

В диссертационный совет 24.2.353.03  
при ФГБОУ ВО «Орловский государственный  
университет имени И.С. Тургенева»

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации Калустова А.А.**  
**на тему «Оценка эффективности финансового**  
**менеджмента субъектов бизнеса»,**  
**представленной на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук**  
**по специальности 5.2.4. Финансы**

Усиливающиеся значение финансового менеджмента в перманентно трансформирующейся внешней среде меняет понимание его роли для собственников бизнеса, которые выдвигают конкретные требования к ключевым показателям, значения которых должны быть измерены и оценены. В этой связи актуальность приобретает оценка эффективности реализуемого управления финансами и интерпретация полученных результатов. Ситуация осложняется тем, что базовые компетенции финансового менеджмента организаций последовательно расширяются, включая в себя социальную ответственность бизнеса, интегрированную отчетность, автоматизацию и применение информационных технологий и др. Собственники, которых автор определяет как доминантных внутренних стейкхолдеров, ставят перед системой управления основную задачу – построение надежного прогноза развития компании, основанного на понимании перспектив бизнеса, которое возможно исключительно на платформе системной, транспарентной и валидной оценки эффективности финансового менеджмента хозяйствующего субъекта.

Автор совершенно справедливо ставит вопрос о проблеме выстраивания процесса оценки эффективности, входящего в состав оценочной подсистемы механизма финансового менеджмента, который должен быть разработан и утвержден в финансовой политике организации.

Заслуживающими пристального внимания считаем поднимаемые в исследовании проблемы прозрачности и объективности оценки полученных результатов управления финансами, которая решается посредством

сформированной системы показателей, используемой при проведении интегральной оценки.

Согласны с мнением автора рецензируемого автореферата, что не проработанность отдельных теоретических и методических аспектов оценки эффективности финансового менеджмента, которые рассматриваются как основополагающие для решения проблемы реализации стратегии устойчивого развития субъектом бизнеса, не позволяет в полной мере использовать имеющийся потенциал для повышения конкурентоспособности и масштабирования.

Наиболее значимыми, на наш взгляд, являются следующие предложения автора, обладающие научной новизной и практической значимостью:

- структурное представление процесса оценки эффективности финансового менеджмента хозяйствующего субъекта, последовательная реализация этапов которого позволит усилить прозрачность результатов для заинтересованных сторон (рис. 2, с.9);
- предлагаемая автором матрица оценки эффективности, основу которой составляют ключевые показатели маржинального анализа, встроенные в систему финансового менеджмента (табл. 5, с.16);
- формирование системы ключевых показателей для оценки эффективности финансового менеджмента (табл. 6, с.18) и ее апробация при проведении интегральной оценки (рис. 8, с.21).

Несмотря на достоинства рецензируемого автореферата, следует отметить вопросы, нуждающиеся в дополнительных пояснениях. Заслуживающим внимания считаем предложение автора о введении дополнительного показателя «эффективность использования гранта» (с.11-12), целесообразность расчета которого претендентами на грантовую поддержку в исследовании представлена достаточно аргументировано. Хотелось бы выяснить мнение автора об алгоритме действий со стороны грантодателей, когда результативность в процессе реализации проекта будет достигнута, а эффективность – нет.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что автором были последовательно достигнута цель и решены задачи, обозначенные в начале исследования.

Считаем, что представленное диссертационное исследование является логически завершенным, имеющим признаки научной новизны и практической значимости. Содержание автореферата отвечает необходимым требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а Калустов Артуон Аванесович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Проректор по учебной и методической работе, федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», доктор экономических наук по специальности (08.00.10), профессор

Екатерина Анатольевна Каменева

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве РФ»  
 Почтовый адрес: 125167, г. Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2  
 Телефон: 8 (499) 943-9825  
 E-mail: EAKameneva@fa.ru  
 Веб-сайт организации: <http://www.fa.ru>

