

В диссертационный совет 24.2.353.03
на базе ФГБОУ ВО «Орловский государственный
университет имени И.С. Тургенева»
д.э.н., профессору Васильевой М.В.

Уважаемая Марина Владимировна!

Ознакомившись с диссертационной работой Бочарова Максима Дмитриевича на тему: «Институционализация налогового планирования в системе финансового менеджмента субъектов бизнеса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы, даю согласие на оппонирование вышеуказанной работы при защите на заседании совета по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук 24.2.353.03 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева».

Даю согласие на обработку моих персональных данных, содержащихся в сведениях и официальном отзыве, представляемых в диссертационный совет 24.2.353.03 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева».

Отзыв будет направлен в совет по защите докторских и кандидатских диссертаций в установленном порядке.

Усенко Анастасия Михайловна,
Доктор экономических наук, доцент,
заведующая кафедрой финансового и HR менеджмента
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет
(РИНХ)»

23 апреля 2026 г.

«Подпись д.э.н., доцента Усенко А.М.
заверяю»

Начальник управления по работе с персоналом
и кадровой политике



Е.В. Королева

СВЕДЕНИЯ

об официальном оппоненте по диссертации Бочарова Максима Дмитриевича
на тему: «Институционализация налогового планирования в системе
финансового менеджмента субъектов бизнеса», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.4. Финансы

Фамилия Имя Отчество	Усенко Анастасия Михайловна
Гражданство	РФ
Ученая степень, обладателем которой является официальный оппонент, и наименование отрасли науки, научных специальностей, по которым им защищена диссертация	Доктор экономических наук, 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит»
Ученое звание	Доцент
Место работы	
Полное наименование организации в соответствии с уставом	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)»
Наименование структурного подразделения	Кафедра финансового и HR менеджмента
Должность	Заведующая кафедрой
Почтовый адрес	344002, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 69
Официальный сайт	https://rsue.ru
Контактный телефон	8(863) 263-30-80
e-mail	main@rsue.ru
Дополнительные сведения	
Список основных публикаций официального оппонента по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет	
1	Усенко, А. М. Финансовые инструменты: сущность, виды и степень изученности / М. Б. Хорошунов, А. М. Усенко // Модернизация экономики государств: отраслевой и региональный аспект, научно-технологическое и инновационное предпринимательство: Материалы международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов, посвященной 75-летию факультета менеджмента и предпринимательства, Ростов-на-Дону, 09–14 декабря 2024 г. – Ростов-на-Дону: Издательско-полиграфический комплекс Ростовского государственного экономического университета (РИНХ), 2025. – С. 262 - 267.
2	Усенко, А. М. Производные финансовые инструменты в годовой финансовой отчетности российских компаний / М. Б. Хорошунов, А. М. Усенко // Учет и статистика. – 2025. – Т. 22, № 1. – С. 126 - 135.
3	Усенко, А. М. Эффективные методы управления финансами коммерческих организаций в современных условиях / Р. Д. Кличов, А. М. Усенко // Новые направления научной мысли: Сборник научных статей Национальной (Всероссийской) научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 19 декабря 2024 г. – Ростов-на-Дону: ООО «АзовПринт», 2024. – С. 310 - 313.
4	Усенко, А. М. Корпоративное финансирование в условиях меняющегося финансового рынка и поведения его участников // О.И. Иваничев, А.М. Усенко // Экономические и гуманитарные науки. - 2024. - № 6 (389). - С.15 - 22.

5	Усенко, А.М. Приоритеты управления финансами предприятий в рамках устойчивого развития / А.Р. Агуренко, А.М. Усенко // Материалы сборника Международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов «Модернизация экономики государств: отраслевой и региональный аспект, научно-технологическое и инновационное предпринимательство» 23 – 28 октября 2023 г. – Ростов-на -Дону, 2023. – С. 280 - 284.
6	Усенко, А.М. Исследование основных аспектов антикризисной финансовой стратегии предприятий агропромышленного комплекса / В.В. Киреев, А.М. Усенко // Материалы сборника научных статей Национальной (Всероссийской) научно-практической конференции «Новые направления научной мысли» 07 декабря 2023 г. - Ростов-на-Дону, 2023. – С. 180 - 182.
7	Усенко А.М. Анализ финансовых результатов торговых компаний в условиях санкционной политики / С.С. Буадзе, А.М. Усенко // Материалы сборника научных статей Национальной (Всероссийской) научно-практической конференции «Новые направления научной мысли» 07 декабря 2023 г. - Ростов-на-Дону, 2023. – С. 68 - 72.
8	Усенко А.М. Сравнительный анализ становления финансового менеджмента в России и за рубежом / В.И. Павлов, А.М. Усенко // Сборник статей «Экономические проблемы России и региона». – Издательство Ростовский государственный экономический университет «РИНХ». - Ростов-на-Дону, 2023. – С. 210 - 215.
9	Усенко А.М. Пути повышения эффективности управления финансами малого бизнеса // В.Е. Овчарова, А.М. Усенко // Материалы сборника Всероссийской (национальной) научно-практической конференции «Управление человеческими ресурсами и финансами: современные концепции и эффективные технологии» 16–18 ноября 2022 г. - Ростов-на-Дону, 2023. – С. 165 - 168.
10	Усенко А.М. Изменение функций финансового менеджера в условиях цифровизации экономики // А.Р. Агуренко, А.М. Усенко // Материалы сборника Международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов «Модернизация экономики государств: отраслевой и региональный аспект» 18–23 апреля 2022 г. – Ростов-на-Дону, 2022. – С. 182 - 187.
11	Усенко А.М. Анализ финансовой устойчивости коммерческой организации на примере ООО «ДТД» / А.М. Усенко // Материалы сборника научных статей Национальной (Всероссийской) научно-практической конференции «Новые направления научной мысли» 14 декабря 2022 г. - Ростов-на-Дону, 2022. – С. 140 - 144.
12	Усенко А.М. Роль и значение центров ответственности в диагностике финансовых отношений предприятий АПК/ Усенко А.М. // Научные труды Вольного экономического общества России. - 2021 г. – Том № 4 (230). – С.441 - 446.
13	Усенко А.М. Вопросы развития методологии стратегического планирования и прогнозирования: финансовый инструментарий и методы прогнозирования/ Усенко А.М. //Экономические и гуманитарные науки. -2021. - № 7.- С.47 - 55.
14	Усенко А.М. Теоретические и практические основы диагностики финансовых отношений коммерческих организаций: монография / А.М Усенко // Ростов-н/Д: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2021. - 132с.
15	Усенко А.М. Методология диагностики финансовых отношений организаций в системе финансового менеджмента на основе риск-ориентированного и процессного подходов: монография / А.М Усенко // Ростов-н/Д: Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2021.- 154с.
16	Usenko, A.M. Agriculture in the Digital World / Usenko, L.N., Tarasov, A.N., Guzey,

Усенко Анастасия Михайловна,
Доктор экономических наук, доцент,
заведующая кафедрой финансового и HR менеджмента
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет
(РИНХ)»

23 апреля 2026г.

«Подпись д.э.н., доцента Усенко А.М.
заверяю»

Начальник управления по работе с персоналом
и кадровой политике



Е.В. Королева