

В диссертационный совет 24.353.03 на базе
ФГБОУ ВО «Орловский государственный
университет имени И.С. Тургенева»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Пашковой Елены Николаевны на тему:
**«Формирование механизма интеграционного взаимодействия
финансово-кредитных институтов»**
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.4. – Финансы

Исследование проблемы формирования механизмов интеграционного взаимодействия финансово-кредитных учреждений *считаем актуальным*. Это обусловлено потребностью укрепить позиции на мировом рынке, обеспечить стабильность банковской сферы, сократить расходы на операции и повысить доступность качественных финансовых услуг. Достичь поставленных целей можно за счет объединения ресурсов, компетенций, IT-технологий и опыта различных игроков рынка для выработки единой стратегии, и механизма интеграционного развития. Такое взаимодействие позволит эффективно противостоять внешним угрозам и создать благоприятные условия для дальнейшего успешного функционирования финансово-кредитных институтов.

Структура автореферата соответствует установленным требованиям. Положения, выносимые на защиту, изложены последовательно и взаимосвязано. Достоверность результатов и предложений исследования подтверждены публикационной активностью соискателя.

Научная новизна исследования заключается в развитии теоретических положений и научного обоснования необходимости формирования механизма интеграционного взаимодействия между банками, страховыми и лизинговыми компаниями, а также в разработке методов оценки его эффективности, которая позволяет определять основные направления реализации механизма интеграционного взаимодействия.

Особую научную значимость представляют разработанные в исследовании механизм интеграционного взаимодействия изучаемых субъектов и методика оценки результативности интеграционных процессов, которая позволяет комплексно оценить степень эффективности интеграционных мероприятий, выявить факторы, влияющие на достижение целевых показателей, и предложить конкретные рекомендации по

совершенствованию интеграционной стратегии финансово-кредитных институтов.

Теоретическая значимость работы заключается в предложенной автором модификации теоретической базы интеграционного взаимодействия. Определены ключевые концептуальные подходы, адаптированные к процессу интеграции, разработана сравнительная характеристика параметров интеграционных связей банков, страховых и лизинговых компаний с учётом российского и мирового опыта. Предложенная концепция формирует чёткую структуру, позволяющую систематизировать имеющиеся эмпирические данные и служить отправной точкой для дальнейших исследований.

Практическая ценность полученных результатов подтверждается их успешной апробацией. Разработанные инструменты носят прикладной характер и ориентированы на непосредственное использование в практике. Их применение проявляется в методическом обеспечении деятельности Банка России, контроле интеграционных процессов на финансовом рынке, включая оценку эффективности механизма взаимодействия финансово-кредитных институтов. Научные выводы и практические рекомендации были использованы для изучения влияния интеграционного взаимодействия банков, страховых и лизинговых компаний на формирование целостного и устойчивого финансового института

Замечания и вопросы

В данной работе представлены эконометрические модели, построенные на основе статистических данных (стр. 13-14 автореферата). Одним из ключевых вопросов, возникающих при внедрении таких моделей, является их устойчивость и надежность. В связи с этим возникает вопрос, проводилась ли кросс-валидация представленных моделей?

С целью более быстрого и эффективного распространения методики экспресс оценки результативности интеграционных процессов участников на практике представляется целесообразным усовершенствовать графическое представление дерева альтернатив и возможных сценариев интеграции (например, вертикального, диагонального и горизонтального типов) (стр. 20–22 автореферата).

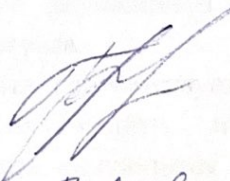
Эти замечания и вопросы не затрагивают научной сути диссертации, а скорее касаются способа изложения материалов диссертации в автореферате.

Можно сделать *вывод* о том, что, судя по автореферату, диссертационное исследование Пашковой Елены Николаевны выполнено на высоком научном уровне, отличается ясностью структуры и логичности изложения, методологической обоснованностью и выраженной практической ориентацией. Работа представляет собой завершённое научное исследование,

вносящее существенный вклад в решение актуальной проблемы формирования механизмов интеграционного взаимодействия банков, страховых и лизинговых компаний.

Считаем, что диссертационное исследование на тему: «Формирование механизма интеграционного взаимодействия финансово-кредитных институтов» соответствует требованиям п.п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор Пашкова Елена Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 Финансы.

Заместитель заведующего
кафедрой экономической и
финансовой стратегии Московской
школы экономики «Московский
государственный университет
имени М. В. Ломоносова», доктор
экономических наук, профессор.


Ирина Викторовна Новикова

*Подпись И. В. Новиковой
заведующей Школы Экономки МГУ
И.В. Новикова*

30. июня 2026



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова»

Адрес: 119991, Российская Федерация, Москва, Ленинские горы, д. 1

Телефон: +7 (495) 510 52 67, 510 52 68

Email: mail@mse-msu.ru

Сайт: <https://mse.msu.ru/teachers/novikova-irina-viktorovna/>