

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО - ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

4 (351) 2021

Научно-практический  
журнал  
Издается с 1995 года.  
Выходит двенадцать раз в год

**№ 4(351)2021**

# Экономические и гуманитарные науки

Учредитель – федеральное государственное образовательное  
учреждение высшего образования  
**«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»**  
(ОГУ имени И.С. Тургенева)

**Главный редактор:**  
**Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.**

**Заместители главного редактора:**  
**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**  
**Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.**  
**Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.**

**Члены редколлегии:**

**Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)  
**Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Орёл, Россия)  
**Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Витебск, Республика Беларусь)  
**Гишар Ж.-П., д-р наук, проф.** (Ницца, Франция)  
**Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.**  
(Краснодар, Россия)  
**Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.**  
(Орёл, Россия)  
**Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)  
**Полиди А.А., д-р экон. наук, проф.**  
(Краснодар, Россия)  
**Савицкая Г.В., канд. экон. наук, проф.**  
(Минск, Республика Беларусь)  
**Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.**  
(Симферополь, Россия)  
**Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)  
**Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук, доц.** (Алматы, Республика Казахстан)

**Ответственный за выпуск:**  
**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**

**Адрес редакции:**  
302020, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026  
от 30 августа 2016 года

Подписной индекс 29503  
по объединенному каталогу  
**«Пресса России»**

© Составление ОГУ имени  
И.С. Тургенева, 2021

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

- Лаврикова Н.И., Третьякова Л.А. Концепция формирования  
инновационного потенциала в условиях регионального развития  
экономических систем..... 3

### Научная область использования учетно-аналитических систем

- Мусаев Т.К. Сбор аудиторских доказательств при проверке  
оборотных активов..... 12  
Орлова А.Л. Теоретические основы статистического анализа  
регионального рынка труда..... 26  
Алимова М.С. Управление и контроль достижения  
сбалансированных показателей развития предприятия..... 30

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

- Баснукаев М.Ш. Системообразование в налогообложении:  
причины и факторы влияния на трансформации и изменения  
налоговой базы..... 40  
Коростелкина И.А., Гагарина А.И. Формирование методики  
проведения бюджетно-финансового контроля на региональном  
уровне..... 46  
Крылова В.В., Бутузова Ю.А. Актуальные проблемы  
внешнеэкономической политики России и пути выхода из них..... 57

### Научное развитие экономики и управления предприятием

- Тронина И.А., Ляхова И.В., Костиков В.Н. Механизм устойчивого  
развития промышленного холдинга на основе внедрения  
цифровых технологий..... 62  
Кузнецова И.Г. Новые качества человеческого капитала при  
переходе к шестому технологическому укладу..... 71  
Буркалъцева Д.Д., Польская С.И. Концепция цифрового развития  
территорий Крыма на основе реализации медико-рекреационного  
вектора развития..... 81  
Купешова С.Т., Мейрханова Е.Т. Управление проектами в условиях  
цифровизации..... 92  
Куангалиева Т.К., Габбасова Ж.Ж., Досанова А.К. Менеджмент в  
условиях устойчивого развития сельского хозяйства..... 103  
Бакей Агипар, Исмаилова А.С., Курманова Д.С. Особенности  
функционирования различных организационно-правовых форм  
хозяйствования в сельской местности: теоретические аспекты..... 109

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве образования и науки Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует отрасли науки 08.00.00 Экономические науки и Номенклатуре научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени: 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами; управление инновациями; региональная экономика; логистика; экономика труда; экономика народонаселения и демография; экономика природопользования; маркетинг; менеджмент; ценообразование; стандартизация и управление качеством продукции; землеустройство; рекреация и туризм); 08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит; 08.00.12 Бухгалтерский учет, статистика.

Scientifically-practical journal  
Published since 1995.  
The journal is published  
12 times a year

**№ 4(351)2021**

**Constitutor – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Orel State University named after I.S. Turgenev»  
(Orel State University)**

*Editor-in-chief:*  
**Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Editor-in-chief Assistants:*  
**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Associate Editors:*  
**Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
(Moscow, Russia)  
**Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Vitebsk, Republic of Belarus)  
**Guichard J.-P., Doc. Sc., Prof.** (Nice, France)  
**Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Savitskaya G.V., Cand. Sc. Ec., prof.** (Minsk, Republic of Belarus)  
**Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Simferopol, Russia)  
**Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.** (Almaty, Republic of Kazakhstan)

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Address:*  
302020, Orel, Naugorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa Rossii» 29503

© Compilation Orel State University, 2021

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Education and Science of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the branch of science 08.00.00 Economic sciences and the Nomenclature of scientific specialties for which academic degrees are awarded: 08.00.05 Economics and Management of the national economy (by industry and field of activity, including: economics, organization and management of enterprises, industries, complexes; innovation management; regional economics; logistics; labor economics; population economics and demography; environmental economics; marketing; management; pricing; standardization and product quality management; land management; recreation and tourism); 08.00.10 Finance, Monetary Circulation and Credit; 08.00.12 Accounting, statistics.

## **CONTENTS**

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

- Lavrikova N.I., Tretyakova L.A. Concept formation of innovative potential in the regional development of economic systems.....** 3

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

- Musaev T.K. Compilation of audit evidence when checking current assets.....** 12  
**Orlova A.L. Theoretical foundations of statistical analysis of the regional labor market.....** 26  
**Alimova M.S. Management and control of achievement of balanced indicators of enterprise development.....** 30

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

- Basnukaev M.Sh. System formation in taxation: causes and factors of influence on transformations and changes in the tax base.....** 40  
**Korostelkina I.A., Gagarina A.I. Formation of a methodology for conducting budget and financial control at the regional level.....** 46  
**Krilova V.V., Butuzova Yu.A. Actual problems of foreign-economic Russian politics and way out of them.....** 57

### *Scientific development of economy and operation of business*

- Tronina I.A., Lyakhova I.V., Kostikov V.N. The mechanism of sustainable development of the industrial holding based on the introduction of digital technologies.....** 62  
**Kuznetsova I.G. New qualities of human capital in the transition to the sixth technological order.....** 71  
**Burkaltseva D.D., Polskaya S.I. The concept of digital development of the Crimea territories on the basis of implementation of the medico-recreation development vector.....** 81  
**Kupeshova S.T., Meirkhanova Y.T. Project team management under digitalization.....** 92  
**Kuangaliyeva T.K., Gabbassova Zh.Zh., Dossanova A.K. Management in a sustainable agriculture.....** 103  
**Bakey Agipar, Ismailova A.S., Kurmanova D.S. Features of functioning of different organizational and legal forms of economy in rural area.....** 109

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 330.342

doi: 10.33979/2073-7424-2021-351-4-3-11

**Лаврикова Наталья Игоревна**

Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации, кандидат экономических наук  
302015, г. Орёл, ул. Приборостроительная, д. 35, e-mail: nalavrikova@yandex.ru

**Третьякова Лариса Александровна**

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», доктор  
экономических наук, зав. кафедрой управления персоналом, профессор, член-корреспондент Российской  
Академии Естествознания  
308015, г. Белгород, ул. Победы, д. 85, e-mail: lora\_tretyakova@mail.ru

## **КОНЦЕПЦИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА В УСЛОВИЯХ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

**Аннотация.** Статья посвящена концепции формирования инновационного потенциала в  
условиях регионального развития экономических систем. Автор особое внимание уделил  
раскрытию географической локализации инновационной экономической системы России и ее  
место в глобальной инновационной системе. В статье описаны инновационная политика и  
методы управления национальной инновационной системы (НИС), проведен анализ  
исторических, научных и нормативных правовых источников по проблеме регулирования  
инновационной экономической системой, в ходе которого определены основные задачи:

- изучить значение структурных характеристик инновационных систем, а также  
внешних для НИС условий – экономических и социальных особенностей национального развития;
- доказать, что основными элементами НИС являются макроэкономическая  
политика, формируемая институтами государственной власти; институты генерации и  
распространения знаний; образование; производство инновационной продукции и услуг;  
инновационная инфраструктура; рынок научноемкой продукции и услуг.

В статье применялись различные методы научных исследований: абстрактно-  
логический, социально-экономического планирования и прогнозирования, структурного и  
сравнительного анализа, монографический.

**Ключевые слова:** инновационный потенциал, экономические системы, региональное  
развитие, государственное управление экономикой.

---

**Lavrikova Natalia Igorevna**

Academy of the Federal Security Service of the Russian Federation, Candidate of Economic Sciences  
302015, Orel, Priborostroitelnaya str., 35, e-mail: nalavrikova@yandex.ru

© Лаврикова Н.И., Третьякова Л.А., 2021

**Tretyakova Larisa Alexandrovna**

Belgorod State National Research University, Doctor of Economics, Head of the Department of Personnel Management, Professor, Corresponding Member of the Russian Academy of Natural Sciences  
308015, Belgorod, Pobedy str., 85, e-mail: lora\_tretyakova@mail.ru

## **CONCEPT FORMATION OF INNOVATIVE POTENTIAL IN THE REGIONAL DEVELOPMENT OF ECONOMIC SYSTEMS**

***Abstract.*** The article is devoted to the concept of the formation of innovative potential in the context of local development of economic systems. The author paid special attention to the disclosure of the geographical localization of the innovative economic system of Russia and its place in the global innovation system. The article describes the innovation policy and management methods of the national innovation system (NIS), analyzes the historical, scientific and regulatory legal sources on the problem of regulation of the innovative economic system, during which the main tasks are determined:

- study the significance of the structural characteristics of innovation systems, as well as external conditions for NIS - economic and social features of national development;
- to prove that the main elements of the NIS are macroeconomic policy, formed by the institutions of state power; institutions for generating and disseminating knowledge; education; production of innovative products and services; innovative infrastructure; market of high technology products and services.

Various methods of scientific research were used in the article: abstract-logical, socio-economic planning and forecasting, structural and comparative analysis, monographic.

**Keywords:** innovation potential, economic systems, local development, state management of the economy.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бранденбургер, А. Со-опетиция. Конкурентное сотрудничество в бизнесе: монография [пер. с англ. Анны Аккерманн] [Текст] / А. Бранденбургер, Б. Нейлбафф. – М.: Омега-Л, 2012. – 345 с.
2. Грибанов, Д.В. Национальная инновационная система в структуре гражданского общества (теоретико-правовой аспект) [Текст] / Д.В. Грибанов // Российский юридический журнал. – 2012. – № 5. – С. 41-45.
3. Зайцев, Н.С. Возможности и угрозы северо-западной локальной инновационной системы в экономическом развитии России [Текст] / Н.С. Зайцев // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2019. – № 8-1. – С. 58-63.
4. Иванов, В.В. Инновационные территории как основа пространственной структуры национальной инновационной системы [Текст] / В.В. Иванов // Регион: Экономика и Социология. – 2015. – № 1 (85). – С. 227-255.
5. Нельсон, Р.Р. Эволюционная теория экономических изменений [Текст] / Р.Р. Нельсон, С.Дж. Уинтер. – М.: Дело, 2002. – 536 с.
6. Перъкова, В.А. Совершенствование правового обеспечения национальной инновационной системы Российской Федерации [Текст] / В.А. Перъкова // Журнал российского права. – 2016. – № 6. – С. 74-81.
7. Пискун, Е.И. Управление инновационной деятельностью производственно-экономических систем в интеграционной среде [Текст] / Е.И. Пискун // Севастопольский государственный университет. Севастополь, 2014.
8. Посталюк, М.П. Факторы инноватизации локальных социо-экологичеких систем региона [Текст] / М.П. Посталюк // Вестник ТИСБИ. – 2016. – № 3. – С. 189-204.

9. Смирнов, В.В. Концепция построения межрегионального экономического пространства [Текст] / В.В. Смирнов, Е.Н. Кадышев // Австрийский журнал гуманитарных и общественных наук. – 2016. – № 11-12. – С. 98-104.

10. Родрик, Д. Парадокс глобализации. Демократия и будущее мировой экономики [Текст] / Пер. с англ. Н. Эндельмана; под науч. ред. А. Смирнова. – М.: Издательство Института Гайдара, 2014. – 576 с.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Brandenburger, A. Co-opetition. Konkurentnoe sotrudничество в бизнесе: monografiya [per. s angl. Anny Akkermann] [Tekst] / A. Brandenburger, B. Nejbaff. – M.: Omega-L, 2012. – 345 s.
2. Gribanov, D.V. Nacional'naya innovacionnaya sistema v strukture grazhdanskogo obshchestva (teoretiko-pravovoij aspekt) [Tekst] / D.V. Gribanov // Rossijskij yuridicheskij zhurnal. – 2012. – № 5. – S. 41-45.
3. Zajcev, N.S. Vozmozhnosti i ugrozy severo-zapadnoj lokal'noj innovacionnoj sistemy v ekonomicheskem razvitiu Rossii [Tekst] / N.S. Zajcev // Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava. – 2019. – № 8-1. – S. 58-63.
4. Ivanov, V.V. Innovacionnye territorii kak osnova prostranstvennoj struktury nacional'noj innovacionnoj sistemy [Tekst] / V.V. Ivanov // Region: Ekonomika i Sociologiya. – 2015. – № 1 (85). – S. 227-255.
5. Nel'son, R.R. Evolyucionnaya teoriya ekonomiceskikh izmenenij [Tekst] / R.R. Nel'son, S.Dzh. Uinter. – M.: Delo, 2002. – 536 s.
6. Per'kova, V.A. Sovrshennostvovanie pravovogo obespecheniya nacional'noj innovacionnoj sistemy Rossijskoj Federacii [Tekst] / V.A. Per'kova // ZHurnal rossijskogo prava. – 2016. – № 6. – S. 74-81.
7. Piskun, E.I. Upravlenie innovacionnoj deyatel'nost'yu proizvodstvenno-ekonomiceskikh sistem v integracionnoj srede [Tekst] / E.I. Piskun // Sevastopol'skij gosudarstvennyj universitet. Sevastopol', 2014.
8. Postalyuk, M.P. Faktory innovatizacii lokal'nyh socio-ekologo-ekonomiceskikh sistem regiona [Tekst] / M.P. Postalyuk // Vestnik TISBI. – 2016. – № 3. – S. 189-204.
9. Smirnov, V.V. Koncepciya postroeniya mezhregional'nogo ekonomiceskogo prostranstva [Tekst] / V.V. Smirnov, E.N. Kadyshev // Avstrijskij zhurnal gumanitarnyh i obshchestvennyh nauk. – 2016. – № 11-12. – S. 98-104.
10. Rodrik, D. Paradoks globalizacii. Demokratiya i budushchee mirovoj ekonomiki [Tekst] / Per. s angl. N. Endel'mana; pod nauch. red. A. Smirnova. – M.: Izdatel'stvo Instituta Gajdara, 2014. – 576 s.

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ**

## **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657.6

doi: 10.33979/2073-7424-2021-351-4-12-25

**Мусаев Тайгеб Камилович**

Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Дагестанский государственный университет народного хозяйства», старший преподаватель кафедры «Анализ хозяйственной деятельности и аудит»

367008, г. Махачкала, ул. Джамалутдина Атаяева, 5, e-mail: mtk05@mail.ru

## **СБОР АУДИТОРСКИХ ДОКАЗАТЕЛЬСТВ ПРИ ПРОВЕРКЕ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ**

**Аннотация.** Аудиторская проверка операций с оборотными активами в организациях связана с необходимостью сбора большого массива разнородной информации. В процессе изучения и оценки фактов хозяйственной жизни, связанных с наличием и движением оборотных активов, аудиторы также сами формируют аудиторские доказательства.

В статье рассмотрены методические основы сбора и группировки информации, которая должна служить гарантом качественной аудиторской проверки оборотных активов.

**Ключевые слова:** аудиторская проверка, сбор информации, достаточность аудиторских доказательств, оборотные активы, стандарты аудита, рабочие документы, качество аудита.

---

**Musaev Taigib Kamilovich**

State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Dagestan State University of National Economy»,

Senior lecturer of the Department «Analysis of Economic Activity and Audit»

367008, Makhachkala, Jamalutdin Atayev str., 5, e-mail: mtk05@mail.ru

## **COMPIRATION OF AUDIT EVIDENCE WHEN CHECKING CURRENT ASSETS**

**Abstract.** An audit of transactions with current assets in organizations is associated with the need to collect a large array of heterogeneous information. In the process of studying and assessing the facts of economic life, associated with the presence and movement of current assets, auditors also form audit evidence themselves.

The article discusses the methodological foundations for collecting and grouping information, which should serve as a guarantor of a high-quality audit of current assets.

**Keywords:** audit, information compilation, sufficiency of audit evidence, current assets, audit standards, working papers, audit quality.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Алтухова, Н.В. Получение аудиторских доказательств и их оценка в соответствии с международными стандартами аудита [Текст] / Н.В. Алтухова // Аудиторские ведомости. – 2017. – № 1-2. – С. 6-16.
2. Варакса, Н.Г. Аналитические процедуры при взаимодействии информационных потоков и элементов учетно-налоговой системы [Текст] / Н.Г. Варакса // Управленческий учет. – 2011. – № 3. – С. 29-37.
3. Василенко, А.А. Аудиторские доказательства и предпосылки составления бухгалтерской отчетности в контексте стандартов аудиторской деятельности [Текст] / А.А. Василенко // Международный бухгалтерский учет. – 2014. – № 10 (304). – С. 28-37.
4. Ефремова, Е.И. Особенности получения аудиторских доказательств в соответствии с международными стандартами аудита [Текст] / Е.И. Ефремова // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. – 2018. – № 2 (98). – С. 78-83.
5. Маслова, И.А. Комплекс аудиторских процедур в рамках функционирования единого учетного пространства [Текст] / И.А. Маслова, М.С. Алимова // Управленческий учет. – 2018. – № 3. – С. 74-79.
6. Мусаев, Т.К. Аудиторский контроль оборотных активов в организациях [Текст] / Т.К. Мусаев // Проблемы развития АПК региона. – 2013. – №3. – С. 103-107.
7. Мусаев, Т.К. Методические основы внутреннего аудита оборотных биологических активов животноводства [Текст] / Т.К. Мусаев // Управленческий учет. – 2019. – № 10. – С. 78-87.
8. Попова, Л.В. Методологические основы применения внутреннего аудита в системе управления коммерческой организацией [Текст] / Л.В. Попова // Управленческий учет. – 2014. – №10. – С. 93-101.
9. Попова, Л.В. Роль бухгалтерского учета и внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности организации [Текст] / Л.В. Попова, М.И. Власова // Экономические и гуманитарные науки. – 2017. – № 6 (305). – С. 58-69.
10. Юдинцева, Л.А. Аудиторские доказательства как объективная основа мнения аудитора [Текст] / Л.А. Юдинцева // Международный бухгалтерский учет. – 2016. – № 12 (402). – С. 41-51.
11. Юнусова, Д.А. Сущность категории «Аудиторские доказательства» [Текст] / Д.А. Юнусова // УЭПС: управление, экономика, политика, социология. – 2018. – № 1. – С. 56-61.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Altuhova, N.V. Poluchenie auditorskih dokazatel'stv i ih ocenka v sootvetstvii s mezhdunarodnymi standartami auditu [Tekst] / N.V. Altuhova // Auditorskie vedomosti. – 2017. – № 1-2. – S. 6-16.
2. Varaksa, N.G. Analiticheskie procedury pri vzaimodejstvii informacionnyh potokov i elementov uchetno-nalogovoj sistemy [Tekst] / N.G. Varaksa // Upravlencheskij uchet. – 2011. – № 3. – S. 29-37.
3. Vasilenko, A.A. Auditorskie dokazatel'stva i predposylki sostavleniya buhgalterskoj otchetnosti v kontekste standartov auditorskoj deyatel'nosti [Tekst] / A.A. Vasilenko // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2014. – № 10 (304). – S. 28-37.
4. Efremova, E.I. Osobennosti polucheniya auditorskih dokazatel'stv v sootvetstvii s mezhdunarodnymi standartami audita [Tekst] / E.I. Efremova // Vestnik Rossijskogo ekonomicheskogo universiteta imeni G.V. Plekhanova. – 2018. – № 2 (98). – S. 78-83.
5. Maslova, I.A. Kompleks auditorskih procedur v ramkah funkcionirovaniya edinogo uchetnogo prostranstva [Tekst] / I.A. Maslova, M.S. Alimova // Upravlencheskij uchet. – 2018. – № 3. – S. 74-79.
6. Musaev, T.K. Auditorskij kontrol' oborotnyh aktivov v organizaciyah [Tekst] / T.K. Musaev // Problemy razvitiya APK regiona. – 2013. – №3. – S. 103-107.
7. Musaev, T.K. Metodicheskie osnovy vnutrennego audita oborotnyh biologicheskikh aktivov zhivotnovodstva [Tekst] / T.K. Musaev // Upravlencheskij uchet. – 2019. – № 10. – S. 78-87.

8. Popova, L.V. Metodologicheskie osnovy primeneniya vnutrennego audita v sisteme upravleniya kommercheskoj organizacij [Tekst] / L.V. Popova // Upravlencheskij uchet. – 2014. – №10. – S. 93-101.
9. Popova, L.V. Rol' buhgalterskogo ucheta i vnutrennego kontrolya v obespechenii ekonomicheskoy bezopasnosti organizacii [Tekst] / L.V. Popova, M.I. Vlasova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2017. – № 6 (305). – S. 58-69.
10. YUdinceva, L.A. Auditorskie dokazatel'stva kak ob"ektivnaya osnova mneniya auditora [Tekst] / L.A. YUdinceva // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2016. – № 12 (402). – S. 41-51.
11. YUnusova, D.A. Sushchnost' kategorii «Auditorskie dokazatel'stva» [Tekst] / D.A. YUnusova // UEPS: upravlenie, ekonomika, politika, sociologiya. – 2018. – № 1. – S. 56-61.

**Орлова Алла Львовна**

Муромский институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых», старший преподаватель  
602264, г. Муром, ул. Орловская, д. 23, e-mail: Allalvorlova@gmail.com

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТАТИСТИЧЕСКОГО АНАЛИЗА РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ТРУДА**

**Аннотация.** Экономическая и социальная ситуация в регионе, стране и мире во многом зависит от ключевых показателей рынка труда – занятости и безработицы. Статистическое исследование способствует выявлению тенденций хозяйственных процессов на различных уровнях, которые оказывают положительное и негативное влияние на рынок труда, особенно в период экономической нестабильности. В статье рассмотрены виды рынка труда и обоснована необходимость статистического исследования его характеристик.

**Ключевые слова:** рынок труда, безработица, статистический анализ, микроанализ рынка труда, региональная безработица.

---

**Orlova Alla Lvovna**

Murom Institute (branch) of the Federal state budgetary educational institution of higher education «Vladimir state University named after Alexander Grigoryevich and Nikolai Grigoryevich Stoletov», senior teacher  
602264, Murom, Orlovskaya str., 23, e-mail: Allalvorlova@gmail.com

## **THEORETICAL FOUNDATIONS OF STATISTICAL ANALYSIS OF THE REGIONAL LABOR MARKET**

**Abstract.** The economic and social situation in the region, country and the world largely depends on the key indicators of the labor market - employment and unemployment. Statistical research helps to identify trends in business processes at various levels that have a positive and negative impact on the labor market, especially during periods of economic instability. The article examines the types of the labor market and substantiates the need for a statistical study of its characteristics.

**Keywords:** labor market, unemployment, statistical analysis, labor market microanalysis, regional unemployment.

© Орлова А.Л., 2021

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Баранова, А.Ю. Влияние демографических процессов на функционирование рынка труда [Текст] / А.Ю. Баранова // Nauka-Rastudent.ru. – 2018. – № 11. – С. 9.
2. Винокуров, Е.Ф. Характеристики движения трудовых ресурсов и уровень безработицы [Текст] /

- Е.Ф. Винокуров // Анализ и моделирование экономических и социальных процессов: Математика. Компьютер. Образование. – 2019. – Т. 23. – № 4. – С. 148-155.
3. Епанешникова, Е.А. Статистика рынка труда [Текст] / Е.А. Епанешникова, С.А. Малкина // Территория инноваций. – 2017. – № 6 (10). – С. 38-42.
4. Назарова, У.А. Аномалии регионального рынка труда [Текст] / У.А. Назарова, Н.С. Деревяшкина // Уровень жизни населения регионов России. – 2019. – № 3 (201). – С. 89-97.
5. Овчинникова, А.Ю. Текущее состояние рынка труда в России [Текст] / А.Ю. Овчинникова // Научные исследования. – 2019. – № 9 (10). – С. 44-46.
6. Панов, А.М. Изменение конъектуры российского рынка труда и его институциональной среды [Текст] / А.М. Панов // Проблемы развития территории. – 2017. – № 2 (88). – С. 136-148.
7. Костин, Л.А. Российский рынок труда: Вопр. теории, истории, практики [Текст] / Л. А. Костин; Акад. труда и социал. отношений. – М.: Профсоюзы и экономика, 1998. – 296 с.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Baranova, A.YU. Vliyanie demograficheskikh processov na funkcionirovaniye rynka truda [Tekst] / A.YU. Baranova // Nauka-Rastudent.ru. – 2018. – № 11. – S. 9.
2. Vinokurov, E.F. Harakteristiki dvizheniya trudovyh resursov i uroven' bezraboticy [Tekst] / E.F. Vinokurov // Analiz i modelirovanie ekonomicheskikh i social'nyh processov: Matematika. Komp'yuter. Obrazovanie. – 2019. – Т. 23. – № 4. – S. 148-155.
3. Epaneshnikova, E.A. Statistika rynka truda [Tekst] / E.A. Epaneshnikova, S.A. Malkina // Territoriya innovacij. – 2017. – № 6 (10). – S. 38-42.
4. Nazarova, U.A. Anomalii regional'nogo rynka truda [Tekst] / U.A. Nazarova, N.S. Derevyashkina // Uroven' zhizni naseleniya regionov Rossii. – 2019. – № 3 (201). – S. 89-97.
5. Ovchinnikova, A.YU. Tekushchee sostoyanie rynka truda v Rossii [Tekst] / A.YU. Ovchinnikova // Nauchnye issledovaniya. – 2019. – № 9 (10). – S. 44-46.
6. Panov, A.M. Izmenenie kon"ekturny rossijskogo rynka truda i ego institucion'noj sredy [Tekst] / A.M. Panov // Problemy razvitiya territorii. – 2017. – № 2 (88). – S. 136-148.
7. Kostin, L.A. Rossijskij rynok truda: Vopr. teorii, istorii, praktiki [Tekst] / L. A. Kostin; Akad. truda i social. otnoshenij. – M.: Profsoyuzy i ekonomika, 1998. – 296 s.

**Алимова Мария Сергеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: mashasms1@gmail.com

## **УПРАВЛЕНИЕ И КОНТРОЛЬ ДОСТИЖЕНИЯ СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены актуальность и необходимость использования российскими предприятиями в своей управленческой деятельности системы сбалансированных показателей (ССП). Предлагается к использованию модель ССП, дополненная показателями, учитывающими современное состояние экономического пространства как на уровне государства, так и в мировом масштабе. Кроме того представлена общая схема контроля ССП, позволяющая оптимизировать такие направления деятельности предприятия, как «Финансы», «Работа с клиентами», «Внутренние бизнес-процессы», «Инноваций, обучение и развитие».

**Ключевые слова:** система сбалансированных показателей, управление, контроль, добавленная стоимость, индикаторы эффективности функционирования предприятия.

---

**Alimova Mariia Sergeevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Candidate of Economics, Associate Professor of Department of economy, finance and accounting 302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: mashasms1@gmail.com

## **MANAGEMENT AND CONTROL OF ACHIEVEMENT OF BALANCED INDICATORS OF ENTERPRISE DEVELOPMENT**

**Abstract.** The article briefly examines the relevance and need for Russian enterprises to use the balanced scorecard (BSC) in their management activities. The BSC model is proposed for use, supplemented by indicators that take into account the current state of the economic space both at the state level and on a global scale. In addition, the general scheme of BSC control is presented, which allows to optimize such areas of the enterprise as: «Finance», «Working with clients», «Internal business processes», «Innovation, training and development».

**Keywords:** balanced scorecard, management, control, added value, indicators of the efficiency of the enterprise.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Авраменко, Н.Г. Место и роль сбалансированной системы показателей в системе управления стратегией [Текст] / Н.Г. Авраменко // Менеджмент в России и за рубежом. – 2008. – № 6. – С. 49-56.
2. Алимова, М.С. Взаимодействие элементов учетной системы в рамках формирования добавленной стоимости [Текст] / М.С. Алимова // Экономические и гуманитарные науки. – 2012. – № 11 (250). – С. 40-44.
3. Береговая, И.Б. Система сбалансированных показателей [Электронный ресурс] / И.Б. Береговая, А.А. Морозкин // Молодой ученый. – 2017. – № 2 (136). – Режим доступа: Internet resource: <https://moluch.ru/archive/136/38189/> – (Дата обращения 01.02.2021 г.)
4. Герасимов, Е.Ю. Разработка системы бизнес-процессов для поддержания сбалансированной системы показателей [Текст] / Е.Ю. Герасимов // Методы менеджмента качества. – 2007. – № 3. – С. 12-20.
5. Крюкова, Е.М. Система сбалансированных показателей (BSC) и концепция экономической добавленной стоимости (EVA) в системе стратегического управления сервисной компании [Текст] / Е.М. Крюкова // Сервис в России и за рубежом. – 2011. – № 3 (22). – С. 25-33.
6. Маслова, И.А. Основные показатели менеджмента, характеризующие финансовое состояние и деловую активность предприятия [Текст] / И.А. Маслова // Экономические и гуманитарные науки. – 2011. – № 8 (235). – С. 92-97.
7. Характеристика управляемой составляющей учетно-аналитической системы хозяйствующего субъекта [Текст] / Л.В. Попова, С.А. Алимов, М.С. Алимова // Вестник ИПБ (Вестник профессиональных бухгалтеров). – 2016. – № 5. – С. 19-24.
8. Система сбалансированных показателей: как перейти от стратегии к действию [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Internet resource: <https://www.uplab.ru/blog/balanced-scorecard/> – (Дата обращения 01.02.2021 г.)
9. Система сбалансированных показателей: стратегический фокус [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.hse.ru/data/2015/11/26/1080296021/%D0%9B%D0%BE%D0%B7%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D1%86%D0%BA%D0%B8%D0%B9.pdf> – (Дата обращения 01.02.2021 г.)

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Avramenko, N.G. Mesto i rol' sbalansirovannoj sistemy pokazatelej v sisteme upravleniya strategij [Tekst] / N.G. Avramenko // Menedzhment v Rossii i za rubezhom. – 2008. – № 6. – S. 49-56.
2. Alimova, M.S. Vzaimodejstvie elementov uchetnoj sistemy v ramkah formirovaniya dobavlennoj stoimosti [Tekst] / M.S. Alimova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2012. – № 11 (250). – S. 40-44.
3. Beregovaya, I.B. Sistema sbalansirovannyh pokazatelej / Molodoj uchenyj № 2 (136), 2017 g. [Elektronnyj resurs] / I.B. Beregovaya, A.A. Morozkin. – Rezhim dostupa: Internet resource: <https://moluch.ru/archive/136/38189/> – (Data obrashcheniya 01.02.2021 g.)
4. Gerasimov, E.YU. Razrabotka sistemy biznes-processov dlya podderzhaniya sbalansirovannoj sistemy pokazatelej [Tekst] / E.YU. Gerasimov // Metody menedzhmenta kachestva. – 2007. – № 3. – S. 12-20.
5. Kryukova, E.M. Sistema sbalansirovannyh pokazatelej (BSC) i koncepciya ekonomiceskoy dobavlennoj stoimosti (EVA) v sisteme strategicheskogo upravleniya servisnoj kompanii [Tekst] / E.M. Kryukova // Servis v Rossii i za rubezhom. – 2011. – № 3 (22). – S. 25-33.
6. Maslova, I.A. Osnovnye pokazateli menedzhmenta, harakterizuyushchie finansovoe sostoyanie i delovuyu aktivnost' predpriyatiya [Tekst] / I.A. Maslova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2011. – № 8 (235). – S. 92-97.

## **Научная область использования учетно-аналитических систем**

---

7. Harakteristika upravlencheskoj sostavlyayushchej uchetno-analiticheskoy sistemy hozyajstvuyushchego sub"ekta [Tekst] / L.V. Popova, S.A. Alimov, M.S. Alimova // Vestnik IPB (Vestnik professional'nyh buhgalterov). – 2016. – № 5. – S. 19-24.
8. Sistema sbalansirovannyh pokazatelej: kak perejti ot strategii k dejstviyu [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: Internet resource: <https://www.uplab.ru/blog/balanced-scorecard/> – (Data obrashcheniya 01.02.2021 g.)
9. Sistema sbalansirovannyh pokazatelej: strategicheskij fokus [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.hse.ru/data/2015/11/26/1080296021/%D0%9B%D0%BE%D0%B7%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D1%86%D0%BA%D0%B8%D0%B9.pdf> – (Data obrashcheniya 01.02.2021 g.)

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 336.22

doi: 10.33979/2073-7424-2021-351-4-40-45

**Баснукав Муса Шамсудинович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Чеченский государственный университет», кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры налогов и налогообложения

364093, г. Грозный, ул. Шерипова, 32, e-mail: basnukaev@hotmail.com

## **СИСТЕМООБРАЗОВАНИЕ В НАЛОГООБЛОЖЕНИИ: ПРИЧИНЫ И ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ НА ТРАНСФОРМАЦИИ И ИЗМЕНЕНИЯ НАЛОГОВОЙ БАЗЫ**

*Аннотация.* В базовых характеристиках налогообложения не следует сводить только к бюджетной проблематике, хотя она остается важнейшей. Налогообложение изначально необходимо рассматривать как составной элемент экономической реальности.

Совершенствование налогового законодательства, как правило, преследует множество целей и решаемых задач. От качества налогового законодательства зависит не только целесообразность и эффективность решаемых локальных задач, но и системных. Экономические причины такого понимания проблематики оценки различных трансформаций в системе налогообложения и изменений в составе налогов, их ставок подлежат особому учету в законодательстве, призванного регулировать всю практику налогообложения.

Чрезвычайно важным являются многосторонний анализ и оценка возникающих факторов влияния на формирование источников основы налоговых доходов, а значит и налогов. Без этого становится все труднее определять базу налогообложения. В практической плоскости актуализируется проблематика эластичности (изменчивости) состава налоговой базы и её влияния на уровень собираемости налоговых доходов.

Экономика, налоги и бюджеты – это взаимообусловленные слагаемые и надо самым серьезным образом изучать, учитывать все тонкости связей и процессов, которые возникают между ними.

**Ключевые слова:** экономика, налоги, налогообложение, системообразование, бюджет, налоговые инструменты.

---

**Basnukaev Musa Shamsudinovich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Chechen State University», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Taxes and Taxation  
364093, Grozny, Sheripova str., 32, e-mail: basnukaev@hotmail.com

## **SYSTEM FORMATION IN TAXATION: CAUSES AND FACTORS OF INFLUENCE ON TRANSFORMATIONS AND CHANGES IN THE TAX BASE**

**Abstract.** In the basic characteristics, taxation should not be reduced only to the budget problem, although it remains the most important one. Taxation should initially be considered as an integral element of economic reality.

Improvement of tax legislation, as a rule, pursues many goals and tasks to be solved. The quality of the tax legislation depends not only on the expediency and effectiveness of the local tasks being solved, but also on the system ones. The economic reasons for this understanding of the problems of assessing various transformations in the tax system and changes in the composition of taxes and their rates are subject to special consideration in the legislation recognized to regulate the entire practice of taxation.

A multi-pronged analysis and assessment of the emerging factors influencing the formation of the source basis of tax revenues, and hence taxes, is extremely important. Without this, it becomes increasingly difficult to determine the tax base. In practical terms, the problems of elasticity (variability) of the tax base composition and its impact on the level of tax revenue collection are updated.

The economy, taxes and budgets are mutually dependent components and it is necessary to study in the most serious way, to take into account all the subtleties of the connections and processes that arise between them.

**Keywords:** economy, taxes, taxation, system formation, budget, tax instruments.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Налоговый кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: Налоговый кодекс Российской Федерации (часть 1) от 31.07.1998 г. №146-ФЗ (последняя редакция) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа: <http://consultant.ru>
2. Бюджетный кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]: Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 г. №145-ФЗ (последняя редакция) // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа: <http://consultant.ru>
3. Попова, Л.В. Теоретические основы налогового планирования и прогнозирования экономических субъектов [Текст] / Л.В. Попова // Управленческий учет. – 2014. – № 6. – С. 60-66.
4. Шуваева, Е.А. Проблемы формирования доходов федерального бюджета [Текст] / Е.А. Шуваева // Альманах мировой науки. – 2015. – №2-4 (2). – С. 124-125.
5. Сайт Государственной Думы РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://duma.gov.ru/>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Nalogovyj kodeks Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]: Nalogovyj kodeks Rossijskoj Federacii (chast' 1) ot 31.07.1998 g. №146-FZ (poslednyaya redakciya) // Spravochno-pravovaya sistema «Konsul'tant Plyus». – Rezhim dostupa: <http://consultant.ru>
2. Byudzhetnyj kodeks Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]: Byudzhetnyj kodeks Rossijskoj Federacii ot 31.07.1998 g. №145-FZ (poslednyaya redakciya) // Spravochno-pravovaya sistema «Konsul'tant Plyus». – Rezhim dostupa: <http://consultant.ru>
3. Popova, L.V. Teoreticheskie osnovy nalogovogo planirovaniya i prognozirovaniya ekonomicheskikh sub'ektorov [Tekst] / L.V. Popova // Upravlencheskij uchet. – 2014. – № 6. – S. 60-66.
4. SHuvaeva, E.A. Problemy formirovaniya dohodov federal'nogo byudzhetu [Tekst] / E.A. SHuvaeva // Al'manah mirovoj nauki. – 2015. – №2-4 (2). – S. 124-125.
5. Sajt Gosudarstvennoj Dumy RF [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://duma.gov.ru/>

**Коростелкина Ирина Алексеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: cakyra\_04@mail.ru

**Гагарина Алиса Игоревна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», магистр, помощник бухгалтера

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: gagarina399@yandex.ru

## **ФОРМИРОВАНИЕ МЕТОДИКИ ПРОВЕДЕНИЯ БЮДЖЕТНО-ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются актуальные вопросы проведения бюджетно-финансового контроля на региональном уровне. Представлен анализ зарубежной практики организации и проведения государственного финансового контроля, выделены модели государственного финансового контроля, используемые мировым сообществом. Предложена методика проведения бюджетно-финансового контроля на региональном уровне.

**Ключевые слова:** контроль, государство, финансовый контроль, эффективность государственных органов.

---

**Korostelkina Irina Alekseevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: cakyra\_04@mail.ru

**Gagarina Alisa Igorevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», Master's degree, Assistant Accountant

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: gagarina399@yandex.ru

## **FORMATION OF A METHODOLOGY FOR CONDUCTING BUDGET AND FINANCIAL CONTROL AT THE REGIONAL LEVEL**

**Abstract.** The article deals with topical issues of budget and financial control at the regional level. The article presents an analysis of the foreign practice of organizing and conducting state financial control, and highlights the models of state financial control used by the international community. A methodology for conducting budget and financial control at the regional level is proposed.

**Keywords:** control, state, financial control, efficiency of state bodies.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Широбоков, В.Г. Государственный финансовый контроль и аудит: ретроспективный анализ и вектор развития [Текст] / В.Г. Широбоков, Д.Н. Литвинов // Международный бухгалтерский учет. – 2015. – №28. – С. 40-53.
2. Сизова, Е.Е. Становление государственного финансового контроля в дореволюционный период [Текст] / Е.Е. Сизова // Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2019. – №5-2. – С. 387-389.
3. Сливинский, Е.В. Финансовый контроль в СССР: особенности организации и функционирования [Текст] / Е.В. Сливинский // Журнал правовых и экономических исследований. – 2009. – №1. – С. 82-84.
4. Шакирова, Н.М. История развития государственного финансового контроля в России [Текст] / Н.М. Шакирова // Материалы XV Всероссийской научно-практической конференции «Актуальные вопросы развития России в исследованиях студентов: управленческий, правовой и социально-экономический аспекты» (Челябинск, 27-28 апреля 2017 года). – Издательство: Челябинский филиал РАНХиГС, 2017. – С. 103-106.
5. Самакаева, Т.А. Понятие и виды государственного финансового контроля в бюджетной сфере [Текст] / Т.А. Самакаева, Н.В. Щербакова // Сборник статей по материалам Международной научно-практической конференции «Проблемы общественных наук в России и за рубежом: история и современность» (Йошкар-Ола, 03 декабря 2018 года). – Издательство: ООО Издательско-полиграфическая фирма «СТРИНГ», 2018. – С. 221-227.
6. Мызин, С.М. Бюджетный контроль в Российской Федерации: понятие, сущность и назначение [Текст] / С.М. Мызин, М.С. Савченко // Материалы Международной (заочной) научно-практической конференции «Инновационное развитие и потенциал современной науки» (Прага, 17 февраля 2020 года). – Издательство: Научно-издательский центр «Мир науки» (ИП Вострецов Александр Ильич) (Нефтекамск), 2020. – С. 160-166.
7. Бурнышева, А.В. Финансовый контроль как элемент управленческой деятельности [Текст] / А.В. Бурнышева // Материалы международной научно-практической конференции к 100-летию Финансового университета при Правительстве Российской Федерации «Актуальные вопросы развития экономики» (Омск, 20 ноября 2018 года). – Издательство: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Омский филиал, 2018. – С. 136-140.
8. Моняк, С.Г. Организация государственного финансового контроля в зарубежных странах [Текст] / С.Г. Моняк // Юристъ-правоведъ. – 2011. – №5. – С.113-117.
9. Домрачева, Л.П. Различия и сходства в подходах к проведению «аудита эффективности» в Российской Федерации и Великобритании [Текст] / Л.П. Домрачева, А.Б. Хачатрян // Сборник статей XVIII Всероссийская научно-практическая конференция: в 3 томах. Вятский государственный университет «Общество. Наука. Инновации» (Киров, 02-28 апреля 2018 года). – Издательство: Вятский государственный университет (Киров), 2018. – С. 1782-1787.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. SHirobokov, V.G. Gosudarstvennyj finansovyj kontrol' i audit: retrospektivnyj analiz i vektor razvitiya [Tekst] / V.G. SHirobokov, D.N. Litvinov // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2015. – №28. – S. 40-53.
2. Sizova, E.E. Stanovlenie gosudarstvennogo finansovogo kontrolya v dorevolucionnyj period [Tekst] / E.E. Sizova // Skif. Voprosy studencheskoj nauki. – 2019. – №5-2. – S. 387-389.
3. Slivinskij, E.V. Finansovyj kontrol' v SSSR: osobennosti organizacii i funkcionirovaniya [Tekst] / E.V. Slivinskij // ZHurnal pravovyh i ekonomicheskikh issledovanij. – 2009. – №1. – S. 82-84.
4. SHakirova, N.M. Istorya razvitiya gosudarstvennogo finansovogo kontrolya v Rossii [Tekst] / N.M. SHakirova // Materialy XV Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii «Aktual'nye voprosy razvitiya Rossii v issledovaniyah studentov: upravlencheskij, pravovoij i social'no-ekonomicheskij aspekty» (CHelyabinsk, 27-28 aprelya 2017 goda). – Izdatel'stvo: CHelyabinskij filial RANHiGS, 2017. – S. 103-106.
5. Samakaeva, T.A. Ponyatie i vidy gosudarstvennogo finansovogo kontrolya v byudzhetnoj sfere [Tekst] / T.A. Samakaeva, N.V. SHerbakova // Sbornik statej po materialam Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy

konferencii «Problemy obshchestvennyh nauk v Rossii i za rubezhom: istoriya i sovremennoст'» (Joshkar-Ola, 03 dekabrya 2018 goda). – Izdatel'stvo: OOO Izdatel'sko-poligraficheskaya firma «STRING», 2018. – S. 221-227.

6. Myzin, S.M. Byudzhetnyj kontrol' v Rossijskoj Federacii: ponyatie, sushchnost' i naznachenie [Tekst] / S.M. Myzin, M.S. Savchenko // Materialy Mezhdunarodnoj (zaochnoj) nauchno-prakticheskoy konferencii «Innovacionnoe razvitiye i potencial sovremennoj nauki» (Praga, 17 fevralya 2020 goda). – Izdatel'stvo: Nauchno-izdatel'skij centr «Mir nauki» (IP Vostrecov Aleksandr Il'ich) (Neftekamsk), 2020. – S. 160-166.

7. Burnysheva, A.V. Finansovyj kontrol' kak element upravlencheskoj deyatel'nosti [Tekst] / A.V. Burnysheva // Materialy mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii k 100-letiyu Finansovogo universiteta pri Pravitel'stve Rossijskoj Federacii «Aktual'nye voprosy razvitiya ekonomiki» (Omsk, 20 noyabrya 2018 goda). – Izdatel'stvo: Finansovyj universitet pri Pravitel'stve Rossijskoj Federacii, Omskij filial, 2018. – S. 136-140.

8. Monyak, S.G. Organizaciya gosudarstvennogo finansovogo kontrolya v zarubezhnyh stranah [Tekst] / S.G. Monyak // YUryst"-pravoved". – 2011. – №5. – S.113-117.

9. Domracheva, L.P. Razlichiya i skhodstva v podhodah k provedeniyu «audita effektivnosti» v Rossijskoj Federacii i Velikobritanii [Tekst] / L.P. Domracheva, A.B. Hachatryan // Sbornik statej XVIII Vserossijskaya nauchno-prakticheskaya konferenciya: v 3 tomah. Vyatskij gosudarstvennyj universitet «Obshchestvo. Nauka. Innovacii» (Kirov, 02-28 aprelya 2018 goda). – Izdatel'stvo: Vyatskij gosudarstvennyj universitet (Kirov), 2018. – S. 1782-1787.

**Крылова Валентина Владимировна**

Новомосковский институт (филиал) Российского химико-технологического университета имени Д.И. Менделеева, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика, финансы и бухгалтерский учет» 301665, г. Новомосковск, ул. Дружбы, 8, e-mail: valechka\_krilova@mail.ru

**Бутузова Юлия Андреевна**

Тульский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова, студент 1 курса направления подготовки 38.04.01 Экономика, направленность Экономика коммерческой организации 300000, г. Тула, просп. Ленина, д. 53, e-mail: bjulia710@gmail.com

## **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ РОССИИ И ПУТИ ВЫХОДА ИЗ НИХ**

**Аннотация.** В статье изучены актуальные проблемы государственной экономической политики Российской Федерации. В работе проведен анализ основных изменений функционирования Российской Федерации от момента перестройки до настоящего времени. Сформирована совокупность мер по повышению результативной реализации внешнеэкономической политики России.

**Ключевые слова:** санкции, внешнеэкономическая политика, развитие экономики.

---

**Krilova Valentina Vladimirovna**

Novomoskovskiy Institute (branch) D.I. Mendeleev Russian University of Chemical Technology, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting 301665, Novomoskovsk, Druzhby St., 8, e-mail: valechka\_krilova@mail.ru

**Butuzova Yulia Andreevna**

Tula branch of the Plekhanov Russian University of Economics, 1st year student of the direction of preparation 38.04.01 Economics, directions Economics of commercial organisation 300000, Tula, Lenin's avenue, 53, e-mail: bjulia710@gmail.com

## **ACTUAL PROBLEMS OF FOREIGN-ECONOMIC RUSSIAN POLITICS AND WAY OUT OF THEM**

**Abstract.** Actual problems of economic government politics in Russian Federation is considered in the article. Analysis of main changes of Russian Federation activities from restructuring moment to the present is conducted in the work. Measures' combination of foreign-economic Russian politics increasing effective realization.

**Keywords:** sanctions, foreign-economic politics, economics development.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Министерство финансов Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.minfin.ru/ru/>
2. Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.acra-ratings.ru/>
3. Росстат [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gks.ru/>
4. Комсомольская правда // Википедия, 2020.
5. РосБизнесКонсалтинг [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/>
6. Бавижев, А.У. Экономическая политика государства [Текст] / А.У. Бавижев // Современные научные исследования и инновации, 2017.
7. Группа Всемирного Банка [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vsemirnyjbank.org/>

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Ministerstvo finansov Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.minfin.ru/ru/>
2. Analiticheskoe Kreditnoe Rejtingovoe Agentstvo [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.acra-ratings.ru/>
3. Rosstat [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.gks.ru/>
4. Komsomol'skaya pravda // Vikipediya, 2020.
5. RosBiznesKonsalting [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.rbc.ru/>
6. Bavizhev, A.U. Ekonomicheskaya politika gosudarstva [Tekst] / A.U. Bavizhev // Sovremennye nauchnye issledovaniya i innovacii, 2017.
7. Gruppa Vsemirnogo Banka [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.vsemirnyjbank.org/>

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 005.22:338.242.2

doi: 10.33979/2073-7424-2021-351-4-62-70

## **Тронина Ирина Алексеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой менеджмента и государственного управления

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: irina-tronina@yandex.ru

## **Ляхова Ирина Валерьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», аспирант

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: lyakhovaiv@yandex.ru

## **Костиков Владимир Николаевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», аспирант

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: vova.kostikov.93@mail.ru

## **МЕХАНИЗМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ХОЛДИНГА НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

**Аннотация.** В статье рассмотрены возможные варианты стратегического развития промышленных структур с учетом аспектов современности, предложен обобщенный механизм устойчивого развития промышленного холдинга на основе внедрения элементов цифровизации, ориентированный на рост производительности труда, снижение себестоимости, а также повышение качества и конкурентоспособности выпускаемой продукции.

**Ключевые слова:** механизм, устойчивое развитие, промышленный холдинг, цифровизация, стратегии развития.

---

## **Tronina Irina Alekseevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Management and Public Administration

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: irina-tronina@yandex.ru

## **Lyakhova Irina Valeryevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», postgraduate

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: lyakhovaiv@yandex.ru

**Kostikov Vladimir Nikolaevich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», postgraduate  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: vova.kostikov.93@mail.ru

## **THE MECHANISM OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE INDUSTRIAL HOLDING BASED ON THE INTRODUCTION OF DIGITAL TECHNOLOGIES**

***Abstract.** The article considers possible options for the strategic development of industrial structures, taking into account modern aspects, and offers a generalized mechanism for the sustainable development of an industrial holding based on the introduction of digitalization elements, focused on increasing labor productivity, reducing costs, and improving the quality and competitiveness of products.*

**Keywords:** mechanism, sustainable development, industrial holding, digitalization, development strategies.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Цифровизация промышленности как фактор технологического развития региональной пространственно-отраслевой структуры [Текст] / Л.В. Глезман, С.Н. Буторин, В.Б. Главацкий // Вопросы инновационной экономики. – 2020. – №3. – Том: 10. – С. 1555-1570.
2. Докукина, А.А. Методы и инструменты устойчивого развития предприятий [Текст] / А.А. Докукина, Е.К. Пухова // Человеческий капитал и профессиональное образование. – 2014. – №2(10). – С. 77-82
3. Зазуля, Д.М. Цифровизация российской экономики и Индустрия 4.0: вызовы и перспективы [Текст] / Д.М. Зазуля // Вопросы инновационной экономики. – 2018. – №1(8). – С. 1-14.
4. Лисовский, А.Л. Развитие теории устойчивого развития предприятий в условиях цифровой экономики [Текст] / А.Л. Лисовский. – М: Финансовый университет при Правительстве РФ, 2017. – 456 с.
5. Особенности развития цифровизации Российской Федерации и в развитых странах мира: анализ позиций в международных рейтингах [Текст] / И.А. Родионова, Т.В. Кокуйцева, М.М. Харламов // Экономические отношения. – 2020. – №2. – Том: 10. – С. 381-394.
6. Использование информационных технологий в инновационном развитии территорий [Текст] / И.А. Тронина, Г.И. Татенко, С.С. Бахтина // Цифровая экономика и индустрия 4.0: форсайт Россия: сборник трудов научно-практической конференции с зарубежным участием, 26-28 марта 2020 г. под ред. д-ра экон. наук, проф. А. В. Бабкина. – СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2020. – С. 436-445.
7. Федосова, Р.Н. Влияние цифровой экономики на управление промышленными предприятиями [Текст] / Р.Н. Федосова. – М: Финансовый университет при Правительстве РФ, 2017. – 464 с.
8. Формирование механизма развития промышленного предприятия в условиях цифровизации [Текст] / В.Г. Фролов, О.В. Трофимов, Т.С. Мартынова // Экономика, предпринимательство и право, 2020. – №8. – Том: 10. – С. 2243-2262.
9. Программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/9gFM4FHj4PsB79I5v7yLVuPgu4bvR7M0.pdf>
10. Черешнев, М.А. Разработка и реализация стратегии цифровизации [Электронный ресурс] / М.А. Черешнев, А.А. Никитченко. – Режим доступа: <https://vc.ru/u/558207-frce/144192-razrabotka-i-realizaciya-strategii-cifrovizacii>

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Cifrovizaciya promyshlennosti kak faktor tekhnologicheskogo razvitiya regional'noj prostranstvenno-otraslevoj struktury [Tekst] / L.V. Glezman, S.N. Butorin, V.B. Glavackij // Voprosy innovacionnoj ekonomiki. – 2020. – №3. – Tom: 10. – S. 1555-1570.
2. Dokukina, A.A. Metody i instrumenty ustojchivogo razvitiya predpriyatij [Tekst] / A.A. Dokukina, E.K. Puhova // CHelovecheskij kapital i professional'noe obrazovanie. – 2014. – №2(10). – S. 77-82.
3. Zazulya, D.M. Cifrovizaciya rossijskoj ekonomiki i Industriya 4.0: vyzovy i perspektivy [Tekst] / D.M. Zazulya // Voprosy innovacionnoj ekonomiki. – 2018. – №1(8). – S. 1-14.
4. Lisovskij, A.L. Razvitie teorii ustojchivogo razvitiya predpriyatij v usloviyah cifrovoj ekonomiki [Tekst] / A.L. Lisovskij. – M: Finansovyj universitet pri Pravitel'stve RF, 2017. – 456 s.
5. Osobennosti razvitiya cifrovizaciiv Rossijskoj Federacii i v razvityh stranah mira: analiz pozicij v mezhdunarodnyh rejtingah [Tekst] / I.A. Rodionova, T.V. Kokujceva, M.M. Harlamov // Ekonomicheskie otnosheniya. – 2020. – №2. – Tom: 10. – S. 381-394.
6. Ispol'zovanie informacionnyh tekhnologij v innovacionnom razvitiu territorij [Tekst] / I.A. Tronina, G.I. Tatenko, S.S. Bahtina // Cifrovaya ekonomika i industriya 4.0: forsajt Rossija: sbornik trudov nauchno-prakticheskoy konferencii s zarubezhnym uchastiem, 26-28 marta 2020 g. pod red. d-ra ekon. nauk, prof. A. V. Babkina. – SPb.: POLITEKH-PRESS, 2020. – S. 436-445.
7. Fedosova, R.N. Vliyanie cifrovoj ekonomiki na upravlenie promyshlennymi predpriatyami [Tekst] / R.N. Fedosova. – M: Finansovyj universitet pri Pravitel'stve RF, 2017. – 464 s.
8. Formirovanie mekhanizma razvitiya promyshlennogo predpriatiya v usloviyah cifrovizacii [Tekst] / V.G. Frolov, O.V. Trofimov, T.S. Martynova // Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo, 2020. – №8. – Tom: 10. – S. 2243-2262.
9. Programma «Cifrovaya ekonomika Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://static.government.ru/media/files/9gFM4FHj4PsB79I5v7yLVuPgu4bvR7M0.pdf>
10. CHereshnev, M.A. Razrabotka i realizaciya strategii cifrovizacii [Elektronnyj resurs] / M.A. CHereshnev, A.A. Nikitchenko. – Rezhim dostupa: <https://vc.ru/u/558207-frce/144192-razrabotka-i-realizaciya-strategii-cifrovizacii>

**Кузнецова Инна Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный аграрный университет», кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики 630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, 160, e-mail: finka31081988@list.ru

## **НОВЫЕ КАЧЕСТВА ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА ПРИ ПЕРЕХОДЕ К ШЕСТОМУ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ УКЛАДУ**

**Аннотация.** В статье показана обеспеченность отрасли растениеводства квалифицированными руководителями и специалистами. Рассмотрены направления подготовки специалистов для отрасли растениеводства, выявлена их потребность на ближайшие несколько лет. Установлено, что технологическое развитие растениеводства изъявляет спрос на работников, обладающих набором не только профессиональных, но и цифровых технологий. Главное изменение, которое ждёт АПК, связано с автоматизацией бизнес-процессов. Речь идёт не только о переводе техники на дистанционное управление без механизатора в кабине, но и в целом о подготовке агропредприятий к модернизации, трансформации и адаптации своих бизнес-процессов. В связи с этим можно спрогнозировать спрос на специалистов цифрового АПК. Но это не значит, что это будет работник из сферы ИТ, который может только управлять процессами, нажимая на определенные кнопки. В условиях цифровизации возникнет спрос на работников, имеющих соответствующие навыки в сфере АПК и программировании. Выявлено, что массовое использование технологий потребует соответствующих навыков – появится необходимость в «дата-саентистах», которые умеют работать с большим объёмом данных, а также в экспертах, разбирающихся в геодезии и метеорологии, инженерах и техниках, способных работать со сложным оборудованием, настраивать и обслуживать его. Придётся больше работать с большим объёмом факторов, сопоставлять и анализировать множество параметров. Годами накопленного опыта и экспертизы, основанной на прошлом опыте, вряд ли будет достаточно. Поэтому в сельском хозяйстве станет расти потребность в специалистах с ярко выраженной специализацией в профессиях.

Отсюда вытекает потребность в нескольких подвидах ИТ-специалистов, решающих разные задачи в рамках одного процесса: специалист по безопасности систем искусственного интеллекта, специалист по интерпретации алгоритмов, специалист по обеспечению устойчивости. Они должны будут работать над тем, чтобы системы искусственного интеллекта функционировали надлежащим образом.

**Ключевые слова:** кадровый потенциал, человеческий капитал, инновации, цифровизация, сельское хозяйство, компетенции.

---

**Kuznetsova Inna Gennadievna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Novosibirsk State Agrarian University», Candidate of Economic Sciences, docent of the Department of Economics 630039, Novosibirsk, ul. Dobrolyubova, 160, e-mail: finka31081988@list.ru

## **NEW QUALITIES OF HUMAN CAPITAL IN THE TRANSITION TO THE SIXTH TECHNOLOGICAL ORDER**

**Abstract.** The article shows the availability of qualified managers and specialists in the crop production industry. The directions of training specialists for the crop production industry are considered, and their need for the next few years is identified. It is established that the technological development of crop production shows a demand for employees who have a set of not only professional, but also digital technologies. The main change that awaits the agro-industrial complex is related to the automation of business processes. We are talking not only about the transfer of equipment to remote control without a machine operator in the cab, but also in General about the preparation of agricultural enterprises for modernization, transformation and adaptation of their business processes. In this regard, we can predict the demand for digital agribusiness specialists. But this does not mean that it will be an it employee who will only manage processes by clicking on certain buttons. In the context of digitalization, there will be a demand for employees with appropriate skills in the field of agriculture and programming. It is revealed that the mass use of technologies will require appropriate skills – there will be a need for «data scientists» who can work with a large amount of data, as well as experts who understand geodesy and meteorology, engineers and technicians who can work with complex equipment, configure and maintain it. You will have to work more with a large number of factors, compare and analyze many parameters. Years of accumulated experience and expertise based on past experience are unlikely to be enough. Therefore, the need for specialists with a pronounced specialization in professions will grow in agriculture.

This leads to the need for several subspecies of it specialists who solve different tasks within the same process: a specialist in the security of artificial intelligence systems, a specialist in the interpretation of algorithms, and a specialist in ensuring stability. They will have to work to ensure that artificial intelligence systems function properly.

**Keywords:** human resources, human capital, innovation, digitalization, agriculture, competence.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Кузнецова, И.Г. Ограничение адаптации цифровых технологий через экзистенцию человеческого капитала и реального производства в сельском хозяйстве [Текст] / И.Г. Кузнецова // Экономические и гуманитарные науки. – № 3 (338). – 2020. – С. 59-70.
2. Кузнецова, И.Г. Обоснование необходимости государственного вмешательства в формирование кадрового потенциала сельского хозяйства в условиях цифровой экономики [Текст] / И.Г. Кузнецова // Экономические и гуманитарные науки. – №6. – 2019. – С. 84-93.
3. Симбирских, Е.С. Пути закрепления молодых специалистов для работы на предприятиях АПК [Электронный ресурс] / Е.С. Симбирских, Н.И. Федоряк. – Режим доступа: [http://www.mgau.ru/file\\_article/article\\_655\\_624.pdf](http://www.mgau.ru/file_article/article_655_624.pdf).
4. АПК ждёт спроса на интеллект [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://expert.ru/south/2017/06/apk-zhdyot-sprosa-na-intellekt/>(дата обращения 8.12.2020 г.).
5. Основные показатели социально-экономического положения городских округов и муниципальных районов Новосибирской области. 2013-2018 годы: статистический сборник [Текст] / Территориальный орган ФСГС по Новосибирской области. – Н., 2019.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Kuznecova, I.G. Ogranichenie adaptacii cifrovyh tekhnologij cherez ekzistenciyu chelovecheskogo kapitala i real'nogo proizvodstva v sel'skom hozyajstve [Tekst] / I.G. Kuznecova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – № 3 (338). – 2020. – S. 59-70.
2. Kuznecova, I.G. Obosnovanie neobhodimosti gosudarstvennogo vmeshatel'stva v formirovanie kadrovogo potenciala sel'skogo hozyajstva v usloviyah cifrovoj ekonomiki [Tekst] / I.G. Kuznecova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – №6. – 2019. – S. 84-93.

3. Simbirskih, E.S. Puti zakrepleniya molodyh specialistov dlya raboty na predpriyatiyah APK [Elektronnyj resurs] / E.S. Simbirskih, N.I. Fedoryak. – Rezhim dostupa: [http://www.mgau.ru/file\\_article/article\\_655\\_624.pdf](http://www.mgau.ru/file_article/article_655_624.pdf).
4. APK zhdyot sprosa na intellekt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://expert.ru/south/2017/06/apk-zhdyot-sprosa-na-intellekt/\(data\\_obrashcheniya\\_8.12.2020\\_g.\).](http://expert.ru/south/2017/06/apk-zhdyot-sprosa-na-intellekt/(data_obrashcheniya_8.12.2020_g.).)
5. Osnovnye pokazateli social'no-ekonomiceskogo polozheniya gorodskikh okrugov i municipal'nyh rajonov Novosibirskoj oblasti. 2013-2018 gody: statisticheskij sbornik [Tekst] / Territorial'nyj organ FSGS po Novosibirskoj oblasti. – N., 2019.

**Буркальцева Диана Дмитриевна**

ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского», доктор экономических наук, профессор кафедры финансов и кредита,  
295007, г. Симферополь, просп. Академика Вернадского, д. 4, e-mail: di\_a@mail.ru

**Польская Светлана Игоревна**

ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского», ассистент кафедры финансов и кредита,  
295007, г. Симферополь, просп. Академика Вернадского, д. 4, e-mail: svet1k-pol@mail.ru

## **КОНЦЕПЦИЯ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ КРЫМА НА ОСНОВЕ РЕАЛИЗАЦИИ МЕДИКО-РЕКРЕАЦИОННОГО ВЕКТОРА РАЗВИТИЯ**

***Аннотация.** В статье раскрывается цифровое развитие территорий, как глобальный процесс трансформации экономики, которое невозможно без территориального и отраслевого развития. Выделены новейшие цифровые технологии, применяемые в медико-рекреационной сфере, которые могут быть применены на территории Крыма. Новизна разработанных подходов заключается в сведении в общую систему известных цифровых технологий с описанием и применением в медико-рекреационной сфере. Предложена концепция цифрового развития территорий Крыма на основе медико-рекреационного вектора развития.*

***Ключевые слова:** цифровая экономика, цифровое развитие территорий, развитие территорий Крыма, медико-рекреационный вектор развития, государственное регулирование.*

---

**Burkaltseva Diana Dmitrievna**

V.I. Vernadsky Crimean Federal University, Doctor of Economics, Professor of the Department of Finance and Credit, 295007, Simferopol, Prospekt Vernadskogo, 4, e-mail: di\_a@mail.ru

**Pol'skaya Svetlana Igorevna**

V.I. Vernadsky Crimean Federal University, Assistant of the Department of Finance and Credit 295007, Simferopol, Prospekt Vernadskogo, 4, e-mail: svet1k-pol@mail.ru

## **THE CONCEPT OF DIGITAL DEVELOPMENT OF THE CRIMEA TERRITORIES ON THE BASIS OF IMPLEMENTATION OF THE MEDICO-RECREATION DEVELOPMENT VECTOR**

***Abstract.** The article reveals the digital development of territories as a global process of economic transformation, which is impossible without territorial and sectoral development. The newest digital technologies used in the medico-recreational sphere, which can be applied on the territory of Crimea are highlighted. The novelty of the developed approaches lies in the integration of well-known digital technologies into a common system with description and application in the medico-recreational sphere. The concept of digital development of the Crimea territories on the basis of implementation of the medico-recreation development vector is proposed.*

**Keywords:** digital economy, digital development of territories, development of Crimea territories, medico-recreational vector of development, public regulation.

**Благодарность.** Исследование выполнено при финансовой поддержке РФФИ и Республики Крым в рамках научного проекта № 20-410-910001.

**Acknowledgments.** The research was funded by RFBR and Republic of Crimea, project number 20-410-910001.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Тищенко, И.А. Принципы построения и развития цифровой трансформации экономики [Текст] / И.А. Тищенко, В.А. Семидоцкий // Экономические и гуманитарные науки. – 2020. – № 12 (347). – С. 113-121.
2. Цифровая экономика как новая парадигма экономического развития [Текст] / Е.В. Устюжанина, А.В. Сигарев, Р.А. Шеин // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2017. – Т. 13. – № 10. – С. 1788-1804.
3. Павленко, И.Г. Инфраструктурное развитие цифровых регионов России [Текст] / И.Г. Павленко, А.А. Остовская // В сборнике: Труды X Международной зимней школы по институциональной экономике, 2017. – С. 151-155.
4. Лазаренко, Н.В. Цифровая экономика и ее влияние на развитие национальной и международной экономики [Текст] / Н.В. Лазаренко, О.С. Майборода // Научный вестник государственного образовательного учреждения Луганской Народной Республики «Луганский национальный аграрный университет». – 2019. – № 5. – С. 433-444.
5. Жанназарова, Г.К. Развитие цифровой экономики и её значение в развитии региональной экономики [Текст] / Г.К. Жанназарова // Цифровая экономика и индустрия 4.0: форсайт Россия сборник трудов научно-практической конференции с зарубежным участием. Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого. – Спб.: Издательство: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2020. – С. 345-350.
6. Печаткин, В.В. Формирование и развитие цифровой экономики в России как стратегический приоритет развития территорий в условиях пандемии [Текст] / В.В. Печаткин // Вопросы инновационной экономики. – 2020. – Том 10. – № 2. – С. 837-848. doi: 10.18334/vinec.10.2.110187
7. Симченко, Н.А. Развитие кадрового потенциала санаторно-курортного комплекса в условиях цифровой трансформации экономики [Текст] / Н.А. Симченко, А.А. Яновская // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. – 2020. – Т. 22. – № 2. – С. 148-160.
8. Формирование цифровой экономики – это вопрос национальной безопасности РФ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tass.ru/ekonomika/4389411>
9. Индикаторы цифровой экономики: 2019: статистический сборник [Текст] / Г.И. Абдрахманова, К.О. Вишневский, Л. М. Гокберг и др.; Нац. исслед. ун-т И60 «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2019. – 245 с.
10. Комиссаров, Е.А. Обеспечение информационной и экономической безопасности в условиях развития цифровой экономики [Текст] / Е.А. Комиссаров // Образование и наука без границ: социально-гуманитарные науки. – 2017. – № 8. – С. 59-64.
11. Пичков, О.Б. Перспективы и возможности цифровой экономики на современном этапе развития [Текст] / О.Б. Пичков, А.А. Уланов // Страховое дело. – 2017. – № 10 (295). – С. 12-16.
12. Заседание Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам // Администрация Президента России. 5 июля 2017 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/54983>
13. Цифровая экономика в индустрии туризма и гостеприимства: тенденции и перспективы [Текст] / И.В. Богомазова, Е.В. Аноприева, Т.Б. Климова // Сервис в России и за рубежом. – 2019. – Т. 13. Вып. 3. – С. 34-47. DOI: 10.24411/1995-042X-2019-10303.
14. Цифровая экономика. Реализация национальных проектов в Республике Крым [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gro.rk.gov.ru/ru/document/show/114>

15. Морозов, М.А. Инновационные тренды развития туризма и гостиничного бизнеса в условиях цифровизации [Текст] / М.А. Морозов, Н.С. Морозова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2020. – № 28 (2). – С. 196-202.
16. Лозицкий, В.Л. Эволюция компетентностной составляющей в профессиональной подготовке специалистов в сфере туризма и гостеприимства в аспекте процессов цифровизации [Текст] / В.Л. Лозицкий // Туризм и гостеприимство. – 2019. – № 2. – С. 34-40.
17. Pilkington, M. (2016). Blockchain technology: principles and applications. Research Handbook on Digital Transformation. Edward Elgar Publishing, Northampton, MA. – pp. 225-253.
18. Xiang Z., Fesenmaier D. (2017). Big data analytics, tourism design and smart tourism. In Analytics in Smart Tourism Design: Concepts and Methods. – Cham: Springer. - pp. 299-307.
19. Распоряжение Совета министров Республики Крым от 28 июня 2019 года № 774-р «Об утверждении стратегии развития туристического кластера Республики Крым» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rk.gov.ru/ru/document/show/17521>
20. Распоряжение Совета министров Республики Крым от 22 апреля 2020 года № 535-р «Об утверждении программы развития ИТ-кластера Республики Крым на 2020-2025 годы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/570748053>
21. Распоряжение Совета министров Республики Крым от 28 июня 2019 года № 773-р «Об утверждении программы медико-биологического кластера Республики Крым» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/561442290>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Tishchenko, I.A. Principy postroeniya i razvitiya cifrovoj transformacii ekonomiki [Tekst] / I.A. Tishchenko, V.A. Semidockij // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2020. – № 12 (347). – S. 113-121.
2. Cifrovaya ekonomika kak novaya paradigma ekonomicheskogo razvitiya [Tekst] / E.V. Ustyuzhanina, A.V. Sigarev, R.A. SHein // Naciona'nye interesy: prioritety i bezopasnost'. – 2017. – T. 13. – № 10. – S. 1788-1804.
3. Pavlenko, I.G. Infrastrukturnoe razvitiye cifrovyyh regionov Rossii [Tekst] / I.G. Pavlenko, A.A. Ostovskaya // V sbornike: Trudy X Mezhdunarodnoj zimnej shkoly po institucional'noj ekonomike, 2017. – S. 151-155.
4. Lazarenko, N.V. Cifrovaya ekonomika i ee vliyanie na razvitiye nacional'noj i mezhdunarodnoj ekonomiki [Tekst] / N.V. Lazarenko, O.S. Majboroda // Nauchnyj vestnik gosudarstvennogo obrazovatel'nogo uchrezhdeniya Luganskoj Narodnoj Respubliki «Luganskij nacional'nyj agrarnyj universitet». – 2019. – № 5. – S. 433-444.
5. ZHannazarova, G.K. Razvitie cifrovoj ekonomiki i eyo znachenie v razvitiu regional'noj ekonomiki [Tekst] / G.K. ZHannazarova // Cifrovaya ekonomika i industriya 4.0: forsajt Rossiya sbornik trudov nauchno-prakticheskoy konferencii s zarubezhnym uchastiem. Sankt-Peterburgskij politekhnicheskij universitet Petra Velikogo. – Spb.: Izdatel'stvo: POLITEKH-PRESS, 2020. – S. 345-350.
6. Pechatkin, V.V. Formirovanie i razvitiye cifrovoj ekonomiki v Rossii kak strategicheskij prioritet razvitiya territorij v usloviyah pandemij [Tekst] / V.V. Pechatkin // Voprosy innovacionnoj ekonomiki. – 2020. – Tom 10. – № 2. – S. 837-848. doi: 10.18334/vinec.10.2.110187
7. Simchenko, N.A. Razvitie kadrovogo potenciala sanatorno-kurortnogo kompleksa v usloviyah cifrovoj transformacii ekonomiki [Tekst] / N.A. Simchenko, A.A. YAnovskaya // Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika. – 2020. – T. 22. – № 2. – S. 148-160.
8. Formirovanie cifrovoj ekonomiki – eto vopros nacional'noj bezopasnosti RF [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://tass.ru/ekonomika/4389411>
9. Indikatory cifrovoj ekonomiki: 2019: statisticheskij sbornik [Tekst] / G.I. Abdrahmanova, K.O. Vishnevskij, L. M. Gokberg i dr.; Nac. issled. un-t I60 «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: NIU VSHE, 2019. – 245 s.
10. Komissarov, E.A. Obespechenie informacionnoj i ekonomiceskoy bezopasnosti v usloviyah razvitiya cifrovoj ekonomiki [Tekst] / E.A. Komissarov // Obrazovanie i nauka bez granic: social'no-gumanitarnye nauki. – 2017. – № 8. – S. 59-64.
11. Pichkov, O.B. Perspektivy i vozmozhnosti cifrovoj ekonomiki na sovremenном etape razvitiya [Tekst] /

O.B. Pichkov, A.A. Ulanov // Strahovoe delo. – 2017. – № 10 (295). – S. 12-16.

12. Zasedanie Soveta po strategicheskому razvitiyu i prioritetnym proektam // Administraciya Prezidenta Rossii. 5 iyulya 2017 g. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/54983>

13. Cifrovaya ekonomika v industrii turizma i gostepriimstva: tendencii i perspektivy [Tekst] / I.V. Bogomazova, E.V. Anoprieva, T.B. Klimova // Servis v Rossii i za rubezhom. – 2019. – T. 13. Vyp. 3. – S. 34-47. DOI: 10.24411/1995-042X-2019-10303.

14. Cifrovaya ekonomika. Realizaciya nacional'nyh proektorov v respublike Krym [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rpo.rk.gov.ru/ru/document/show/114>

15. Morozov, M.A. Innovacionnye trendy razvitiya turizma i goschinchnogo biznesa v usloviyah cifrovizacii [Tekst] / M.A. Morozov, N.S. Morozova // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. – 2020. – № 28 (2). – S. 196-202.

16. Lozickij, V.L. Evolyuciya kompetentnostnoj sostavlyayushchej v professional'noj podgotovke specialistov v sfere turizma i gostepriimstva v aspekte processov cifrovizacii [Tekst] / V.L. Lozickij // Turizm i gostepriimstvo. – 2019. – № 2. – S. 34-40.

17. Pilkington, M. (2016). Blockchain technology: principles and applications. Research Handbook on Digital Transformation. Edward Elgar Publishing, Northampton, MA. – pp. 225-253.

18. Xiang Z., Fesenmaier D. (2017). Big data analytics, tourism design and smart tourism. In Analytics in Smart Tourism Design: Concepts and Methods. – Cham: Springer. - pp. 299-307.

19. Rasporjazhenie Soveta ministrov Respubliki Krym ot 28 iyunya 2019 goda № 774-r «Ob utverzhdenii strategii razvitiya turisticheskogo klastera Respubliki Krym» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rk.gov.ru/ru/document/show/17521>

20. Rasporjazhenie Soveta ministrov Respubliki Krym ot 22 aprelya 2020 goda № 535-r «Ob utverzhdenii programmy razvitiya IT-klastera Respubliki Krym na 2020-2025 gody» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://docs.cntd.ru/document/570748053>

21. Rasporjazhenie Soveta ministrov Respubliki Krym ot 28 iyunya 2019 goda № 773-r «Ob utverzhdenii programmy mediko-biologicheskogo klastera Respubliki Krym» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://docs.cntd.ru/document/561442290>

**Купешова Сауле Тлеухановна**

Казахский национальный университет имени аль-Фараби, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Менеджмент и Маркетинг»

050040, Казахстан, г. Алматы, пр. аль-Фараби, 71, e-mail: s.kueshova@mail.com

**Мейрханова Еркекан Талгаткызы**

Казахский национальный университет имени аль-Фараби, докторант 3-курса

050040, Казахстан, г. Алматы, пр. аль-Фараби, 71, e-mail: yerkezhan.meirkhanova@gmail.com

## **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

***Аннотация.** В условиях перехода в цифровую среду в результате COVID-19, дизайн проекта определяет степень, в которой организация может меняться, реагировать, действовать и конкурировать в контексте меняющегося мира. Методы организации и управления цифровых проектов не исследуются и не разрабатываются должным образом. Цель данного исследования – понять суть проблем, с которыми сталкиваются руководители и члены команд на пути к цифровой трансформации, и предложить способы их решения. Это исследование интерпретирует результаты исследования, представленного в рамках 17 различных проектов 17 ИТ-компаний, состоящих из 36 структурированных опросов. Было обнаружено, что существует четыре основных фактора, имеющих наибольшее влияние на членов команд в рамках проектов цифровизации: обучение на рабочем месте, постоянное определение цели, управление знаниями, смешанные и целевостремленные члены команды.*

**Ключевые слова:** управление проектами, agile, управление персоналом, цифровизация.

---

**Kupeshova Saule Tleukhanovna**

Al-Farabi Kazakh National University, candidate of economic sciences, Associate Professor of the Department of Management and Marketing»

050040, Kazakhstan, Almaty, Al-Farabi ave., 71, e-mail: s.kueshova@mail.com

**Meirkhanova Yerkezan Talgatkyzy**

Al-Farabi Kazakh National University, 3<sup>rd</sup> year PhD student

050040, Kazakhstan, Almaty, Al-Farabi ave., 71, e-mail: yerkezhan.meirkhanova@gmail.com

## **PROJECT TEAM MANAGEMENT UNDER DIGITALIZATION**

***Abstract.** In the face of the digital transition resulting from COVID-19, project design defines the extent to which an organization can change, respond, act, and compete in the context of a changing world. Methods of organizing and managing digital projects are not properly researched and developed. The purpose of this study is to understand the problems faced by managers and team members on the way to digital transformation, and to suggest ways to solve them. This study interprets the results of a study presented in 17 different projects of 17 IT companies, consisting of 36 structured surveys. It was found that there are four main factors that have the greatest impact on team members in digitalization projects: on-the-job training, continuous goal setting, knowledge management, and mixed and goal-oriented team members.*

**Keywords:** project management, agile, personnel management, digitalization.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Шадлер, Т. Печальное состояние цифровой трансформации в 2018 [Текст] / Т. Шадлер // Forrester. – pp. 12-13.
2. Найлен, Д. Стратегия цифровых инноваций: основа для диагностики и улучшения инноваций цифровых продуктов и услуг [Текст] / Д. Найлен, Дж. Холмстром // Business Horizons. – 2015. – Vol. 58 (1). – pp. 57-67.
3. Эксперимент с гибкой командой одного банка: как ING модернизировал свои розничные операции [Текст] / Д. Бартон, Д. Кэри, Р. Чаран // Harvard Business Review. – 2018. – Vol 96 (2) – pp. 59-61.
4. Хайсмит, Л. Гибкие экосистемы разработки программного обеспечения [Текст] / Л. Хайсмит // Pearson Education. – 2002. – том 23.
5. VersionOne, 11-й ежегодный отчет о состоянии гибкой разработки, 2017 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.agile247.pl/wp-content/uploads/2017/04/versionone-11th-Annual-State-of-Agile-report.pdf>
6. 7 вопросов, которые вы задаете перед следующей цифровой трансформацией [Текст] / Б. Либерт, М. Бек, И. Винд // Harvard Business Review. – 2018. – том 3. – С. 21-24.
7. Уоттс, С. Инновационный ИТ-климат: перспективы ИТ-директора [Текст] / С. Уоттс, Дж. Хендерсон // Журнал стратегических информационных систем. – 2006. – 15 (2). – С. 125-151.
8. Практика капитальных вложений: обзор крупных корпораций в Малайзии, Сингапуре и Гонконге [Текст] / К. Вонг, Э. Фаррагер, К. Люнг // Азиатско-Тихоокеанский журнал менеджмента. – 1987. – Том (4). – С. 112-123.
9. Рейнольдс, А. Команды решают проблемы быстрее, когда они более когнитивно разнообразны [Текст] / А. Рейнольдс, Д. Льюис // Harvard Business Review. – 2017. – том (3). – С. 45.
10. Разнообразие и продуктивность производственных бригад [Текст] / Х. Гамильтон Бартон, Джек А. Никерсон, Хидео Ован // Успехи в экономическом анализе совместных и управляемых трудовыми ресурсами фирм. – 2012. – С. 331-334.
11. Анкита, С. Разнообразие рабочей силы: ключ к повышению производительности [Текст] / С. Анкита // Ежегодная исследовательская конференция Института исследований менеджмента симбиоза, Экономика процедур и финансы. – 2014. – Том 11. – С. 76-85.
12. Кис, В. Работай, тренируйся, побеждай: планирование и управление обучением на рабочем месте для повышения производительности [Текст] / В. Кис // Рабочие документы ОЭСР по образованию. – 2016. – том 35. – С. 15-19.
13. Каплан, А. Siri, Siri, в моей руке: кто самый справедливый в стране? [Текст] / А. Каплан, М. Хенлайн // Об интерпретации, иллюстрациях и значениях искусственного интеллекта, Business Horizons. – 2019. – Vol. 62 (1). – С. 15-25.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. SHadler, T. Pechal'noe sostoyanie cifrovoj transformacii v 2018 [Tekst] / T. SHadler // Forrester. – pp. 12-13.
2. Najlen, D. Strategiya cifrovyh innovacij: osnova dlya diagnostiki i uluchsheniya innovacij cifrovyh produktov i uslug [Tekst] / D. Najlen, Dzh. Holmstrom // Business Horizons. – 2015. – Vol. 58 (1). – pp. 57-67.
3. Eksperiment s gibkoj komandoj odnogo banka: kak ING moderniziroval svoi roznichnye operacii [Tekst] / D. Barton, D. Keri, R. CHaran // Harvard Business Review. – 2018. – Vol 96 (2) – pp. 59-61.
4. Hajsmitt, L. Gibkie ekosistemy razrabotki programmnogo obespecheniya [Tekst] / L. Hajsmitt // Pearson Education. – 2002. – tom 23.
5. VersionOne, 11-j ezhegodnyj otchet o sostoyanii gibkoj razrabortki, 2017 g. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.agile247.pl/wp-content/uploads/2017/04/versionone-11th-Annual-State-of-Agile-report.pdf>
6. 7 voprosov, kotorye vy zadaete pered sleduyushchej cifrovoj transformaciej [Tekst] / B. Libert, M. Bek, I. Vind // Harvard Business Review. – 2018. – tom 3. – S. 21-24.
7. Uotts, S. Innovacionnyj IT-klimat: perspektivny IT-direktora [Tekst] / S. Uotts, Dzh. Henderson // ZHurnal strategicheskikh informacionnyh sistem. – 2006. – 15 (2). – S. 125-151.

8. Praktika kapital'nyh vlozhenij: obzor krupnyh korporacij v Malajzii, Singapore i Gonkonge [Tekst] / K. Vong, E. Farrager, K. Lyung // Aziatsko-Tihookeanskij zhurnal menedzhmenta. – 1987. – Tom (4). – S. 112-123.
9. Rejnol'ds, A. Komandy reshayut problemy bystree, kogda oni bolee kognitivno raznoobrazny [Tekst] / A. Rejnol'ds, D. L'yuis // Harvard Business Review. – 2017. – tom (3). – S. 45.
10. Raznoobrazie i produktivnost' proizvodstvennyh brigad [Tekst] / H. Gamil'ton Barton, Dzhek A. Nikerson, Hideo Ovan // Uspekhi v ekonomicheskem analize sovmestnyh i upravlyayemyh trudovymi resursami firm. – 2012. – S. 331-334.
11. Ankita, S. Raznoobrazie rabochej sily: klyuch k povysheniyu proizvoditel'nosti [Tekst] / S. Ankita // Ezhegodnaya issledovatel'skaya konferenciya Instituta issledovanij menedzhmenta simbioza, Ekonomika procedur i finansy. – 2014. – Tom 11. – S. 76-85.
12. Kis, V. Rabotaj, trenirujsya, pobehdaj: planirovaniye i upravleniye obucheniem na rabochem meste dlya povysheniya proizvoditel'nosti [Tekst] / V. Kis // Rabochie dokumenty OESR po obrazovaniyu. – 2016. – tom 35. – S. 15-19.
13. Kaplan, A. Siri, Siri, v moej ruke: kto samyj spravedlivyj v strane? [Tekst] / A. Kaplan, M. Henlajn // Ob interpretacii, illyustraciyah i znacheniyah iskusstvennogo intellekta, Business Horizons. – 2019. – Vol. 62 (1). – S. 15-25.

**Куангалиева Турсынзада Куангалиевна**

Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева, кандидат экономических наук  
010000, г. Нур-Султан, ул. Сатпаева 2, e-mail: Kuantu\_80p@mail.ru

**Габбасова Жумакызы Жаксыгереевна**

Западно-Казахстанский аграрно-технический университет имени Жангир хана, старший преподаватель  
090009, Республика Казахстан, г. Уральск, ул. Жангир хана, 51, e-mail: Dzhuma1981@mail.ru

**Досанова Алия Карамановна**

Западно-Казахстанский аграрно-технический университет имени Жангир хана, старший преподаватель  
090009, Республика Казахстан, г. Уральск, ул. Жангир хана, 51, e-mail: Dosalia@mail.ru

## **МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА**

**Аннотация.** Управление в сельском хозяйстве привержено продвижению технологий и систем распространения информации на базе ИКТ для быстрой, эффективной и рентабельной доставки сообщений всем заинтересованным сторонам в сельском хозяйстве. Сегодня наибольшим успехом в сельском хозяйстве будет достижение желаемого увеличения производства за счет снижения негативных экологических условий. По мнению авторов, для этого требуется долговременная стабильность и эффективность. А соответственно и минимальный, самый экономичный и самый быстрый способ внедрения каждого аспекта в сельском хозяйстве, что является одним из приоритетов, который должен быть сосредоточен на защите сельскохозяйственных угодий и природных ресурсов.

Сельское хозяйство в значительной степени зависит от услуг, предоставляемых экосистемами, которые должны управляться эффективным менеджментом. Поэтому подходы устойчивого сельского хозяйства сосредоточены на оптимизации производства при минимизации негативного воздействия на окружающую среду и поощрении действий по защите, сохранению, увеличению и эффективному использованию природных ресурсов.

**Ключевые слова:** менеджмент, эффективность, устойчивое развитие, сельское хозяйство, риски.

---

**Kuangaliyeva Tursynzada Kuangaliievna**

L.N. Gumilyov Eurasian National University, Candidate of Economic Sciences  
010000, Nur-Sultan, Satpayeva str., 2, e-mail: Kuantu\_80p@mail.ru

**Gabbassova Zhumakyz Zhaksygereevna**

West Kazakhstan Agrarian and Technical University named after Zhangir Khan, Senior Lecturer  
090009, Republic of Kazakhstan, Uralsk, Zhangir Khan str., 51, e-mail: Dzhuma1981@mail.ru

**Dossanova Aliya Karamanovna**

Zhangir Khan West Kazakhstan Agrarian and Technical University, Senior Lecturer  
090009, Republic of Kazakhstan, Uralsk, Zhangir Khan str., 51, e-mail: Dosalia@mail.ru

## **MANAGEMENT IN A SUSTAINABLE AGRICULTURE**

**Abstract.** Agriculture Governance is committed to advancing ICT-based information dissemination technologies and systems to deliver messages quickly, efficiently and cost-effectively to all agricultural stakeholders. The greatest success in agriculture today will be to achieve the desired increase in production by reducing negative environmental conditions. According to the authors, this requires long-term stability and effectiveness. And accordingly, the minimum, most economical and fastest way to implement each aspect in agriculture, which is one of the priorities, which should be focused on protecting agricultural land and natural resources.

Agriculture relies heavily on the services provided by ecosystems, which must be managed effectively. Therefore, sustainable agriculture approaches focus on optimizing production while minimizing negative environmental impacts and encouraging actions to protect, conserve, enhance and efficiently use natural resources.

**Keywords:** management, efficiency, sustainable development, agriculture, risks.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Менеджмент. Курс лекций. Часть 2. Управление персоналом. Учебно-методическое пособие [Текст] / В.В. Быков, О.М. Недюхина, О.А. Пашкевич. – В 3-х частях. – Горки: Белорусская государственная сельскохозяйственная академия, 2018. – 245 с.
2. Гумеров, Р. Аграрная политика: от диктата либералистских доктрин к экономическому pragmatizmu [Текст] / Р. Гумеров // Российский экономический журнал. – 2003. – № 2. – С. 41-59.
3. Гумеров, Р. Вопросы развития интегрированных корпоративных структур в агропромышленном комплексе [Текст] / Р. Гумеров // Российский экономический журнал. – 2002. – №5-6. – С. 24-34.
4. Закон Республики Казахстан от 31 января 2006 года № 124-III «О частном предпринимательстве» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 03.12.2015 г.)
5. Закон Республики Казахстан от 31 марта 1998 г. «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» //Предпринимательство и право: Сборник нормативных правовых актов [Текст] / Сост. А. Худяков, Л. Давыдова. – Алматы: Жеты жаргы, 1999. – С. 248-256.
6. Исмагамбет, Е. Роль сельского хозяйства в обеспечении продовольственной безопасности Казахстана [Текст] / Е. Исмагамбет, Ш. Ниязбекова // Проблемы аграрного рынка. – 2018. – №3. – С. 30-37.
7. Крохмаль, В. К вопросу о земле [Текст] / В. Крохмаль // Саясат. – 2002. – № 9-10. – С. 11-12.
8. Назаренко, В. Задачи восстановления агропромышленного комплекса и продовольственной безопасности России [Текст] / В. Назаренко // Российский экономический журнал. – 1999. – № 56. – С. 43-51.
9. Ниязбекова, Ш.У. Инновации в аграрной сфере и сельском хозяйстве [Текст] / Ш.У. Ниязбекова // The Bulletin of the national academy of sciences of the Republic of Kazakhstan. – 2018. – Volume 3, Number 373. – P. 186-190
10. Павлова Г. О современной сельскохозяйственной кооперации [Текст] / Г. Павлова // Экономист. – 2004. – № 10. – С. 75-83.
11. Стратегический план развития РК до 2010 года [Текст] // Собрание актов Президента Республики Казахстан и Правительства Республики Казахстан. – 2001. – №43-44. – С. 242-245.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Menedzhment. Kurs lekcij. CHast' 2. Upravlenie personalom. Uchebno-metodicheskoe posobie [Tekst] / V.V. Bykov, O.M. Nedyuhina, O.A. Pashkevich. – V 3-h chastyah. – Gorki: Belorusskaya gosudarstvennaya sel'skohozjajstvennaya akademiya, 2018. – 245 s.
2. Gumerov, R. Agrarnaya politika: ot diktata liberalistskih dogm k ekonomicheskomu pragmatizmu [Tekst] /

R. Gumerov // Rossijskij ekonomiceskij zhurnal. – 2003. – № 2. – S. 41-59.

3. Gumerov, R. Voprosy razvitiya integrirovannyh korporativnyh struktur v agropromyshlennom komplekse [Tekst] / R. Gumerov // Rossijskij ekonomiceskij zhurnal. – 2002. – №5-6. – S. 24-34.

4. Zakon Respubliki Kazahstan ot 31 yanvarya 2006 goda № 124-III «O chastnom predprinimatel'stve» (s izmeneniyami i dopolneniyami po sostoyaniyu na 03.12.2015 g.)

5. Zakon Respubliki Kazahstan ot 31 marta 1998 g. «O krest'yanskem (fermerskom) hozyajstve» // Predprinimatel'stvo i pravo: Sbornik normativnyh pravovyh aktov [Tekst] / Sost. A. Hudyakov, L. Davydova. – Almaty: ZHety zhargy, 1999. – S. 248-256.

6. Ismagambet, E. Rol' sel'skogo hozyajstva v obespechenii prodovol'stvennoj bezopasnosti Kazahstana [Tekst] / E. Ismagambet, SH. Niyazbekova // Problemy agrorynka. – 2018. – №3. – S. 30-37.

7. Krohmal', V. K voprosu o zemle [Tekst] / V. Krohmal' // Sayasat. – 2002. – № 9-10. – S. 11-12.

8. Nazarenko, V. Zadachi vosstanovleniya agropromyshlennogo kompleksa i prodovol'stvennoj bezopasnosti Rossii [Tekst] / V. Nazarenko // Rossijskij ekonomiceskij zhurnal. – 1999. – № 56. – S. 43-51.

9. Niyazbekova, SH.U. Innovacii v agrarnoj sfere i sel'skom hozyajstve [Tekst] / SH.U. Niyazbekova // The Bulletin of the national academy of sciences of the Republic of Kazakhstan. – 2018. – Volume 3, Number 373. – R. 186-190

10. Pavlova G. O sovremennoj sel'skohozyajstvennoj kooperacii [Tekst] / G. Pavlova // Ekonomist. – 2004. – № 10. – S. 75-83.

11. Strategicheskij plan razvitiya RK do 2010 goda [Tekst] // Sobranie aktov Prezidenta Respubliki Kazahstan i Pravitel'stva Respubliki Kazahstan. – 2001. – №43-44. – S. 242-452.

**Бакей Агипар**

Монгольский государственный аграрный университет, доктор экономических наук, профессор  
17024, Монголия, г. Улан-Батор, ул. Хороо, 11, e-mail: [bakey.ag@gmail.com](mailto:bakey.ag@gmail.com)

**Исмаилова Алия Сабиржановна**

Казахский агротехнический университет им. С. Сейфуллина, кандидат экономических наук, доцент  
010000, Республика Казахстан, г. Нур-Султан, ул. Женис, 65, e-mail: [a.ismailova@kazatu.kz](mailto:a.ismailova@kazatu.kz)

**Курманова Дана Султанхановна**

Казахский агротехнический университет им. С. Сейфуллина, магистр экономических наук, докторант  
010000, Республика Казахстан, г. Нур-Султан, ул. Женис, 65, e-mail: [dana14.86@mail.ru](mailto:dana14.86@mail.ru)

## **ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РАЗЛИЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ**

**Аннотация.** Каждый бизнес должен выбрать юридическую форму собственности, но для этого необходимо знать особенности функционирования организационно-правовой формы хозяйствования. Подавляющее большинство малых предприятий в сельской местности начинаются как индивидуальные предприниматели. Так как эти предприятия обычно принадлежат одному человеку, иначе говоря, человеку, который несет повседневную ответственность за ведение бизнеса. Индивидуальные предприниматели владеют всеми активами бизнеса и полученной от него прибылью. Актуальным в сельской местности становится создание кооператива, однако, многие не спешат вступать в него из-за такой особенности, как общая ответственность всех участников. Товарищество с ограниченной ответственностью остается также популярно и в сельской местности, так как участник отвечает лишь своей долей. Крупный бизнес представлен аграрными корпорациями в Казахстане, которые, как правило, имеют государственное участие. Корпорация живет своей собственной жизнью и не распадается при смене собственника. Более подробно, авторы раскроют в данной статье особенности организационно-правовых форм хозяйствования, их преимущества и недостатки.

**Ключевые слова:** организационно-правовая форма, сельская местность, особенности, преимущества, недостатки.

---

**Bakey Agipar**

Mongolian State Agrarian University, Doctor of Economics, Professor  
17024, Mongolia, Ulanbatar, Horoo st., 11, e-mail: [bakey.ag@gmail.com](mailto:bakey.ag@gmail.com)

**Ismailova Aliya Sabirzhanovna**

Kazakh Agro-Technical University named after S. Seifullina, candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
010000, Republic of Kazakhstan, Nur-Sultan, Zhenis str., 65, e-mail: [a.ismailova@kazatu.kz](mailto:a.ismailova@kazatu.kz)

**Kurmanova Dana Sultankhanovna,**

Kazakh Agro-Technical University named after S. Seifullina, Master of Economic Sciences, Doctoral student 010000, Republic of Kazakhstan, Nur-Sultan, Zhenis str., 65, e-mail: dana14.86@mail.ru

## **FEATURES OF FUNCTIONING OF DIFFERENT ORGANIZATIONAL AND LEGAL FORMS OF ECONOMY IN RURAL AREA**

***Abstract.*** Each business must choose a legal form of ownership, but for this it is necessary to know the peculiarities of the functioning of the organizational and legal form of management. The vast majority of small businesses in rural areas start out as individual entrepreneurs. Since these businesses are usually owned by one person, in other words, the person who has the day-to-day responsibility for running the business. Individual entrepreneurs own all the assets of the business and the profits received from it. The creation of a cooperative is becoming topical in rural areas, however, many are in no hurry to join it because of such a feature as the shared responsibility of all participants. Limited liability partnerships remain popular in rural areas as well, as the participant is responsible only for their share. Large business is represented by agricultural corporations in Kazakhstan, which, as a rule, have state participation. The corporation lives its own life and does not disintegrate when the owner changes. In more detail, the authors of the article will reveal in this article the features of the organizational and legal form of management, their advantages and disadvantages.

***Keywords:*** organizational and legal form, countryside, features, advantages, disadvantages.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://stat.gov.kz/official/industry/13/statistic/8>
2. Выступление Президента Республики Казахстан Н.А. Назарбаева на Республиканском форуме работников агропромышленного комплекса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: akorda.kz
3. Гумеров, Р. Аграрная политика: от диктата либералистских догм к экономическому прагматизму [Текст] / Р. Гумеров // Российский экономический журнал. – 2003. – № 2. – С. 41-59.
4. Гумеров, Р. Вопросы развития интегрированных корпоративных структур в агропромышленном комплексе [Текст] / Р. Гумеров //Российский экономический журнал. – 2002. – №5-6. – С. 24-34.
5. Есиркепов, Т.А. Становление многообразия форм собственности и хозяйствования в аграрном секторе в условиях перехода к рынку [Текст] / Т.А. Есиркепов, Б.Б. Асаинов. – Алматы: Университет «Туран», 1998. – 224 с.
6. Закон Республики Казахстан от 31 марта 1998 г. «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» [Текст] // Предпринимательство и право: Сборник нормативных правовых актов / Сост. А. Худяков, Л. Давыдова. – Алматы: Жеты жаргы, 1999. – С. 248-256.
7. Исмагамбет, Е. Роль сельского хозяйства в обеспечении продовольственной безопасности Казахстана [Текст] / Е. Исмагамбет, Ш. Ниязбекова // Проблемы аграрынка. – 2018. – №3. – С. 30-37.
8. Крохмаль, В. К вопросу о земле [Текст] / В. Крохмаль // Саясат. – 2002. – № 9-10. – С. 11-12.
9. Назаренко, В. Задачи восстановления агропромышленного комплекса и продовольственной безопасности России [Текст] / В. Назаренко // Российский экономический журнал. – 1999. – № 56. – С. 43-51.
10. Ниязбекова, Ш.У. Инновации в аграрной сфере и сельском хозяйстве [Текст] / Ш. Ниязбекова // The Bulletin of the national academy of sciences of the Republic of Kazakhstan. – 2018. – Volume 3, Number 373. – Pp. 186-190.
11. Павлова, Г. О современной сельскохозяйственной кооперации [Текст] / Г. Павлова // Экономист. – 2004. – № 10. – С. 75-83.
12. Рылько, Д. Новые сельскохозяйственные операторы в аграрной системе России [Текст] / Д. Рылько // Мировая экономика и международные отношения. – 2001. – № 1. – С. 57-64.

13. Стратегический план развития РК до 2010 года [Текст] // Собрание актов Президента Республики Казахстан и Правительства Республики Казахстан. – 2001. – №43-44. – С. 242-452.
14. Что изменить в поддержке сельского хозяйства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kapital.kz/economic/89931/chto-izmenit-v-podderzhke-sel-skogo-khozyaystva.html>
15. Экономика Казахстана 2020-2021 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://marketingcenter.kz/20/economy-kazakhstan.html#agriculture>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Byuro nacional'noj statistiki Agentstva po strategicheskemu planirovaniyu i reformam Respublikи Kazahstan [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://stat.gov.kz/official/industry/13/statistic/8>
2. Vystuplenie Prezidenta Respublikи Kazahstan N.A. Nazarbaeva na Respublikanskom forume rabotnikov agropromyshlennogo kompleksa [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: akorda.kz
3. Gumerov, R. Agrarnaya politika: ot diktata liberalistikh dogm k ekonomicheskому pragmatizmu [Tekst] / R. Gumerov // Rossijskij ekonomicheskij zhurnal. – 2003. – № 2. – S. 41-59.
4. Gumerov, R. Voprosy razvitiya integrirovannyh korporativnyh struktur v agropromyshlennom komplekse [Tekst] / R. Gumerov // Rossijskij ekonomicheskij zhurnal. – 2002. – №5-6. – S. 24-34.
5. Esirkepov, T.A. Stanovlenie mnogoobraziya form sobstvennosti i hozyajstvovaniya v agrarnom sektore v usloviyah perekhoda k rynku [Tekst] / T.A. Esirkepov, B.B. Asainov. – Almaty: Universitet «Turan», 1998. – 224 s.
6. Zakon Respublikи Kazahstan ot 31 marta 1998 g. «O krest'yanskem (fermerskom) hozyajstve» [Tekst] // Predprinimatel'stvo i pravo: Sbornik normativnyh pravovyh aktov / Sost. A. Hudyakov, L. Davydova. – Almaty: ZHety zhargy, 1999. – S. 248-256.
7. Ismagambet, E. Rol' sel'skogo hozyajstva v obespechenii prodovol'stvennoj bezopasnosti Kazahstana [Tekst] / E. Ismagambet, SH. Niyazbekova // Problemy agrorynka. – 2018. – №3. – S. 30-37.
8. Krohmal', V. K voprosu o zemle [Tekst] / V. Krohmal' // Sayasat. – 2002. – № 9-10. – S. 11-12.
9. Nazarenko, V. Zadachi vosstanovleniya agropromyshlennogo kompleksa i prodovol'stvennoj bezopasnosti Rossii [Tekst] / V. Nazarenko // Rossijskij ekonomicheskij zhurnal. – 1999. – № 56. – S. 43-51.
10. Niyazbekova, SH.U. Innovacii v agrarnoj sfere i sel'skom hozyajstve [Tekst] / SH. Niyazbekova // The Bulletin of the national academy of sciences of the Republic of Kazakhstan. – 2018. – Volume 3, Number 373. – Rr. 186-190.
11. Pavlova, G. O sovremennoj sel'skohozyajstvennoj kooperacii [Tekst] / G. Pavlova // Ekonomist. – 2004. – № 10. – S. 75-83.
12. Ryl'ko, D. Novye sel'skohozyajstvennye operatory v agrarnoj sisteme Rossii [Tekst] / D. Ryl'ko // Mirovaya ekonomika i mezhdunarodnye otnosheniya. – 2001. – № 1. – S. 57-64.
13. Strategiceskij plan razvitiya RK do 2010 goda [Tekst] // Sobranie aktov Prezidenta Respublikи Kazahstan i Pravitel'stva Respublikи Kazahstan. – 2001. – №43-44. – S. 242-452.
14. CHto izmenit' v podderzhke sel'skogo hozyajstva [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://kapital.kz/economic/89931/chto-izmenit-v-podderzhke-sel-skogo-khozyaystva.html>
15. Ekonomika Kazahstana 2020-2021 gg. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://marketingcenter.kz/20/economy-kazakhstan.html#agriculture>

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и вверху – 2 см.
- Статья должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [info@oreluniver.ru](mailto:info@oreluniver.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru.](mailto:LVP_134@mail.ru)

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 30.04.2021 г.  
Дата выхода в свет 27.05.2021 г.  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 72

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе ОГУ имени И.С. Тургенева  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95