

*В диссертационный совет 24.2.353.03  
на базе ФГБОУ ВО «Орловский государственный  
университет имени И.С. Тургенева»*

## ОТЗЫВ

**ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА, кандидата экономических наук  
ВАЛЕНТИНЫ ВЛАДИМИРОВНЫ КРЫЛОВОЙ на диссертацию Максима  
Николаевича Кизимова на тему «Диверсификация деятельности  
химических предприятий в современных российских условиях»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»  
(экономика промышленности)**

### *Актуальность темы диссертационного исследования*

Мировое химическое производство служит балансиром волатильности биржевых цен на нефте- и газохимической сырье. Чем выше диверсификация национальной химической промышленности, тем устойчивей экономика государства к внешнеэкономическим кризисным явлениям. Это приобретает особое значение в условиях тарифных войн между ведущими державами.

Противостоять внешнеэкономическим ценовым штормам и введенным санctionям возможно благодаря развитию химической промышленности и ее диверсификации. Например, во избежание существенного падения валютной выручки предприятий – экспортеров минеральных удобрений и снижения курса рубля.

Производство разнообразной химической продукции высоких технологических переделов востребовано как со стороны отечественных смежников, заинтересованных в замене труднодоступного импорта, так и крупных переработчиков нефти и газа, испытывающих ограничения в продажах низкотехнологичной продукции.

Соответственно, тема диссертационного исследования Кизимова М.Н. является актуальной иозвучной национальным приоритетам развития химической промышленности.

***Степень обоснованности и достоверности научных положений,  
выводов и рекомендаций диссертационного исследования***

Изложенные в диссертации Кизимова М.Н. основные научные положения, методические и организационно-прикладные материалы в достаточной степени обоснованы и достоверны. Диссертационное исследование включает широкий обзор публикаций российских и иностранных ученых, занимающихся вопросами диверсификации в обрабатывающей промышленности.

Обозначенные в работе объект и предмет исследования позволяют достичь решение поставленных задач с высокой степенью аргументации. Обоснованность выработанных положений, выводов и рекомендаций подтверждается разнообразием примененных научных методов проведения экономических исследований: метод межотраслевого баланса, метод размещения ресурсов, объектно-ориентированный метод, метод экономико-математического моделирования и т.д.

В рамках подготовки диссертации использованы нормативно-правовые акты Российской Федерации, материалы печатных и интернет-изданий, сведения Федеральной службы государственной статистики, экономико-аналитические отчеты предприятий химической промышленности.

***Значимость результатов диссертационного исследования***

Автором обеспечена представительность и достоверность исходных данных, а также корректность применения методов исследования посредством системного сочетания методов объектного ориентирования и экономико-математического моделирования с учетом отраслевой специфики химической промышленности.

Теоретическая значимость диссертационной работы Кизимова М.Н. и достигнутых результатов исследования выражаются в переосмыслении роли диверсификации в стратегическом развитии химической промышленности.

Предложенный автором научно-методический подход возвращает в современную экономическую науку принципы централизованного отраслевого управления, востребованные в условиях санкционного давления и повышения роли импортозамещения.

Практическая значимость диссертации заключается в решении управлеченческих задач и создании универсальных алгоритмов по поиску эффективных решений в оптимизации производственной программы по технологическим переделам. В дополнение к рекомендациям по совершенствованию операционной деятельности автор предлагает методику отбора инвестиционных проектов, в наибольшей степени соответствующих задачам диверсификации и формирования вертикально-интегрированных технологических цепочек.

Результаты диссертационного исследования стали основой работы совета директоров АО «Пластик», последовательно реализующего программу диверсификации, разработанную в процессе апробации. Благодаря рекомендациям, выработанным в рамках научной работы, были приняты решения по софинансированию со стороны предприятия переоснащения лабораторно-исследовательской базы ГПОУ ТО «Узловский политехнический колледж» для подготовки молодых специалистов в соответствии с планами диверсификации АО «Пластик».

Результаты проведенной апробации диссертационной работы были заслушаны на научно-практических конференциях, совещаниях профильных структур Минпромторга России и министерства промышленности Тульской области, по итогам которых рекомендованы к использованию на других предприятиях отрасли.

Диссертация Кизимова М.Н. (объемом 171 страница) имеет классическую структуру: введение, три главы, заключение и список литературы (276 источников), содержит рисунки и таблицы.

Публикационная активность автора высокая - двенадцать статей (из

пятнадцати опубликованных) в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

***Новизна научных положений, выводов и рекомендаций  
диссертационного исследования***

Несомненную научную новизну исследования представляют собой следующие положения, соответствующие пп. 2.4 «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности»; 2.11. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»; 2.16. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах» паспорта научной специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности):

1. Автором определены факторы, содержащие диверсификацию предприятий химической промышленности. Они сгруппированы по двум разделам: внутренние, зависящие от текущего состояния предприятия; внешние, связанные с изменением внешней среды предприятия (с. 55 - 59). Детальное изучение характера выявленных факторов позволяет в дальнейшем выработать комплексный подход к формированию плана диверсификации химического предприятия.

2. Сформирована модель разработки плана мероприятий по диверсификации деятельности предприятия химической промышленности, системно охватывающая коммерческую, проектную, производственную, представительскую и образовательную сферы деятельности, мероприятия в которых скоординированы с приоритетами диверсификации (с. 68 - 70).

3. Выработана методика отбора мероприятий при формировании плана диверсификации химического предприятия, нацеленная на всесторонний сравнительный анализ результатов маркетинговых исследований и технологических возможностей увеличения производства как за счет

достижения равномерной загрузки действующего оборудования, так и его модернизации на «узких» производственных участках (с. 71 - 73).

4. Разработан экономико-математический аппарат расчета долгосрочной чистой прибыли предприятия с учетом инвестиционных и технологических ограничений. Моделирование на его основе сценариев плана диверсификации химического предприятия обеспечивает подбор оптимальной производственной нагрузки и модернизации оборудования (с. 82 - 86).

5. Представлен комплекс предложений по диверсификации деятельности химического предприятия, определяющий перспективную номенклатуру выпускаемой продукции, программы проведения НИОКР и подготовки молодых специалистов в рамках федерального проекта «Профессионализм» (с. 106 - 119).

6. Составлен план диверсификации деятельности химического предприятия, внедренный на АО «Пластик» и наряду с производственными мероприятиями предусматривающий реализацию масштабных инвестиционных проектов по строительству цехов по выпуску этилбензола, ненасыщенной полимерной смолы, стирол-акриловой дисперсии и АБС-пластика в различных технологических переделах (с. 137 - 140).

Таким образом, можно утверждать, что диссертация представляет собой завершенное самостоятельное исследование, выполненное на высоком научном уровне и содержащее элементы научной новизны, обоснованные авторские выводы и рекомендации, имеющие теоретическую значимость и практическую направленность.

### ***Замечания и спорные моменты диссертационного исследования***

При общей положительной оценке диссертационного исследования, к нему возможно сделать определенные замечания:

1) В диссертации особое внимание уделяется проблематике моногородов химической специализации (с. 62 - 67). Диверсификация может стать решением

по устранению диспропорций пространственного развития России и снижению социально-экономических рисков муниципалитетов, для которых химические монопрофильные предприятия стали градообразующими. Тем не менее, этот аспект недостаточным образом отражен в автореферате, хотя и составляет несомненный научный интерес;

2) Основной акцент в диссертационном исследовании сделан на подготовку планов диверсификации, в том числе разработан алгоритм методики отбора мероприятий при формировании плана диверсификации химического предприятия (с. 71 - 73). Однако, не раскрыто, как будет осуществляться анализ показателей эффективности инвестиций и проводиться контроль за ходом реализации инвестиционных проектов, что также может повлиять на процесс диверсификации;

3) В рамках разработанной экономико-математической модели формирования плана мероприятий по диверсификации деятельности химического предприятия автором предложен расчет долгосрочной чистой прибыли (с. 81 - 83), как суммы чистой прибыли от операционной деятельности и маржинальной прибыли реализуемых инвестиционных проектов. При этом в работе не указывается, каким образом должен определяться горизонт планирования долгосрочной чистой прибыли (формула 2) с учетом различных параметров эффективности и сроков окупаемости запланированных инвестиций.

Перечисленные недостатки работы не вызывают сомнения в ее ценности и значимости, а также не влияют на положительную оценку диссертации Кизимова М.Н.

*Заключение о соответствии диссертации критериям,  
установленным Положением и порядке присуждения ученых степеней*

В целом, диссертация Кизимова М.Н. является логически завершенной, оформлена грамотно и хорошо иллюстрирована. В свою очередь, автореферат

отражает основное содержание работы, содержит достаточно информации для объективной оценки.

Проведенный анализ и всесторонняя оценка работы позволяют сделать вывод о том, что автором на достаточном статистическом и аналитическом материале с применением современных методов исследования разработана методика отбора мероприятий при формировании плана диверсификации, представлявшая значительный научный интерес для предприятий и вертикально-интегрированных корпораций, работающих в химии и смежных отраслях обрабатывающей промышленности.

По актуальности, научно-практической значимости, убедительности выводов и предложений, значимости решаемой проблемы, имеющей народнохозяйственное значение, диссертационная работа Кизимова Максима Николаевича на тему «Диверсификация деятельности химических предприятий в современных российских условиях» соответствует требованиям пп. 9 - 11, 13 - 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановления Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г.

Максим Николаевич Кизимов заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

**Официальный оппонент,**  
кандидат экономических наук,  
доцент кафедры экономики, финансов  
и бухгалтерского учета Новомосковского института (филиала)  
ФГБОУ ВО «Российский химико-технологический  
университет имени Д.И. Менделеева»

Крылова В.В.

Сведения об официальном оппоненте:

Крылова Валентина Владимировна

Почтовый адрес: 301665, г. Новомосковск, ул. Дружбы, 8

Телефон: (48762) 4-46-95, (48762) 4-79-80

E-mail: director-nirhtu@muctr.ru

Сайт <https://ni.muctr.ru/>

*Подпись Крыловой В.В. заверена начальником  
отдела кадров ФГБОУ ВО «РХТУ им. Д.И. Менделеева» 19.06.2015г.*