

О Т З Ы В

**научного руководителя на Калустова Арутюна Аванесовича,
автора диссертации «Оценка эффективности финансового менеджмента
субъектов бизнеса», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы**

Калустов Арутюн Аванесович выполнял диссертационное исследование, обучаясь в очной аспирантуре Института цифровой экономики и инноваций федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина». На момент поступления в аспирантуру окончил бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (направленность «Экономика предприятий и организаций»), магистратуру - по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (направленность «Управление проектами») Кубанского ГАУ. Оба диплома с отличием, что свидетельствует о целеустремленности соискателя. Выбор специальности «Финансы» для обучения в аспирантуре не случаен, Арутюн Аванесович имел определенные научные разработки в области управления финансами организаций агробизнеса.

Многолетнее обучение в Кубанском ГАУ определили специализацию, предпочтение отдано углубленному изучению финансового менеджмента субъектов агробизнеса. Научный интерес к финансовым аспектам деятельности хозяйствующих субъектов позволил детально ознакомиться с инструментарием финансового менеджмента, практическими проблемами управления финансами. Полученные навыки в части ориентации в финансовом законодательстве, структуре финансового рынка и тенденциях его развития, методах оценки финансовых активов, доходности пригодились в процессе проведения научного исследования. Соискатель накапливал и систематизировал аналитические данные о результатах деятельности аграрных организаций, выявлял проблемы, что позволило предлагать варианты решений и апробировать их в практической деятельности субъектов бизнеса.

Арутюн Аванесович принимает активное участие в работе Школы финансовой грамотности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина», занимается подготовкой материалов по бизнес-планированию в аграрной сфере, налогообложению хозяйствующих субъектов аграрной сферы. Семинары по финансовой грамотности имеют в том числе профориентационную направленность, что позволяет распространять информацию о возможностях обучения в университете.

Системный подход к повышению профессионального уровня способствовал формированию глубоких знаний практики финансового менеджмента и подходов к оценке его эффективности, что позволило активно включиться в работу и сформировать окончательное направление исследования.

Соискателем были проявлены такие личностные качества как добросовестность, целеустремленность в достижении поставленных задач, требовательность к своему профессиональному уровню, способность к самостоятельным суждениям и независимость оценки.

Результатами обучения Калустова А.А. можно считать выполненный в полном объеме индивидуальный план аспирантской подготовки, представленное к защите диссертационное исследование, посвященное проблемам оценки эффективности финансового менеджмента субъектов бизнеса.

Соискателем были самостоятельно подготовлены и опубликованы 14 научных работ, в том числе 5 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

Следует отметить последовательность и энтузиазм соискателя на всех этапах исследования. Калустовым А.А. был изучен и систематизирован значительный объем различного рода литературных, статистических и нормативно – правовых источников. Подобный подход позволил сформировать собственное авторское понимание проблематики и направлений развития оценки эффективности финансового менеджмента. Соискателем научно обоснована с точки зрения теории и практики необходимость расширения инструментария финансового менеджмента в части оценочной подсистемы. Особое внимание в работе уделено совершенствованию процесса оценки эффективности управления финансами, последовательная реализация этапов которого направлена на формирование информационно-аналитической платформы, обладающей транспарентностью, валидностью и отвечающей требованиям основных стейкхолдеров бизнеса. С этой целью в исследовании была предложена система ключевых показателей для оценки экономической и социальной эффективности. Адаптирована к условиям конкретного бизнеса и апробирована методика интегральной оценки эффективности финансового менеджмента. Предложен авторский подход к реализации маржинального анализа в системе финансового менеджмента, позволяющий выявлять наименьшую разрешенную месячную величину дохода и наименьшее разрешенное количество услуг, обеспечивающие безубыточность бизнеса.

Д. В. Жуков