий уровень владения Е.Н. Пашковой экономико-математическим аппаратом и его эффективное применение в научных исследованиях.

Практическое значение имеет предложенная методика экспресс-оценки результативности процесса интеграции финансово-кредитных институтов, которая представляет собой специализированный инструмент, предназначенный для оперативной оценки эффективности интеграционных процессов в финансовом секторе. Она основывается на трех главных компонентах: дерево альтернатив предложений интеграции, метод экспертных оценок, агрегирование приоритетов и выбор наилучшей альтернативы (стр. 21 автореферата). Работа прошла достаточную апробацию, обсуждалась на международных конференциях (стр. 8 автореферата).

При этом считаем необходимым обратить внимание на ряд моментов в содержании автореферата, требующих уточнения.

Во-первых, недостаточно внимания уделено стратегическим тенденциям развития интеграционного взаимодействия финансово-кредитных институтов, а также обоснованию причин и задач интеграции.

Во-вторых, из автореферата не понятно, в чём заключается эффективность предлагаемой модели экосистемы интеграционного взаимодействия банков, страховых и лизинговых компаний (рис. 5, стр. 18 автореферата).

Считаю, что диссертационное исследование на тему «Формирование механизма интеграционного взаимодействия финансово-кредитных институтов» представляет собой завершённую научную работу, выполненную

в полном соответствии с требованиями п.п. 9–11, 13–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор, Пашкова Елена Николаевна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. – Финансы.

Заведующий кафедрой финансов и кредита  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Юго-Западный  
государственный университет»,  
доктор экономических наук, профессор

Татьяна Сергеевна  
Колмыкова



Подпись \_\_\_\_\_  
удостоверяю  
Специалист по кадрам

  
31.03.2026 г.

Сведения о лице, давшем отзыв  
Колмыкова Татьяна Сергеевна  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Юго-Западный государственный университет»  
305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94  
Телефон (факс): (4712) 22-26-50  
Email: kgту\_fk@list.ru