

«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «КубГТУ»)

350072, Россия, Краснодар, ул. Московская, д. 2.  
Телефон: (861) 274-52-53, Факс: (861) 259-65-92.  
ИНН 2310018876, КПП 231001001.  
ОКПО 02067862, ОГРН 1022301604610.  
www.kubstu.ru, E-mail: rector@kubstu.ru



«KUBAN STATE  
TECHNOLOGICAL UNIVERSITY»  
(KUBSTU)

2, Moskovskaja st., Krasnodar-city, Russia, 350072  
Phone: 7 (861) 274-52-53, FAX: 7 (861) 259-65-92.  
www.kubstu.ru, E-mail: rector@kubstu.ru

13.05.2026 № 03.02-17/193

на № 6455 от 12.05.2026 г.

В диссертационный совет 24.2.353.03  
на базе ФГБОУ ВО «Орловский государственный  
университет имени И.С. Тургенева»  
д.э.н., профессору Васильевой М.В.

**Уважаемая Марина Владимировна!**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный технологический университет» согласно выступить в качестве ведущей организации по диссертации Бочарова Максима Дмитриевича на тему: «Институционализация налогового планирования в системе финансового менеджмента субъектов бизнеса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Отзыв будет направлен в совет по защите докторских и кандидатских диссертаций в установленном порядке.

Проректор по научной работе  
и инновациям

С. М. Горлов

## СВЕДЕНИЯ О ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

по диссертации Бочарова Максима Дмитриевича теме: «Институционализация налогового планирования в системе финансового менеджмента субъектов бизнеса» по специальности 5.2.4. Финансы

Полное наименование организации в соответствии с уставом	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный технологический университет»		
Сокращенное наименование организации в соответствии с уставом	ФГБОУВО «Кубанский государственный технологический университет»		
Ведомственная принадлежность организации	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации		
Почтовый индекс и адрес организации	350072, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Московская, д. 2		
Официальный сайт организации	<a href="https://kubstu.ru/">https://kubstu.ru/</a>		
Адрес электронной почты организации	<a href="mailto:rector@kubstu.ru">rector@kubstu.ru</a>		
Телефон организации	+7 861 255-84-01		
<p><b>Список основных публикаций (в журналах перечня ВАК) работников кафедр бизнес-аналитики ведущей организации ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет» по теме диссертации: «Институционализация налогового планирования в системе финансового менеджмента субъектов бизнеса» по специальности 5.2.4. Финансы</b></p>			
Фамилия Имя Отчество ведущего специалиста по направлению исследования	Место работы, должность	Ученая степень, ученое звание	Основные публикации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет
Баяндурян Галина Леоновна	Кафедра бизнес-аналитики ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», профессор	Доктор экономических наук, профессор	<p>1. Баяндурян, Г. Л. Обоснование организационно-экономических инструментов поддержки нефтегазового комплекса в условиях санкционного давления / Гукасян З.О., Баяндурян Г.Л., Карабаджан А.В. // Технологии нефти и газа. 2024. № 4 (153). С. 55-64.</p> <p>2. Баяндурян, Г. Л. Формирование системы контроллинга в организационной структуре управления нефтегазовых компаний / Гукасян З.О., Баяндурян Г.Л., Лагуткина С.В. // Технологии</p>

<p>Гукасян Зоя Оганесовна</p>	<p>Кафедра аналитики «Кубанский государственный технологический университет», заведующий кафедрой</p>	<p>Доктор экономических наук, доцент</p>	<p>нефти и газа. 2024. № 5 (154). С. 60-64. 3. Баяндурян, Г. Л. Формы и механизмы взаимодействия уровней власти по поддержке малого бизнеса в регионе / Баяндурян Г.Л., Гонежук М.К. // Научный результат. Экономические исследования. 2022. Т. 8. № 2. С. 32-45. 4. Баяндурян, Г. Л. Структурные изменения в экономике как фактор ее устойчивого развития // Гукасян З.О., Баяндурян Г.Л. Экономика и предпринимательство. 2021. № 2 (127). С. 120-123. 5. Баяндурян, Г. Л. Оценка эффективности и доступности федеральных и региональных антикризисных мер поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства республики Адыгея / Гонежук М.К., Баяндурян Г.Л. // Экономика и предпринимательство. 2021. № 2 (127). С. 711-714.</p>
			<p>1. Гукасян, З.О. Основные направления по развитию и внедрению контроллинга в НГК / Гукасян З.О., Лагуткина С.В. // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2025. Т. 15. № 2-1. С. 227- 236. 2. Гукасян, З.О. Обоснование организационно-экономических инструментов поддержки нефтегазового комплекса в условиях санкционного давления / Гукасян З.О., Баяндурян Г.Л., Карабаджан А.В. // Технологии нефти и газа. 2024. № 4 (153). С. 55-64. 3. Гукасян, З.О. Формирование системы контроллинга в организационной структуре управления нефтегазовых компаний / Гукасян З.О., Баяндурян Г.Л., Лагуткина С.В. // Технологии нефти и газа. 2024. № 5 (154). С. 60-64. 4. Гукасян, З.О. Структурные изменения в экономике как фактор ее устойчивого развития // Гукасян З.О., Баяндурян Г.Л. Экономика и предпринимательство. 2021. № 2 (127). С. 120-123. 5. Гукасян, З.О. Формирование понятийного аппарата исследований пищевой промышленности / Гукасян З.О., Костышина Е.Я. // Экономика и предпринимательство. 2021. № 2 (127). С. 930-935. 6. Гукасян, З.О. Определение места и роли контроллинга в</p>

Кесова Заира Аслановна	Кафедра аналитики ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», доцент	Кандидат экономических наук, доцент	современном менеджменте отечественного промышленного предприятия / Якимов А.А., Гукасян З.О. // Экономика и предпринимательство. 2021. № 2 (127). С. 960-965. 1. Кесова, З. А. Особенности оптимального уровня соотношения прямого и косвенного налогообложения / З. А. Кесова, Г. В. Кесян, А. Ю. Спивак // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 1(162). – С. 36-41. 2. Кесова, З. А. Особенности налогового регулирования субъектов малого предпринимательства на региональном уровне / З. А. Кесова, Г. В. Кесян, Т. И. Козюбро // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 10(159). – С. 738-742. 3. Кесова, З. А. Вопросы налогового стимулирования инвестиционной активности в российской экономике с помощью индивидуальных инвестиционных счетов / Кесян Г.В., Кесян З.А., Савина В.С. // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Т. 12. № 1-1. С. 235-242. 4. Кесова, З. А. О необходимости развития на региональном уровне положительного эффекта применения специального налогового режима в виде налога на профессиональный доход / Кесян Г.В., Кесян З.А., Деняк П.В. // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2022. Т. 12. № 2-1. С. 60-66.
Клейменова Юлия Александровна	Кафедра аналитики ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», доцент	Кандидат экономических наук, доцент	1. Клейменова, Ю. А. Способы повышения эффективности использования экономических ресурсов предприятия / Ю. А. Клейменова, Е. С. Тищенко, А. Ю. Спивак // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2025. – № 7(177). – С. 171-181. 2. Клейменова, Ю. А. Влияние налоговых рисков на оптимизацию налоговой нагрузки организаций малого бизнеса / Ю. А. Клейменова, Е. С. Тищенко // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2024. – № 4(162). – С. 330-335. 3. Клейменова, Ю. А. Тенденции развития системы налогообложения субъектов малого предпринимательства сельскохозяйственной отрасли / Ю. А. Клейменова, Е. С. Тищенко, Е. Я. Костышина // Экономика, предпринимательство

			<p>и право. – 2022. – Т. 12, № 1. – С. 165-174.</p> <p>5. Клейменова, Ю. А. Тенденции развития специальных налоговых режимов для отдельных категорий налогоплательщиков / Ю. А. Клейменова, Л. М. Осадчук // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 2(139). – С. 1170-1174.</p> <p>6. Клейменова, Ю. А. Налоговая политика Краснодарского края: анализ и направления повышения эффективности / Ю. А. Клейменова, Л. М. Осадчук // Экономика, предпринимательство и право. – 2022. – Т. 12, № 7. – С. 2095-2106.</p>
Козюбро Татьяна Игоревна	Кафедра бизнес-аналитики ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», доцент	Кандидат экономических наук, доцент	<p>1. Козюбро, Т. И. Особенности налогового регулирования субъектов малого предпринимательства на региональном уровне / З. А. Кесова, Г. В. Кесян, Т. И. Козюбро // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 10(159). – С. 738-742.</p>
Осадчук Людмила Михайловна	Кафедра бизнес-аналитики ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», доцент	Кандидат экономических наук, доцент	<p>1. Осадчук, Л. М. Налоговое регулирование как инструмент устойчивого развития региона и его экономической самодостаточности / Л. М. Осадчук // Экономика и предпринимательство. – 2025. – № 6(179). – С. 88-92.</p> <p>2. Осадчук, Л. М. Развитие специальных налоговых режимов для микро-бизнеса в условиях цифровой трансформации / Л. М. Осадчук // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 3(164). – С. 803-806.</p> <p>3. Осадчук, Л. М. Имущество организаций как объект налогового регулирования на федеральном и региональном уровне / Л. М. Осадчук // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 2(139). – С. 475-478.</p> <p>4. Осадчук, Л. М. Тенденции развития специальных налоговых режимов для отдельных категорий налогоплательщиков / Ю. А. Клейменова, Л. М. Осадчук // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 2(139). – С. 1170-1174.</p> <p>5. Осадчук, Л. М. Устойчивое развитие экономики в контуре совершенствования государственной налоговой политики /</p>

<p>Сташ Зарема Нурбиевна</p>	<p>Кафедра аналитики ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», доцент</p>	<p>Кандидат экономических наук, доцент</p>	<p>Л. М. Осадчук, Ю. А. Клейменова// Экономика и предпринимательство. - 2021. - № 2. - С. 72-75.</p> <p>1. Сташ, З. Н. Место налогового механизма в реализации налоговой политики и обеспечении пространственного развития / Сташ З.Н. // Креативная экономика. 2021. Т. 15. № 12. С. 4979-4988.</p> <p>2. Сташ, З. Н. Проблемы исследования планирования и оптимизации налоговых платежей в организации / Сташ З.Н. // Экономика и предпринимательство. 2021. № 1 (126). С. 1454-1458.</p> <p>3. Сташ, З. Н. Реализация налогового планирования и оптимизации в рамках стратегии устойчивого развития организаций / Сташ З.Н. // Экономика и предпринимательство. 2021. № 2 (127). С. 942-945.</p>
<p>Тищенко Евгения Сергеевна</p>	<p>Кафедра аналитики ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», доцент</p>	<p>Кандидат экономических наук, доцент</p>	<p>1. Тищенко, Е. С. Оценка роли налогового менеджмента в системе управления финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия / Е. С. Тищенко, В. Е. Нохрина // Региональные проблемы преобразования экономики. - 2024. - № 7(165). - С. 46-54.</p> <p>2. Тищенко, Е. С. Влияние налоговых рисков на оптимизацию налоговой нагрузки организацией малого бизнеса / Ю. А. Клейменова, Е. С. Тищенко // Региональные проблемы преобразования экономики. - 2024. - № 4(162). - С. 330-335.</p> <p>3. Тищенко, Е. Налоговый менеджмент как фактор эффективного управления финансовыми ресурсами предприятия / Е. Тищенко, В. Е. Нохрина // Естественно-гуманитарные исследования. - 2024. - № 4(54). - С. 347-353.</p> <p>4. Тищенко, Е. С. Инструменты бизнес-анализа в оптимизации системы налогообложения организации / Е. С. Тищенко, А. К. Тушиха // Естественно-гуманитарные исследования. - 2024. - № 6(56). - С. 687-694.</p> <p>5. Тищенко, Е. С. Повышение роли налогового планирования в системе финансовых отношений организаций / Е. С. Тищенко,</p>

		<p>Ю. А. Клейменова // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2023. – № 12(158). – С. 328-334.</p> <p>6. Тищенко, Е. С. Направления налоговой политики по совершенствованию налогообложения сельхозтоваропроизводителей / Е. С. Тищенко, Ю. А. Клейменова // Экономика и управление. – 2022. – Т. 28, № 7. – С. 708-712.</p> <p>7. Тищенко, Е. С. Налоговая политика организации: принципы, факторы и этапы формирования / Е. С. Тищенко, Ю. А. Клейменова // Проблемы современной экономики. – 2021. – № 3(79). – С. 83-85.</p> <p>8. Тищенко, Е. С. Совершенствование налогового планирования деятельности коммерческой организации (на примере АО «Агрообъединение «Кубань»») / Е. С. Тищенко, Ю. А. Клейменова // Экономика и управление. – 2021. – Т. 27, № 4(186). – С. 311-316.</p> <p>9. Тищенко, Е. С. Разработка системы налогового планирования при принятии финансово-хозяйственных решений (на примере АО «Гандер») / Е. С. Тищенко, Ю. А. Клейменова // Креативная экономика. – 2021. – Т. 15, № 12. – С. 4965-4978.</p>
--	--	---

Ведущая организация подтверждает, что соискатель и его научный руководитель не являются ее сотрудниками, и соискатель не имеет научных работ по теме диссертации, подготовленных на базе ведущей организации или в соавторстве с её сотрудниками.

«Верно»



Проректор  
по научной работе и инновациям  
« 18 » мая 2026 г.

С.М. Горлов