

**Винниченко Алексей Сергеевич**

**«Формирование отраслевых индустриальных парков на базе крупных химических предприятий»**

Специальность: 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) (экономические науки)

**ПРОТОКОЛ № 6/3**

заседания счетной комиссии, избранной диссертационным советом на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

**24.2.353.03**

на базе ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»,

от 27 июня 2025 г.

Состав избранной комиссии 1 Волчанов О.В.  
2 Власов М.А.  
3 Горюшин И.А.

Комиссия избрана для подсчета голосов при тайном голосовании по вопросу о присуждении **Винниченко Алексею Сергеевичу** ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 13 человек

В состав совета с правом решающего голоса введены 0 человек.

Присутствовало на заседании 10 членов совета, в том числе докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации 5

Роздано бюллетеней 10

Осталось нерозданных бюллетеней 3

Оказалось в урне бюллетеней 10

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук **Винниченко Алексею Сергеевичу**:

за 10

против 0

недействительных бюллетеней 0

Председатель счетной комиссии Тургенев И.А.

Члены комиссии Волчанов О.В.

Власов М.А.

**Утверждаю:**

Председатель диссертационного совета М.В. Васильева

Ученый секретарь Е.Г. Дедкова

**Присутствовали члены диссертационного совета:**

1. Васильева Марина Владимировна, д.э.н., профессор, 5.2.4. (председатель);
2. Коростелкина Ирина Алексеевна, д.э.н., профессор, 5.2.4. (заместитель председателя);
3. Тронина Ирина Алексеевна, д.э.н., доцент, 5.2.3. (заместитель председателя);
4. Дедкова Елена Геннадьевна, к.э.н., доцент, 5.2.4. (ученый секретарь);
5. Варакса Наталия Геннадьевна, д.э.н., доцент, 5.2.4.;
6. Ваганова Оксана Валерьевна, д.э.н., профессор, 5.2.4.;
7. Власова Мария Александровна, д.э.н., доцент, 5.2.3.;
8. Савина Ольга Александровна, д.э.н., профессор, 5.2.3.;
9. Самостроенко Георгий Максимович, д.э.н., профессор, 5.2.3.;
10. Сизова Ирина Юрьевна, д.э.н., профессор, 5.2.3.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.353.03, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И.С. ТУРГЕНЕВА», МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ  
УЧЁНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от «27» июня 2025 года № 6/3

О присуждении Винниченко Алексею Сергеевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Формирование отраслевых индустриальных парков на базе крупных химических предприятий» по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) принята к защите 25 апреля 2025 г. (протокол заседания № 6/р) диссертационным советом 24.2.353.03, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, д. 95), Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации №1024/нк от 30.08.2022 г.

Соискатель, Винниченко Алексей Сергеевич, 30.09.1982 года рождения. В 2004 году соискатель окончил ГОУ ВПО «Омский государственный университет» по специальности «Экономика и социология труда». В 2013 году соискатель окончил ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по специальности «Государственное и муниципальное управление». В 2024 году Винниченко Алексей Сергеевич закончил аспирантуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого». В настоящее время работает заместителем генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти АО «Пластик».

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого» Министерства просвещения Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Ломовцев Дмитрий Алексеевич, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого», кафедра экономики и управления, профессор.

Официальные оппоненты:

Ложкина Светлана Леонидовна, доктор экономических наук, доцент, автономная некоммерческая организация высшего образования «Московский международный университет», кафедра экономики и финансов, профессор;

Лубнина Алсу Амировна, кандидат экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет», кафедра логистики и управления, доцент.

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», г. Санкт-Петербург, в своём положительном отзыве, подписанным Безудной Анной Герольдовной, доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой менеджмента и инноваций, указала, что диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые организационно-экономические и управленические решения в организации работы индустриальных парков на базе крупных химических предприятий, что имеет существенное значение для развития страны. Содержание диссертации и полученные научные результаты соответствуют предметной области исследования Паспорта научной специальности ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности): пп. 2.4 «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности»; 2.11. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»; 2.16. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах». Диссертационная работа Винниченко А.С. на тему «Формирование отраслевых индустриальных парков на базе крупных химических предприятий» соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции). Винниченко А.С. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Соискатель имеет 15 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 15 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 12 работ. Публикации посвящены исследованию теоретических положений и концептуальных основ формирования и функционирования отраслевых индустриальных парков на базе крупных химических предприятий. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем учёной степени работах. Авторский объем публикаций по теме диссертационного исследования составляет 2,1 п.л. Наиболее значимыми из опубликованных работ являются: Винниченко А.С. Тенденции формирования химических индустриальных парков в Тульской области // Экономические и гуманитарные науки. - 2024. - № 9. - С. 109-113. (0,5 п.л.); Винниченко А.С. Разработка программы развития индустриального парка на базе промышленного предприятия // Экономические и гуманитарные науки. - 2024. - № 8. - С. 80-84. (0,5 п.л.); Винниченко А.С., Ломовцев Д.А., Ломовцева С.Д. Методика реализации программы развития химического индустриального парка // Научные исследования и разработки. Экономика. - 2023. - №. 4 (64). - С. 12-19. (0,8 п.л.); Винниченко А.С., Ломовцев Д.А., Потворов А.И. Современная роль инженерной инфраструктуры в развитии индустриальных парков, создаваемых на базе российских химических предприятий // Научные исследования и разработки. Экономика. - 2022. - № 2 (56). - С. 55-60. (0,6 п.л.); Винниченко А.С., Ломовцев Д.А. Формирование индустриальных парков на базе химических предприятий в России // Научные исследования и разработки. Экономика. - 2020. - № 7 (48). - С. 97-102 (0,6 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все отзывы положительные) от:  
1) д.х.н., профессора Румянцева Е.В. Замечания: современной особенностью привлечения долгосрочных заемных средств наряду с ростом доступности займов Фонда развития

промышленности Российской Федерации является удорожание коммерческих банковских кредитов, что также целесообразно отразить на рисунке 2; следовало бы подробнее остановиться на описании структуры заявок на получение статуса резидента индустриального парка, что позволило бы проиллюстрировать механизм анализа достаточности параметров инженерной и транспортной инфраструктуры (рисунок 4); 2) к.э.н., доцента Пучковой Н.В. Замечания: в автореферате целесообразно отдельно рассмотреть вопросы организации венчурного финансирования для потенциальных резидентов индустриальных парков, пользующихся его лабораториями (таблица 2); недостаточно подробно приведено описание динамики финансового результата АО «Пластик». Рисунок 5 следовало бы дополнить расчетом экономического эффекта, полученного от размещения упомянутых резидентов на территории предприятия; 3) д.э.н., доцента Борисовой А.А. Замечания: в автореферате не указано, как считается стоимость паушального дохода (*lumpsum total profil*) индустриального парка от  $j$ -го потенциального резидента (формула 1), а также отсутствует сравнительное сопоставление его с получаемыми ежемесячными доходами от резидентов; среди дополнительных услуг, оказываемых управляющей компанией индустриального парка его резидентам (формула 3), отсутствуют услуги бизнес-планирования продвижения инвестиционных проектов на получение государственных мер поддержки; 4) к.э.н. Верст В.Г. Замечание: в диссертации выявлен определенный недостаток, связанный с описанием возможностей размещения новых резидентов индустриального парка АО «Пластик» (таблица 2). При рассмотрении транспортной инфраструктуры не учтено состояние имеющихся железнодорожных транспортных путей и не предусматривается соответствующее строительство примыкающих веток для нужд потенциальных резидентов; 5) к.э.н. Фаттахова А.М. Замечания: в автореферате не изложена хронология размещения резидентов АО «Пластик» (рисунок 5) и не описаны сценарии, обосновывающие одобрение заявок того или иного резидента; 6) к.э.н., доцента Артамоновой Ю.С. Замечание: недостаточно развернуто изложен процесс приема и систематизации заявок от резидентов индустриального парка на размещение новых производств (рисунок 4). В частности, не описана форма типовой заявки, отсутствуют опросник резидентов и рекомендуемая анкета для них; 7) Журавского Д.В. Отзыв полностью положительный (без замечаний).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой научной квалификацией, широкой известностью результатов научных исследований, значительным вкладом в решение актуальных задач формирования и развития отраслевых индустриальных парков, что подтверждено их опытом работы и соответствующими научными трудами и определяет способность объективно оценивать уровень научно-методической ценности диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:** используя ретроспективный анализ развития российской химической промышленности с научной позиции выделены и обоснованы ключевые причины, ограничивающие инвестиционную активность в данной отрасли, доказана потребность в интенсификации развития химических производственных площадок, в том числе посредством организации работы индустриальных парков; обозначены основные предпосылки (на общепромышленном и корпоративном уровнях) и тенденции формирования индустриальных парков на базе предприятий химической промышленности в России с учетом актуальных проблем и перспективных точек роста в существующем экономико-правовом пространстве; предложена авторская модель разработки программы развития индустриального парка, учитывающая

интересы его участников посредством активной реализации организационно-функциональных мер развития производственной площадки; предложен алгоритм разработки и реализации методики интенсификации программы развития индустриального парка, предусматривающий сценарный подход, учитывающий ограничения инфраструктуры и возможности дополнительного размещения основных технологических, обслуживающих и вспомогательных производств; разработана экономико-математическая система отбора предложений резидентов индустриального парка в программу его развития, подкрепленная соответствующим формульным аппаратом и предполагающая на выходе сценарий максимизации общего дохода индустриального парка при соблюдении территориально-технологических ограничений; определены и обоснованы возможности размещения новых резидентов индустриального парка АО «Пластик», разработаны организационно-управленческие рекомендации по развитию индустриального парка, характеризующиеся комплексностью и обеспечивающие согласование интересов резидентов и якорного химического предприятия.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:** доказаны теоретические положения и основанные на них научно-методические подходы, вносящие вклад в развитие инвестиционной активности крупных химических предприятий и интенсивное развитие их производственных площадок в России, расширение теоретико-методического инструментария исследования специфики деятельности крупных химических предприятий, что позволит повысить эффективность управленческих решений в организации работы индустриальных парков, привлечь инвесторов в их создание и развитие, обеспечить наиболее полное согласование интересов резидентов и якорного химического предприятия.

**Применительно к проблематике диссертации результативно** (эффективно, то есть с получением содержащих новизну результатов) использован комплекс существующих базовых методов исследования, а именно общенаучные и частные методы познания: анализ и синтез, дедукция и индукция, детализация, обобщение и систематизация, моделирование, системный и процессно-ориентированный подходы. Разработанные теоретические, научно-методические и практические положения формируются посредством логического обобщения проводимого исследования и предлагаемых разработок. Предложены аргументы в пользу целесообразности интенсификации развития химических производственных площадок за счет организации работы индустриальных парков. Впервые предложена модель формирования программы развития отраслевого индустриального парка, особенностью которой является приоритет на согласование интересов резидентов (действующих и потенциальных) и якорного предприятия. Сформулирован авторский подход к содержательному наполнению и условиям успешной реализации алгоритма методики интенсификации программы развития индустриального парка. Сформирован и адаптирован формульный аппарат экономико-математической системы отбора предложений резидентов индустриального парка в программу его развития. Предложено сущностно дополнить категорию «индустриальный (промышленный) парк» и ввести новое понятие «отраслевого индустриального (промышленного) парка».

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что** разработаны и внедрены в практику деятельности органов государственной власти Российской Федерации муниципального и регионального уровней рекомендации по повышению инвестиционной привлекательности муниципалитета, совершенствованию механизмов поддержки инвесторов и подбору промышленных площадок, развитию инженерно-транспортной инфраструктуры особой экономической зоны, внедрению

отраслевого подхода к управлению индустриальными (промышленными) парками (справки о внедрении результатов исследования МО Узловского района, АО «Региональная корпорация развития и поддержки Тульской области», Департамента региональной промышленной политики Министерства промышленности и торговли РФ). *Определены перспективы практической реализации* разработанных организационно-методических рекомендаций по развитию индустриального парка. Полученные теоретические выводы, научно-методические рекомендации и практические положения могут стать базовой основой для последующих теоретических и прикладных разработок в области исследования функционирования отраслевых индустриальных парков на базе крупных химических предприятий.

**Оценка достоверности результатов исследования** выявила, что структура работы основана на подтвержденных научных концепциях в области отраслевой экономики, проверяемых данных официальной статистики, согласуется с собственными расчетами автора; разработанные теоретические положения, научные подходы элементы и модели, научно-методические рекомендации, формирующие вектор развития отраслевых индустриальных парков на базе крупных химических предприятий, обеспечены масштабом собранной эмпирической базы исследования, разработкой авторского подхода к формированию эффективных управленческих решений в организации работы индустриальных парков на базе крупных химических предприятий. Использованы нормативные и справочные документы по разнообразным вопросам функционирования крупных химических предприятий, данные официальных сайтов, информация, представленная в статистической отчетности. Достоверность результатов работы базируется на публикации её основных положений в рецензируемых научных изданиях, отражающих отдельные этапы проводимого исследования.

**Личный вклад** соискателя состоит в выборе актуальной темы, постановке цели, задач и структуризации диссертационного исследования, определении объекта и предмета исследования, авторском (новом) видении решения проблем формирования отраслевых индустриальных парков на базе крупных химических предприятий; формировании основных научных результатов, сборе, систематизации, обработке исходных данных и тех результатов, которые получены в процессе проведения теоретического, эмпирического, сравнительного и логического анализа, интерпретации результатов, разработке научно-методических положений, аналитического инструментария, личном участии соискателя в обсуждении результатов исследования на международных и всероссийских научно-практических конференциях с целью представления полученных результатов научной общественности, составлении оригинального иллюстрационного графического материала, наглядно демонстрирующего результаты исследования и в опубликовании по теме диссертационного исследования 15 научных работ.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: 1) о необходимости уточнения, проводилась ли в работе оценка возможности достижения эффекта масштаба за счет концентрации производства и потребления ресурсов в пределах парка, а также идентификация и оценка рисков, связанных с инвестированием в создание и развитие индустриального парка (экономических, политических, технологических); 2) о необходимости раскрытия вопроса учета эффективности деятельности предприятий-резидентов ( доли заполненных площадей индустриального парка, суммарного оборота резидентов, объема налоговых поступлений в бюджеты всех уровней, совокупного объема привлечённых инвестиций, среднесписочной численности занятых на предприятиях индустриального парка,

доли инновационных товаров и услуг и т.д.) в составе основных экономико-математических характеристик индустриального парка (табл. 1 автореферата); 3) о необходимости пояснения, в чем заключаются организационно-управленческие предложения по развитию индустриального парка (п. 6 научной новизны); 4) о необходимости выбора для формулы 1 автореферата тех заявок, которые принесут наибольший доход (задача целочисленного программирования); 5) о необходимости отдельного рассмотрения вопросов универсальности оборудования НИОКР-лаборатории и возможности его использования всеми арендаторами; 6) о необходимости при осуществлении отбора заявок, предусматривающих достижение их синергии обратить внимание на экономические аспекты получения общего дохода и привести пример расчета на основе предлагаемой модели (п.5 научной новизны, стр. 19); 7) о наличии неудачных речевых оборотов, связанные с экономическими понятиями (стр.16 автореферата); 8) о необходимости сделать больший упор на обоснование точек роста в существующих экономических условиях и правовом поле при классификации предпосылок формирования индустриальных парков на базе российских химических предприятий (рис. 2 автореферата); 9) о целесообразности включения в модель формирования программы развития отраслевого индустриального парка ориентировочных сроков проработки каждого документа, горизонта реализации и периодичности внесения корректировок.

Совет считает, что соискатель ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы. Винниченко Алексей Сергеевич дал исчерпывающие ответы по критическим замечаниям и рекомендациям, высказанными ему в ходе дискуссии в рамках заседания докторской комиссии.

На заседании 27 июня 2025 года диссертационный совет 24.2.353.03 принял решение за приращение научных знаний в области развития теории и практики формирования отраслевых индустриальных парков на базе крупных химических предприятий, совокупность которых можно квалифицировать как новое научное достижение, вносящее значительный вклад в развитие национальной экономики, присудить Винниченко Алексею Сергеевичу учёную степень кандидата экономических наук. Диссертационная работа Винниченко А.С. на тему «Формирование отраслевых индустриальных парков на базе крупных химических предприятий» соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек (из них 5 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), участвующих в заседании), из 13 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 10, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель  
диссертационного совета

Васильева Марина Владимировна

Учёный секретарь  
диссертационного совета

Дедкова Елена Геннадьевна

27 июня 2025 г.

