

**В диссертационный совет 24.353.03 на базе
ФГБОУ ВО «Орловский государственный
университет имени И.С. Тургенева»**

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Пашковой Елены Николаевны на тему: **«Формирование механизма интеграционного взаимодействия финансово-кредитных институтов»** представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. – Финансы

Необходимость исследования формирования механизма интеграционного взаимодействия финансово-кредитных институтов продиктована важностью повышения эффективности финансовой системы, адаптации к процессам глобализации и цифровизации, реализации государственной политики и удовлетворения запросов бизнеса и населения на современные банковские продукты и услуги, что и определило актуальность исследования.

Автореферат диссертации включает все обязательные компоненты структуры. Исследователь аргументирует важность выбранной тематики, описывает уровень её научной проработанности, устанавливает объект и предмет изучения, ставит цели и задачи работы, обосновывает научную новизну полученных выводов и результатов. Основные положения, предлагаемые к защите, изложены ясно и связаны друг с другом. Также автореферат отражает перечень публикаций Е.Н. Пашковой в научных изданиях, в том числе рецензируемых, рекомендованных ВАК РФ для размещения основных результатов кандидатских и докторских диссертаций.

Судя по представленным материалам автореферата, содержание диссертации полностью соответствует избранной теме исследования. Поставленная автором цель – формирование научно обоснованных концептуальных положений и методического инструментария, направленных на создание и реализацию механизма согласованного взаимодействия финансовых и кредитных организаций посредством внедрения интеграционных подходов – достигнута. Успешному достижению поставленной цели способствовало решение соответствующих задач, из числа которых, две хотелось бы выделить особенно, по причине их большой практической важности:

1) диссертантом проведены глубокие исследования и модернизация методических подходов к пониманию таких категорий, как «глобализация», «интеграция» и «интеграционные отношения». Это дало возможность разработать четкую концепцию понятия «интеграционное взаимодействие

банков, страховых и лизинговых компаний». Формулировка автора отличается глубиной раскрытия, четкостью, логичностью и простотой восприятия. В результате проведенного анализа выявлены характерные тенденции развития интеграционных связей, а также определены ключевые факторы, оказывающие влияние на эффективность интеграционного взаимодействия рассматриваемых субъектов.

2) разработана и успешно внедрена методика оценки уровня интеграционного взаимодействия финансово-кредитных институтов, Преимуществом данной методики является возможность отслеживать реальные изменения в институциональной среде и разрабатывать индивидуальные схемы поэтапного внедрения интеграционных мероприятий с учётом существующих ограничений и возможностей участников процесса.

Полученные автором в ходе проведения исследования результаты и сделанные выводы обладают научной новизной и практической значимостью. Одним из достижений стали предложения по формированию механизма взаимодействия между банками, страховыми и лизинговыми организациями, который эффективно направляет деятельность финансовых институтов, используя индикативную базу показателей и критерии оценки эффективности, позволяя своевременно выявлять отклонения и предпринимать соответствующие меры по совершенствованию процесса интеграции.

Диссертация не лишена определенных недостатков, а именно:

-дополнительные плюсы в работе привнесла бы конкретизация критериев эффективности при выборе оптимальной модели интеграции банков с кредитно – финансовыми институтами (рис. 7);

- хотелось бы видеть, каков, по оценке автора, минимально необходимый набор показателей и организационных условий для успешного внедрения предложенного механизма интеграции банков, страховых и лизинговых. Какие показатели из разработанной системы могут быть интегрированы первыми с наименьшими издержками?

Обозначенные недостатки имеют скорее консультативный характер и не снижают научного и прикладного значения проведенного диссертационного исследования.

На основании вышесказанного можно сделать вывод, что диссертационное исследование на тему: «Формирование механизма интеграционного взаимодействия финансово–кредитных институтов» представляет собой комплексное и завершенное исследование, выполнено в соответствии с требованиями п.п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции), предъявляемым к

