

КИЗИМОВ МАКСИМ НИКОЛАЕВИЧ

«Диверсификация деятельности химических предприятий в
современных российских условиях»

Специальность: 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности) (экономические науки)

ПРОТОКОЛ № 7/3

заседания счетной комиссии, избранной диссертационным советом на
соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени
доктора наук

24.2.353.03

на базе ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет имени И.С.
Тургенева»,

от 27 июня 2025 г.

Состав избранной комиссии 1 Варакса И.Т.
2 Коростелкина И.А.
3 Савина О.А.

Комиссия избрана для подсчета голосов при тайном голосовании по
вопросу о присуждении **Кизимову Максиму Николаевичу** ученой
степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 13 человек

В состав совета с правом решающего голоса введены 0 человек.

Присутствовало на заседании 12 членов совета, в том числе докторов
наук по профилю рассматриваемой диссертации 6

Роздано бюллетеней 12

Осталось нерозданных бюллетеней 1

Оказалось в урне бюллетеней 12

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени
кандидата экономических наук **Кизимову Максиму Николаевичу**:

за 12

против 0

недействительных бюллетеней 0

Председатель счетной комиссии Варакса И.Т.

Члены комиссии Коростелкина И.А.

Савина О.А.

Утверждаю:

Председатель диссертационного совета М.В. Васильева

Ученый секретарь Е.Г. Дедкова

Присутствовали члены диссертационного совета:

1. Васильева Марина Владимировна, д.э.н., профессор,
5.2.4. (председатель);
2. Коростелкина Ирина Алексеевна, д.э.н., профессор,
5.2.4. (заместитель председателя);
3. Тренина Ирина Алексеевна, д.э.н., доцент, 5.2.3. (заместитель
председателя);
4. Дедкова Елена Геннадьевна, к.э.н., доцент, 5.2.4. (ученый
секретарь);
5. Варакса Наталия Геннадьевна, д.э.н., доцент, 5.2.4.;
6. Ваганова Оксана Валерьевна, д.э.н., профессор, 5.2.4.;
7. Власова Мария Александровна, д.э.н., доцент, 5.2.3.;
8. Головина Татьяна Александровна, д.э.н., профессор, 5.2.3.;
9. Греков Игорь Евгеньевич, д.э.н., профессор, 5.2.4.;
10. Савина Ольга Александровна, д.э.н., профессор, 5.2.3.;
11. Самостроенко Георгий Максимович, д.э.н., профессор, 5.2.3.;
12. Сизова Ирина Юрьевна, д.э.н., профессор, 5.2.3.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.353.03, СОЗДАННОГО НА
БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ОРЛОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ И.С. ТУРГЕНЕВА», МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЁНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от «27» июня 2025 года № 7/з

О присуждении Кизимову Максиму Николаевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Диверсификация деятельности химических предприятий в современных российских условиях» по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) принята к защите 25 апреля 2025 г. (протокол заседания № 7/р) диссертационным советом 24.2.353.03, созданным на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, д. 95), Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации №1024/нк от 30.08.2022 г.

Соискатель, Кизимов Максим Николаевич, 27 января 1982 года рождения. В 2004 году соискатель окончил ГОУ ВПО «Омский государственный университет» по специальности «Экономика и социология труда». В 2013 году соискатель окончил ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по специальности «Государственное и муниципальное управление». В 2024 году Кизимов Максим Николаевич закончил аспирантуру федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого». В настоящее время работает заместителем генерального директора по стратегическому развитию АО «Пластик».

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого» Министерства просвещения Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Ломовцев Дмитрий Алексеевич, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого», кафедра экономики и управления, профессор

Официальные оппоненты:

Шинкевич Алексей Иванович, доктор экономических наук, доктор технических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет», кафедра логистики и управления, заведующий кафедрой, профессор.

Крылова Валентина Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, Новомосковский институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева», кафедра экономики, финансов и бухгалтерского учета, доцент.

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный технологический университет», г. Краснодар в своём положительном отзыве, подписанном доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики и финансов Хашир Бэллой Олеговной, указала, что диссертация является комплексным и завершённым исследованием, основанным на практическом опыте руководства крупным химическим предприятием, и обладает научной новизной, теоретической и прикладной значимостью. Научные результаты, полученные в ходе диссертационного исследования, представляют собой личный вклад автора в исследование вопросов диверсификации деятельности отечественных химических предприятий посредством внедрения и поэтапной реализации ряда последовательных действий, предусматривающих в качестве положительного эффекта максимизацию чистой прибыли на долгосрочном горизонте планирования. Содержание диссертации и полученные научные результаты соответствуют предметной области исследования Паспорта научной специальности ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности): пп. 2.4 «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности», 2.11 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий», 2.16 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах». Диссертационная работа Кизимова М.Н. на тему «Диверсификация деятельности химических предприятий в современных российских условиях» соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности). Предложен системный подход к диверсификации деятельности химических предприятий, учитывающий современные диспропорции развития отрасли и внешнеэкономические вызовы. В основе авторского видения лежит глубокое понимание современной проблематики, как отдельного предприятия, так и химической промышленности в целом, выраженное во взаимодействии с региональными и федеральными органами управления отраслью.

Соискатель имеет 15 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 15 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 12 работ. Публикации посвящены проработке вопросов диверсификации деятельности химических предприятий в современных российских условиях. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем учёной степени работах. Авторский объем публикаций по теме диссертационного исследования составляет 3,1 п.л. Наиболее значительные научные работы по теме диссертации: Кизимов М.Н. Формирование плана диверсификации в инвестиционной и операционной сферах деятельности АО «Пластик» // Научные исследования и разработки. Экономика. - 2024. - №2(68). - С.36-41. (0,6 п.л.); Кизимов М.Н. Инвестиционная программа как инструмент диверсификации деятельности химического предприятия // Экономические и гуманитарные науки. - 2024. - № 8. - С. 3-8. (0,6 п. л.); Кизимов М.Н. Методика отбора мероприятий при формировании плана диверсификации химического предприятия // Экономические и гуманитарные науки. - 2024. - №9. - С.114-118. (0,5 п.л.); Кизимов М.Н., Винниченко А.С., Ломовцев Д.А. Экономико-математическое моделирование на предприятиях химической промышленности // Научные исследования и разработки. Экономика. - 2023. - №6(66). - С.21-27 (0,7 п.л.); Кизимов М.Н., Ломовцев Д.А., Шеварин П.Г. Современные черты инвестиционных процессов в российской химической промышленности // Научные исследования

и разработки. Экономика. - 2022. - №1(55). - С.10-16. (0,6 п.л.); Кизимов М.Н., Ломовцев Д.А., Шеварин П.Г. Основные приоритеты диверсификации российской химической промышленности // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2020 - № 5(47). - С.15-19. (0,5 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все положительные) от:

- 1) к.э.н, доцента Михайлина Д.А.. Замечания: недостаточно подробно рассмотрено влияние регионального государственного заказа на выпуск продукции химического предприятия и его диверсификацию. (рисунок 1). Кроме того, при описании апробации работы на АО «Пластик» и систематизации предложений по основным приоритетам диверсификации (таблица 2) не приведено, какие «узкие» технологические переделы будут модернизироваться;
- 2) д.э.н., профессора Сычевой И.В. Замечание: в диссертации большое внимание уделено вертикальной интеграции, но не исследованы возможности горизонтальной диверсификации. Так, в описании перспективной схемы технологических переделов АО «Пластик» (рисунок 4) недостаточно рассказывается о расширении продуктивной линейки пятого технологического передела: компаундов, АБС - листов и нитей, товаров народного потребления. А эти изделия отличаются высокой добавленной стоимостью и могут быть перспективными и высокорентабельными для предприятия при экспорте продукции;
- 3) д.э.н., доцента Фоменко Н.М. Замечания: автор недостаточное внимание уделяет вопросам организации химического производства, что является важным аспектом эффективности стратегии диверсификации. Долгосрочный план диверсификации деятельности предприятий (таблица 3) предполагает свою реализацию за счет инвестиционной и операционной сфер. Однако, при этом не рассматриваются иные способы повышения диверсификации, такие как внедрение инновационных технологий, пересмотр бизнес-моделей, заключение стратегических партнерств или использование цифровых решений. Недостаточное освещение этих аспектов ограничивает полноту анализа и возможности развития гибких и адаптивных стратегий для предприятий в современных условиях;
- 4) д.э.н., доцента Родиной Л.А. Замечание: в качестве недостатка работы необходимо указать отсутствие в ней результатов маркетинговых исследований о диверсификации химического производства в стране, количественного описания структурных диспропорций в отрасли (рисунок 1) и на внутреннем рынке продукции, производимой АО «Пластик» (рисунок 4), где проводится апробация научных результатов;
- 5) д.х.н. Баранина С.В. Замечания: в экономико-математической модели (формула 5) производительность технологических переделов принимается неизменной для различных сценариев загрузки оборудования, в то же время она волатильна и может зависеть от физико-химических свойств перерабатываемых партий и итогового плана производства готовой продукции, что также следует учитывать; в составе приоритетов диверсификации деятельности химического предприятия (таблица 2) отсутствуют предложения по переработке сопутствующей и побочной продукции, характерной для химического предприятия, что также относится к диверсификации и может иметь экономическую целесообразность;
- 6) д.э.н. Печникова Г.А. Замечание: в описании модели формирования плана мероприятий по диверсификации деятельности предприятия химической промышленности (рисунок 2 автореферата) отсутствует подробное изложение, как складывается взаимодействие с инжиниринговыми компаниями и как заключение контрактов на поставку опытно-промышленных установок влияет на ход планирования диверсификации;
- 7) к.э.н. Браулова Е.Ю. Замечания: следовало бы подробнее провести описание порядка расчета маржинальной прибыли технологических переделов (таблица 1), а также изложить, каким образом меняется маржинальность производимых продуктов при обновлении производственных карт и смене маршрутов прохождения технологических переделов; при описании долгосрочного плана диверсификации деятельности АО «Пластик» (таблица 3), ставшего результатом

апробации диссертационного исследования, не приведено, как сложилась чистая прибыль предприятия после 2021 г., каково выполнение инвестиционной программы, разработанной в соответствии с намеченной диверсификацией.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их значительным вкладом в решение актуальных задач по развитию теории, базовых концепций и целевых ориентиров диверсификации деятельности отечественных химических предприятий, что подтверждено их опытом работы и соответствующими научными трудами и определяет способность объективно оценивать уровень научной ценности диссертации;

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований: *представлена авторская по сущностному наполнению классификация факторов на внешние и внутренние, ограничивающих диверсификацию предприятия химической промышленности для их своевременного учета и реагирования, что позволяет комплексно учитывать их при планировании и принятии управленческих решений; предложена модель формирования плана мероприятий по диверсификации деятельности предприятия химической промышленности, включающая взаимодействие с государственными институтами, бизнес-структурами и образовательными учреждениями и предусматривающая реализацию ряда приоритетных направлений в рамках производственной, инновационной и кадровой составляющих, а также привлечение государственной поддержки; разработан вариативный алгоритм методики отбора мероприятий при формировании плана диверсификации химического предприятия, основанный на анализе маржинальной рентабельности технологических переделов, эффективности инвестиций и их влияния на загрузку производственных мощностей, практическое применение которого обеспечивает устранение узких мест в производстве; разработана экономико-математическая модель формирования плана мероприятий по диверсификации деятельности химического предприятия, подкрепленная широким формульным аппаратом и предполагающая отбор инициатив с учетом ряда результирующих показателей, отражающих эффективность их деятельности и влияющих на чистую прибыль предприятия при прочих допустимых критериях; обозначены приоритетные направления диверсификации деятельности химического предприятия, реализация которых предполагает ряд положительных эффектов и транслируемость (благодаря комплексному подходу) на других производителей; разработан долгосрочный план диверсификации деятельности химического предприятия, включающий приоритетные направления, инвестиционную и операционную сферы их реализации, предусматривающей целевой ориентир - максимизацию чистой прибыли в долгосрочной перспективе.*

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что доказаны положения и основанные на них научные подходы, вносящие вклад в развитие концепции диверсификации деятельности химических предприятий в современных российских условиях, расширение теоретико-методического инструментария исследования специфики отбора мероприятий при формировании плана диверсификации деятельности химического предприятия, что позволит своевременно выявлять и устранять узкие технологические места, препятствующие диверсификации.

Применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением содержащих новизну результатов) использовано системное сочетание методов объектного ориентирования и экономико-математического моделирования с учетом отраслевой специфики химической промышленности. В исследовании нашли применение индукция, дедукция, систематизация, структурирование, классификация, интегральная оценка и др.; *изложены* аргументы, доказательства, факты, обосновывающие необходимость диверсификации

отрасли химической промышленности в соответствии с национальными технологическими приоритетами; *раскрыты* существенные проявления теории: выявлены новые проблемы, связанные с поэтапным наполнением модели формирования плана мероприятий по диверсификации деятельности предприятия химической промышленности. Разработанные научные, теоретические и практические положения формируются посредством логического обобщения проводимого исследования и предлагаемых разработок.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что: *разработаны и внедрены* в практику деятельности профильных министерств и ведомств Российской Федерации различных уровней и органов власти субъектов РФ инициативы по созданию вертикально-интегрированных производств для смежных отраслей химической промышленности и рекомендации по поддержке предприятий обрабатывающей промышленности (справки об использовании материалов диссертационного исследования Правительства Тульской области, департамент химической промышленности Министерства промышленности и торговли РФ). *Определены перспективы практической реализации* разработанных организационно-методических рекомендаций по применению и развитию инструментария диверсификации деятельности отечественных химических предприятий. *Предложено* экономико-математическое сопровождение выбора управленческих решений, нацеленных на оптимизацию долгосрочной чистой прибыли предприятия в результате диверсификации его деятельности. Полученные теоретические выводы, научно-методические рекомендации и практические положения могут стать базовой основой для последующих теоретических и прикладных разработок в области исследования диверсификации деятельности химических предприятий в современных российских условиях.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что *теория* диссертационной работы основывается на известных, проверяемых данных и фактах, согласуется с опубликованными данными по теме исследования; *идея* базируется на анализе современных тенденций в использовании инструментария диверсификации деятельности предприятий химической отрасли и обобщении опыта лучших практик его реализации; *использован* и систематизирован широкий спектр информационных материалов: данные государственной статистики, периодической печати, информационно-аналитические данные хозяйствующих субъектов химической промышленности; *установлено*, что полученные автором результаты по основным критериям совпадают качественно и количественно с подходами, представленными в независимых источниках по тематике исследования; *использованы* данные, которые можно сравнить с полученными ранее результатами по рассматриваемой тематике как российскими, так и зарубежными учеными.

Личный вклад соискателя состоит в выборе актуальной темы, постановке цели, задач и структуризации диссертационного исследования, определении объекта и предмета исследования, авторском (новом) видении решения проблем диверсификации деятельности химических предприятий в современных российских условиях, формировании основных научных результатов, сборе, систематизации, обработке исходных данных и тех результатов, которые получены в процессе проведения теоретического, эмпирического, сравнительного и логического анализа, интерпретации результатов, разработке научно-методических положений, аналитического инструментария, личном участии соискателя в обсуждении результатов исследования на международных и национальных научно-практических конференциях с целью представления полученных результатов научной общественности, составлении оригинального иллюстрационного графического материала, наглядно демонстрирующего результаты исследования и в опубликовании по теме диссертационного исследования 15 научных работ.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: 1) о необходимости для более убедительной аргументации выработки научно-обоснованных методических рекомендаций по диверсификации деятельности химических предприятий, уделить большее внимание вопросам инноваций; 2) о необходимости пояснения, какие именно механизмы государственной поддержки инвестиций и НИОКР в химической промышленности действуют в настоящее время, и какие барьеры при этом существуют (рис. 2, стр. 10 автореферата); 3) о необходимости учета факторов, положительно влияющих на диверсификацию деятельности предприятий химической промышленности (п. 1 научного результата); 4) о необходимости учета эксплуатационных (надёжность, безопасность функционирования, чувствительность, управляемость и регулируемость), а также социальных показателей, определяющих комфортность работы на производстве и его влияние на окружающую среду в рамках экономико-математической модели, характеризующей деятельность химического предприятия (табл. 1 автореферата); 5) о необходимости пояснения того, о какой диверсификации идёт речь в исследовании: горизонтальной, вертикальной, конгломератной или смешанной; 6) о целесообразности предусмотрения возможности учета последовательности технологических переделов при производстве различных видов продукции в разработанной автором экономико-математической модели; 7) о необходимости указания временных интервалов реализации основных приоритетов диверсификации деятельности АО «Пластик» в плане, предлагаемом автором (п. 5 и 6); 8) о необходимости указания возможных источников инвестирования и сроков реализации при планировании капитальных затрат на приоритетные мероприятия (п. 6, табл. 3, с. 20 автореферата).

Диссертационный совет считает, что соискатель ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы. Кизимов Максим Николаевич дал исчерпывающие ответы по критическим замечаниям и рекомендациям, высказанными ему в ходе дискуссии в рамках заседания диссертационного совета.

На заседании 27 июня 2025 года диссертационный совет 24.2.353.03 принял решение за приращение научных знаний в области развития теории и практики диверсификации деятельности химических предприятий в современных российских условиях, совокупность которых можно квалифицировать как новое научное достижение, вносящее значительный вклад в развитие национальной экономики, присудить Кизимову Максиму Николаевичу учёную степень кандидата экономических наук. Диссертационная работа Кизимова М.Н. на тему: «Диверсификация деятельности химических предприятий в современных российских условиях» соответствует требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г. (в действующей редакции).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек (из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), участвующих в заседании), из 13 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту 0 человек, проголосовали: за – 12, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель
диссертационного совета

Учёный секретарь
диссертационного совета



Васильева Марина Владимировна

Дедкова Елена Геннадьевна

27 июня 2025 г.