

ISSN 2073-7424

# ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ

НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

2 (397) 2025

Научно-практический  
журнал

Издается с 1995 года.

Выходит двенадцать раз в год

**№ 2(397)2025**

# Экономические и гуманитарные науки

Учредитель – федеральное государственное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
(ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:

**Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.**

Заместители главного редактора:

**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**

**Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.**

**проф.**

**Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.**

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)

**Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Орёл, Россия)

**Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Витебск, Республика Беларусь)

**Гишар Ж.-П., д-р наук, проф.** (Ницца, Франция)

**Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.**  
(Краснодар, Россия)

**Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.**  
(Орёл, Россия)

**Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)

**Полиди А.А., д-р экон. наук, проф.**  
(Краснодар, Россия)

**Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.**  
(Симферополь, Россия)

**Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.**  
(Москва, Россия)

**Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук, доц.** (Алматы, Республика Казахстан)

**Усенко Л.Н., д-р экон. наук, проф.**  
(Ростов-на-Дону, Россия)

Ответственный за выпуск:

**Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.**

Адрес редакции:

302020, Орловская обл., г. Орёл,  
Наугорское шоссе, 40

(4862) 41-98-60

<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.

Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от  
30 августа 2016 года

Подписной индекс 29503

по объединенному каталогу

**«Пресса России»**

на сайтах [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) и [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Составление ОГУ имени  
И.С. Тургенева, 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научная область использования учетно-аналитических систем

Кувалдина Т.Б. Интегрированная отчетность: теория и практика применения.....	3
Попова Л.В., Волков И.В. Интегрированная корпоративная отчетность как отражение последовательно реализуемой стратегии устойчивого развития.....	14

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

Санакоев М.Ю. Мониторинг рисков новых финансовых технологий как дополнительный инструмент оценки достаточности капитала банка.....	21
Мартазанов А.К. Налогообложение малого бизнеса как инструмент легализации трудовых отношений в Республике Ингушетия.....	29

### Научное развитие экономики и управления предприятием

Тагаев Д.А. Содержание, принципы и логика формирования экономической политики региона.....	35
Щепкина Н.Н., Мирошниченко А.С. Экологические аспекты строительных процессов с учётом принципов ESG.....	44
Семенович И.Н., Соколинская Ю.М. Оценка индикаторов рынка труда (в разрезе видов экономической деятельности по субъектам РФ), характеризующих обеспечение экономической безопасности.....	55
Строева О.А., Алёхина Т.А., Умнов Д.А. Экономические риски строительной отрасли в современных условиях.....	74
Момтаева А.Б., Трофимова А.А. Сравнение потребительского поведения в России и Китае по модели Хоффстеде.....	87
Фёдоров А.В., Графова Т.О. Санкции как «триггер» логистического разворота экспортных потоков угля России на Восток: предпосылки и условия формирования новой географии поставок.....	97
Чигрина А.И. Рынок коммерческой недвижимости как механизм структурирования экономического пространства.....	107

Журнал входит в Перечень рецензируемых научных журналов и изданий, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученых степеней.

Научная специализация журнала соответствует научным специальностям и соответствующим им отраслям науки, по которым присуждаются ученые степени: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки), 5.2.4. Финансы (экономические науки).

# Economic Science and Humanities

Scientifically-practical journal  
Published since 1995.  
The journal is published  
12 times a year

**№ 2(397)2025**

The Founder – Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev» (Orel State University)

*Editor-in-chief:*

**Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Editor-in-chief Assistants:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Associate Editors:*

**Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
(Moscow, Russia)  
**Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Vitebsk, Republic of Belarus)  
**Guichard J.-P., Doc. Sc., Prof.** (Nice, France)  
**Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Simferopol, Russia)  
**Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.** (Almaty, Republic of Kazakhstan)  
**Usenko L.N., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Rostov-on-Don, Russia)

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Address:*  
302020, Orel region, Orel, Naugorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
<https://oreluniver.ru/science/journal/eign>  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa Rossii» 29503  
on websites [www.pressa-rf.ru](http://www.pressa-rf.ru) and [www.akc.ru](http://www.akc.ru)

© Compilation Orel State University, 2025

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded: 5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

## CONTENTS

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

<b>Kuvaldina T.B. Integrated reporting: theory and practice of application.....</b>	3
<b>Popova L.V., Volkov I.V. Integrated corporate reporting as a reflection of a consistently implemented sustainable development strategy.....</b>	14

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

<b>Sanakoev M.Yu. Monitoring the risks of new financial technologies as an additional implement for assessing bank capital adequacy.....</b>	21
<b>Martazanov A.K. Taxation of small businesses as a tool for legalizing labor relations in the Republic of Ingushetia.....</b>	29

### *Scientific development of economy and operation of business*

<b>Tagaev D.A. The content, principles and logic of the formation of the economic policy of the region.....</b>	35
<b>Shchepkina N.N., Miroshnichenko A.S. Environmental aspects of construction processes based on ESG principles.....</b>	44
<b>Semenovich I.N., Sokolinskaya Y.M. Assessment of labor market indicators (in the context of types of economic activity in the subjects of the Russian Federation), characterizing the provision of economic security.....</b>	55
<b>Stroeva O.A., Alekhina T.A., Umnov D.A. Economic risks of the construction industry in modern conditions.....</b>	74
<b>Mottaeva A.B., Trofimova A.A. Comparison of consumer behavior in Russia and China according to the Hofstede model.....</b>	87
<b>Fedorov A.V., Grafova T.O. Sanctions as a «trigger» for the logistical reversal of Russian coal export flows to the East: prerequisites and conditions for the formation of a new geography of supplies.....</b>	97
<b>Chyhryna A.I. Commercial real estate market as a mechanism for structuring economic spaces.....</b>	107

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

The scientific specialization of the journal corresponds to the scientific specialties and the corresponding branches of science in which academic degrees are awarded: 5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences), 5.2.4 Finance (economic sciences).

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657.37

doi: 10.33979/2073-7424-2025-397-2-3-13

**Кувалдина Татьяна Борисовна**

Омский государственный университет путей сообщения, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Экономическая безопасность и управление финансами»  
644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35, e-mail: kuvaldina2004@mail.ru

## **ИНТЕГРИРОВАННАЯ ОТЧЕТНОСТЬ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ**

**Аннотация.** Наряду с бухгалтерской (финансовой) отчетностью общественно значимые хозяйствующие субъекты в России формируют корпоративные отчеты, включающие в себя, как финансовые, так и нефинансовые показатели. Многие сегодня задаются вопросом, как будет выглядеть корпоративная отчетность в будущем? При этом интегрированная отчетность является доминирующей темой при обсуждении профессиональным сообществом современных тенденций в области внешней отчетности. Ни отчитывающиеся компании, ни их адресаты, порой, не имеют стандартизированного понимания термина «интегрированная отчетность», а также как концепция интегрированной отчетности должна быть реализована на практике. В статье рассматриваются концептуальные основы интегрированной отчетности, принятые Международным советом по интегрированной отчетности (IRC), а также практика составления интегрированных отчетов некоторыми российскими компаниями. В работе сделан вывод, что для формирования качественной интегрированной отчетности необходимо наличие комплексного мышления у составителей отчетов, а также важно готовить специалистов, экспертов, которые смогут всесторонне справляться с вопросами устойчивого развития и формировать интегрированную отчетность.

**Ключевые слова:** отчетность, интегрированная отчетность, интеграция показателей, финансовые показатели, нефинансовые показатели.

---

**Kuvaldina Tatiana Borisovna**

Omsk State Transport University, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department «Economic Security and financial management»  
644046, Omsk, K. Marx Ave., 35, e-mail: kuvaldina2004@mail.ru

## **INTEGRATED REPORTING: THEORY AND PRACTICE OF APPLICATION**

*Abstract. Along with accounting (financial) statements, socially important business entities in Russia generate corporate reports that include both financial and non-financial indicators. Many people today are wondering what corporate reporting will look like in the future? At the same time, integrated reporting is the dominant topic in the professional community's discussion of current trends in external reporting. Neither reporting companies nor their addressees, sometimes, have a standardized understanding of the term «integrated reporting», as well as how the concept of integrated reporting should be implemented in practice. The article discusses the conceptual framework of integrated reporting adopted by the International Integrated Reporting Council (IIRC), as well as the practice of integrated reporting by some Russian companies. The paper concludes that in order to form high-quality integrated reporting, it is necessary to have an integrated mindset of report writers, and it is important to train specialists, experts who can comprehensively deal with the issues of sustainable development and form integrated reporting.*

**Keywords:** reporting, integrated reporting, integration of indicators, financial indicators, non-financial indicators.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бобрышев, А.Н. Особенности ведения бухгалтерского учета при формировании интегрированной отчетности в сельскохозяйственных организациях / А.Н. Бобрышев, С.А. Звягин, А.А. Кемпф // Международный бухгалтерский учет. – 2023. – № 7. – С. 731-753.
2. Богатая, И.Н. Исследование практики применения интегрированного мышления при формировании корпоративной отчетности / И.Н. Богатая // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2022. – № 4. – С. 10-25.
3. Богатая, И.Н. Развитие методики формирования интегрированной отчетности в организациях нефтегазового комплекса на основе использования интегрированного мышления / И.Н. Богатая, Е.М. Евстафьева, Д.А. Лавров // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. – № 9-2. – С. 169-178.
4. Вахрушина, М.А. Интегрированное мышление: вопросы теории и практика применения / М.А. Вахрушина, С.Д. Катасонова // Международный бухгалтерский учет. – 2023. – Т. 26. – № 1 (499). – С. 28-51.
5. Винокурова, О.А. Преимущества использования интегрированного мышления при составлении интегрированных отчетов / О.А. Винокурова // Russian Economic Bulletin. – 2023. – Т. 6. – № 1. – С. 151-154.
6. Игнатова, И.О. Применение интегрированной отчетности малыми и средними предприятиями / И.О. Игнатова // Международный бухгалтерский учет. – 2024. – № 2. – С. 157-169.
7. Малиновская Н.В. Совершенствование интегрированной отчетности предприятий электроэнергетики / Н.В. Малиновская, М.Д. Малиновский // Международный бухгалтерский учет. – 2020. – № 8. – С. 922-939.
8. Малиновская, Н.В. Интегрированное мышление как новая философия управления / Н.В. Малиновская // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2022. – Т. 12. – № 3. – С. 22-32.
9. Наргизян, А.К. Определение существенности для проведения аудиторских процедур в отношении интегрированной отчетности / А.К. Наргизян // Международный бухгалтерский учет. – 2024. – № 9. – С. 1067-1084.
10. Сунгатуллина, Л.Б. Значение интегрированной отчетности для построения устойчиво развивающегося бизнеса / Л.Б. Сунгатуллина, Д.С. Кузнецова // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2024. – № 3. – С. 13-19.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Bobryshev, A.N. Osobennosti vedeniya buhgalterskogo ucheta pri formirovaniy integrirovannoj otchetnosti v sel'skohozyajstvennyh organizaciyah / A.N. Bobryshev, S.A. Zvyagin, A.A. Kempf // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2023. – № 7. – S. 731-753.
2. Bogataya, I.N. Issledovanie praktiki primeneniya integrirovannogo myshleniya pri formirovaniy korporativnoj otchetnosti / I.N. Bogataya // Intellekt. Innovacii. Investicii. – 2022. – № 4. – S. 10-25.
3. Bogataya, I.N. Razvitie metodiki formirovaniya integrirovannoj otchetnosti v organizaciyah neftegazovogo kompleksa na osnove ispol'zovaniya integrirovannogo myshleniya / I.N. Bogataya, E.M. Evstaf'eva, D.A. Lavrov // Vestnik Altajskoj akademii ekonomiki i prava. – 2022. – № 9-2. – S. 169-178.
4. Vahrushina, M.A. Integrirovannoe myshlenie: voprosy teorii i praktika primeneniya / M.A. Vahrushina, S.D. Katasonova // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2023. – T. 26. – № 1 (499). – S. 28-51.
5. Vinokurova, O.A. Preimushchestva ispol'zovaniya integrirovannogo myshleniya pri sostavlenii integrirovannyh otchetov / O.A. Vinokurova // Russian Economic Bulletin. – 2023. – T. 6. – № 1. – S. 151-154.
6. Ignatova, I.O. Primenie integrirovannoj otchetnosti malymi i srednimi predpriyatiyami / I.O. Ignatova // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2024. – № 2. – S. 157-169.
7. Malinovskaya N.V. Sovershenstvovanie integrirovannoj otchetnosti predpriyatiy elektroenergetiki / N.V. Malinovskaya, M.D. Malinovskij // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2020. – № 8. – S. 922-939.
8. Malinovskaya, N.V. Integrirovannoe myshlenie kak novaya filosofiya upravleniya / N.V. Malinovskaya // Izvestiya YUgo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sociologiya. Menedzhment. – 2022. – T. 12. – № 3. – S. 22-32.
9. Nargizyan, A.K. Opredelenie sushchestvennosti dlya provedeniya auditorskih procedur v otnoshenii integrirovannoj otchetnosti / A.K. Nargizyan // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2024. – № 9. – S. 1067-1084.
10. Sungatullina, L.B. Znachenie integrirovannoj otchetnosti dlya postroeniya ustojchivo razvivayushchegosya biznesa / L.B. Sungatullina, D.S. Kuznecova // Buhgalterskij uchet v byudzhetnyh i nekommercheskih organizaciyah. – 2024. – № 3. – S. 13-19.

**Попова Людмила Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева», доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95, e-mail: Lvp\_134@mail.ru

**Волков Иван Васильевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе», старший преподаватель кафедры экономики минерально-сырьевого комплекса

117485, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 23, e-mail: Ivvolkov65@mail.ru

## ИНТЕГРИРОВАННАЯ КОРПОРАТИВНАЯ ОТЧЕТНОСТЬ КАК ОТРАЖЕНИЕ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО РЕАЛИЗУЕМОЙ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

**Аннотация.** Термин «устойчивое развитие» в наши дни у всех на слуху и всё чаще используется в деловой речи. Устойчивость в истинном смысле этого слова означает не что иное, как ответственное использование ресурсов и устойчивое развитие мира. Поэтому все компании должны тщательно изучать не только существующие проблемы, но и возможности, вытекающие из этого утверждения. Каждое поколение должно решать свои собственные проблемы, а не перекладывать их на будущие поколения. В общепризнанной концепции устойчивого развития важным является соблюдение баланса между решением социальных и экономических проблем, а также сохранением природной среды. Именно в разрезе этих направлений общество оценивает вклад бизнеса в устойчивое развитие. Три компонента устойчивого развития тесно взаимозависимы и часто вступают в конфликт друг с другом. Тем не менее, такое искусственное разделение часто используется в отчетности по устойчивому развитию для того, чтобы представить соответствующие виды деятельности в более концентрированном виде. Зарубежные компании давно используют это разделение в своей корпоративной отчетности, выделяя в ней вопросы управления, экологии и окружающей среды, а также социальной ответственности. Концепцию устойчивого развития поддерживают и отечественные компании, составляя корпоративную отчетность и размещая её в публичном пространстве. В статье изложены результаты исследования действующего порядка составления корпоративной отчетности российскими компаниями, которая отражает последовательно реализуемую стратегию устойчивого развития. Автором даны некоторые рекомендации по организации процесса составления интегрированной корпоративной отчетности.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, стратегия устойчивого развития, отчетность, корпоративная отчетность.

---

**Popova Lyudmila Vladimirovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Orel State University named after I.S. Turgenev», doctor of Economics, Professor, Head of Economics, Finance and Accounting Department

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95, e-mail: Lvp\_134@mail.ru

© Попова Л.В., Волков И.В., 2025

**Volkov Ivan Vasilyevich**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Sergo Ordzhonikidze Russian State Geological Exploration University», Senior Lecturer at the Department of Economics of the Mineral Resource Complex  
117485, Moscow, Miklukho-Maklaya str., 23, e-mail: Ivvolkov65@mail.ru

## **INTEGRATED CORPORATE REPORTING AS A REFLECTION OF A CONSISTENTLY IMPLEMENTED SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY**

***Abstract.** The term «sustainable development» is on everyone's lips these days and is increasingly used in business discourse. Sustainability in the true sense of the word means nothing less than the responsible use of resources and the sustainable development of the world. Therefore, all companies must scrutinize not only the challenges but also the opportunities arising from this statement. Each generation must solve its own problems rather than passing them on to future generations. In the universally recognized concept of sustainable development, it is important to strike a balance between solving social and economic problems and preserving the natural environment. It is in the context of these areas that society assesses the contribution of business to sustainable development. The three components of sustainable development are closely interdependent and often conflict with each other. Nevertheless, this artificial division is often used in sustainability reporting in order to present the relevant activities in a more concentrated form. Foreign companies have long used this division in their corporate reporting, emphasizing management, ecology and environment, and social responsibility. Domestic companies also support the concept of sustainable development by preparing corporate reports and placing them in the public space. The article presents the results of a study of the current procedure of corporate reporting by Russian companies, which reflects the consistently implemented strategy of sustainable development. The author gives some recommendations on how to organize the process of integrated corporate reporting.*

**Keywords:** sustainable development, sustainable development strategy, reporting, corporate reporting.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бабичева, Н.Э. Интегрированная отчетность как детерминанта изменения целевых установок экономического анализа устойчивого развития в условиях вызовов / Н.Э. Бабичева, С.А. Семкин // Экономический анализ: теория и практика. – 2021. – Т. 20. – № 12 (519). – С. 2210-2232.
2. Богатая, И.Н. Исследование практики применения интегрированного мышления при формировании корпоративной отчетности / И.Н. Богатая // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2022. – № 4. – С. 10-25.
3. Дерновская, И.Н. Преимущества интегрированной отчетности в контексте устойчивого бизнеса / И.Н. Дерновская // Учет и статистика. – 2021. – № 3 (63). – С. 68-76.
4. Мусипова, Л.К. Профессиональный мир аккаунтинга: о некоторых аспектах интегрированной отчетности / Л.К. Мусипова, В.И. Березюк // Проблемы экономики и юридической практики. – 2021. – Т. 17. – № 1. – С. 75-80.
5. Суворова, С.П. Интегрированная отчётность с комплексом финансовых и нефинансовых показателей / С.П. Суворова, Н.Г. Варакса // Экономические и гуманитарные науки. – 2021. – № 3 (350). – С. 63-70.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Babicheva, N.E. Integrirovannaya otchetnost' kak determinanta izmeneniya celevyh ustanovok ekonomiceskogo analiza ustojchivogo razvitiya v usloviyah vyzovov / N.E. Babicheva, S.A. Semkin // Ekonomicheskij analiz: teoriya i praktika. – 2021. – T. 20. – № 12 (519). – S. 2210-2232.
2. Bogataya, I.N. Issledovanie praktiki primeneniya integrirovannogo myshleniya pri formirovaniyu korporativnoj otchetnosti / I.N. Bogataya // Intellekt. Innovacii. Investicii. – 2022. – № 4. – S. 10-25.
3. Dernovskaya, I.N. Preimushchestva integrirovannoj otchetnosti v kontekste ustojchivogo biznesa / I.N. Dernovskaya // Uchet i statistika. – 2021. – № 3 (63). – S. 68-76.
4. Musipova, L.K. Professional'nyj mir akkaentinga: o nekotoryh aspektah integrirovannoj otchetnosti / L.K. Musipova, V.I. Berezyuk // Problemy ekonomiki i yuridicheskoy praktiki. – 2021. – T. 17. – № 1. – S. 75-80.
5. Suvorova, S.P. Integrirovannaya otchytost' s kompleksom finansovyh i nefinansovyh pokazatelej / S.P. Suvorova, N.G. Varaksa // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2021. – № 3 (350). – S. 63-70.

## **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 336.71

doi: 10.33979/2073-7424-2025-397-2-21-28

**Санакоев Михаил Юрьевич**

ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова», соискатель кафедры

экономики

362025, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46, e-mail: Sanakoev.Mikhail@mail.ru

### **МОНИТОРИНГ РИСКОВ НОВЫХ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ОЦЕНКИ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА БАНКА**

**Аннотация.** В статье обозначена позиция автора по влиянию новых финансовых технологий на оценку достаточности капитала банка. Изучены законодательные изменения внедрения новых финансовых технологий, приведён SWOT-анализ коммерческих банков, внедряющих новые финансовые технологии.

В качестве совершенствования инструментов оценки достаточности капитала банка в условиях внедрения новых финансовых технологий предложен алгоритм мониторинга новых рисков.

**Ключевые слова:** оценка достаточности капитала банка, рисковый профиль банка, новые финансовые технологии, санкции, цифровые права, цифровые финансовые активы, риски, искусственный интеллект.

---

**Sanakoev Mikhail Yurievich**

North Ossetian State University named after K.L. Khetagurov, applicant at the Department of Economics  
362025, Vladikavkaz, Vatutina St., 44-46, e-mail: Sanakoev.Mikhail@mail.ru

### **MONITORING THE RISKS OF NEW FINANCIAL TECHNOLOGIES AS AN ADDITIONAL IMPLEMENT FOR ASSESSING BANK CAPITAL ADEQUACY**

**Abstract.** The article outlines the author's position on the impact of new financial technologies on the assessment of bank capital adequacy. Legislative changes in the implementation of new financial technologies are studied, a SWOT analysis of commercial banks implementing new financial technologies is provided.

As an improvement of the tools for assessing the adequacy of a bank's capital in the context of the introduction of new financial technologies, an algorithm for monitoring new risks is proposed.

**Keywords:** assessment of bank capital adequacy, bank risk profile, new financial technologies, sanctions, digital rights, digital financial assets, risks, artificial intelligence.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ



## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

**Мартазанов Абдулмажит Кадирович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ингушский государственный университет», кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Налоги и налогообложение»

386001, г. Магас, пр-кт И.Б. Зязикова, 7, e-mail: martazanov1980@mail.ru

## НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ МАЛОГО БИЗНЕСА КАК ИНСТРУМЕНТ ЛЕГАЛИЗАЦИИ ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ В РЕСПУБЛИКЕ ИНГУШЕТИЯ

**Аннотация.** Развитие и государственная поддержка малого предпринимательства является всегда приоритетной задачей любого государства. Малый и средний бизнес является сферой, в которой заняты большое количество граждан, обеспечивается существенная доля ВВП. Сфера малого бизнеса обеспечивает также решение таких макрозадач, как уровень безработицы, занятость населения. Кроме того, малое предпринимательство является сегментом, который в какой-то мере обеспечивает диверсификацию экономики любого государства, в том числе и России. Поэтому поддержка малого предпринимательства, применение различных инструментов его стимулирования, в том числе и налоговых, является ключевой экономической задачей государства.

В данной статье рассмотрено налогообложение малого бизнеса, в частности применение упрощенной системы как инструмента легализации трудовых отношений на примере Республики Ингушетия.

**Ключевые слова:** малое предпринимательство, малый бизнес, налоги, упрощенная система налогообложения, трудовые отношения, легализация.

---

**Martazanov Abdulmazhit Kadirovich**

Ingush State University, Candidate of Economics, Associated Professor, Head of Department «Taxes and taxation»  
386001, Magas, I.B. Zyazikov ave., 7, e-mail: martazanov1980@mail.ru

## TAXATION OF SMALL BUSINESSES AS A TOOL FOR LEGALIZING LABOR RELATIONS IN THE REPUBLIC OF INGUSHETIA

**Abstract.** The development and government support of small businesses is always a priority of any state. Small and medium-sized businesses are an area in which a large number of citizens are employed and the existing share of GDP is maintained. The child care sector also provides solutions to such macro-tasks as the unemployment rate and employment. In addition, small business is a segment that to some extent ensures diversification of the economy of any state, including Russia. Therefore, supporting small businesses and using various tools to stimulate them, including tax ones, is a key economic task of the state.

*This article examines the taxation of small businesses, in particular the use of a simplified system as a tool for legalizing labor relations using the example of the Republic of Ingushetia.*

**Keywords:** small entrepreneurship, small business, taxes, simplified taxation system, labor relations, legalization.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Федеральный закон «О внесении изменений в статьи 149 и 343 части второй Налогового кодекса Российской Федерации» от 26.02.2024 г. № 37-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_470600/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_470600/)
2. Закон «О развитии среднего и малого предпринимательства в Российской Федерации» № 209-ФЗ от 24.07.2007 г. (в редакции закона № 578-ФЗ от 12.12.2023 г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_52144/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144/)
3. Закон Республики Ингушетии № 53-РЗ от 29.12.2018 г. «О налоговой ставке для отдельных категорий налогоплательщиков при применении упрощенной системы налогообложения на территории Республики Ингушетия» (в редакции от 07.07.2023 г. № 58-РЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/550309736>
4. Материалы коллегии УФНС по РИ по итогам 2023 г. от 29.02.2024 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nalog.gov.ru/rn06/>
5. Официальный сайт Республики Ингушетия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ingushetia.ru/>
6. РБК. Кавказ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kavkaz.rbc.ru/>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Federal'nyj zakon «O vnesenii izmenenij v stat'i 149 i 343 chasti vtoroj Nalogovogo kodeksa Rossijskoj Federacii» ot 26.02.2024 g. № 37-FZ (poslednyaya redakciya) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_470600/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_470600/)
2. Zakon «O razvitiu srednego i malogo predprinimatel'stva v Rossijskoj Federacii» № 209-FZ ot 24.07.2007 g. (v redakcii zakona № 578-FZ ot 12.12.2023 g.) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_52144/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144/)
3. Zakon Respubliki Ingushetii № 53-RZ ot 29.12.2018 g. «O nalogovoj stavke dlya otdel'nyh kategorij nalogoplateleshchikov pri primenenii uproshchennoj sistemy nalogoooblozheniya na territorii Respubliki Ingushetiya» (v redakcii ot 07.07.2023 g. № 58-RZ) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://docs.cntd.ru/document/550309736>
4. Materialy kollegii UFNS po RI po itogam 2023 g. ot 29.02.2024 g. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.nalog.gov.ru/rn06/>
5. Oficial'nyj sajt Respubliki Ingushetiya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://ingushetia.ru/>
6. RBK. Kavkaz. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://kavkaz.rbc.ru/>

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 332.1

doi: 10.33979/2073-7424-2025-397-2-35-43

**Тагаев Давид Артурович**

ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова», аспирант кафедры экономики  
362025, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46, e-mail: tagaev-d@rambler.ru

## **СОДЕРЖАНИЕ, ПРИНЦИПЫ И ЛОГИКА ФОРМИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ РЕГИОНА**

**Аннотация.** Статья посвящена исследованию содержания, принципов и логики формирования экономической политики Республики Северная Осетия-Алания (РСО-Алания) в контексте обеспечения устойчивого социально-экономического развития региона. В работе рассмотрены основные вызовы и проблемы, с которыми сталкивается республиканская экономика, включая высокий уровень безработицы, низкую инвестиционную активность и недостаточную модернизацию инфраструктуры. Выделены ключевые принципы формирования региональной политики: целенаправленность, сбалансированное развитие, государственно-частное партнерство и устойчивое развитие. На основе анализа данных представлен прогноз экономического роста, занятости, доходов и расходов бюджета до 2030 года, а также выявлены наиболее перспективные направления, такие как развитие туристско-рекреационного и топливно-энергетического комплексов. Предложены рекомендации по повышению эффективности региональной политики, включая разработку долгосрочных стратегий, создание экономических зон, модернизацию инфраструктуры и цифровую трансформацию. Основной вывод заключается в необходимости разработки комплексного подхода, учитывающего уникальные особенности региона и способствующего его устойчивому развитию. Статья опирается на теоретические исследования, нормативно-правовую базу и практические данные, представляя собой ценный материал для специалистов в области регионального планирования.

**Ключевые слова:** экономическая политика, региональное развитие, РСО-Алания, устойчивое развитие, государственно-частное партнерство, инвестиции, социально-экономический анализ.

---

**Tagaev David Arturovich**

K.L. Khetagurov North Ossetian State University, Postgraduate Student of the Department of Economics  
362025, Vladikavkaz, Vatutina St., 44-46, e-mail: tagaev-d@rambler.ru

## **THE CONTENT, PRINCIPLES AND LOGIC OF THE FORMATION OF THE ECONOMIC POLICY OF THE REGION**

© Тагаев Д.А., 2025

**Abstract.** The article is devoted to the study of the content, principles and logic of the formation of the economic policy of the Republic of North Ossetia-Alania (RSO-Alania) in the context of ensuring sustainable socio-economic development of the region. The paper examines the main challenges and problems faced by the republican economy, including high unemployment, low investment activity and insufficient modernization of infrastructure. The key principles of regional policy formation are highlighted: purposefulness, balanced development, public-private partnership and sustainable development. Based on the data analysis, a forecast of economic growth, employment, budget revenues and expenditures until 2030 is presented, and the most promising areas such as the development of tourism, recreation and fuel and energy complexes are identified. Recommendations are proposed for improving the effectiveness of regional policy, including the development of long-term strategies, the creation of economic zones, infrastructure modernization and digital transformation. The main conclusion is the need to develop an integrated approach that takes into account the unique characteristics of the region and contributes to its sustainable development. The article is based on theoretical research, regulatory framework and practical data, representing a valuable material for specialists in the field of regional planning.

**Keywords:** economic policy, regional development, North Ossetia-Alania, sustainable development, public-private partnership, investments, socio-economic analysis.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гранберг, А.Г. Региональная экономическая политика в России: трудный путь становления / А.Г. Гранберг // Белорусский экономический журнал. – 2002. – №1. – С. 29-39.
2. Татаркин, А.И. Региональная направленность экономической политики Российской Федерации как института пространственного обустройства территорий [Электронный ресурс] / А.И. Татаркин // Экономика региона. – 2016. – №1. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/regionchnaya-napravlennost-ekonomicheskoy-politiki-rossiyskoy-federatsii-kak-instituta-prostornennogo-obustroystva-territoriy>
3. Федеральный закон от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ (ред. от 13.07.2024 г.) «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [Электронный ресурс] // СПС «Консультант-Плюс». – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/)
4. Федеральный закон от 21.12.2021 г. № 414-ФЗ «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации» [Электронный ресурс] // СПС «Консультант-Плюс». – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_404070/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_404070/)
5. Федеральный закон от 13.07.2015 г. № 224-ФЗ (ред. от 08.08.2024 г.) «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_182660/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_182660/)
6. Федеральный закон от 10.01.2002 г. № 7-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «Об охране окружающей среды» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2024 г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34823/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/)
7. Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 309 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа» [Электронный ресурс] // СПС «ГАРАНТ». – Режим доступа: <https://base.garant.ru/70644202/>
8. Закон Республики Северная Осетия-Алания от 24 марта 2010 г. № 16-РЗ «О туристской деятельности в Республике Северная Осетия-Алания» [Электронный ресурс] // СПС «ГАРАНТ». – Режим доступа: <https://base.garant.ru/31921098/741609f9002bd54a24e5c49cb5af953b/>
9. Закон Республики Северная Осетия-Алания от 18.09.2019 г. № 60-РЗ (ред. от 11.11.2021 г.) «О Стратегии социально-экономического развития Республики Северная Осетия-Алания до 2030 года» [Электронный ресурс] // СПС «ГАРАНТ». – Режим доступа: <https://base.garant.ru/72755682/>
10. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/73986>

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Granberg, A.G. Regional'naya ekonomicheskaya politika v Rossii: trudnyj put' stanovleniya / A.G. Granberg // Belorusskij ekonomicheskij zhurnal. – 2002. – №1. – S. 29-39.
2. Tatarkin, A.I. Regional'naya napravленnost' ekonomicheskoy politiki Rossijskoj Federacii kak instituta prostranstvennogo obustrojstva territorij [Elektronnyj resurs] / A.I. Tatarkin // Ekonomika regiona. – 2016. – №1. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/regionálnaya-napravlennost-ekonomicheskoy-politiki-rossiyskoy-federatsii-kak-instituta-prostranstvennogo-obustroystva-territoriy>
3. Federal'nyj zakon ot 28.06.2014 g. № 172-FZ (red. ot 13.07.2024 g.) «O strategicheskem planirovaniu v Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs] // SPS «Konsul'tant-Plyus». – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841)
4. Federal'nyj zakon ot 21.12.2021 g. № 414-FZ «Ob obshchih principah organizacii publichnoj vlasti v sub"ektah Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs] // SPS «Konsul'tant-Plyus». – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_404070](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_404070)
5. Federal'nyj zakon ot 13.07.2015 g. № 224-FZ (red. ot 08.08.2024 g.) «O gosudarstvenno-chastnom partnerstve, municipal'no-chastnom partnerstve v Rossijskoj Federacii i vnesenii izmenenij v otdel'nye zakonodatel'nye akty Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_182660](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_182660)
6. Federal'nyj zakon ot 10.01.2002 g. № 7-FZ (red. ot 08.08.2024) «Ob ohrane okruzhayushchej sredy» (s izm. i dop., vступ. v silu s 01.09.2024 g.) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34823](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823)
7. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 15 aprelya 2014 g. № 309 «Ob utverzhdenii gosudarstvennoj programmy Rossijskoj Federacii «Razvitiye Severo-Kavkazskogo federal'nogo okruga» [Elektronnyj resurs] // SPS «GARANT». – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/70644202>
8. Zakon Respubliki Severnaya Osetiya-Alaniya ot 24 marta 2010 g. № 16-RZ «O turistskoj deyatel'nosti v Respublike Severnaya Osetiya-Alaniya» [Elektronnyj resurs] // SPS «GARANT». – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/31921098/741609f9002bd54a24e5c49cb5af953b/>
9. Zakon Respubliki Severnaya Osetiya-Alaniya ot 18.09.2019 g. № 60-RZ (red. ot 11.11.2021 g.) «O Strategii social'no-ekonomicheskogo razvitiya Respubliki Severnaya Osetiya-Alaniya do 2030 goda» [Elektronnyj resurs] // SPS «GARANT». – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/72755682>
10. Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 7 maya 2024 g. № 309 «O nacional'nyh celyah razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda i na perspektivu do 2036 goda» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/73986>

**Щепкина Наталья Николаевна**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Факультет «Высшая школа управления», кафедра стратегического и инновационного развития, кандидат экономических наук, доцент 125167, Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2, e-mail: e-mail: natasha.chepkina@mail.ru

**Мирошниченко Александра Сергеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет», ассистент кафедры организации строительства и управления недвижимостью 129337, г. Москва, Ярославское шоссе, д. 26, e-mail: miroshnicenkoalekandra12@gmail.com

## **ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ С УЧЁТОМ ПРИНЦИПОВ ESG**

**Аннотация.** В статье рассмотрен подход к строительным процессам с точки зрения экологических аспектов. Главной целью является анализ влияния строительства на окружающую среду, а также методы предотвращения негативного воздействия. С каждым годом люди всё более осознанно подходят к рациональному использованию природных ресурсов и влиянию своих действий на экологию в будущем. Это требует пересмотра традиционных подходов ко всем аспектам строительства. Особое внимание в данной статье уделено целям устойчивого развития, которые являются для нас путеводной звездой в достижении нашей цели: применение экологического подхода в строительстве. На фоне актуальности данной темы были проработаны ESG-принципы, от соблюдения которых зависит выживание, качественное существование и развитие общества. В данной статье проанализированы несколько компаний, осуществляющих свою деятельность в соответствии с ними. В статье выявлены основные экологические проблемы, к которым может привести строительство, включая выбросы вредных газов, потребление энергии и воды, а также образование строительных отходов. В статье приведен пример использования новых экологичных материалов: CLT-панели, рассмотрены их особенности технологии, плюсы и минусы. В заключение подчеркнута значимость внедрения экологических материалов в строительные процессы, что позволит достигнуть устойчивого развития и сохранения природных ресурсов для будущих поколений. Исследование проведено с целью повысить осведомленность специалистов и общества о важности экологической ответственности в строительной отрасли.

**Ключевые слова:** ESG-принципы, CLT-панели, экология, строительство, строительные процессы, цели устойчивого развития (ЦУР).

---

**Shchepkina Natalia Nikolaevna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Faculty of Higher School of Management, Department of Strategic and Innovative Development, candidate of Economics, Associate Professor 125167, Moscow, Leningradsky Ave., 49/2, e-mail: e-mail: natasha.chepkina@mail.ru

**Miroshnichenko Alexandra Sergeevna**

Federal State Budget Educational Institution of Higher Education «Moscow State University of Civil Engineering (National Research University)», assistant of Department of construction organisation and real estate management 129337, Moscow, Yaroslavskoe Shosse, 26, e-mail: miroshnichenkoalekandra12@gmail.com

## **ENVIRONMENTAL ASPECTS OF CONSTRUCTION PROCESSES BASED ON ESG PRINCIPLES**

***Abstract.** The article considers the approach to construction processes from the point of view of environmental aspects. The main goal is to analyze the impact of construction on the environment, as well as methods to prevent negative impacts. Every year, people are becoming more aware of the rational use of natural resources and the impact of their actions on the environment in the future. This requires a revision of traditional approaches to all aspects of construction. Special attention in this article is paid to the Sustainable Development Goals, which are a guiding star for us in achieving our goal: the application of an ecological approach in construction. Against the background of the relevance of this topic, ESG principles have been worked out, the observance of which determines the survival, quality existence and development of society. This article analyzes several companies operating in accordance with them. The article identifies the main environmental problems that construction can lead to, including BP emissions.*

**Keywords:** ESG principles, CLT panels, ecology, construction, construction processes, Sustainable Development Goals (SDGs).

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Сервейинг: организация, экспертиза, управление: Учебник в трех частях / А. Лаур, С.А. Баронин, С.И. Беляков [и др.]. – 2-е издание, переработанное и дополненное. – Москва: Издательство АСВ, 2021. – 520 с. – ISBN 978-5-4323-0382-0. – EDN YENGZN.
2. Mottaeva, A. Procedure for Determining Integral Index of Motor Transport Enterprises Competitiveness as the Basis of Shaping Regional Programs of Transport Infrastructure Development / A. Mottaeva // MATEC Web of Conferences, Saint-Petersburg, 15–17 ноября 2016 года. Vol. 106. – Saint-Petersburg: EDP Sciences, 2017. – P. 08072. – DOI 10.1051/matecconf/201710608072. – EDN XMWVMX.
3. Авраменко, А.А. Проблемы экологии и природопользования в строительной отрасли / А.А. Авраменко, Е.М. Сагачев // Молодой ученый. – 2018. – № 25(211). – С. 4-6. – EDN XRONXV.
4. Karieva, E. Green economy in the world and in Russia: Preconditions and prospects / E. Karieva, L. Akhmetshina, A. Mottaeva // E3S Web of Conferences, Rostov-on-Don, 20–23 октября 2020 года. – Rostov-on-Don, 2020. – P. 07008. – DOI 10.1051/e3sconf/202021707008. – EDN TKARFI.
5. Моттаева А.Б. Функции и инструментарий государственного регулирования современной экономики / А.Б. Моттаева // Научное обозрение. – 2017. – № 14. – С. 86-89. – EDN ZKAKRR.
6. Evaluation of the possibility to increasing sustainability of high-rise buildings through use of university intellectual property / I. Potekhin, V. Mischenko, A. Mottaeva, A. Zheltenkov // E3S Web of Conferences, Samara, 04-08 September 2017. Vol. 33. – Samara: EDP Sciences, 2018. – P. 03020. – DOI 10.1051/e3sconf/20183303020. – EDN XOFIUX.
7. Bataev, A.V. Digital transformation of the financial sector in Russia and the world / A.V. Bataev, A.A. Gorovoy, A. Mottaeva // Proceedings of the 32nd International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2018 - Vision 2020: Sustainable Economic Development and Application of Innovation Management from Regional expansion to Global Growth: 32, Vision 2020: Sustainable Economic Development and Application of Innovation Management from Regional Expansion to Global Growth, Seville, 15-16 ноября 2018 года. – Seville, 2018. – P. 102-114. – EDN WUJNMV.

8. Моттаева А.Б. Некоторые особенности социальной политики социально-экономических проектов / А.Б. Моттаева // Экономика и предпринимательство. – 2016. – № 4-1(69). – С. 1101-1105. – EDN VZBBNN.
9. Грабовый, П.Г. Управление строительством. Часть вторая. Комплексное освоение и развитие территории застройки / П.Г. Грабовый, А.А. Лапидус. – М.: Издательство АСВ, 2022. – 620 с.
10. Моттаева, А.Б. Проблемы внедрения информационных технологий в строительную отрасль / А.Б. Моттаева, В.Л. Кашинцева // Управленческий учет. – 2023. – № 3. – С. 323-333. – DOI 10.25806/uu32023323-333. – EDN QOQRIS.
11. Gamayunova, O. Thermotechnical calculation of enclosing structures of a standard type residential building / O. Gamayunova, M. Petrichenko, A. Mottaeva // Journal of Physics: Conference Series, Voronezh, 10-13 декабря 2019 года. – Voronezh, 2020. – Р. 012066. – DOI 10.1088/1742-6596/1614/1/012066. – EDN PCBORQ.
12. Моттаева, А.Б. Проблемы управления государственной и муниципальной собственностью на современном этапе / А.Б. Моттаева. – Москва: Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет, 2015. – 160 с. – (Библиотека научных разработок и проектов НИУ МГСУ). – ISBN 978-5-7264-1193-4. – EDN WCORPT.
13. Косов, И.И. Деревянные панели CLT в строительстве общественных зданий [Электронный ресурс] / И.И. Косов // Международный журнал прикладных наук и технологий «Integral». – 2019. – №2. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/derevyannye-paneli-clt-v-stroitelstve-obschestvennyh-zdaniy>
14. Алферова, С.О. Физические и механические свойства пиломатериалов в строительстве / С.О. Алферова // Прикладные исследования в области физики: Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Иркутск, 12 декабря 2023 года. – Иркутск: Иркутский национальный исследовательский технический университет, 2023. – С. 30-40. – EDN PZBWST.
15. Vasilyeva, E. Implementation of ecological audit in the enterprises activities for the benefit of the environment / E. Vasilyeva, A. Mottaeva // E3S Web of Conferences: 2018 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economics, TPACEE 2018, Moscow, 03-05 декабря 2018 года. Vol. 91. – Moscow: EDP Sciences, 2019. – Р. 08051. – DOI 10.1051/e3sconf/20199108051. – EDN HDMGPT.
16. Mottaeva, A. The concept of sustainable development of territories / A. Mottaeva, M. Nechaeva, V. Nechaev // E3S Web of Conferences, Chelyabinsk, 17–19 февраля 2021 года. – Chelyabinsk, 2021. – DOI 10.1051/e3sconf/202125803011. – EDN NDMMCZ.
17. Green economy: Waste management and recycling methods / N. Tulebayeva, D. Yergobek, Z. Sapakova [et al.] // E3S Web of Conferences: 1st International Conference on Business Technology for a Sustainable Environmental System, BTSES 2020, Almaty, 19-20 марта 2020 года. Vol. 159. – Almaty: EDP Sciences, 2020. – Р. 01012. – DOI 10.1051/e3sconf/202015901012. – EDN QCMPXX.

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Servejing: organizaciya, ekspertiza, upravlenie: Uchebnik v trekh chastyah / A. Laur, S.A. Baronin, S.I. Belyakov [i dr.]. – 2-e izdanie, pererabotannoe i dopolnennoe. – Moskva: Izdatel'stvo ASV, 2021. – 520 s. – ISBN 978-5-4323-0382-0. – EDN YENGZN.
2. Mottaeva, A. Procedure for Determining Integral Index of Motor Transport Enterprises Competitiveness as the Basis of Shaping Regional Programs of Transport Infrastructure Development / A. Mottaeva // MATEC Web of Conferences, Saint-Petersburg, 15–17 noyabrya 2016 goda. Vol. 106. – Saint-Petersburg: EDP Sciences, 2017. – Р. 08072. – DOI 10.1051/matecconf/201710608072. – EDN XMWVMX.
3. Avramenko, A.A. Problemy ekologii i prirodopol'zovaniya v stroitel'noj otrassli / A.A. Avramenko, E.M. Sagachev // Molodoj uchenyj. – 2018. – № 25(211). – S. 4-6. – EDN XRONXV.
4. Karieva, E. Green economy in the world and in Russia: Preconditions and prospects / E. Karieva, L. Akhmetshina, A. Mottaeva // E3S Web of Conferences, Rostov-on-Don, 20–23 oktyabrya 2020 goda. – Rostov-on-Don, 2020. – Р. 07008. – DOI 10.1051/e3sconf/202021707008. – EDN TKARFI.
5. Mottaeva A.B. Funkcii i instrumentarij gosudarstvennogo regulirovaniya sovremennoj ekonomiki / A.B. Mottaeva // Nauchnoe obozrenie. – 2017. – № 14. – S. 86-89. – EDN ZKAKRR.
6. Evaluation of the possibility to increasing sustainability of high-rise buildings through use of university intellectual property / I. Potekhin, V. Mischenko, A. Mottaeva, A. Zheltenkov // E3S Web of Conferences, Samara,

04-08 September 2017. Vol. 33. – Samara: EDP Sciences, 2018. – P. 03020. – DOI 10.1051/e3sconf/20183303020. – EDN XOFIUX.

7. Bataev, A.V. Digital transformation of the financial sector in Russia and the world / A.V. Bataev, A.A. Gorovoy, A. Mottaeva // Proceedings of the 32nd International Business Information Management Association Conference, IBIMA 2018 - Vision 2020: Sustainable Economic Development and Application of Innovation Management from Regional expansion to Global Growth: 32, Vision 2020: Sustainable Economic Development and Application of Innovation Management from Regional Expansion to Global Growth, Seville, 15-16 noyabrya 2018 goda. – Seville, 2018. – P. 102-114. – EDN WUJNMV.
8. Mottaeva A.B. Nekotorye osobennosti social'noj politiki social'no-ekonomicheskikh proektorov / A.B. Mottaeva // Ekonomika i predprinimate'l'stvo. – 2016. – № 4-1(69). – S. 1101-1105. – EDN VZBBNN.
9. Grabovyj, P.G. Upravlenie stroitel'stvo. CHast' vtoraya. Kompleksnoe osvoenie i razvitiie territorii zastrojki / P.G. Grabovyj, A.A. Lapidus. – M.: Izdatel'stvo ASV, 2022. – 620 s.
10. Mottaeva, A.B. Problemy vnedreniya informacionnyh tekhnologij v stroitel'nyu otrazh' / A.B. Mottaeva, V.L. Kashinceva // Upravlencheskij uchet. – 2023. – № 3. – S. 323-333. – DOI 10.25806/uu32023323-333. – EDN QOQRIS.
11. Gamayunova, O. Thermotechnical calculation of enclosing structures of a standard type residential building / O. Gamayunova, M. Petrichenko, A. Mottaeva // Journal of Physics: Conference Series, Voronezh, 10-13 dekabrya 2019 goda. – Voronezh, 2020. – P. 012066. – DOI 10.1088/1742-6596/1614/1/012066. – EDN PCBORQ.
12. Mottaeva, A.B. Problemy upravleniya gosudarstvennoj i municipal'noj sobstvennost'yu na sovremennom etape / A.B. Mottaeva. – Moskva: Nacional'nyj issledovatel'skij Moskovskij gosudarstvennyj stroitel'nyj universitet, 2015. – 160 s. – (Biblioteka nauchnyh razrabotok i proektorov NIU MGSU). – ISBN 978-5-7264-1193-4. – EDN WCORPT.
13. Kosov, I.I. Derevyannye paneli CLT v stroitel'stve obshchestvennyh zdanij [Elektronnyj resurs] / I.I. Kosov // Mezhdunarodnyj zhurnal prikladnyh nauk i tekhnologij «Integral». – 2019. – №2. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/derevyannye-paneli-clt-v-stroitelstve-obschestvennyh-zdaniy>
14. Alferova, S.O. Fizicheskie i mekhanicheskie svojstva pilomaterialov v stroitel'stve / S.O. Alferova // Prikladnye issledovaniya v oblasti fiziki: Materialy Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Irkutsk, 12 dekabrya 2023 goda. – Irkutsk: Irkutskij nacional'nyj issledovatel'skij tekhnicheskij universitet, 2023. – S. 30-40. – EDN PZBWST.
15. Vasilyeva, E. Implementation of ecological audit in the enterprises activities for the benefit of the environment / E. Vasilyeva, A. Mottaeva // E3S Web of Conferences: 2018 Topical Problems of Architecture, Civil Engineering and Environmental Economics, TPACEE 2018, Moscow, 03-05 dekabrya 2018 goda. Vol. 91. – Moscow: EDP Sciences, 2019. – P. 08051. – DOI 10.1051/e3sconf/20199108051. – EDN HDMGPT.
16. Mottaeva, A. The concept of sustainable development of territories / A. Mottaeva, M. Nechaeva, V. Nechaev // E3S Web of Conferences, Chelyabinsk, 17–19 fevralya 2021 goda. – Chelyabinsk, 2021. – DOI 10.1051/e3sconf/202125803011. – EDN NDMMCZ.
17. Green economy: Waste management and recycling methods / N. Tulebayeva, D. Yergobek, Z. Sapakova [et al.] // E3S Web of Conferences: 1st International Conference on Business Technology for a Sustainable Environmental System, BTSES 2020, Almaty, 19-20 marta 2020 goda. Vol. 159. – Almaty: EDP Sciences, 2020. – P. 01012. – DOI 10.1051/e3sconf/202015901012. – EDN QCMPXX.

**Семенович Илья Николаевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет инженерных технологий», аспирант  
394000, г. Воронеж, пр. Революции, 19, e-mail: ilyaniksem@yandex.ru

**Соколинская Юлия Михайловна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет инженерных технологий», доктор экономических наук, профессор кафедры экономической безопасности и финансового мониторинга  
394000, г. Воронеж, пр. Революции, 19, e-mail: misterias@mail.ru

## **ОЦЕНКА ИНДИКАТОРОВ РЫНКА ТРУДА (В РАЗРЕЗЕ ВИДОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО СУБЪЕКТАМ РФ), ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Аннотация.** Состояние рынка труда выступает одним из важнейших индикаторов экономической безопасности, характеризующим экономическое и социальное благополучие в обществе. Индикаторы рынка труда в разрезе видов экономической деятельности по-разному отреагировали на происходящие в обществе политические, структурные и институциональные изменения. В отдельных видах экономической деятельности основные параметры рынка труда удалось удержать на социально безопасном уровне, в других – ситуация оказалась трудноуправляемой и степень напряженности достигала критических значений.

Данное исследование может быть положена в основу диагностики и мониторинга ситуации на рынке рабочей силы, что позволит своевременно выявлять существующие угрозы и принимать обоснованные управленческие решения в сфере экономической безопасности на разных уровнях.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, рынок труда, вид экономической деятельности, индикаторы рынка труда.

---

**Semenovich Ilya Nikolaevich**

Federal State Budget Educational Institution of Higher Education «Voronezh State University of Engineering Technologies», Graduate student  
394000, Voronezh, Revolutsii ave., 19, e-mail: ilyaniksem@yandex.ru

**Sokolinskaya Yulia Mikhailovna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Voronezh State University of Engineering Technologies», Doctor of Economics, Professor of the Department of Economic Security and Financial Monitoring  
394000, Voronezh, Revolutsii ave., 19, e-mail: misterias@mail.ru

# ASSESSMENT OF LABOR MARKET INDICATORS (IN THE CONTEXT OF TYPES OF ECONOMIC ACTIVITY IN THE SUBJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION), CHARACTERIZING THE PROVISION OF ECONOMIC SECURITY

*Abstract. The state of the labor market is one of the most important indicators of economic security, characterizing economic and social well-being in society. Labor market indicators in the context of economic activities reacted differently to the political, structural and institutional changes taking place in society. In some types of economic activity, the main parameters of the labor market were kept at a socially safe level, in others the situation proved difficult to manage and the degree of tension reached critical values. This study can be used as a basis for diagnosing and monitoring the situation on the labor market, which will allow timely identification of existing threats and make informed management decisions in the field of economic security at various levels.*

**Keywords:** economic security, labor market, type of economic activity, labor market indicators.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Сюпова, М.С. Диагностика рисков и угроз на региональном рынке труда / М.С. Сюпова // Экономика труда. – 2023. – Том 10. – № 12. – С. 1841–1854. doi: 10.18334/et.10.12.119875- С- 1841
2. Закон РФ от 19.04.1991 г. № 1032-1 (ред. от 25.12.2023 г.) «О занятости населения в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2024) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_60/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_60/)
3. Толкачева, О.П. Экономико-статистический анализ влияния рынка труда на экономическую безопасность страны / О.П. Толкачева // Известия высших учебных заведений. Серия «Экономика, финансы и управление производством» [Ивэкофин]. – 2023. – № 03(57). – С.59-69. DOI: 10.6060/ivecofin.2023573.654
4. Ляпина, И.Р. Защита интересов моногородов в области экономики и повышения «запаса прочности» пороговых значений экономической безопасности / И.Р. Ляпина, Ю.М. Соколинская // Экономические и гуманитарные науки. – 2020. – № 6(341). – С. 99-109. – DOI 10.33979/2073-7424-2020-341-6-99-109. – EDN SMKMJJ.
5. Овешникова, Л.В. Анализ региональных демографических угроз в контексте обеспечения экономической безопасности / Л.В. Овешникова, Е.В. Сибирская // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2025. – Т. 21. – № 1. – С. 37-54. – DOI 10.24891/ni.21.1.37. – EDN TQWVTB.
6. Проблемы рынка труда Российской Федерации и его правового обеспечения в условиях спада экономики и пандемии / Т.В. Сидорина, М.М. Онопченко, В.В. Дроботенко [и др.]. – Мельбурн: AUSPUBLISHERS, 2021. – 93 с. – DOI 10.26526/978-0-6487435-8-3. – EDN QWHECI.
7. Семенович, И.Н. Концепция обеспечения экономической безопасности рынка труда / И.Н. Семенович, Е.В. Сибирская // Регион: системы, экономика, управление. – 2024. – № 4(67). – С. 106-112. – DOI 10.22394/1997-4469-2024-67-4-106-112. – EDN ZZQELC.
8. Сенчагов, В.К. Национальная структурная политика -путь к обеспечению экономической безопасности / В.К. Сенчагов // Вестник РАЕН. – 2015. – Т. 15. – № 5. – С. 64-70. – EDN UOHBVRP.
9. Соколинская, Ю.М. Определение ключевых альтернатив развития («развилок») моногородов с учетом системы экономической безопасности / Ю.М. Соколинская, М.А. Меньшикова, И.Н. Семенович // Регион: системы, экономика, управление. – 2022. – № 4(59). – С. 43-54. – DOI 10.22394/1997-4469-2022-59-4-43-54. – EDN UHClAP.
10. Индикаторы цифровой экономики. Статистический сборник [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://ai.gov.ru/knowledgebase/infrastruktura-ii/2024\\_indikatory\\_cifrovoy\\_ekonomiki\\_2024\\_statisticheskiy\\_sbownik\\_vshe/](https://ai.gov.ru/knowledgebase/infrastruktura-ii/2024_indikatory_cifrovoy_ekonomiki_2024_statisticheskiy_sbownik_vshe/)
11. Информационное общество в Российской Федерации. Статистический сборник [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/lqv3T0Rk/info-ob2020.pdf>

12. Рынок труда отдельных отраслей экономики России: текущая ситуация и ожидаемый фокус перемен [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://journal.tinkoff.ru/media/labour\\_market\\_3q2023.jxbyna2nj3wu.pdf](https://journal.tinkoff.ru/media/labour_market_3q2023.jxbyna2nj3wu.pdf)

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Syupova, M.S. Diagnostika riskov i ugroz na regional'nom rynke truda / M.S. Syupova // Ekonomika truda. – 2023. – Tom 10. – № 12. – S. 1841–1854. doi: 10.18334/et.10.12.119875- C- 1841
2. Zakon RF ot 19.04.1991 g. № 1032-1 (red. ot 25.12.2023 g.) «O zanyatosti naseleniya v Rossijskoj Federacii» (s izm. i dop., vstup. v silu s 01.09.2024) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_60](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_60)
3. Tolkacheva, O.P. Ekonomiko-statisticheskij analiz vliyaniya rynka truda na ekonomiceskuyu bezopasnost' strany / O.P. Tolkacheva // Izvestiya vysshih uchebnyh zavedenij. Seriya «Ekonomika, finansy i upravlenie proizvodstvom» [Ivekofin]. – 2023. – № 03(57). – S.59-69. DOI: 10.6060/ivecofin.2023573.654
4. Lyapina, I.R. Zashchita interesov monogorodov v oblasti ekonomiki i povysheniya «zapasa prochnosti» porogovyh znachenij ekonomiceskoy bezopasnosti / I.R. Lyapina, YU.M. Sokolinskaya // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2020. – № 6(341). – S. 99-109. – DOI 10.33979/2073-7424-2020-341-6-99-109. – EDN SMKMJJ.
5. Oveshnikova, L.V. Analiz regional'nyh demograficheskikh ugroz v kontekste obespecheniya ekonomiceskoy bezopasnosti / L.V. Oveshnikova, E.V. Sibirskaya // Nacional'nye interesy: prioritety i bezopasnost'. – 2025. – T. 21. – № 1. – S. 37-54. – DOI 10.24891/ni.21.1.37. – EDN TQWVTB.
6. Problemy rynka truda Rossijskoj Federacii i ego pravovogo obespecheniya v usloviyah spada ekonomiki i pandemii / T.V. Sidorina, M.M. Onopchenko, V.V. Drobotenko [i dr.]. – Mel'burn: AUSPUBLISHERS, 2021. – 93 s. – DOI 10.26526/978-0-6487435-8-3. – EDN QWHECI.
7. Semenovich, I.N. Koncepciya obespecheniya ekonomiceskoy bezopasnosti rynka truda / I.N. Semenovich, E.V. Sibirskaya // Region: sistemy, ekonomika, upravlenie. – 2024. – № 4(67). – S. 106-112. – DOI 10.22394/1997-4469-2024-67-4-106-112. – EDN ZZQELC.
8. Senchagov, V.K. Nacional'naya strukturnaya politika -put' k obespecheniyu ekonomiceskoy bezopasnosti / V.K. Senchagov // Vestnik RAEN. – 2015. – T. 15. – № 5. – S. 64-70. – EDN UOHBRP.
9. Sokolinskaya, YU.M. Opredelenie klyuchevyh al'ternativ razvitiya («razvilk») monogorodov s uchetom sistemy ekonomiceskoy bezopasnosti / YU.M. Sokolinskaya, M.A. Men'shikova, I.N. Semenovich // Region: sistemy, ekonomika, upravlenie. – 2022. – № 4(59). – S. 43-54. – DOI 10.22394/1997-4469-2022-59-4-43-54. – EDN UHCIAP.
10. Indikatory cifrovoy ekonomiki. Statisticheskij sbornik [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://ai.gov.ru/knowledgebase/infrastruktura-ii/2024\\_indikatory\\_cifrovoy\\_ekonomiki\\_2024\\_statisticheskiy\\_sbownik\\_vshe/](https://ai.gov.ru/knowledgebase/infrastruktura-ii/2024_indikatory_cifrovoy_ekonomiki_2024_statisticheskiy_sbownik_vshe/)
11. Informacionnoe obshchestvo v Rossijskoj Federacii. Statisticheskij sbornik [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/lqv3T0Rk/info-ob2020.pdf>
12. Rynok truda otdel'nyh otrassej ekonomiki Rossii: tekushchaya situaciya i ozhidaemyj fokus peremen [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://journal.tinkoff.ru/media/labour\\_market\\_3q2023.jxbyna2nj3wu.pdf](https://journal.tinkoff.ru/media/labour_market_3q2023.jxbyna2nj3wu.pdf)

**Строева Олеся Анатольевна**

АНО ДПО «Научно-образовательный центр воздушно-космической обороны «Алмаз – Антей» им. академика В.П. Ефремова», доктор экономических наук, профессор  
121471, г. Москва, ул. Верейская, дом 41, строение 2, e-mail: stroeva-olesya@mail.ru

**Алёхина Татьяна Алексеевна**

Среднерусский институт управления – филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», кандидат экономических наук, доцент  
302028, г. Орёл, ул. Октябрьская, д. 12, e-mail: tat.alehina@mail.ru

**Умнов Дмитрий Александрович**

АНО ДПО «Научно-образовательный центр воздушно-космической обороны «Алмаз – Антей» им. академика В.П. Ефремова», аспирант  
121471, г. Москва, ул. Верейская, дом 41, строение 2, e-mail: Ymnov\_d@mail.ru

## **ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Аннотация.** В статье рассмотрен процесс строительства как экономически и социально значимая область. Это не только благоустройство территории регионов, расширение социальной инфраструктуры, условия эффективного районирования, но и перспективная профессиональная сфера, привлекательная для трудоустройства специалистов разных направлений подготовки. Цель исследования состоит в обосновании применяемых методов минимизации экономических рисков в строительной отрасли в современных условиях. При написании статьи применялись следующие научные методы исследования: сравнение, анализ, синтез, обобщение, анализ документов. На основе систематизации выделены общенаучные методы познания. Среди них методы системного, структурно-функционального, сравнительно-правового, типологического анализа, синергетический, социально-экономический подходы. Для решения исследовательских задач использовалась совокупность методологических подходов к анализу актуальных проблем, связанных с необходимостью контролировать и приводить к минимуму значительное количество рисков и потерю в строительной отрасли посредством совершенствования взаимодействия всех участников строительного сектора. Также применялся метод моделирования ситуаций для решения найденных в ходе исследования проблем. Научная новизна исследования определяется результатами, полученными в процессе исследования, совокупностью привлеченных для анализа источников информации, проверяемыми и валидными выводами и предложениями. Это стало возможным на основе применения системного подхода к реализации поставленных задач. В статье приведены следующие результаты: разработан алгоритм управления экономическими рисками в строительстве, а также определены методы минимизации потерь в результате возникновения экономических рисков в строительной отрасли.

**Ключевые слова:** экономический риск, строительная отрасль, бюджет, проектная деятельность, рисковые явления, финансовая стратегия, управление рисками.

**Stroeva Olesya Anatolyevna**

ANO DPO «Scientific and Educational Center of Aerospace Defense «Almaz – Antey» named after Academician V.P. Efremov», Doctor of Economics, Professor  
121471, Moscow, Vereyskaya St., 41, building 2, e-mail: stroeva-olesya@mail.ru

**Alekhina Tatiana Alekseevna**

Central Russian Institute of Management – branch «Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation», Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
302028, Orel, Oktyabrskaya str., 12, e-mail: tat.alekhina@mail.ru

**Umnov Dmitry Alexandrovich**

ANO DPO «Scientific and Educational Center of Aerospace Defense «Almaz – Antey» named after Academician V.P. Efremov», postgraduate student  
121471, Moscow, Vereyskaya St., 41, building 2, e-mail: Ymnov\_d@mail.ru

## **ECONOMIC RISKS OF THE CONSTRUCTION INDUSTRY IN MODERN CONDITIONS**

*Abstract. The article considers the construction process as an economically and socially significant area. This is not only the improvement of the territory of regions, expansion of social infrastructure, conditions for effective zoning, but also a promising professional field attractive for employment of specialists in various fields of training. The purpose of the study is to substantiate the applied methods of minimizing economic risks in the construction industry in modern conditions. When writing the article, the following scientific research methods were used: comparison, analysis, synthesis, generalization, document analysis. Based on systematization, general scientific methods of cognition are identified. Among them are the methods of system, structural and functional, comparative legal, typological analysis, synergistic, socio-economic approaches. To solve research problems, a set of methodological approaches to the analysis of current problems associated with the need to control and minimize a significant number of risks and losses in the construction industry by improving the interaction of all participants in the construction sector was used. The method of modeling situations was also used to solve the problems found during the study. The scientific novelty of the research is determined by the results obtained in the course of the research, the totality of the sources of information involved in the analysis, verifiable and valid conclusions and proposals. This became possible on the basis of the application of a systematic approach to the implementation of the tasks set. The article presents the following results: an algorithm for managing economic risks in construction has been developed, and methods for minimizing losses as a result of economic risks in the construction industry have been determined.*

**Keywords:** economic risk, construction industry, budget, project activities, risk phenomena, financial strategy, risk management.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Кудряшова, Е.В. Риски инвестиций в строительство / Е.В. Кудряшова, В.А. Варфоломеева // Управленческий учет. – 2022. – № 10-3. – С. 586-591.
2. Ряжских, А.И. Анализ современных подходов к управлению рисками в строительстве / А.И. Ряжских // Colloquium-Journal. – 2023. – № 22-1 (181). – С. 46.
3. Петров, П.А. Оценка рисков в строительстве / П.А. Петров, Д.Д. Лопаткин, А.В. Рубанов // Сборник: Избранные доклады 69-й Университетской научно-технической конференции студентов и молодых ученых. – Томск, 2023. – С. 127-130.

4. Баламирзоев, А.Г. Моделирование факторов риска в строительстве / А.Г. Баламирзоев, З.Г. Дибирова, А.М. Гаджиева // Естественные и технические науки. – 2024. – № 1 (188). – С. 192-196.
5. Остаев, Г.Я. Управленческий учет: Организационный план и оценка рисков строительства / Г.Я. Остаев, А.С. Лылов, О.О. Злобина, И.М. Гоголев // Russian Journal of Management. – 2022. – Т. 10. – № 4. – С. 51-62.
6. Лапидус, А.А. Риск-ориентированный подход при осуществлении строительного контроля на стадии строительства многоквартирных жилых зданий / А.А. Лапидус, И.В. Ермаков, А.Е. Боровкова, Д.В. Семенов // Строительное производство. – 2023. – № 2. – С. 71-74.
7. Шулекин, А.Н. Управление рисками и формирование резервной политики организаций жилищного строительства в целях обеспечения их финансовой устойчивости / А.Н. Шулекин // Бизнес. Образование. Право. – 2021. – № 4 (57). – С. 186-192.
8. Свиридова, Ю.С. Оценка совокупного риска в строительстве / Ю.С. Свиридова // Инновации. Наука. Образование. – 2021. – № 33. – С. 745-754.
9. Попов, М.С. Особенности и виды рисков в жилищном строительстве / М.С. Попов // Сборник: Актуальные проблемы экономики и управления в строительстве. Материалы II Национальной (всероссийской) научно-практической конференции. – Санкт-Петербург, 2024. – С. 287-291.
10. Черенева, А.А. Оптимизационная модель обоснования характеристик организационно-технологических решений для снижения влияния рисков на результаты реализации строительства / А.А. Черенева, А.Е. Радаев // Сборник: Неделя науки ИСИ. Сборник материалов Всероссийской конференции, 2022. – С. 255-257.

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Kudryashova, E.V. Riski investicij v stroitel'stvo / E.V. Kudryashova, V.A. Varfolomeeva // Upravlencheskij uchet. – 2022. – № 10-3. – S. 586-591.
2. Ryazhskih, A.I. Analiz sovremennoy podhodov k upravleniyu riskami v stroitel'stve / A.I. Ryazhskih // Colloquium-Journal. – 2023. – № 22-1 (181). – S. 46.
3. Petrov, P.A. Ocenka riskov v stroitel'stve / P.A. Petrov, D.D. Lopatkin, A.V. Rubanov // Sbornik: Izbrannye doklady 69-jo Universitetskoj nauchno-tehnicheskoy konferencii studentov i molodyh uchenyh. – Tomsk, 2023. – S. 127-130.
4. Balamirzoev, A.G. Modelirovaniye faktorov riska v stroitel'stve / A.G. Balamirzoev, Z.G. Dibirova, A.M. Gadzhieva // Estestvennye i tekhnicheskie nauki. – 2024. – № 1 (188). – S. 192-196.
5. Ostaev, G.YA. Upravlencheskij uchet: Organizacionnyj plan i ocenka riskov stroitel'stva / G.YA. Ostaev, A.S. Lylov, O.O. Zlobina, I.M. Gogolev // Russian Journal of Management. – 2022. – Т. 10. – № 4. – S. 51-62.
6. Lapidus, A.A. Risk-orientirovannyj podhod pri osushchestvlenii stroitel'nogo kontrolya na stadii stroitel'stva mnogokvartirnyh zhilyh zdaniy / A.A. Lapidus, I.V. Ermakov, A.E. Borovkova, D.V. Semenov // Stroitel'noe proizvodstvo. – 2023. – № 2. – S. 71-74.
7. SHulekin, A.N. Upravlenie riskami i formirovaniye rezervnoy politiki organizacij zhilishchnogo stroitel'stva v celyah obespecheniya ih finansovoj ustojchivosti / A.N. SHulekin // Biznes. Obrazovanie. Pravo. – 2021. – № 4 (57). – S. 186-192.
8. Sviridova, YU.S. Ocenka sovokupnogo riska v stroitel'stve / YU.S. Sviridova // Innovacii. Nauka. Obrazovanie. – 2021. – № 33. – S. 745-754.
9. Popov, M.S. Osobennosti i vidy riskov v zhilishchnom stroitel'stve / M.S. Popov // Sbornik: Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya v stroitel'stve. Materialy II Nacional'noj (vserossijskoj) nauchno-prakticheskoy konferencii. – Sankt-Peterburg, 2024. – S. 287-291.
10. CHereneva, A.A. Optimizacionnaya model' obosnovaniya harakteristik organizacionno-tehnologicheskikh reshenij dlya snizheniya vliyaniya riskov na rezul'taty realizacii stroitel'stva / A.A. CHereneva, A.E. Radaev // Sbornik: Nedelya nauki ISI. Sbornik materialov Vserossijskoj konferencii, 2022. – S. 255-257.

**Моттаева Асият Бахауовна**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Факультет «Высшая школа управления», кафедра операционного и отраслевого менеджмента, кандидат экономических наук, доцент 127083, г. Москва, ули. Верхняя Масловка, д. 15, e-mail: doptaganka@yandex.ru

**Трофимова Анна Андреевна**

Финансовый университет при правительстве Российской Федерации, Факультет «Высшая школа управления», кафедра операционного и отраслевого менеджмента, методист 127083, г. Москва, ул. Верхняя Масловка, д. 15, e-mail: annatrofimova52@gmail.com

## **СРАВНЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ В РОССИИ И КИТАЕ ПО МОДЕЛИ ХОФСТЕДЕ**

**Аннотация.** Статья анализируется потребительское поведение в России и Китае через культурные различия по модели Хофстеде. Авторы сравнивают такие параметры, как дистанция власти, индивидуализм, маскулинность и избегание неопределенности, показывая влияние культурных ценностей на предпочтения потребителей. В Китае важны личные связи и pragmatism, в России – стабильность и доверие к брендам. Адаптация маркетинговых стратегий с учетом этих особенностей помогает компаниям успешнее работать на рынке.

**Ключевые слова:** потребительское поведение, модель Хофстеде, культурные различия, Россия, Китай, маркетинговые стратегии, маркетинг.

---

**Mottaeva Asiyat Bahauovna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Faculty of Higher School of Management, Department of Strategic and Innovative Development, candidate of Economics, Associate Professor 127083, Moscow, Verkhnyaya Maslovka Street, 15, e-mail: doptaganka@yandex.ru

**Trofimova Anna Andreevna**

Financial University under the Government of the Russian Federation, Faculty of Higher School of Management, Department of Operational and Industry Management, Methodist 127083, Moscow, Verkhnyaya Maslovka Street, 15, e-mail: annatrofimova52@gmail.com

## **COMPARISON OF CONSUMER BEHAVIOR IN RUSSIA AND CHINA ACCORDING TO THE HOFSTEDE MODEL**

**Abstract.** The article analyzes consumer behavior in Russia and China through cultural differences according to the Hofstede model. The author compares parameters such as power distance, individualism, masculinity and avoidance of uncertainty, showing the influence of cultural values on consumer preferences. Personal connections and pragmatism are important in China, while stability and trust in brands are important in Russia. Adapting marketing strategies to these characteristics helps companies to work more successfully in the market.

**Keywords:** consumer behavior, Hofstede model, cultural differences, Russia, China, marketing strategies, marketing.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Граф, А.А. Анализ модели исследования национальной культуры Г. Хофстеде / А.А. Граф // Актуальные вопросы экономики и управления: Сборник научных трудов VII Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Магнитогорск, 03 апреля 2023 года. – Магнитогорск: Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова, 2023. – С. 27-32. – EDN KFEWVE.
2. Дутова, Н.В. Коммуникативные стратегии и тактики в аспекте культурологического параметра «дистанция власти» / Н.В. Дутова //Филологические науки. Вопросы теории и практики. – 2018. – №. 12-3 (90). – С. 513-525.
3. Стрижак, А.Ю. От демонстративного сверхпотребления к устойчивому потреблению: концепция перехода / А.Ю. Стрижак, И.К. Манчева // Вестник Поволжского государственного технологического университета. Серия: Экономика и управление. – 2022. – № 2(54). – С. 25-34. – DOI 10.25686/2306-2800.2022.2.25. – EDN TORJGG.
4. Почему роскошь так популярна в Китае? [Электронный ресурс] // Privat Banking & Wealth Management. – Режим доступа: <https://pbwm.ru/articles/pochemu-roskosh-tak-populyarna-v-kitae>
5. Володин А.А. Влияние лидеров мнений на потребительское поведение на российском и китайском рынках / А.А. Володин // AlterEconomics. – 2022. – Т. 19. – №. 4. – С. 663-684.
6. Грибова, Н.В. Потребление китайских домохозяйств: основные тенденции и фактор пандемии / Н.В. Грибова // Проблемы национальной стратегии. – 2021. – №. 1. – С. 33-59.
7. Потребительское поведение россиян [Электронный ресурс] // ВЦИОМ. – Режим доступа: <https://wciom.ru/presentation/prezentacii/potrebiteeskoe-povedenie-rossijan>
8. Панибратство или создание дружеской атмосферы? Нравится ли гостям кофеен обращение на «ты» [Электронный ресурс] // Афиша. – Режим доступа: <https://daily.afisha.ru/infoporn/26768-panibratstvo-ili-sozdanie-druzheskoy-atmosfery-nravitsya-li-gostyam-kofeен-obraschenie-na-ty/>
9. Старчукова, К.Д. Потребительские предпочтения жителей КНР к российским продуктам питания / К.Д. Старчукова, Т.Д. Лыкова // Трансграничные рынки товаров и услуг: проблемы исследования. – 2021. – С. 36-40.
10. China's nervous consumers choose saving over spending [Электронный ресурс] // Financial Times. – Режим доступа: <https://www.ft.com/content/c36c1f9a-c5a1-11e9-a8e9-296ca66511c9>

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Graf, A.A. Analiz modeli issledovaniya nacional'noj kul'tury G. Hofstede / A.A. Graf // Aktual'nye voprosy ekonomiki i upravleniya: Sbornik nauchnyh trudov VII Vserossijskoj (nacional'noj) nauchno-prakticheskoy konferencii, Magnitogorsk, 03 aprelya 2023 goda. – Magnitogorsk: Magnitogorskij gosudarstvennyj tekhnicheskij universitet im. G.I. Nosova, 2023. – S. 27-32. – EDN KFEWVE.
2. Dutova, N.V. Kommunikativnye strategii i taktiki v aspekte kul'turologicheskogo parametra «distanciya vlasti» / N.V. Dutova //Filologicheskie nauki. Voprosy teorii i praktiki. – 2018. – №. 12-3 (90). – S. 513-525.
3. Strizhak, A.YU. Ot demonstrativnogo sverhpotrebleniya k ustojchivomu potrebleniyu: koncepciya perekhoda / A.YU. Strizhak, I.K. Mancheva // Vestnik Povolzhskogo gosudarstvennogo tekhnologicheskogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie. – 2022. – № 2(54). – S. 25-34. – DOI 10.25686/2306-2800.2022.2.25. – EDN TORJGG.
4. Pochemu roskosh' tak populyarna v Kitae? [Elektronnyj resurs] // Privat Banking & Wealth Management. – Rezhim dostupa: <https://pbwm.ru/articles/pochemu-roskosh-tak-populyarna-v-kitae>
5. Volodin A.A. Vliyanie liderov mnenij na potrebitel'skoe povedenie na rossijskom i kitajskom rynkah / A.A. Volodin // AlterEconomics. – 2022. – T. 19. – №. 4. – S. 663-684.
6. Gribova, N.V. Potreblenie kitajskih domohozyajstv: osnovnye tendencii i faktor pandemii / N.V. Gribova // Problemy nacional'noj strategii. – 2021. – №. 1. – S. 33-59.

7. Potrebitel'skoe povedenie rossyan [Elektronnyj resurs] // VCIOM. – Rezhim dostupa: <https://wciom.ru/presentation/prezentacii/potrebitelskoe-povedenie-rossijan>
8. Panibratstvo ili sozdanie druzheskoj atmosfery? Nrvavitsya li gostyam kofeen obrashchenie na «ty» [Elektronnyj resurs] // Afisha. – Rezhim dostupa: <https://daily.afisha.ru/infoporn/26768-panibratstvo-ili-sozdanie-druzheskoy-atmosfery-nrvavitsya-li-gostyam-kofeen-obraschenie-na-ty/>
9. Starchukova, K.D. Potrebitel'skie predpochteniya zhitelej KNR k rossijskim produktam pitaniya / K.D. Starchukova, T.D. Lykova // Transgranichnye rynki tovarov i uslug: problemy issledovaniya. – 2021. – S. 36-40.
10. China's nervous consumers choose saving over spending [Elektronnyj resurs] // Financial Times. – Rezhim dostupa: <https://www.ft.com/content/c36c1f9a-c5a1-11e9-a8e9-296ca66511c9>

**Фёдоров Александр Витальевич**

Ростовский государственный университет путей сообщения, кандидат юридических наук, доцент, декан факультета «Экономика, управление и право»

344038, г. Ростов-на-Дону, площадь Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, зд. 2, e-mail: eup@rgups.ru

**Графова Татьяна Олеговна**

Ростовский государственный университет путей сообщения, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Экономика, учет и анализ»

344038, г. Ростов-на-Дону, площадь Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, зд. 2, e-mail: rubika78@mail.ru

## **САНКЦИИ КАК «ТРИГГЕР» ЛОГИСТИЧЕСКОГО РАЗВОРОТА ЭКСПОРТНЫХ ПОТОКОВ УГЛЯ РОССИИ НА ВОСТОК: ПРЕДПОСЫЛКИ И УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ НОВОЙ ГЕОГРАФИИ ПОСТАВОК**

*Аннотация. В статье авторы вскрывают предпосылки и условия развития экспортного направления угольной отрасли России в контексте изменения структуры внутреннего энергобаланса страны и устойчивого роста объемов потребления угля в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР) на фоне его длительной стагнации в ЕС и США. Ретроспектива развития мирового рынка угля и накопленная инерция смещения центра его потребления в Азию не позволяют авторам рассматривать рестрикции и эмбарго со стороны ЕС как триггер внезапного разворота на Восток потоков российского угля, что потребовало принудительной разгрузки Восточного полигона и использования «нерыночных» механизмов резервирования его мощностей. Обосновывается экспортный потенциал китайского и индийского рынков угля, сохраняющих высокую инерцию ввода мощностей угольной генерации при стабильном и емком энергоспросе, вызванном ростом экономик региона и продолжающейся урбанизацией. Авторы критически оценивают роль логистики в структуре издержек угольных экспортёров на кривой себестоимости, оптимизация которой требует синергии усилий всех звеньев транспортной цепочки и сбалансированного сквозного дисконтирования тарифов – железнодорожная перевозка, ставка на перевалку, морской фрахт.*

**Ключевые слова:** мировой рынок угля, энергоспрос, санкции, логистика, экспортные потоки угля, рентабельность экспортёра, транспортная цепочка, ЕС, АТР.

---

**Fedorov Aleksandr Vitalievich**

Rostov State Transport University, PhD in Law, Associate Professor, Dean of the Faculty of Economics, Management and Law

344038, Rostov-on-Don, Rostov Rifle Regiment of the People's Militia Square, bldg. 2, e-mail: eup@rgups.ru

Grafova Tatyana Olegovna

Rostov State Transport University, Doctor of Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Economics, Accounting and Analysis  
344038, Rostov-on-Don, Rostov Rifle Regiment of the People's Militia Square, bldg. 2, e-mail: rubika78@mail.ru

## **SANCTIONS AS A «TRIGGER» FOR THE LOGISTICAL REVERSAL OF RUSSIAN COAL EXPORT FLOWS TO THE EAST: PREREQUISITES AND CONDITIONS FOR THE FORMATION OF A NEW GEOGRAPHY OF SUPPLIES**

***Abstract.** In the article, the authors reveal the prerequisites and conditions for the development of the export direction of the Russian coal industry in the context of changes in the structure of the country's domestic energy balance and sustainable growth in coal consumption in the Asia-Pacific region (APR) against the backdrop of its long-term stagnation in the EU and the USA. The retrospective of the development of the global coal market and the accumulated inertia of the shift of the center of its consumption to Asia do not allow the authors to consider the restrictions and embargo on the part of the EU as a trigger for a sudden reversal of Russian coal flows to the East, which required the forced unloading of the Eastern Polygon and the use of «non-market» mechanisms for reserving its capacities. The article substantiates the export potential of the Chinese and Indian coal markets, which maintain a high inertia in the introduction of coal generation capacities with a stable and capacious energy demand caused by the growth of the region's economies and ongoing urbanization. The authors critically assess the role of logistics in the cost structure of coal exporters on the cost curve, the optimization of which requires synergy of efforts of all links in the transport chain and balanced end-to-end discounting of tariffs – rail transportation, transshipment rate, sea freight.*

**Keywords:** global coal market, energy demand, sanctions, logistics, coal export flows, export profitability, transport chain, EU, Asia-Pacific region.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Булгадарян, А.Г. Особенности экспорта сырьевых товаров в условиях международных санкций / А.Г. Булгадарян // Государственное регулирование экономики и повышение эффективности деятельности субъектов хозяйствования. сборник научных статей XVII Международной научно-практической конференции, посвященной памяти профессора С.А. Пелиха. Академия управления при Президенте Республики Беларусь. – Минск, 2023. – С. 95-99.
2. Кудияров, С. Русский уголь: тактическая победа, стратегический пат / С. Кудияров // Эксперт. – 2023. – №5. – С. 18-22.
3. Будущее угольной индустрии: рынок России до 2050 г. / Е. Кузнецова, Д. Васюков, А. Умрихин, А. Бахматов, М. Ларьков, Е. Семенова // По результатам исследования международной консалтинговой компании «Яков и Партнёры». – Режим доступа: <https://yakov.partners/publications/coal-industry-overview-russia-s-export-prospects-through-2050/>
4. Сальникова, Е.Б. Угольная промышленность России в условиях ориентации на углеродно-нейтральную экономику / Е.Б. Сальникова, М.Н. Гринева // Universum: экономика и юриспруденция. – 2022. – № 1 (88). – С. 16-19.
5. Сейдаметова, А.Д. Мировой рынок угля: современное состояние и перспективы развития и место на нем России / А.Д. Сейдаметова // Актуальные проблемы общества, экономики и права в контексте глобальных вызовов. сборник материалов XXI Международной научно-практической конференции. – Санкт-Петербург, 2023. – С. 203-211.
6. Кудияров, С. Спасительный экспорт / С. Кудияров // Эксперт. – 2018. – №21. – С. 98-101.
7. Баглей, А.И. Новые подходы к формированию рынков сбыта российского угля в условиях санкционной политики Запада / А.И. Баглей // Экономические системы. – 2022. – Т. 15. – № 4. – С. 176-185.

8. Родионов, К. Восточный полигон: вкладываться придется всем / К. Родионов // Нефтегазовая вертикаль. – 2023. – №4. – С. 68-71.
9. Нуриева, В.М. Место Российской Федерации на мировом энергетическом рынке в условиях санкций / В.М. Нуриева // Студенческий форум. – 2023. – № 22-3 (245). – С. 13-16.
10. Родионов, К. Разворот на Восток: способны ли поставки угля в Азию компенсировать эмбарго ЕС? / К. Родионов // Нефтегазовая вертикаль. – 2022. – №7. – С. 38-42.
11. Москвитин, Ю. Уголь возвращается на плато: выводы МЭА / Ю. Москвитин // Нефтегазовая вертикаль. – 2023. – №11. – С. 42-46.
12. Печенкин, А.Н. Переориентация экспорта угольной промышленности России в условиях эмбарго Европейского союза / А.Н. Печенкин // Региональная и отраслевая экономика. – 2023. – № 1. – С. 171-177.
13. Акимов, А.В. Топливно-энергетический баланс стран Восточной Азии на фоне мировых тенденций / А.В. Акимов // Проблемы Дальнего Востока. – 2021. – № 3. – С. 61-71.
14. Котов, А. Проклятие «Восточного полигона», западный прессинг и манящие цены / А. Котов // Нефтегазовая вертикаль. – 2022. – №12. – С. 54-59.
15. Шишкалова, А. Угловатая логистика угля / А. Шишкалова // Нефтегазовая вертикаль. – 2022. – №12. – С.60-64.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Bulgadaryan, A.G. Osobennosti eksporta syr'evyh tovarov v usloviyah mezhdunarodnyh sankcij / A.G. Bulgadaryan // Gosudarstvennoe regulirovanie ekonomiki i povyshenie effektivnosti deyatel'nosti sub"ektorov hozyajstvovaniya. sbornik nauchnyh statej XVII Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, posvyashchennoj pamjati professora S.A. Peliha. Akademiya upravleniya pri Prezidente Respubliki Belarus'. – Minsk, 2023. – S. 95-99.
2. Kudiyarov, S. Russkij ugol': takticheskaya pobeda, strategicheskij pat / S. Kudiyarov // Ekspert. – 2023. – №5. – S. 18-22.
3. Budushchee ugol'noj industrii: rynok Rossii do 2050 g. / E. Kuznecova, D. Vasyukov, A. Umrihin, A. Bahmatov, M. Lar'kov, E. Semenova // Po rezul'tatam issledovaniya mezhdunarodnoj konsaltingovoj kompanii «Yakov i Partnyory». – Rezhim dostupa: <https://yakov.partners/publications/coal-industry-overview-russia-s-export-prospects-through-2050/>
4. Sal'nikova, E.B. Ugol'naya promyshlennost' Rossii v usloviyah orientacii na uglerodno-nejtral'nyu ekonomiku / E.B. Sal'nikova, M.N. Grineva // Universum: ekonomika i yurisprudenciya. – 2022. – № 1 (88). – S. 16-19.
5. Sejdametova, A.D. Mirovoj rynok uglya: sovremennoe sostoyanie i perspektivy razvitiya i mesto na nem Rossii / A.D. Sejdametova // Aktual'nye problemy obshchestva, ekonomiki i prava v kontekste global'nyh vyzovov. sbornik materialov XXI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – Sankt-Peterburg, 2023. – S. 203-211.
6. Kudiyarov, S. Spasitel'nyj eksport / S. Kudiyarov // Ekspert. – 2018. – №21. – S. 98-101.
7. Baglej, A.I. Novye podhody k formirovaniyu rynkov sbyta rossiskogo uglya v usloviyah sankcionnoj politiki Zapada / A.I. Baglej // Ekonomicheskie sistemy. – 2022. – T. 15. – № 4. – S. 176-185.
8. Rodionov, K. Vostochnyj poligon: vkladyvat'sya pridetsya vsem / K. Rodionov // Neftegazovaya vertikal'. – 2023. – №4. – S. 68-71.
9. Nurieva, V.M. Mesto Rossijskoj Federacii na mirovom energeticheskem rynke v usloviyah sankcij / V.M. Nurieva // Studencheskij forum. – 2023. – № 22-3 (245). – S. 13-16.
10. Rodionov, K. Razvorot na Vostok: sposobny li postavki uglya v Aziyu kompensirovat' embargo ES? / K. Rodionov // Neftegazovaya vertikal'. – 2022. – №7. – S. 38-42.
11. Moskvitin, YU. Ugol' vozvrashchaetsya na plato: vyvody MEA / YU. Moskvitin // Neftegazovaya vertikal'. – 2023. – №11. – S. 42-46.
12. Pechenkin, A.N. Pereorientaciya eksporta ugol'noj promyshlennosti Rossii v usloviyah embargo Evropejskogo soyuza / A.N. Pechenkin // Regional'naya i otraslevaya ekonomika. – 2023. – № 1. – S. 171-177.
13. Akimov, A.V. Toplivno-energeticheskij balans stran Vostochnoj Azii na fone mirovyh tendencij / A.V. Akimov // Problemy Dal'nego Vostoka. – 2021. – № 3. – S. 61-71.
14. Kотов, А. Проклятие «Восточного полигона», западный прессинг и манящие цены / А. Котов // Neftegazovaya vertikal'. – 2022. – №12. – С. 54-59.
15. SHishkalova, A. Uglovataya logistika uglya / A. SHishkalova // Neftegazovaya vertikal'. – 2022. – №12. – S.60-64.

Чигрина Анастасия Игоревна

УО «Гродненский государственный университет имени Янки Купалы», зав. кафедрой международного бизнеса и маркетинга, кандидат экономических наук, доцент, докторант Академии управления при Президенте Республики Беларусь

230023, Республика Беларусь, г. Гродно, ул. Ожешко, 22, e-mail: n\_chigrina@mail.ru

## РЫНОК КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ КАК МЕХАНИЗМ СТРУКТУРИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВА

**Аннотация.** В статье исследуется рынок коммерческой недвижимости в контексте пространственной экономики. Рассмотрено участие рынка коммерческой недвижимости в структурировании экономического пространства, в котором осуществляется коммерческая деятельность и формируется доход. Рынок недвижимости рассматривается как механизм перезагрузки неэффективно используемых территорий, формирования многофункциональной городской среды и создания новых бизнес-пространств.

В работе подчеркивается важность стратегического планирования и управления развитием рынка с целью поиска новых механизмов оптимизации пространственного развития.

**Ключевые слова:** коммерческая недвижимость, рынок коммерческой недвижимости, пространственная экономика, комплексное развитие территории, экономическое пространство.

---

Chyhryna Anastasia Igorevna

Grodno State University named after Yanka Kupala, Head of the Department of International Business and Marketing, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Doctoral Student of the Academy of Management under the President of the Republic of Belarus

230023, Republic of Belarus, Grodno, Ozheshko str., 22, e-mail: n\_chigrina@mail.ru

## COMMERCIAL REAL ESTATE MARKET AS A MECHANISM FOR STRUCTURING ECONOMIC SPACES

**Abstract.** The article examines the market of commercial real estate in the context of spatial economy. The participation of commercial real estate market in structuring economic space, in which commercial activities are carried out and income is generated, was considered. The real estate market is seen as a mechanism for rebooting inefficiently used areas, forming a multifunctional urban environment and creating new business spaces.

The work emphasizes the importance of strategic planning and management of market development in order to find new mechanisms for optimizing spatial development.

**Keywords:** commercial real estate, commercial real estate market, spatial economy, integrated development of territories, economic space.

**Благодарность.** Статья подготовлена в рамках гранта Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований (договор № Г23У-010 на выполнение научно-исследовательской работы от 02.05.2023).

**Appreciation.** The article was prepared under the grant of the Belarusian Republican Foundation for Fundamental Research (contract No. G23U-010 for research work from 02.05.2023).

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Сафонова, А.А. Пространственная экономика в системе современных экономических знаний / А.А. Сафонова // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. – 2016. – № 7 (17). – С. 318-323.
2. Минакир, П.А. Экономический анализ и измерения в пространстве / П.А. Минакир // Пространственная Экономика. – 2014. – № 1. – С. 12-39.
3. Гранберг, А.Г. Основы региональной экономики / А.Г. Гранберг. – М.: ГУ – ВШЭ, 2003. – 495 с.
4. Суворова, А.В. Теоретические основы исследования экономического пространства: эволюция подходов / А. В. Суворова // Журнал экономической теории. – 2020. – Т. 17. – № 3. – С. 629-642.
5. Черемисинов, Г.А. Методология пространственно-временного анализа в историко-экономических исследованиях Фернана Броделя / Г.А. Черемисинов, К.В. Фенин // Изв. Сарат. ун-та. Нов. сер. Сер. Экономика. Управление. Право. – 2019. – Т. 19, вып. 1. – С. 4-15.
6. Бродель, Ф. Материальная цивилизация, экономика и капитализм, XV–XVIII вв. : в 3 т. Т. 1. Структуры повседневности : возможное и невозможное. / Ф. Бродель. – М., 1986. – 623 с.
7. Шмакова, М.В. Выбор и обоснование параметров пространственного стратегирования региона / М.В. Шмакова // Проблемы современной экономики. – 2013. – № 4 (48). – 2013. – С. 269-272.
8. Алаев, Э.Б. Социально-экономическая география понятийно-терминологический словарь / Э.Б. Алаев. – М.: Мысль, 1983. – 290 с.
9. Минакир, П.А. О пространственной экономике и пространственном развитии / П. Минакир // Экономист. – 2011. – № 9. – С. 37-41.
10. Де Соте, Э. Загадка капитала: Почему капитализм торжествует на Западе и терпит поражение во всем остальном мире / Э. Де Соте. – М.: Олимп-Бизнес, 2001. – 92 с.
11. Национальное кадастровое агентство [Электронный ресурс]. – Минск, 2024. – Режим доступа: [https://nca.by/press/news/opredelenie-nalogovoy-bazy-zemelnogo-naloga-na-01\\_01\\_2024/](https://nca.by/press/news/opredelenie-nalogovoy-bazy-zemelnogo-naloga-na-01_01_2024/)
12. Государственный комитет по имуществу Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Минск, 2024. – Режим доступа: <https://gki.gov.by/ru/about-press-news-ru/preview/padenie-v-dollarax-rost-v-rubljax-kadastrovaja-stoimost-zemel-v-gorode-minske-v-belorusskix-rubljax-po-vidu-1982/>
13. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>
14. Маркс, К. Капитал: критика политической экономии / К. Маркс. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2014. – 1200 с.
15. Тоффлер, Э. Третья волна / Э. Тоффлер. – М.: АСТ, 2009. – 800 с.
16. Тоффлер, Э. Революционное богатство / Э. Тоффлер. – М.: АСТ: ПРОФИЗДАТ, 2008. – 569 с.
17. Бек, У. Общество риска. На пути к другому модерну / У. Бек. – М.: ПрогрессТрадиция, 2000. – 384 с.
18. Клейнер, Г.Б. Системная парадигма как теоретическая основа стратегического управления экономикой в современных условиях / Г.Б. Клейнер // Управленческие науки. – 2023. – № 13(1). – С. 6-19.
19. Сажина, М.А. Недвижимость в науке и практике / М.А. Сажина, О.А. Зарайская // Государственное управление. Электронный вестник. – 2016. – № 59. – С. 189-211.
20. Краевский, В.В. Методология педагогики: Пособие для педагогов-исследователей / В.В. Краевский. – Чебоксары: Изд-во Чуваш. ун-та, 2001. – 244 с.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Safonova, A.A. Prostranstvennaya ekonomika v sisteme sovremennoy ekonomiceskikh znanij / A.A. Safonova // Innovacionnaya ekonomika: perspektivy razvitiya i sovershenstvovaniya. – 2016. – № 7 (17). – S. 318-323.
2. Minakir, P.A. Ekonomiceskij analiz i izmereniya v prostranstve / P.A. Minakir // Prostranstvennaya Ekonomika. – 2014. – № 1. – S. 12-39.
3. Granberg, A.G. Osnovy regional'noj ekonomiki / A.G. Granberg. – M.: GU – VSHE, 2003. – 495 s.
4. Suvorova, A.V. Teoreticheskie osnovy issledovaniya ekonomiceskogo prostranstva: evolyuciya podhodov / A. V. Suvorova // ZHurnal ekonomiceskoy teorii. – 2020. – T. 17. – № 3. – S. 629-642.
5. CHeremisinov, G.A. Metodologiya prostranstvenno-vremennogo analiza v istoriko-ekonomiceskikh issledovaniyah Fernana Brodelya / G.A. CHeremisinov, K.V. Fenin // Izv. Sarat. un-ta. Nov. ser. Ser. Ekonomika. Upravlenie. Pravo. – 2019. – T. 19, vyp. 1. – S. 4-15.
6. Brodel', F. Material'naya civilizaciya, ekonomika i kapitalizm, XV–XVIII vv.: v 3 t. T. 1. Struktury povsednevnosti : vozmozhnoe i nevozmozhnoe. / F. Brodel'. – M., 1986. – 623 s.
7. SHmakova, M.V. Vybor i obosnovanie parametrov prostranstvennogo strategirovaniya regiona / M.V. SHmakova // Problemy sovremennoj ekonomiki. – 2013. – № 4 (48). – 2013. – S. 269-272.
8. Alaev, E. B. Social'no-ekonomiceskaya geografiya ponyatijno-terminologicheskij slovar' / E. B. Alaev. – M.: Mysl', 1983. – 290 s.
9. Minakir, P.A. O prostranstvennoj ekonomike i prostranstvennom razvitiu / P. Minakir // Ekonomist. – 2011. – № 9. – S. 37-41.
10. De Sote, E. Zagadka kapitala: Pochemu kapitalizm torzhestvuet na Zapade i terpit porazhenie vo vsem ostal'nom mire / E. De Sote. – M.: Olimp-Biznes, 2001. – 92 s.
11. Nacional'noe kadastrovoe agentstvo [Elektronnyj resurs]. – Minsk, 2024. – Rezhim dostupa: [https://nca.by/press/news/opredelenie-nalogovoy-bazy-zemelnogo-naloga-na-01\\_01\\_2024/](https://nca.by/press/news/opredelenie-nalogovoy-bazy-zemelnogo-naloga-na-01_01_2024/)
12. Gosudarstvennyj komitet po imushchestvu Respubliki Belarus' [Elektronnyj resurs]. – Minsk, 2024. – Rezhim dostupa: <https://gki.gov.by/ru/about-press-news-ru/preview/padenie-v-dollarax-rost-v-rubljax-kadastrovaja-stoimost-zemel-v-gorode-minske-v-belorusskix-rubljax-po-vidu-1982/>
13. Nacional'nyj statisticheskij komitet Respubliki Belarus' [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.belstat.gov.by/>
14. Marks, K. Kapital: kritika politicheskoy ekonomii / K. Marks. – M.: Mann, Ivanov i Ferber, 2014. – 1200 s.
15. Toffler, E. Tret'ya volna / E. Toffler. – M.: AST, 2009. – 800 s.
16. Toffler, E. Revolyucionnoe bogatstvo / E. Toffler. – M.: ACT: PROFIZDAT, 2008. – 569 s.
17. Bek, U. Obshchestvo riska. Na puti k drugomu modernu / U. Bek. – M.: ProgressTradiciya, 2000. – 384 s.
18. Klejner, G.B. Sistemnaya paradigma kak teoreticheskaya osnova strategicheskogo upravleniya ekonomikoj v sovremennoy usloviyah / G.B. Klejner // Upravlencheskie nauki. – 2023. – № 13(1). – S. 6-19.
19. Sazhina, M.A. Nedvizhimost' v nauke i praktike / M.A. Sazhina, O.A. Zarajskaya // Gosudarstvennoe upravlenie. Elektronnyj vestnik. – 2016. – № 59. – S. 189-211.
20. Kraevskij, V.V. Metodologiya pedagogiki: Posobie dlya pedagogov-issledovatelej / V.V. Kraevskij. – CHeboksary: Izd-vo CHuvash. un-ta, 2001. – 244 s.

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 6 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и вверху – 2 см.
- Статья должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [info@oreluniver.ru](mailto:info@oreluniver.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, Орловская область, г. Орёл, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru](mailto:LVP_134@mail.ru).

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 28.03.2025 г.  
Дата выхода в свет 24.04.2025 г.  
Формат 70x108/16. Усл. печ. л. 7,5.  
Цена свободная. Тираж 1000 экз.  
Заказ № 102

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С.Тургенева»  
302026, г. Орёл, ул. Комсомольская, 95