

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе и
инновациям ФГБОУ ВО

«Кубанский государственный
технологический университет»

К.т.н., доцент

В.В. Шапошников

«10» сентября 2025 г.

**ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ» НА ДИССЕРТАЦИОННУЮ РАБОТУ КИЗИМОВА
МАКСИМА НИКОЛАЕВИЧА НА ТЕМУ «ДИВЕРСИФИКАЦИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХИМИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ В СОВРЕМЕННЫХ
РОССИЙСКИХ УСЛОВИЯХ», ПРЕДСТАВЛЕННУЮ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК ПО
СПЕЦИАЛЬНОСТИ 5.2.3 «РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ
ЭКОНОМИКА» (ЭКОНОМИКА ПРОМЫШЛЕННОСТИ)**

**АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ДИССЕРТАЦИОННОГО
ИССЛЕДОВАНИЯ**

Отечественная экономика испытывает значительное санкционное давление, которое может быть ослаблено, но уже не прекратится. Это подтверждают тарифные войны, получившие распространение между ведущими мировыми державами. Роль Всемирной торговой организации (ВТО) снижается и в глобальной международной экономике получают преимущество страны с наиболее сбалансированным сальдо внешнеторгового оборота. Роль импортозамещения и диверсификация промышленности в складывающихся условиях приобретают особое значение для стран с преимущественно сырьевым экспортом.

В советское время химическая промышленность стала одним из драйверов роста, ее продукция была востребована в оборонном секторе, сельском хозяйстве и автомобилестроении. С развитием композиционных материалов, радиоэлектроники, технологий строительства спектр использования химической промышленности возрос, и химия стала связующим звеном между первичными

переделами по переработке углеводородного сырья и остальными обрабатывающими отраслями.

В ведущих мировых странах химическая промышленность стала гарантом технологического суверенитета и устойчивости к внешнеторговым потрясениям. Диссертационное исследование Кизимова М.Н. предлагает по-новому взглянуть на отрасль, выделяя диверсификацию как комплексный приоритет развития, охватывающий и освоение новых видов продукции, и подготовку профессиональных кадров, что определяет его актуальность.

ЭЛЕМЕНТЫ НАУЧНОЙ НОВИЗНЫ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

Научная новизна диссертации состоит в предложенном системном подходе к диверсификации деятельности химических предприятий, учитывающем современные диспропорции развития отрасли и внешнеэкономические вызовы, следствием которых стали неравномерность работы производственного оборудования на технологических переделах, нехватка перерабатываемого нефтехимического сырья. В основе авторского видения глубокое понимание современной проблематики как отдельного предприятия, так и химической промышленности в целом, выраженное во взаимодействии с региональными и федеральными органами управления отраслью.

К числу наиболее важных результатов, определяющих научную новизну и практическую значимость диссертационного исследования, относятся следующие:

1. Выявлены факторы, сдерживающие диверсификацию предприятий химической промышленности, в числе которых установлены внешние общеотраслевые, в том числе: внешнеэкономические санкционные ограничения, нехватка нефтехимического сырья на внутреннем рынке, отсутствие регионального государственного заказа, сложность процедур участия в тендерах естественных монополий и государственных корпораций, высокая конкуренция

со стороны иностранных импортеров и стоимость привлечения долгосрочных заемных средств (с. 55 - 59);

2. Предложена модель формирования плана мероприятий по диверсификации деятельности предприятия химической промышленности с учетом изменяющихся условий внешней среды: возможностей заключения договоров на поставку сырья, инновационных аддитивов и добавок, опытно-промышленных установок, подготовку профессиональных кадров, а также использования государственных механизмов поддержки инвестиций и НИОКР (с. 68 - 70);

3. Разработана и прошла апробацию методика отбора мероприятий при формировании плана диверсификации, предусматривающая сравнительный анализ предлагаемых инвестиционных проектов, достаточности сырья и производительности действующих технологических переделов и обеспечивающая равномерность производственной программы на всех производственных циклах предприятия (с. 71 - 73);

4. На принципах линейного программирования разработана экономико-математическая модель формирования плана мероприятий по диверсификации деятельности предприятия химической промышленности, учитывающая маржинальную прибыль технологических переделов, их проектную производительность, возможности привлечения инвестиций для достижения наибольшей чистой прибыли предприятия за счет комплексной диверсификации его деятельности (с. 82 - 86);

5. Предложены приоритетные направления диверсификации деятельности химической промышленности, охватывающие сферы обеспеченности необходимым сырьем, модернизации производства, совершенствования качества выпускаемой продукции и расширения ее номенклатуры, организации НИОКР и подготовки высококвалифицированных кадров. В ходе апробации сформирован план мероприятий по каждому из направлений (с. 106 - 119);

6. Разработан комплекс мероприятий, позволяющий осуществлять отбор инвестиционных проектов в рамках формирования плана диверсификации

деятельности химической промышленности, охватывающего инвестиционную и операционную сферы деятельности в соответствии с приоритетными направлениями диверсификации (с. 137 - 140).

СТЕПЕНЬ ОБОСНОВАННОГО И ДОСТОВЕРНОСТИ НАУЧНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ, ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

Диссертационную работу отличает четкая структура, материал изложен в логической последовательности в соответствии с поставленной целью и раскрывающими ее задачами. Диссертация состоит из введения, трех глав, включающих в себя девять параграфов, заключения и списка использованных источников.

Во введении обосновывается актуальность диссертационного исследования, степень разработанности научной проблемы, сформулированы цель и задачи, область исследования и соответствие диссертации паспорту научной специальности, объект и предмет исследования, теоретическая и информационная база, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования, апробация его результатов, объем публикаций автора по теме исследования (с. 3 - 9).

В первой главе «АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ» (с. 10 - 61) исследованы современные тенденции развития российской химической промышленности и обоснована приоритетность ее диверсификации в целях достижения технологического суверенитета (с. 47 - 55) и предложена классификация факторов, ограничивающих диверсификацию предприятий химической промышленности (с. 56 - 59).

Во второй главе «РАЗРАБОТКА НОВОГО НАУЧНОГО ПОДХОДА К ОРГАНИЗАЦИИ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ» (с. 62 - 101) разработаны модель формирования плана мероприятий по диверсификации деятельности

предприятия химической промышленности (с. 68 - 70), алгоритм методики отбора мероприятий при формировании плана диверсификации химического предприятия (с. 71 - 73); экономико-математическая модель, позволяющая осуществлять поиск оптимальных решений в достижении наибольшей долгосрочной чистой прибыли предприятия (с. 82 - 86).

В третьей главе «ОРГАНИЗАЦИЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ» (с. 102 - 143) проведен анализ современного состояния и выявлены возможности диверсификации химической промышленности Тульской области и АО «Пластик» (с. 102 - 106), систематизированы основные отраслевые секторы потребления продукции предприятия (с. 107 - 109); определены основные приоритеты диверсификации деятельности АО «Пластик» (с. 115 - 118), в том числе разработан план дополнительной подготовки обучающихся на базе ГПОУ ТО «Узловский политехнический колледж» (с. 119 - 123); проведена апробация научно-методических результатов на базе АО «Пластик», включая отбор инвестиционных проектов по приоритетным продуктовым направлениям (с. 127 - 136) и разработку плана диверсификации (с. 137 - 140).

В заключительной части работы подведены итоги исследования, сформулированы основные результаты и выводы (с. 144 - 145).

Достаточность обоснованности и достоверности научных положений подтверждается аргументированностью исходных предпосылок, вытекающих из теоретико-методической базы, разработанной ведущими учеными России и ведущих мировых стран; систематизацией существенного массива статистических и фактических данных и нормативно-правовой базы.

В процессе исследования были применены метод межотраслевого баланса, позволяющий определить приоритеты диверсификации с учетом перспективных потребностей смежных отраслей экономики, и вариантный метод размещения ресурсов, обеспечивающий в условиях ограниченности производственных мощностей и инвестиционных ресурсов достигать наибольшей долгосрочной чистой прибыли предприятия за счет диверсификации его деятельности. Для

выбора оптимального сценария развития был разработан экономико-математический аппарат, примененный в сочетании с инструментарием линейного программирования.

Научные положения были разработаны с комплексным применением специальных методов диверсификации (адаптации, расширения, поглощения, слияния, присоединения), благодаря чему выработан авторский подход к осуществлению диверсификации, охватывающий операционную и инвестиционную сферы деятельности химического предприятия.

Достоверность результатов диссертационного исследования основывается на обширной информационно-эмпирической базе: список литературы состоит из 276 наименований.

ЛИЧНЫЙ ВКЛАД И РЕПРЕЗЕНТАТИВНОСТЬ

Личный вклад Максима Николаевича Кизимова определяется разработкой новых научных результатов в области дискуссионных вопросов диверсификации деятельности отечественных химических предприятий посредством внедрения и поэтапной реализации ряда последовательных действий, предусматривающих в качестве положительного эффекта максимизацию чистой прибыли на долгосрочном горизонте планирования.

В теоретическом аспекте личный вклад автора заключается в развитии категориального аппарата и расширении научного знания об осуществлении диверсификации промышленных предприятий в современных российских условиях. С практической точки зрения личный вклад характеризуется разработкой конкретных авторских рекомендаций по совершенствованию организационно-методического инструментария диверсификации деятельности химических предприятий с последующим прикладным применением на отраслевых предприятиях реального сектора экономики.

ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ И ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ состоят в разработке новых научно-методических подходов к управлению современным химическим предприятием, основанных на диверсификации его деятельности в соответствии с рыночными условиями и возможностями импортозамещения.

Научные выводы и практические рекомендации, изложенные в диссертации, отличает комплексный характер к созданию плана диверсификации, охватывающему инвестиционную и операционную сферы деятельности химического предприятия. Большинство положений диссертационного исследования нашли отражение в 15 научных публикаций, в том числе 12 статей в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссии РФ.

Итогом апробации научно-методических результатов диссертационного исследования стал план диверсификации деятельности АО «Пластик», системообразующего химического предприятия Тульской области, включающий как десятилетнюю инвестиционную программу общей стоимостью 19,7 млрд руб., так и мероприятия по подготовке профессиональных кадров на базе ГПОУ ТО «Узловский машиностроительный колледж».

Благодаря совместной работе, развернутой по инициативе Кизимова М.Н. на основе выводов диссертационного исследования, АО «Пластик» стал участником федерального проекта «Профессионалитет» и получил поддержку регионального правительства. Результаты успешной апробации были рассмотрены в рамках профильных совещаний Министерства промышленности и торговли Тульской области.

Область исследования соответствует паспорту научной специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности): п. 2.4 «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности»; п. 2.11. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»; п. 2.16.

«Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах».

НЕДОСТАТКИ И ДИСКУССИОННЫЕ МОМЕНТЫ, СОДЕРЖАЩИЕСЯ В ДИССЕРТАЦИОННОМ ИССЛЕДОВАНИИ

Диссертация Кизимова М.Н. является комплексным и завершенным исследованием, основанным на практическом опыте руководства крупным химическим предприятием. Тем не менее, при очевидных положительных результатах диссертационной работы в ней есть ряд недостатков:

1. Работа, особенно первая глава, перегружена исследованием научных разработок в сфере диверсификации. В то же время следовало бы подробнее остановиться на изучении проблем диверсификации именно химической промышленности (с. 33, 42);

2. В диссертации не всегда выдерживается научный стиль изложения. Кроме того, не все научные выводы на основе анализа отрасли подтверждаются статистическими данными. (с. 56);

3. Следовало рассмотреть более широкий перечень показателей эффективности инвестиций, по которым осуществляется отбор проектов в инвестиционный раздел плана диверсификации деятельности предприятия химической промышленности (с. 83);

4. Целесообразно было бы подробнее остановиться в работе на экономических показателях, приведенных в математической модели, включая маржинальную прибыль технологических переделов и производимой продукции (с. 85);

5. В качестве отдельного элемента научной новизны не выделен предложенный подход к формированию плана подготовки специалистов в соответствии с разработанным планом диверсификации предприятия химической промышленности, что представляет несомненный научный интерес (с. 121 - 123).

Однако, вышеизложенные замечания не снижают научную и практическую ценность диссертации, носят рекомендательный характер и не снижают положительной оценки работы.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ ДИССЕРТАЦИИ КРИТЕРИЯМ, УСТАНОВЛЕННЫМ ПОЛОЖЕНИЕМ И ПОРЯДКЕ ПРИСУЖДЕНИЯ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ

Диссертация Кизимова Максима Николаевича на тему «Диверсификация деятельности химических предприятий в современных российских условиях» представляет собой законченную научно-квалификационную работу, которая соответствует требованиям пунктов 9 - 11, 13 - 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановления Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г., а ее автор - Кизимов Максим Николаевич - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Отзыв подготовлен зав. кафедрой экономики и финансов, д.э.н., профессором Хашир Бэллой Олеговной.

Отзыв обсужден, одобрен и утвержден на заседании кафедры экономики и финансов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный технологический университет» «20» мая 2025 г., протокол № 19.

Заведующий кафедрой экономики
и финансов ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный технологический
университет»

д-р экон. наук, профессор

Хашир Бэлла Олеговна

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный технологический университет».

Адрес: 350072, Россия, Краснодарский край г. Краснодар, ул. Московская, д. 2.

Телефон: +7 861 255-10-45.

Электронная почта: rector@kubstu.ru.

Официальный сайт: <https://kubstu.ru/>.



Хашир Б.О.

удостоверяю

Е.И. Руссу

20 25 г.