

О Т З Ы В

научного руководителя на Пензиева Александра Сергеевича, автора диссертации «Инструментарий реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности

Пензиев Александр Сергеевич обучался в очной аспирантуре Института цифровой экономики и инноваций федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина». На момент поступления в аспирантуру окончил бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, магистратуру - по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление Кубанского ГАУ. Выбор специальности «Региональная и отраслевая экономика» для обучения в аспирантуре обусловлен научными интересами соискателя, который на момент поступления в аспирантуру имел определенные научные разработки в области управления организациями пищевой промышленности.

Параллельно с обучением в аспирантуре соискатель работал в Группе компаний АО фирма «Агрокомплекс» им. Н.И. Ткачева, реализующей полный цикл производства – выращивание сырья, производство пищевых продуктов и их реализация. Трудовая деятельность в группе компаний позволила детально ознакомиться с практическими аспектами замкнутого цикла производства, что вызвало профессиональный интерес к управлению пищевым производством в рамках процессного подхода.

Желание поделиться накопленным опытом, трансформируя его в разработку методического обеспечения реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности, определили тематику диссертационного исследования.

Во время обучения в Кубанском ГАУ Александром Сергеевичем были получены базовые навыки, затем профессиональные компетенции развивались на рабочем месте в организации пищевой промышленности, а также посредством регулярного участия в тренингах и семинарах, в реализации проектов, благодаря наставничеству и самообучению. Накопленные знания пригодились в процессе проведения научного исследования. Практическая деятельность, осуществляемая параллельно с

обучением в аспирантуре, позволила выявить проблемные аспекты реализации бизнес-процессов в пищевом производстве, предложить конструктивные варианты решений и апробировать разработанное методическое обеспечение. Полученные результаты и высокая оценка практиков подтвердили правильность выбора направления исследования.

Пензиевым А.С. в полном объеме выполнен индивидуальный план аспирантской подготовки, подготовлено к защите диссертационной исследование, раскрывающее теоретические, методические и практические аспекты реализации бизнес-процессов в организациях пищевой промышленности.

Основные положения диссертационного исследования нашли отражение в публикациях автора. Так, соискателем были самостоятельно подготовлены и опубликованы 13 научных работ, в том числе 5 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Достижению обозначенных результатов способствовали последовательность и энтузиазм соискателя на всех этапах исследования. Александр Сергеевич изучил, обобщил и систематизировал имеющиеся разработки ведущих ученых в области процессного подхода, адаптировал к бизнес-процессам пищевого производства, что позволило сформировать механизм их реализации в условиях перманентных институциональных преобразований.

С точки зрения теории и практики научно обоснована целесообразность расширения инструментария оценки успешности управления бизнес-процессами в организациях пищевой промышленности с использованием поликритериального подхода, встроенного в интегральную оценку.

Соискателем уделено особое внимание формированию ресурсной базы хозяйствующего субъекта, выделены базовые компоненты и предложен подход к оценке эффективности ее использования. С этой целью в исследовании было предложено выделение групп критериев, объединяющих магистральные показатели, фактические значения которых идентифицируются посредством обобщения в интегральном показателе.

На протяжении всего периода обучения в очной аспирантуре Кубанского ГАУ Александр Сергеевич зарекомендовал себя как молодой специалист, увлеченный выбранной предметной областью. Достижению результатов способствовали такие личные качества, как добросовестность, исполнительность, целеустремленность, осознание необходимости постоянного самосовершенствования, независимость суждений и

объективность оценок. Работоспособность, упорство в решении поставленных задач, пристальное внимание к деталям позволили достичь результатов, обладающих теоретической и практической значимостью. Соискателем убедительно сформулированы основные положения и выводы, доказывающие востребованность и актуальность поднимаемых в исследовании проблем, касающихся инструментария реализации бизнес-процессов при производстве пищевых продуктов. Соискатель с пониманием воспринимал замечания и уточнения со стороны научного руководителя, которые своевременно исправлялись и предлагались новые подходы к решению обозначенных в исследовании задач.

Пензиевым А.С. был апробирован предлагаемый в исследовании инструментарий в практической деятельности организаций пищевой промышленности - ЗАО «КМКК», ООО «Прогресс Агро», ООО «Маслозавод Абинский», что подтверждает теоретическую и практическую значимость результатов исследования. Высокую оценку авторские разработки получили в Министерстве сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, Министерстве экономики Краснодарского края, Торгово – промышленной палате Краснодарского края. Отдельные результаты диссертационного исследования составили основу учебных дисциплин образовательного процесса ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина».

Считаю, что диссертация Пензиева Александра Сергеевича полностью соответствует критериям п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, может быть рекомендована к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Научный руководитель:
профессор кафедры цифровой экономики
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный
университет имени И.Т. Трубилина»,
доктор экономических наук, профессор
Фридрих Марина Михайловна
10 сентября 2025 г.

350089, г. Краснодар, ул. Калинина, 13
телефон: 8 (861) 221 58 09, e-mail: fridrichm@kubsau.ru



М.М. Фридрих

Подпись
ЗАВЕРЯЮ
Зам. начальника отдела
Кадров С.А. Абдулхамидов