

*В диссертационный совет 24.2.353.03 при  
федеральном государственном бюджетном  
образовательном учреждении высшего  
образования «Орловский государственный  
университет имени И.С. Тургенева»*

**ОТЗЫВ на автореферат диссертации  
Кизимова Максима Николаевича на тему «Диверсификация деятельности  
химических предприятий в современных российских условиях»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика  
промышленности)**

Российские химические предприятия традиционно активно экспортируют свою продукцию за рубеж. Преимущественно это азотные и калийные минеральные удобрения, метanol, бензол, синтетический каучук, пластмассы и изделия из них. При этом реализуемая на внешних рынках химическая продукция не является высокотехнологичной и относится к первичной переработке углеводородов.

Напротив, Россия импортирует продукцию с высокой добавленной стоимостью: лекарственные средства, эфирные масла и резиноиды, композиты, лаки и краски. Частные отечественные корпорации предпочитают приобретать зарубежное химическое сырье для последующей переработки, нежели осуществлять кооперацию с соотечественниками – смежниками. Во многом, это связано с нехваткой в стране профильных инжиниринговых институтов и машиностроительных предприятий, что обусловило низкие темпы обновления основных средств и утрату локализованных технологических цепочек.

Современные реалии влияют на изменение государственных приоритетов, ключевым из которых становится диверсификация химической промышленности. Это чутко улавливает Максим Николаевич Кизимов, предлагая в диссертационном исследовании планировать комплексную диверсификацию деятельности с оптимизацией производственных процессов и целевой подготовкой кадров на основе привлечения соответствующих инвестиций.

Автор не просто предлагает рекомендации по проведению диверсификации отдельно взятого предприятия, а делает это, руководствуясь государственными интересами сохранения национального технологического суверенитета. Примером этому служит авторский анализ возможной кооперации производителей химической продукции с предприятиями ОПК.

Работа снабжена большим количеством аналитического и иллюстративного материала, позволяющего систематизировать технологические взаимосвязи в отрасли, применить к их количественному описанию объектно-ориентированный подход и экономико-математическое

моделирование. Также заслуживают внимания схемы технологических общеотраслевых и микроэкономических цепочек, подтверждающие приверженность автора балансовому подходу, взятыму за основу диссертационного исследования.

Автореферат изложен грамотным научным языком, содержит результаты практической апробации разработанных научных предложений. Опыт узловского предприятия АО «Пластик», осуществившего успешное внедрение авторских рекомендаций, убеждает в их эффективности и актуальности. Практические результаты диссертационного исследования, как следует из автореферата, были доложены М.Н. Кизимовым на международных и всероссийских научных конференциях.

При очевидности преимуществ работы заметен и ее недостаток.

В диссертации большое внимание уделено вертикальной интеграции, но не исследованы возможности горизонтальной диверсификации. Так, в описании перспективной схемы технологических переделов в АО «Пластик» (рисунок 4) недостаточно рассказывается о расширении продуктовой линейки пятого технологического передела: компаундов, АБС-листов и нитей, товаров народного потребления. А эти изделия отличаются высокой добавленной стоимостью и могут быть перспективными и высокорентабельными для предприятия при экспорте продукции.

Отмеченное замечание не снижает уровень научно-практических результатов диссертационного исследования.

Автореферат диссертации М.Н. Кизимова в целом выполнен в соответствии с требованиями пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г., а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

### Сведения о составившем отзыв:

Д.э.н., профессор, профессор кафедры  
«Финансы и менеджмент»  
ФГБОУ ВО «Тульский  
государственный университет»

Сычева Ирина Викторовна

Электронная почта: sychova15@mail.ru

Телефон: 8(910)5854881

Почтовый адрес: 300002, г. Тула, ул. Галкина, д. 21, кв. 203

Официальный сайт: <https://tulsu.ru>

