

*В диссертационный совет
24.353.03 на базе
ФГБОУ ВО «Орловский государственный
университет имени И.С. Тургенева»*

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Пашиковой Елены Николаевны на тему:
«Формирование механизма интеграционного взаимодействия финансово-
кредитных институтов» представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. – Финансы*

Актуальность темы «Формирование механизма интеграционного взаимодействия финансово-кредитных институтов» обусловлена растущей значимостью интеграции банков, страховых и лизинговых компаний, которая обеспечивает синергетический эффект, повышает конкурентоспособность, прибыльность и снижает риски. Общие ресурсы и технологии формируют эффективную инфраструктуру для взаимодействия с клиентами и улучшения управления рисками, стимулируя экономическое развитие и улучшая доступность финансовых продуктов.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о логично построенной и четко структурированной диссертации, которая вносит существенный вклад в разработку новых научных направлений и методик изучения интеграции финансово-кредитных институтов.

Основные научные достоинства работы заключаются в следующем:

- автором систематизированы и проанализированы основные теоретико-методические подходы, определяющие механизм интеграции банков, проведен сравнительный анализ международного и российского опыта интеграционных процессов в финансовом секторе, позволяющая выявить общие закономерности и особенности межотраслевого взаимодействия банковских, страховых и лизинговых учреждений. В исследовании проведен сравнительный анализ международного и российского опыта интеграционных процессов в финансовом секторе, что позволило выявить общие закономерности и особенности межотраслевого взаимодействия. Эти выводы подтверждают наличие научного вклада в изучение интеграционного взаимодействия между финансово-кредитными институтами;

- автор модифицировал эволюционную модель интеграционного взаимодействия участников. Эта модель включает формы сотрудничества банка, страховых и лизинговых компаний и дополняется новым этапом

эволюционного развития - цифровым финансовым супермаркетом/финансовой экосистемой. Такой подход позволяет лучше понять динамику интеграционных процессов и адаптироваться к современным тенденциям цифровизации финансовых услуг.

- достоинством работы также является построение экономико-математических моделей интеграционных отношений банков, страховых и лизинговых компаний в условиях макро-, микро- отраслевых факторов. Представленные модели отличаются статистической значимостью и высокими прогностическими свойствами, так как ошибка аппроксимации для каждой из моделей не превышает 5%.

Несмотря на высокий уровень проделанной диссертантом работы следует отметить некоторые *вопросы и замечания*, имеющие дискуссионный характер:

1. В автореферате в 3 пункте новизны автор использует метод экспертных оценок с целью выявления ключевых доминирующих участников интеграционных процессов среди финансово-кредитных организаций, при этом отсутствует оценка согласованности мнений экспертов, что требует уточнения данного момента.

2. На рисунке 7 автор выделяет ключевые критерии оценки эффективности реализации механизма интеграции банков, страховых и лизинговых компаний, но при этом не указано чем обусловлен и ограничен данный набор параметров.

Несмотря на указанные недостатки, важно подчеркнуть значительный вклад данного диссертационного исследования, которое существенно обогащает как теоретико-методическую базу, так и *практические аспекты* интеграции финансовых и кредитных организаций в современной экономической среде. Это подтверждает предложенный автором эффективный механизм интеграционного взаимодействия банков, страховых и лизинговых компаний и экспресс- методика его оценки.

В целом, работа Е.Н. Пашковой представляет собой полноценное и самостоятельное научное исследование, итог которого соответствует требованиям кандидатской диссертации по указанной специальности. Автореферат подготовлен в строгом соответствии с установленными нормами и ясно раскрывает содержание проведённого исследования. Научные положения, выводы и практические рекомендации базируются на убедительных аргументах и чётких доказательствах.

Считаем, что диссертационное исследование на тему: «Формирование механизма интеграционного взаимодействия финансово-кредитных институтов» представляет собой комплексное и завершённое исследование,

выполнено в соответствии с требованиями п.п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор Пашкова Елена Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 Финансы.

Профессор кафедры мировой экономики и финансового менеджмента, Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова"

доктор экономических наук (08.00.05), профессор,

Куприянов Сергей Васильевич



19.03.2026

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова

Адрес: 308012, г. Белгород, ул. Костюкова 46, БГТУ им. В.Г. Шухова

Телефон: 54-99-26, 30-99-01

Email: mivd@bstu.ru

Сайт: <https://www.bstu.ru/struct/mefm>