

# Экономические и гуманитарные науки

Учредитель – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» (ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:

Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

Заместители главного редактора:

Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.

Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)

Васильева М.В., д-р экон. наук, проф.  
(Орел, Россия)

Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф.  
(Витебск, Республика Беларусь)

Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Ницца, Франция)

Кутер М.И., д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)

Маслова И.А., д-р экон. наук, проф.  
(Орел, Россия)

Мельник М.В., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)

Полуди А.А., д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)

Савицкая Г.В., канд. экон. наук, проф.  
(Минск, Республика Беларусь)

Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф.  
(Симферополь, Россия)

Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)

Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук,  
доц. (Алматы, Республика Казахстан)

Ответственный за выпуск:

Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:

302020, г. Орел, Наугорское шоссе,  
40

(4862) 41-98-60

www.oreluniver.ru

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.

Свидетельство: ПИ № ФС77-67026  
от 30 августа 2016 года

Подписной индекс 29503

по объединенному каталогу

«Пресса России»

© ОГУ имени И.С. Тургенева, 2020

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

Турдалина Ш.К., Оразалы С.С. Анализ статистических данных науки  
и инновации Республики Казахстан..... 3

### Научная область использования учетно-аналитических систем

Зуева И.А. О состоянии и развитии отраслевых стандартов  
бухгалтерского учета в России..... 9

Кувалдина Т.Б. Финансовые инструменты: что не так в российском  
учете?..... 21

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

Рудык Н.В. Современные тенденции развития валютного рынка  
России..... 29

Давыдова Л.В., Скорлупина Ю.О. Общественный финансовый  
контроль в сфере осуществления государственных закупок:  
проблемы и пути их решения..... 36

Коровин С.Ю. Оценка кредитоспособности компаний  
машиностроительной отрасли в российской экономике..... 44

Спаская Н.В., Такмакова Е.В. Анализ динамики показателей  
пенсионного обеспечения граждан Российской Федерации и  
проблемы его финансирования..... 49

### Научное развитие экономики и управления предприятием

Ахметова З.Б., Белгожакизы М. Применение маркетинговых  
технологий в электронной коммерции..... 56

Коростелкина И.А., Дедкова Е.Г., Красильникова Т.И. Оценка рисков  
в сфере малого бизнеса: качественно-количественный подход..... 65

Зверев А.А., Львов И.В., Терехова О.П. Анализ поведения  
потребителя на рынке жилья: феноменологический подход..... 73

Лаврикова Н.И. Основные тенденции функционирования  
цифровой экономики в современных условиях государственного  
управления..... 80

Борисоглебская Л.Н., Лебедева Я.О. Научно-производственная  
кооперация на основе организационного механизма реализации  
комплексных интегрированных проектов..... 85

Тургинбаева А.Н., Жакупбекова Г.Е. Гостиничный бизнес как  
системообразующая часть делового туризма в Казахстане..... 94

Мкртычан З.В. Факторы отставания уровня производительности  
труда в России..... 103

Нусупаева А.А., Кожахметова А.К. Оценка взаимосвязи между УЧР  
и эффективностью деятельности организации на примере  
зарубежных высокотехнологичных компаний..... 111

Editor-in-chief:

**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Editor-in-chief Assistants:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Korostelkina I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Maslov B.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Associate Editors:

**Bondarchuk N.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Vasil'eva M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Vankevich E.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Vitebsk, Republic of Belarus)

**Guichard J.-P.**, Doc. Sc., Prof. (Nice,  
France)

**Kuter M.I.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)

**Maslova I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel,  
Russia)

**Melnik M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Polidi A.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Krasnodar, Russia)

**Savitskaya G.V.**, Cand. Sc. Ec., prof.  
(Minsk, Republic of Belarus)

**Surnina K.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Simferopol, Russia)

**Sukharev O.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
(Moscow, Russia)

**Tovma N.A.**, Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.  
(Almaty, Republic of Kazakhstan)

Responsible for edition:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

Address:

302020 Orel, Naugorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60

www.oreluniver.ru

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa  
Rossii» 29503

© Orel State University, 2020

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

- Turdalina Sh.K., Orazaly S.S. Analysis of statistical data of science and innovation of the Republic of Kazakhstan.....** 3

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

- Zueva I.A. On the status and development of industry standards of accounting in Russia.....** 9
- Kuvaldina T.B. Financial instruments: what is not so in Russian accounting?.....** 21

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

- Rudyk N.V. Current trends in the development of the Russian currency market.....** 29
- Davydova L.V., Skorupina Yu.O. The public financial control of public procurement: challenges and solutions.....** 36
- Korovin S.Yu. Credit rating in machine building industry of Russian economy.....** 44
- Spasskaya N.V., Takmakova E.V. Analysis of dynamics of indicators of pension provision of citizens of the Russian Federation and problems of its financing.....** 49

### *Scientific development of economy and operation of business*

- Ahmetova Z.B., Belgozhakyz M. The use of marketing technology in e-commerce.....** 56
- Korostelkina I.A., Dedkova E.G., Krasilnikova T.I. Risk assessment for small businesses: a qualitative and quantitative approach.....** 65
- Zverev A.A., L'vov I.V., Terekhova O.P. Analysis of consumer behavior in the housing market: phenomenological approach.....** 73
- Lavrikova N.I. Basic trends of digital economy functioning in modern conditions of state governance.....** 80
- Borisoglebskaya L.N., Lebedeva Y.O. Research and production cooperation based on the organizational mechanism for the implementation of integrated integrated projects.....** 85
- Turginbayeva A.N., Zhakupbekova G.E. Hotel business as a system-forming part of business tourism in Kazakhstan.....** 94
- Mkrtychan Z.V. The factors of the backlog of labour productivity in Russia.....** 103
- Nusyupaeva A.A., Kozhakhmetova A.K. Assessment of the relationship between HRM and organizational performance on the example of foreign high-tech companies.....** 111

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ** **ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 330.5.057.7

Ш.К. ТУРДАЛИНА, С.С. ОРАЗАЛЫ

## **АНАЛИЗ СТАТИСТИЧЕСКИХ ДАННЫХ НАУКИ И ИННОВАЦИИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН**

*В статье рассматривается анализ внутренних и внешних затрат на исследования, который позволил определить уровень науки и инноваций в Казахстане. Выяснились плюсы и недостатки казахстанской науки. На основании выявленных недостатков были даны рекомендации по улучшению науки в будущем. С каждым годом растут затраты на науку и инновационную активность в республике. Возникает вопрос, растет ли от этого результативность научной работы. Наука должна быть основным двигателем экономики страны. По анализу статистических данных выявили, что страна старается продвигать инновационную деятельность, однако выделенных денег не хватает для коммерциализации научных результатов в реальный сектор экономики.*

**Ключевые слова:** научные исследования, статистические данные, внутренние и внешние затраты, количество сотрудников, коммерциализация научных результатов.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Сабден, О.С. Экономика: Избранные труды, XV ТОМ [Текст] / О.С. Сабден. – Алматы: ИЭ КН МОН РК, 2011. – 110 с.
2. Гительман, Л.Д. Парадигма управленческого образования для технологического прорыва в экономике [Текст] / Л.Д. Гительман, М.В. Кожевников // Экономика региона. – 2018. – Т. 14, вып. 2. – С. 433-449.
3. Философские основания регионального развития опорных университетов [Текст] / Р.Г. Буянкина, Р.А. Зуков, Н.А. Князев // Вестник Новосиб. гос. педагог. университета. – 2016. – 5(33).
4. Иванова, И.П. Статистические методы исследования [Текст] / И.П. Иванова. – Ханты-Мансийск, 2010.
5. Всемирный экономический форум [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.weforum.org/reports](http://www.weforum.org/reports)
6. Образовательная деятельность национальных исследовательских университетов как основа интеграции науки, образования и промышленности в региональном научно-образовательном комплексе [Текст] / А. Карташова, Т. Широ, И. Хоменко, Л. Наумова // Просидинг - Социальные и поведенческие науки. – 214 (2015). – С. 619- 627.
7. Официальный сайт комитета по статистике министерства национальной экономики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://old.stat.gov.kz/faces/publicationsPage/>
8. Инновационное развитие Казахстана на основе Тройной спирали и кластерного подхода [Текст] / Ф.М. Днишев, Ф.Г. Альжанова, Г.Ж. Алибекова // Экономика региона. – 2015. – № 2.
9. Фетисов, В.П. Интеграция науки, образования и промышленности – состояние правового обеспечения и перспективы его развития [Текст] / В.П. Фетисов // Инновационная Россия, инновации. – 2006. – № 10 (97).

**Турдалина Шарбану Куандыковна**  
Казахский национальный университет имени аль-Фараби  
Магистр экономических наук, докторант 2-курса  
050040, Республика Казахстан, г. Алматы, пр. аль-Фараби, 71  
E-mail: [banu\\_sayat@mail.ru](mailto:banu_sayat@mail.ru)

**Оразалы Сабден Сабденович**

Институт экономики КН МОН РК

Академик НАН РК, доктор экономических наук, Президент Союза ученых Казахстана

050010, Республика Казахстан, г. Алматы, ул. Курмангазы, 29

E-mail: osabden@mail.ru

---

Sh.K. TURDALINA, S.S. ORAZALY

## ANALYSIS OF STATISTICAL DATA OF SCIENCE AND INNOVATION OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

*The article deals with the analysis of internal and external research costs, which allowed us to determine the level of science and innovation in Kazakhstan. The advantages and disadvantages of Kazakhstan's science were revealed. Based on the identified shortcomings, recommendations were made to improve science in the future. Every year, the costs of science and innovation activity in the Republic are growing. The question arises whether this increases the effectiveness of scientific work. Science should be the main engine of the country's economy. The analysis of statistical data revealed that the country is trying to promote innovation, but the allocated money is not enough to commercialize scientific results in the real sector of the economy.*

**Keywords.** *Scientific research, statistics data, internal and external costs, number of employees, commercialization of scientific results.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Sabden, O.S. *Ekonomika: Izbrannye trudy*, HV TOM [Tekst] / O.S. Sabden. – Almaty: IE KN MON RK, 2011. – 110 s.
2. Gitel'man, L.D. *Paradigma upravlencheskogo obrazovaniya dlya tekhnologicheskogo proryva v ekonomike* [Tekst] / L.D. Gitel'man, M.V. Kozhevnikov // *Ekonomika regiona*. – 2018. – T. 14, vyp. 2. – S. 433-449.
3. *Filosofskie osnovaniya regional'nogo razvitiya opornykh universitetov* [Tekst] / R.G. Buyankina, R.A. Zukov, N.A. Knyazev // *Vestnik Novosib.gos.pedagog.universiteta*. – 2016. – 5(33).
4. Ivanova, I.P. *Statisticheskie metody issledovaniya* [Tekst] / I.P. Ivanova. – Hanty-Mansijsk, 2010.
5. *Vsemirnyy ekonomicheskij forum* [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [www.weforum.org/reports](http://www.weforum.org/reports)
6. *Obrazovatel'naya deyatel'nost' nacional'nykh issledovatel'skikh universitetov kak osnova integracii nauki, obrazovaniya i promyshlennosti v regional'nom nauchno-obrazovatel'nom komplekse* [Tekst] / A. Kartashova, T. SHirko, I. Homenko, L. Naumova // *Prosiding - Social'nye i povedencheskie nauki*. – 214 (2015). – S. 619- 627.
7. *Oficial'nyj sayt komiteta po statistike ministerstva nacional'noj ekonomiki* [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://old.stat.gov.kz/faces/publicationsPage/>
8. *Innovacionnoe razvitie Kazahstana na osnove Trojnoj spirali i klasternogo podhoda* [Tekst] / F.M. Dnishev, F.G. Al'zhanova, G.ZH. Alibekova // *Ekonomika regiona*. – 2015. – № 2.
9. Fetisov, V.P. *Integraciya nauki, obrazovaniya i promyshlennosti – sostoyanie pravovogo obespecheniya i perspektivy ego razvitiya* [Tekst] / V.P. Fetisov // *Innovacionnaya Rossiya, innovacii*. – 2006. – № 10 (97).

**Turdalina Sharbanu Kuandykovna**

Kazakh national University named after al-Farabi

Master of economics, 2-year doctoral student

050040, Republic of Kazakhstan, Almaty, al-Farabi Avenue, 71

E-mail: banu\_sayat@mail.ru

**Orazaly Sabden Sabdenovich**

Institute of Economics of the National Academy of Sciences of RK

Academician of the National Academy of Sciences of RK, Doctor of Economics, President of the Union of Scientists of Kazakhstan

050010, Republic of Kazakhstan, Almaty, Kurmangazy st., 29

E-mail: osabden@mail.ru

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ** **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657.4.01

И.А. ЗУЕВА

## **О СОСТОЯНИИ И РАЗВИТИИ ОТРАСЛЕВЫХ СТАНДАРТОВ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА В РОССИИ**

*В статье исследуются вопросы условий и предпосылок формирования отраслевых стандартов бухгалтерского учета в российской системе регулирования. Показана роль отраслевых стандартов бухгалтерского учета в данной системе регулирования с учетом количества компаний соответствующих отраслей по статистическим данным. Проведен анализ состава действующих нормативных и методических документов в области отраслевых особенностей бухгалтерского учета, учета затрат и бухгалтерской отчетности. Делаются выводы о возможных шагах по активизации работы по формированию таких стандартов. Предложен состав субъектов отраслевого регулирования бухгалтерского учета и экспертного органа при них. Дается алгоритм выработки отраслевых программ подготовки и рассмотрения проектов ОСБУ по отраслям экономики.*

**Ключевые слова:** государственное регулирование бухгалтерского учета, отраслевые стандарты бухгалтерского учета, субъекты отраслевого регулирования учета.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Поленова, С.Н. Стандартизация бухгалтерского учета: истоки, становление, принципы [Текст] / С.Н. Поленова // Международный бухгалтерский учет. – 2010. – № 10.
2. Платонова, И.С. Проблемы развития бухгалтерского учета в современных условиях [Электронный ресурс] / И.С. Платонова // Проблемы современной экономики: сб. ст. по матер. IV междунар. науч.-практ. конф. – Челябинск: Изд. Два комсомолец, 2015. – С. 58-60. – Режим доступа: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/132/6928/>
3. Тимофеева, Л.Е. Особенности учета в сезонных отраслях [Текст] / Л.Е. Тимофеева // Бухгалтер Крыма: учет в унитарных предприятиях. – 2019. – № 3.
4. Совершенствование информационной базы формирования бухгалтерской отчетности в сельском хозяйстве [Текст] / Р.А. Алборов, С.М. Концевая, Г.Р. Концевой // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2019. – №1.
5. Формирование объектов учета затрат в зависимости от организации и технологических стадий производственного процесса [Текст] / В.Ю. Дейч, О.И. Дейч, Л.В. Постникова // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2020. – №2.
6. Тиунова, Е.А. Особенности бухгалтерского учета в строительных организациях [Текст] / Е.А. Тиунова // Экономические науки. – 2018. – № 85-1.
7. Развитие систем управленческого учета в торговой деятельности и их особенности в сфере розничной торговли: монография [Текст] / И.А. Зуева, В.В. Гребеник, А.С. Жидков, Е.В. Иванова. – Москва: Изд. МуиВ, 2017.
8. Денисова, М. Организация работы бухгалтерии оператора связи [Текст] / М. Денисова // Услуги связи: бухгалтерский учет и налогообложение. – 2018. – № 2.

**Зуева Ирина Анатольевна**

Московский университет имени С.Ю. Витте

Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой бухгалтерского учета, налогообложения и таможенного дела

115432, г. Москва, 2-й Кожуховский проезд, д. 12, стр. 1

E-mail: [jzueva@muiiv.ru](mailto:jzueva@muiiv.ru)

I.A. ZUEVA

## ON THE STATUS AND DEVELOPMENT OF INDUSTRY STANDARDS OF ACCOUNTING IN RUSSIA

*The article examines the conditions and prerequisites for the formation of industry accounting standards in the Russian regulatory system. Showing the role of industry accounting standards in this regulatory system, taking into account the number of companies in the relevant industries according to statistical data. The analysis of the composition of the current regulatory and methodological documents in the field of industry-specific features of accounting, cost accounting and financial reporting is carried out. Conclusions are drawn about possible steps to intensify work on the formation of such standards. The composition of subjects of industry regulation of accounting and an expert body with them is proposed. An algorithm is given for the development of industry-specific programs for the preparation and review of OSBU projects in economic sectors.*

**Keywords:** state regulation of accounting, industry accounting standards, subjects of industry regulation of accounting.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Polenova, S.N. Standartizaciya buhgalterskogo ucheta: istoki, stanovlenie, principy [Tekst] / S.N. Polenova // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchët. – 2010. – № 10.
2. Platonova, I.S. Problemy razvitiya buhgalterskogo ucheta v sovremennyh usloviyah [Elektronnyj resurs] / I.S. Platonova // Problemy sovremennoj ekonomiki: sb. st. po mater. IV mezhdunar. nauch.-prakt. konf. – Chelyabinsk: Izd.Dva komsomol'ca, 2015. – S. 58-60. – Rezhim dostupa: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/132/6928/>
3. Timofeeva, L.E. Osobennosti ucheta v sezonnyh otraslyah [Tekst] / L.E. Timofeeva // Buhgalter Kryma: uchët v unitarnyh predpriyatiyah. – 2019. – № 3.
4. Sovershenstvovanie informacionnoj bazy formirovaniya buhgalterskoj otchetnosti v sel'skom hozyajstve [Tekst] / R.A. Alborov, S.M. Koncevaya, G.R. Koncevoj // Buhuchët v sel'skom hozyajstve. – 2019. – № 1.
5. Formirovanie ob'ektov ucheta zatrat v zavisimosti ot organizacii i tekhnologicheskikh stadij proizvodstvennogo processa [Tekst] / V.YU. Dejch, O.I. Dejch, L.V. Postnikova // Buhuchët v sel'skom hozyajstve. – 2020. – № 2.
6. Tiunova, E.A. Osobennosti buhgalterskogo ucheta v stroitel'nyh organizacijah [Tekst] / E.A. Tiunova // Ekonomicheskie nauki. – 2018. – № 85-1.
7. Razvitie sistem upravlencheskogo ucheta v torgovoj deyatel'nosti i ih osobennosti v sfere roznichnoj trgovli: monografiya [Tekst] / I.A. Zueva, V.V. Grebenik, A.S. Zhidkov, E.V. Ivanova. – Moskva: Izd. MuiV, 2017.
8. Denisova, M. Organizaciya rabot y buhgalterii operatora svyazi [Tekst] / M. Denisova // Uslugi svyazi: buhgalterskij uchët i nalogooblozhenie. – 2018. – № 2.

**Zueva Irina Anatolevna**

Moscow University named after S.Yu.Witte

Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Accounting, Taxation and Customs

115432, Moscow, 2nd Kozhukhovskiy proezd, 12, p. 1

E-mail: [jzueva@muiiv.ru](mailto:jzueva@muiiv.ru)

Т.Б. КУВАЛДИНА

## ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ: ЧТО НЕ ТАК В РОССИЙСКОМ УЧЕТЕ?

*В статье изложены вопросы, связанные с финансовыми инструментами. Раскрыта сущность и виды финансовых инструментов согласно регулятивным документам. Приведены результаты сравнительного анализа требований федеральных стандартов бухгалтерского учета (ФСБУ) и международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) по раскрытию информации о финансовых инструментах в отчетности, выявлен ряд расхождений в правилах их учета.*

**Ключевые слова:** учетная система, учет, финансовые инструменты, финансовые активы, финансовые обязательства.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Астахова, Ю.А. Раскрытие информации о финансовых инструментах в финансовой отчетности компаний [Текст] / Ю.А. Астахова // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2013. – № 10 (58). – С. 39.
2. Бланк, С.В. Требования международных и отечественных стандартов, регулирующих учет финансовых инструментов [Текст] / С.В. Бланк // Международный бухгалтерский учет. – 2005. – № 7. – С. 18-28.
3. Бреславцева, Н.А. Учет финансовых инструментов и инвестиций в соответствии с МСФО и ПБУ: методологические проблемы и различия [Текст] / Н.А. Бреславцева, В.В. Карашенко, В.А. Проскурина, С.А. Марьянова // Международный бухгалтерский учет. – 2014. – № 5. – С. 2-8.
4. Дружиловская, Т.Ю. Финансовые инструменты в бухгалтерском учете и отчетности коммерческих и некоммерческих организаций [Текст] / Т.Ю. Дружиловская, Н.А. Добролюбов // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2017. – № 7 (415). – С. 2-16.
5. Житлухина, О.Г. О необходимости введения в теоретические основы и в нормативные документы по бухгалтерскому учету и финансовой отчетности понятий и механизмов, связанных с финансовыми инструментами [Текст] / О.Г. Житлухина // Вестник Иркутского государственного технического университета. – 2015. – № 1 (96). – С. 151-156.
6. Кувалдина, Т.Б. МСФО (IFRS) 9: оценка ожидаемых кредитных убытков и их отражение в отчетности [Текст] / Т.Б. Кувалдина, Е.В. Лобачев // Международный бухгалтерский учет. – 2019. – Т. 22. – № 4 (454). – С. 364-378.
7. Кувалдина, Т.Б. Затраты: от первобытного учета до стратегического управления: монография [Текст] / Т.Б. Кувалдина. – Омск: Изд-во «Апельсин», 2009. – 352 с.
8. Луговской, Д.В. Классификация финансовых инструментов в российских и международных стандартах финансовой отчетности [Текст] / Д.В. Луговской, Ю.А. Абросимова // Экономика: теория и практика. – 2013. – № 4 (32). – С. 45-56.
9. Марьясин, А.М. Актуальные вопросы практического применения методологии учета финансовых инструментов согласно МСФО [Текст] / А.М. Марьясин // Советник бухгалтера государственного и муниципального учреждения. – 2015. – № 2 (122). – С. 22-25.
10. Парасоцкая, Н.Н. Проблемы бухгалтерского учета финансовых инструментов по российским и международным стандартам [Текст] / Н.Н. Парасоцкая, А.Н. Шевченко // Международный бухгалтерский учет. – 2011. – № 26 (176). – С. 39-44.
11. Плотников, В.С. Раскрытие информации о финансовых инструментах в финансовой отчетности [Текст] / В.С. Плотников, О.В. Плотникова // Международный бухгалтерский учет. – 2013. – № 6 (252). – С. 10-18.
12. Самойлова, О.И. Особенности отражения в финансовой отчетности организации информации о финансовых инструментах [Текст] / О.И. Самойлова, О.Н. Поташева // Проблемы развития предприятий: теория и практика. – 2018. – № 3. – С. 150-155.
13. Середюк, Е.А. Проблемы отражения финансовых инструментов в бухгалтерской отчетности [Текст] / Е.А. Середюк, Л.Н. Герасимова // Проблемы современной экономики (Новосибирск). – 2010. – № 2-3. – С. 74-78.



Кувалдина Татьяна Борисовна

Омский государственный университет путей сообщения

Доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой «Финансы, кредит, бухгалтерский учет и аудит»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35

E-mail: kuvaldina2004@mail.ru

T.B. KUVALDINA

## FINANCIAL INSTRUMENTS: WHAT IS NOT SO IN RUSSIAN ACCOUNTING?

*The article outlines issues related to financial instruments. The essence and types of financial instruments are disclosed in accordance with regulatory documents. The results of a comparative analysis of the requirements of the Federal Accounting Standards (FSBU) and International Financial Reporting Standards (IFRS) for the disclosure of information about financial instruments in reporting are presented, a number of discrepancies in the rules for their accounting are revealed.*

**Keywords:** accounting system, accounting, financial instruments, financial assets, financial liabilities.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Astahova, YU.A. Raskrytie informacii o finansovyh instrumentah v finansovoj otchetnosti kompanij [Tekst] / YU.A. Astahova // Upravlenie ekonomicheskimi sistemami: elektronnyj nauchnyj zhurnal. – 2013. – № 10 (58). – S. 39.
2. Blank, S.V. Trebovaniya mezhdunarodnyh i otechestvennyh standartov, reguliruyushchih uchët finansovyh instrumentov [Tekst] / S.V. Blank // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchët. – 2005. – № 7. – S. 18-28.
3. Breslavceva, N.A. Uchët finansovyh instrumentov i investicij v sootvetstvii s MSFO i PBU: metodologicheskie problemy i razlichiya [Tekst] / N.A. Breslavceva, V.V. Karashchenko, V.A. Proskurina, S.A. Mar'yanova // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchët. – 2014. – № 5. – S. 2-8.
4. Druzhilovskaya, T.YU. Finansovye instrumenty v buhgalterskom uchete i otchetnosti kommercheskih i nekommercheskih organizacij [Tekst] / T.YU. Druzhilovskaya, N.A. Dobrolyubov // Buhgalterskij uchët v byudzhethnyh i nekommercheskih organizacijah. – 2017. – № 7 (415). – S. 2-16.
5. Zhitluchina, O.G. O neobходимosti vvedeniya v teoreticheskie osnovy i v normativnye dokumenty po buhgalterskomu uchetu i finansovoj otchetnosti ponyatij i mekhanizmov, svyazannyh s finansovymi instrumentami [Tekst] / O.G. Zhitluchina // Vestnik Irkutskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. – 2015. – № 1 (96). – S. 151-156.
6. Kuvaldina, T.B. MSFO (IFRS) 9: ocenka ozhidaemyh kreditnyh ubytkov i ih otrazhenie v otchetnosti [Tekst] / T.B. Kuvaldina, E.V. Lobachev // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchët. – 2019. – T. 22. – № 4 (454). – S. 364-378.
7. Kuvaldina, T.B. Zatraty: ot pervobytnogo ucheta do strategicheskogo upravleniya: monografiya [Tekst] / T.B. Kuvaldina. – Omsk: Izd-vo «Apel'sin», 2009. – 352 s.
8. Lugovskoj, D.V. Klassifikaciya finansovyh instrumentov v rossijskih i mezhdunarodnyh standartah finansovoj otchetnosti [Tekst] / D.V. Lugovskoj, YU.A. Abrosimova // Ekonomika: teoriya i praktika. – 2013. – № 4 (32). – S. 45-56.
9. Mar'yasin, A.M. Aktual'nye voprosy prakticheskogo primeneniya metodologii ucheta finansovyh instrumentov soglasno MSFO [Tekst] / A.M. Mar'yasin // Sovetnik buhgaltera gosudarstvennogo i municipal'nogo uchrezhdeniya. – 2015. – № 2 (122). – S. 22-25.
10. Parasockaya, N.N. Problemy buhgalterskogo ucheta finansovyh instrumentov po rossijskim i mezhdunarodnym standartam [Tekst] / N.N. Parasockaya, A.N. Shevchenko // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchët. – 2011. – № 26 (176). – S. 39-44.
11. Plotnikov, V.S. Raskrytie informacii o finansovyh instrumentah v finansovoj otchetnosti [Tekst] / V.S. Plotnikov, O.V. Plotnikova // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchët. – 2013. – № 6 (252). – S. 10-18.
12. Samojlova, O.I. Osobennosti otrazheniya v finansovoj otchetnosti organizacii informacii o finansovyh instrumentah [Tekst] / O.I. Samojlova, O.N. Potasheva // Problemy razvitiya predpriyatij: teoriya i praktika. – 2018. – № 3. – S. 150-155.

13. Seredyuk, E.A. Problemy otrazheniya finansovyh instrumentov v buhgalterskoj otchetnosti [Tekst] / E.A. Seredyuk, L.N. Gerasimova // Problemy sovremennoj ekonomiki (Novosibirsk). – 2010. – № 2-3. – S. 74-78.

**Kuvaldina Tatiana Borisovna**

Omsk state University of railway engineering

Doctor of Economics, associate Professor, head of the Department «Finance, credit, accounting and audit»

644046, Omsk, K. Marx Ave., 35

E-mail: kuvaldina2004@mail.ru

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 339.743

Н.В. РУДЫК

## **СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ВАЛЮТНОГО РЫНКА РОССИИ**

*Создание в России рыночной экономики, функционирование валютного рынка, глобализация международных потоков капитала в современных условиях вызывают необходимость более детального внимания к факторам его формирования, обуславливают актуальность научной проработки указанных вопросов.*

*Современный валютный рынок – постоянно развивающаяся и усложняющаяся система, быстро реагирующая на любые изменения в экономике. Цель написания данной статьи – показать тенденции развития валютного рынка России. Для достижения поставленной цели решены следующие задачи: определены составляющие валютного рынка, проведен анализ факторов формирования валютного курса, выявлены основные участники валютного рынка, показаны основные направления развития рынка.*

**Ключевые слова:** валютный рынок, валютные операции, факторы, валютный курс, коммерческие банки, Центральный банк.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Анализ факторов, влияющих на устойчивость рубля в условиях макроэкономической неопределенности [Текст] / А.Н. Бродунов, К.Г. Буневич, В.А. Ли // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2016. – № 1 (16). – С. 24-30.
2. Буневич, К.Г. Современная характеристика валютного рынка России [Текст] / К.Г. Буневич, М.П. Таубин // Потенциал роста современной экономики: возможности, риски, стратегии // материалы V международной научно-практической конференции. под редакцией А.В. Семенова, М.Я. парфеновой, Л.Г. руденко. – 2018. – С. 831-837.
3. Долженко, Е.Ю. Роль и место срочного валютного рынка в системе сегментов валютного рынка [Текст] / Е.Ю. Долженко // Экономика и социум. – 2016. – №5. – С. 580-583.
4. Ефименко, О.А. Анализ стимулирования повышения заработной платы для служащих в коммерчески банках [Текст] / О.А. Ефименко, Л.В. Полуяффа // Актуальные вопросы экономического развития регионов. – 2016. – С. 14-17.
5. Евладова, А.А. Планы и реализации создания международного финансового центра в Москве [Текст] / А.А. Евладова // Финансовые аспекты развития реального и государственного секторов экономики Материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 110-летию со дня рождения В.В. Леонтьева. – 2017. – С. 95-100.
6. Наркевич, С.С. Эволюция целей и задач Центральных банков [Текст] / С.С. Наркевич // Российское предпринимательство. – 2016. – №3. – С. 371-380.
7. Аношкин, И.О. Современные преимущества и проблемы развития международных финансовых центров в России [Электронный ресурс] / И.О. Аношкин // Internationalresearchjournal. – 2017. – №11. – Режим доступа: <https://research-journal.org/en/economics-en/sovremennye-preimushhestva-i-problemy-razvitiya-mezhdunarodnykh-finansovykh-centrov-v-rossii/>
8. Шмырева, А.И. Аспекты оценки современного состояния мировой валютной системы [Текст] / А.И. Шмырева // сб. докл. Междунар. науч. форума «Образование и предпринимательство в Сибири: направления взаимодействия и развитие регионов». Новосибирск, 12–13 окт. 2017 года / М.-во образования и науки РФ, Рос. фонд фундамент. исслед., Правительство Новосиб. обл., Новосиб. гос. ун-т экономики и упр.; отв. за вып. В.В. Глинский, Л.К. Серга. – Новосибирск: НГУЭУ, 2018. – С. 336-339.
9. Шмырева, А.И. Некоторые аспекты криптовалют [Текст] / А.И. Шмырева // Актуальные направления научной мысли: проблемы и перспективы: сб. материалов V Всерос.(нац.) науч.-практ. конф. Новосибирск, 19-22 марта 2018 г. / Новосиб. гос. ун-т экономики и упр.; отв. за вып. А.А. Шапошников. – Новосибирск: НГУЭУ, 2018. – С. 340-343.

10. Невзорова, А.В. Валютная система и валютно-курсовая политика России на современном этапе [Текст] / А.В. Невзорова // Научные записки молодых исследователей. – 2017. – №6. – С. 56-64.

11. Балашова, О.Б. Динамика международных резервов РФ [Текст] / О.Б. Балашова, А.Н. Беликова // Известия ТулГУ. Экономические и юридические науки. – 2016. – №2-1. – С. 247-257.

**Рудык Наталья Валерьевна**

Московский университет имени С.Ю. Витте

Старший преподаватель кафедры «Финансы и кредит»

115432, г. Москва, 2-й Кожуховский проезд, дом 12, строение 1

E-mail: gorbunova-nv@mail.ru

---

N.V. RUDYK

**CURRENT TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE RUSSIAN CURRENCY MARKET**

*The creation of a market economy in Russia, the functioning of the foreign exchange market, and the globalization of international capital flows in modern conditions call for more detailed attention to the factors of its formation, and determine the relevance of scientific study of these issues. The modern currency market is a constantly developing and complicated system that quickly reacts to any changes in the economy. The purpose of this article is to show the development trends of the Russian currency market. To achieve this goal, solved the following tasks: identified components of the foreign exchange market, the analysis of factors of formation of the exchange rate, identified the main participants of the currency market, the basic directions of development of the market.*

**Keywords:** foreign exchange market, currency operations, factors, exchange rate, commercial banks, Central Bank.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Analiz faktorov, vliyayushchih na ustojchivost' rublya v usloviyah makroekonomicheskoy neopredelennosti [Tekst] / A.N. Brodunov, K.G. Bunevich, V.A. Li // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.YU. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2016. – № 1 (16). – S. 24-30.

2. Bunevich, K.G. Sovremennaya harakteristika valyutnogo rynka Rossii [Tekst] / K.G. Bunevich, M.P. Taubin // Potencial rosta sovremennoj ekonomiki: vozmozhnosti, riski, strategii // materialy V mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. pod redakciej A.V. Semenova, M.YA. parfenovoj, L.G. rudenko. – 2018. – S. 831-837.

3. Dolzhenko, E.YU. Rol' i mesto srochnogo valyutnogo rynka v sisteme segmentov valyutnogo rynka [Tekst] / E.YU. Dolzhenko // Ekonomika i socium. – 2016. – №5. – S. 580-583.

4. Efimenko, O.A. Analiz stimulirovaniya povysheniya zarabotnoj platy dlya sluzhashchih v kommercheski bankah [Tekst] / O.A. Efimenko, L.V. Poluyufta // Aktual'nye voprosy ekonomicheskogo razvitiya regionov. – 2016. – S. 14-17.

5. Evladova, A.A. Plany i realizacii sozdaniya mezhdunarodnogo finansovogo centra v Moskve [Tekst] / A.A. Evladova // Finansovy aspektы razvitiya real'nogo i gosudarstvennogo sektorov ekonomiki Materialy Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, posvyashchennoj 110-letiyu so dnya rozhdeniya V.V. Leont'eva. – 2017. – S. 95-100.

6. Narkevich, S.S. Evolyuciya celej i zadach Central'nyh bankov [Tekst] / S.S. Narkevich // Rossijskoe predprinimatel'stvo. – 2016. – №3. – S. 371-380.

7. Anoshkin, I.O. Sovremennye preimushchestva i problemy razvitiya mezhdunarodnyh finansovyh centrov v Rossii [Elektronnyj resurs] / I.O. Anoshkin // Internationalresearchjournal. – 2017. – №11. – Rezhim dostupa: <https://research-journal.org/en/economics-en/sovremennye-preimushchestva-i-problemy-razvitiya-mezhdunarodnyx-finansovyx-centrov-v-rossii/>

8. SHmyreva, A.I. Aspekty ocenki sovremennogo sostoyaniya mirovoj valyutnoj sistemy [Tekst] / A.I. SHmyreva // sb. dokl. Mezhdunar. nauch. foruma «Obrazovanie i predprinimatel'stvo v Sibiri: napravleniya vzaimodejstviya i razvitie regionov». Novosibirsk, 12–13 okt. 2017 goda / M.-vo obrazovaniya i nauki RF, Ros. fond

fundament. issled., Pravitel'stvo Novosib. obl., Novosib. gos. un-t ekonomiki i upr.; otv. za vyp. V.V. Glinskij, L.K. Serga. – Novosibirsk: NGUEU, 2018. – S. 336-339.

9. SHmyreva, A.I. Nekotorye aspekty kriptovalyut [Tekst] / A.I. SHmyreva // Aktual'nye napravleniya nauchnoj mysli: problemy i perspektivy: sb. materialov V Vseros.(nac.) nauch.–prakt. konf. Novosibirsk, 19-22 marta 2018 g. / Novosib. gos. un-t ekonomiki i upr.; otv. za vyp. A.A. SHaposhnikov. – Novosibirsk: NGUEU, 2018. – S. 340-343.

10. Nevzorova, A.V. Valyutnaya sistema i valyutno-kurovaya politika Rossii na sovremennom etape [Tekst] / A.V. Nevzorova // Nauchnye zapiski molodyh issledovatelej. – 2017. – №6. – С. 56-64.

11. Balashova, O.B. Dinamika mezhdunarodnyh rezervov RF [Tekst] / O.B. Balashova, A.N. Belikova // Izvestiya TulGU. Ekonomicheskie i yuridicheskie nauki. – 2016. – №2-1. – С. 247-257.

**Rudyk Natalia Valeryevna**

Moscow University named after S.Yu.Witte

Senior lecturer of the Department «Finance and credit»

115432, Moscow, 2nd Kozhukhovskiy proezd, house 12, building 1

E-mail: gorbunova-nv@mail.ru

Л.В. ДАВЫДОВА, Ю.О. СКОРЛУПИНА

## ОБЩЕСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ В СФЕРЕ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

*В статье рассмотрены основные виды финансового контроля. Указано, что общественный финансовый контроль в настоящий момент времени является значимым видом контроля, который необходимо постоянно совершенствовать. Особенно важно проведение эффективного финансового контроля в сфере государственных закупок. Осуществление общественного финансового контроля в данной области сегодня сопряжено с наличием большого числа проблем. В статье предложены направления решения некоторых из выявленных проблем в части осуществления общественного финансового контроля в сфере государственных закупок.*

**Ключевые слова:** контроль, финансы, финансовый контроль, общественный финансовый контроль, государственные закупки.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 г.) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 г. №6-ФКЗ, от 30.12.2008 г. №7-ФКЗ, от 05.02.2014 г. №2-ФКЗ, от 21.07.2014 г. №11-ФКЗ) [Электронный ресурс] // Доступ из справ.-правовой системы «Гарант». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
2. О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: Федеральный закон от 05.04.2013 г. №44-ФЗ [Электронный ресурс] // Доступ из справ.-правовой системы «Гарант». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
3. Акопян, А.П. К вопросу об общественном контроле в сфере закупок для государственных и муниципальных нужд [Текст] / А.П. Акопян // Молодой ученый. – 2016. – №14. – С. 434-436.
4. Гриб, В.В. Законодательные (представительные) органы государственной власти субъектов РФ как объект общественного контроля [Текст] / В.В. Гриб // Сравнительная политика. – 2016. – С. 33-45.
5. Евдокимов, С.Ю. Общественный контроль в системе государственных закупок [Текст] / С.Ю. Евдокимов, Е.Я. Анисимов // Вестник евразийской науки. – 2016. – С. 1-12.
6. Леонов, В.В. Проблемы общественного контроля в сфере госзакупок [Текст] / В.В. Леонов // Трансформация закупочной системы и современное публичное управление. – 2015. – С. 73-77.
7. «Безопасное отечество»: Общероссийская общественная организация содействия защите прав граждан и безопасности общества [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.nikakixno.ru/projects/obshchestvennyy\\_kontrol](http://www.nikakixno.ru/projects/obshchestvennyy_kontrol)
8. Контроль в сфере государственных закупок по 44-ФЗ: Все о государственных закупках [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://goszakupkirf.ru/poleznye-stati/228-kontrol>
9. Об общественном контроле: Открытые закупки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://goszakupki.open.gov.ru/control/about/>
10. Счетная палата выявила рост нарушений в госзакупках в 5 раз за 2 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/economics/12/04/2019/5cb072fc9a79475d2c90d07b>

**Давыдова Лариса Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: [lvdf1946@yandex.ru](mailto:lvdf1946@yandex.ru)

Скорлупина Юлия Олеговна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: yu\_nauka@mail.ru

L.V. DAVYDOVA, Yu.O. SKORLUPINA

## THE PUBLIC FINANCIAL CONTROL OF PUBLIC PROCUREMENT: CHALLENGES AND SOLUTIONS

*The article describes the main types of financial control. It is stated that public financial control is currently a significant type of control that needs to be constantly improved. Effective financial control of public procurement is particularly important. The implementation of public financial control in this area today presents many challenges. The article proposes directions for solving some of the identified problems in terms of public financial control in the field of public procurement.*

**Keywords:** control, finance, financial control, public financial control, government procurement.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 г.) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 г. №6-ФКЗ, от 30.12.2008 г. №7-ФКЗ, от 05.02.2014 г. №2-ФКЗ, от 21.07.2014 г. №11-ФКЗ) [Электронный ресурс] // Доступ из справ.-правовой системы «Гарант». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
2. О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: Федеральный закон от 05.04.2013 г. №44-ФЗ [Электронный ресурс] // Доступ из справ.-правовой системы «Гарант». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
3. Акопян, А.П. К вопросу об общественном контроле в сфере закупок для государственных и муниципальных нужд [Текст] / А.П. Акопян // Молодой ученый. – 2016. – №14. – С. 434-436.
4. Гриб, В.В. Законодательные (представительные) органы государственной власти субъектов РФ как объект общественного контроля [Текст] / В.В. Гриб // Сравнительная политика. – 2016. – С. 33-45.
5. Евдокимов, С.Ю. Общественный контроль в системе государственных закупок [Текст] / С.Ю. Евдокимов, Е.Я. Анисимов // Вестник евразийской науки. – 2016. – С. 1-12.
6. Леонов, В.В. Проблемы общественного контроля в сфере госзакупок [Текст] / В.В. Леонов // Трансформация закупочной системы и современное публичное управление. – 2015. – С. 73-77.
7. «Безопасное отечество»: Общероссийская общественная организация содействия защите прав граждан и безопасности общества [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.nikakixno.ru/projects/obshchestvennyy\\_kontrol](http://www.nikakixno.ru/projects/obshchestvennyy_kontrol)
8. Контроль в сфере государственных закупок по 44-ФЗ: Все о государственных закупках [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://goszakupkirf.ru/poleznye-stati/228-kontrol>
9. Об общественном контроле: Открытые закупки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://goszakupki.open.gov.ru/control/about/>
10. Счетная палата выявила рост нарушений в госзакупках в 5 раз за 2 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/economics/12/04/2019/5cb072fc9a79475d2c90d07b>

Davydova Larisa Vladimirovna

Orel State University

Doctor of Economic Sciences, professor of economy, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: lvdf1946@yandex.ru

**Skorlupina Yuliya Olegovna**

Orel State University

Candidate of Economic Sciences, associate professor of economy, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: [yu\\_nauka@mail.ru](mailto:yu_nauka@mail.ru)



С.Ю. КОРОВИН

## ОЦЕНКА КРЕДИТОСПОСОБНОСТИ КОМПАНИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ

*Как только экономика достигает своего пика, то она начинает «откатываться» назад. Это прослеживается в наступлении финансовых кризисов, которые происходят после бурного роста цен на активы и кредиты. Кризисы, в свою очередь, ведут к глубоким спадам, поскольку падение цен на активы, высокая долговая нагрузка и восстановление баланса замедляют рост. В настоящее время сложилась тенденция увеличения стоимости компаний за счет использования долга. Однако для того, чтобы получить больше этих прибылей, акционеры должны понести возрастающие риски банкротства и издержки, прямые и косвенные. Когда корпорации принимают решения об использовании долгового финансирования, они перераспределяют часть ожидаемых будущих денежных потоков на погашение этого долга, чем снижают свою прибыль.*

**Ключевые слова:** «компания-зомби», кредитоспособность, денежно-кредитная политика регуляторов, закредитованность, рынок заемного капитала, машиностроительная отрасль.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Коровин, С.Ю. Грозный кризис и «компания-зомби» [Текст] / С.Ю. Коровин // Вестник НГИЭИ. – 2019. – 6 (97). – С. 5-12.
2. Коровин, С.Ю. «Компании-зомби» в металлургической отрасли российской экономики [Текст] / С.Ю. Коровин // Вопросы современной науки и практики университет имени В. И. Вернадского. – 2020. – №1 (75). – С. 77-83.
3. World Economic Outlook Update // World Economic Outlook Reports IMF. – January 2019.
4. Working Group established by the Committee on the Global Financial System. Financial stability implications of a prolonged period of low interest rates // CGFS Papers №61
5. Caballero R., Hoshi, T. & Kashyap, A. Zombie Lending and Depressed Restructuring in Japan / R Caballero // American Economic Review.- 98 (5).
6. Pomerleano M. Corporate finance Lessons from the East Asian Crisis. / M. Pomerleano // The World Bank Group. Finance, private sector, and infrastructure network viewpoint note № 155. – 1998. – P. 1-8.
7. Shyam-Sunder L., Myers S.C. Testing static trade-off against pecking order models of capital / L. Shyam-Sunder // NBER Working paper № 4722. – 1994. – P. 1-32.
8. Kiley M.T., Roberts J. Monetary Policy in a Low Interest Rate World / M.T. Kiley / Working Paper № 2017-080. – 2017. – P. 1-53.
9. Hoshi, T. Will the U.S and Europe Avoid a Lost Decade? Lessons from Japan's Post Crisis Experience / T. Hoshi, K.K. Anil // 14th Jacques Polak Annual Research Conference Hosted by the International Monetary Fund. – Washington, DC. – 7-8 November 2013 – P. 57.
10. Hofmann, B. The determinants of private sector credit in industrialised countries: do property prices matter? / B. Hofmann // BIS Working Papers № 108. – December 2001. – P. 1-34.

**Коровин Степан Юрьевич**

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС)

Аспирант

117571, Москва, проспект Вернадского, 82

E-mail: stepkor@inbox.ru

## CREDIT RATING IN MACHINE BUILDING INDUSTRY OF RUSSIAN ECONOMY

*As soon as the economy rises to a high level, it begins to roll back. This can be observed in the context of the onset of financial crises that occur after a strong increase in prices for assets and loans. Crises lead to deep recessions, as falling asset prices, high debt loads, and rebalancing slow down economic growth. Currently, there is a tendency to increase the value of companies by using debt. However, in order to make more of these profits, shareholders must incur increasing insolvency risks and costs, both direct and indirect. When corporations decide to use debt financing, they reallocate some of the expected future cash flows to pay off this debt, which reduces their profits.*

**Keywords:** «zombie company», interest coverage ratio (ICR), creditworthiness, monetary policy of regulators, interest rate, creditworthiness, debt, «cheap money», machine building industry, credit market.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Korovin, S.YU. Grozyashchij krizis i «kompanii-zombi» [Tekst] / S.YU. Korovin // Vestnik NGIEI. – 2019. – 6 (97). – S. 5-12.
2. Korovin, S.YU. «Kompanii-zombi» v metallurgicheskoy otrasli rossijskoj ekonomiki [Tekst] / S.YU. Korovin // Voprosy sovremennoj nauki i praktiki universitet imeni V. I. Vernadskogo. – 2020. – №1 (75). – S. 77-83.
3. World Economic Outlook Update // World Economic Outlook Reports IMF. – January 2019.
4. Working Group established by the Committee on the Global Financial System. Financial stability implications of a prolonged period of low interest rates // CGFS Papers №61
5. Caballero R., Hoshi, T. & Kashyap, A. Zombie Lending and Depressed Restructuring in Japan / R Caballero // American Economic Review.- 98 (5).
6. Pomerleano M. Corporate finance Lessons from the East Asian Crisis. / M. Pomerleano // The World Bank Group. Finance, private sector, and infrastructure network viewpoint note № 155. – 1998. – P. 1-8.
7. Shyam-Sunder L., Myers S.C. Testing static trade-off against pecking order models of capital / L. Shyam-Sunder // NBER Working paper № 4722. – 1994. – P. 1-32.
8. Kiley M.T., Roberts J. Monetary Policy in a Low Interest Rate World / M.T. Kiley / Working Paper № 2017-080. – 2017. – P. 1-53.
9. Hoshi, T. Will the U.S and Europe Avoid a Lost Decade? Lessons from Japan's Post Crisis Experience / T. Hoshi, K.K. Anil // 14th Jacques Polak Annual Research Conference Hosted by the International Monetary Fund. – Washington, DC. – 7-8 November 2013 – P. 57.
10. Hofmann, B. The determinants of private sector credit in industrialised countries: do property prices matter? / B. Hofmann // BIS Working Papers № 108. – December 2001. – P. 1-34.

#### Korovin Stepan Yurievich

The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA)

Graduate student

117571, Moscow, Vernadsky Avenue, 82

E-mail: stepkor@inbox.ru

Н.В. СПАССКАЯ, Е.В. ТАКМАКОВА

## АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПЕНСИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ГРАЖДАН РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРОБЛЕМЫ ЕГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

*В статье рассмотрены возможные причины и последствия изменений в пенсионной системе России. Осуществлен анализ пенсионного обеспечения в Российской Федерации, в том числе проблем его финансирования.*

**Ключевые слова:** пенсионное обеспечение, пенсионная реформа, пенсионная система, пенсионный фонд, дефицит бюджета Пенсионного фонда, межбюджетные трансферты.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Финансовые аспекты пенсионной системы современной России [Текст] / М.З. Музаев, И.П. Денисова, С.Н. Рукина // Fundamental research. – 2019. – № 12. – С. 126-131.
2. Пилипчук, К.Э. Статистический анализ динамики показателя пенсионного обеспечения граждан Российской Федерации [Текст] / К.Э. Пилипчук // Финансово-экономическое и информационное обеспечение инновационного развития региона. Материалы II Всероссийской научно-практической конференции. – Симферополь, 2019. – С. 167-169.
3. Федотов, Д.Ю. Финансовые проблемы обеспечения пенсионной защиты населения России [Текст] / Д.Ю. Федотов // Известия ИГЭА. – 2010. – № 6 (74). – С. 25-30.
4. Суровкина, С.В. Анализ основных показателей пенсионного обеспечения в РФ [Текст] / С.В. Суровкина, С.Г. Бабич // Наука молодых - будущее России. Сборник научных статей международной научной конференции перспективных разработок молодых ученых: в 3 т. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2016. – С. 48-50.
5. Регионы России. Социально-экономические показатели – 2018 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gks.ru/folder/210/document/13204>
6. Центральная База Статистических Данных [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gks.ru/dbscripts/cbsd/DBInet.cgi>
7. Россия на пенсии: как различается положение пенсионеров в стране [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/economics/05/07/2018/5b3b6c739a79475033464791>
8. Регионы России. Социально-экономические показатели – 2013 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://old.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc\\_1138623506156](http://old.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1138623506156)
9. Основные показатели пенсионного обеспечения, численность пенсионеров и средний размер назначенных пенсий по видам пенсионного обеспечения и категориям пенсионеров [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gks.ru/folder/13397?print=1>
10. Минимальная пенсия в России по регионам [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pfrf-kabinet.ru/minimalnaya-pensiya>
11. Во сколько бюджету страны обходится обеспечение Пенсионного фонда России? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://duma.gov.ru/news/27893/>

#### Спасская Наталья Владимировна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры инноватики и прикладной экономики

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: spasskayanv12@mail.ru

#### Такмакова Елена Валерьевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры инноватики и прикладной экономики

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: takmakovae@mail.ru

N.V. SPASSKAYA, E.V. TAKMAKOVA

## ANALYSIS OF DYNAMICS OF INDICATORS OF PENSION PROVISION OF CITIZENS OF THE RUSSIAN FEDERATION AND PROBLEMS OF ITS FINANCING

*The article considers possible causes and consequences of changes in the Russian pension system. The analysis of pension provision in the Russian Federation, including the problems of its financing, is carried out.*

**Keywords:** pension provision, pension reform, pension system, pension Fund, Pension Fund budget deficit, inter-budget transfers.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Finansovye aspekty pensionnoj sistemy sovremennoj Rossii [Tekst] / M.Z. Muzaev, I.P. Denisova, S.N. Rukina // Fundamental research. – 2019. – № 12. – S. 126-131.
2. Pilipchuk, K.E. Statisticheskij analiz dinamiki pokazatelya pensionnogo obespecheniya grazhdan Rossijskoj Federacii [Tekst] / K.E. Pilipchuk // Finansovo-ekonomicheskoe i informacionnoe obespechenie innovacionnogo razvitiya regiona. Materialy II Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – Simferopol', 2019. – S. 167-169.
3. Fedotov, D.YU. Finansovye problemy obespecheniya pensionnoj zashchity naseleniya Rossii [Tekst] / D.YU. Fedotov // Izvestiya IGEA. – 2010. – № 6 (74). – S. 25-30.
4. Surovkina, S.V. Analiz osnovnyh pokazatelej pensionnogo obespecheniya v RF [Tekst] / S.V. Surovkina, S.G. Babich // Nauka molodyh - budushchee Rossii. Sbornik nauchnyh statej mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii perspektivnyh razrabotok molodyh uchenyh: v 3 t. – Kursk: YUgo-Zapadnyj gosudarstvennyj universitet, 2016. – S. 48-50.
5. Regiony Rossii. Social'no-ekonomicheskie pokazateli – 2018 g. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.gks.ru/folder/210/document/13204>
6. Central'naya Baza Statisticheskikh Dannyh [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.gks.ru/dbscripts/cbsd/DBInet.cgi>
7. Rossiya na pensii: kak razlichaetsya polozhenie pensionerov v strane [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.rbc.ru/economics/05/07/2018/5b3b6c739a79475033464791>
8. Regiony Rossii. Social'no-ekonomicheskie pokazateli – 2013 g. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://old.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc\\_1138623506156](http://old.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1138623506156)
9. Osnovnye pokazateli pensionnogo obespecheniya, chislennost' pensionerov i srednij razmer naznachennyh pensij po vidam pensionnogo obespecheniya i kategoriyam pensionerov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.gks.ru/folder/13397?print=1>
10. Minimal'naya pensiya v Rossii po regionam [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://pfrf-kabinet.ru/minimalnaya-pensiya>
11. Vo skol'ko byudzhetu strany obhoditsya obespechenie Pensionnogo fonda Rossii? [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://duma.gov.ru/news/27893/>

**Spasskaya Natalia Vladimirovna**

Orel State University

Candidate of Economics, the associate professor of department of innovation and applied Economics

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E- mail: spasskayanv12@mail.ru

**Takmakova Elena Valerievna**

Orel State University

Candidate of Economics, the associate professor of department of innovation and applied Economics

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E- mail: takmakovae@mail.ru

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ** **И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 339.138

З.Б. АХМЕТОВА, М. БЕЛГОЖАКЫЗЫ

## **ПРИМЕНЕНИЕ МАРКЕТИНГОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ**

*Целью данной статьи является изучение маркетинговых технологий в электронной коммерции в мировой практике и возможность их применения в условиях казахстанской экономики. Практическая значимость исследования заключается в том, что применение маркетинговых технологий позволит повысить рентабельность торгового процесса, увеличить рынок сбыта, способствует формированию сильнейшего бренда и популяризации данного вида торговли. Выводы и научно-практические рекомендации позволили расширить теоретическую базу исследования в области электронной коммерции и применения маркетинговых технологий для ее развития.*

**Ключевые слова:** электронная торговля, маркетинг, инновации, маркетинговые технологии, торгово-технологический процесс.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Крымов, С.М. Анализ приоритетных функциональных составляющих инновационного потенциала предприятий [Текст] / С.М. Крымов, М.В. Кольган // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. – Экономические науки. – 2017. – Т. 10. – № 6. – С. 182-194.
2. Медведева, Ю.Ю. Место инноваций в управлении торговым предприятием [Текст] / Ю.Ю. Медведева // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. – Серия: Экономика и право. – 2016. – № 4. – С. 68-73.
3. Секерин, В.Д. Инновационный маркетинг [Текст] / В.Д. Секерин. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 237 с.
4. Красюк, И. Инновационные маркетинговые технологии в организации розничной торговли [Текст] / И. Красюк, А. Барбарук // Практический маркетинг. – 2018. – № 11(261).
5. Rita Rahayu and John Day. Determinant Factors of E-commerce Adoption by SMEs in Developing Country: Evidence from Indonesia / Procedia - Social and Behavioral Sciences. 195 (2015). – pp. 142-150.
6. Salma Dahbi, Chihab Benmoussa. What Hinder SMEs from Adopting E-commerce? A Multiple Case Analysis / Procedia Computer Science. 158 (2019). – pp. 811-818.
7. Калужский, М.Л. Трансформация маркетинга в электронной коммерции [Текст] / М.Л. Калужский // Практический маркетинг. – 2013. – № 1 (191). – С. 4-16.
8. Официальный сайт Комитет по статистике РК. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://stat.gov.kz/search/item/WC16200007138>
9. Fitcher, K. (2003) 'E-Commerce: Sorting Out the Environmental Consequences'// Journal of Industrial Ecology, Vol. 6, No2, pp. 25-41.
10. Barnes, N.G., & Griswold, J. Use of popular tools remains constant as use of Instagram expands quickly among the 2016 Fortune 500 / Retrieved 26 March (2018) from <https://www.umassd.edu/cmr/socialmediaresearch/2016fortune500/>.
11. Ziyadin S., et. al. The role of social media marketing in consumer behavior // Web of Conferences 135, from 04022 (2019): <https://doi.org/10.1051/e3sconf/201913504022>
12. Yang, Y., et al. Understanding the effects of physical experience and information integration on consumer use of online to offline commerce // International Journal of Information Management (2019)
13. Dureen Jayarama, Ajay K. Manraib, Lalita A. Manraib. Effective use of marketing technology in Eastern Europe: Web analytics, social media, customer analytics, digital campaigns and mobile applications // Journal of Economics, Finance and Administrative Science. 20 (2015). – pp. 118-132.

**Ахметова Зауреш Болатхановна**

Казахский национальный университет имени аль-Фараби

Кандидат экономических наук, ассоциированный профессор (доцент) кафедры «Бизнес-технологии»

050040, Республика Казахстан, г. Алматы, проспект аль-Фараби, 71  
E-mail: zaurebolat@mail.ru

**Белгожакызы Молдир**

Казахский национальный университет имени аль-Фараби  
Докторант 1-го курса специальности «Маркетинг»  
050040, Республика Казахстан, г. Алматы, проспект аль-Фараби, 71  
E-mail: belgozhakyzhy89@gmail.com

---

Z.B. AHMETOVA, M. BELGOZHAKYZY

## THE USE OF MARKETING TECHNOLOGY IN E-COMMERCE

*The purpose of this article is to study marketing technology in e-commerce in world practice and the possibility of their application to the conditions of the Kazakhstan economy. The practical significance of the study lies in the fact that the use of marketing technologies will help to increase the profitability of trade, increase the sales market, create a strong brand and popularize this type of trade. Conclusions and scientific and practical recommendations allowed to expand the theoretical base of research in the field of e-commerce research and the use of marketing technology for its development.*

**Keywords:** *electronic commerce, marketing, innovation, marketing technology, trade and technological process.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Krymov, S.M. Analiz prioritetnyh funkcional'nyh sostavlyayushchih innovacionnogo potenciala predpriyatij [Tekst] / S.M. Krymov, M.V. Kol'gan // Nauchno-tekhnicheskie vedomosti Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo politekhnicheskogo universiteta. – Ekonomicheskie nauki. – 2017. – T. 10. – № 6. – S. 182-194.
2. Medvedeva, YU.YU. Mesto innovacij v upravlenii torgovym predpriyatiem [Tekst] / YU.YU. Medvedeva // Sovremennaya nauka: aktual'nye problemy teorii i praktiki. – Seriya: Ekonomika i pravo. – 2016. – № 4. – S. 68-73.
3. Sekerin, V.D. Innovacionnyj marketing [Tekst] / V.D. Sekerin. – M.: INFRA-M, 2017. – 237 s.
4. Krasnyuk, I. Innovacionnye marketingovyie tekhnologii v organizacii roznichnoj trgovli [Tekst] / I. Krasnyuk, A. Barbaruk // Prakticheskij marketing. – 2018. – № 11(261).
5. Rita Rahayu and John Day. Determinant Factors of E-commerce Adoption by SMEs in Developing Country: Evidence from Indonesia / Procedia - Social and Behavioral Sciences. 195 (2015). – pp. 142-150.
6. Salma Dahbi, Chihab Benmoussa. What Hinder SMEs from Adopting E-commerce? A Multiple Case Analysis / Procedia Computer Science. 158 (2019). – pp. 811-818.
7. Kaluzhskij, M.L. Transformaciya marketinga v elektronnoj komercii [Tekst] / M.L. Kaluzhskij // Prakticheskij marketing. – 2013. – № 1 (191). – S. 4-16.
8. Oficial'nyj sajt Komitet po statistike RK. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://stat.gov.kz/search/item/WC16200007138>
9. Fitcher, K. (2003) 'E-Commerce: Sorting Out the Environmental Consequences' // Journal of Industrial Ecology, Vol. 6, No2, pp. 25-41.
10. Barnes, N.G., & Griswold, J. Use of popular tools remains constant as use of Instagram expands quickly among the 2016 Fortune 500 / Retrieved 26 March (2018) from <https://www.umassd.edu/cmr/socialmediaresearch/2016fortune500/>.
11. Ziyadin S., et. al. The role of social media marketing in consumer behavior // Web of Conferences 135, from 04022 (2019): <https://doi.org/10.1051/e3sconf/201913504022>
12. Yang, Y., et al. Understanding the effects of physical experience and information integration on consumer use of online to offline commerce // International Journal of Information Management (2019)
13. Dureen Jayarama, Ajay K. Manraib, Lalita A. Manraib. Effective use of marketing technology in Eastern Europe: Web analytics, social media, customer analytics, digital campaigns and mobile applications // Journal of Economics, Finance and Administrative Science. 20 (2015). – pp. 118-132.

**Ahmetova Zauresh Bolathanovna**

Kazakh national University named after al-Farabi

Candidate of economic Sciences, associate Professor, associate Professor of the Department of Business technologies

050040, Republic of Kazakhstan, Almaty, al-Farabi Avenue, 71

E-mail: zaurebolat@mail.ru

**Belgozhakzy Molder**

Kazakh national University named after al-Farabi

1st-year doctoral student of the specialty «Marketing»

050040, Republic of Kazakhstan, Almaty, al-Farabi Avenue, 71

E-mail: belgozhakzy89@gmail.com

И.А. КОРОСТЕЛКИНА, Е.Г. ДЕДКОВА, Т.И. КРАСИЛЬНИКОВА

## ОЦЕНКА РИСКОВ В СФЕРЕ МАЛОГО БИЗНЕСА: КАЧЕСТВЕННО-КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ ПОДХОД

*В статье авторами обоснована необходимость анализа и оценки предпринимательских рисков для целей обеспечения экономической безопасности. Представлена система оценки предпринимательских рисков малого бизнеса, на основе которой определены варианты ведения предпринимательской деятельности субъектами малого бизнеса.*

**Ключевые слова:** предпринимательские риски, анализ, оценка, экономическая безопасность, бизнес.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алимова, М.С. Налоговая оптимизация и критерии оценки налоговых рисков [Текст] / М.С. Алимова // В сборнике: Проблемы и перспективы развития налогового администрирования и налогового консультирования в России. Сборник статей всероссийской научно-практической конференции. – 2016. – С. 61-68.
2. Варакса, Н.Г. Информационное сопровождение анализа финансовых рисков [Текст] / Н.Г. Варакса, Е.Г. Дедкова // Управленческий учет. – 2017. – № 6. – С. 79-83.
3. Коростелкина, И.А. Методы анализа и оценки налоговых рисков экономического субъекта с помощью налогового комплаенса [Текст] / И.А. Коростелкина // Управленческий учет. – 2016. – № 11. – С. 33-39.
4. Коростелкина, И.А. Принятие проектных бизнес-решений в условиях неопределенности: оценка рисков составляющей [Текст] / И.А. Коростелкина // В сборнике: Перспективные технологии проектного менеджмента в региональной и отраслевой индустрии. Материалы I Всероссийской научно-практической конференции. – 2019. – С. 130-134.
5. Попова, Л.В. Принятие оптимального решения в условиях управления рисками промышленного предприятия [Текст] / Л.В. Попова // Экономические и гуманитарные науки. – 2015. – № 11 (286). – С. 98-100.

#### **Коростелкина Ирина Алексеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: cakyra\_04@mail.ru

#### **Дедкова Елена Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: sirena-85@mail.ru

#### **Красильникова Татьяна Ивановна**

УМВД России по г. Орлу

Оперуполномоченный отдела экономической безопасности и противодействия коррупции, младший лейтенант полиции

302000, г. Орел, ул. Гуртьева, 21

Email: tania.crasil@yandex.ru



I.A. KOROSTELKINA, E.G. DEDKOVA, T.I. KRASILNIKOVA

## RISK ASSESSMENT FOR SMALL BUSINESSES: A QUALITATIVE AND QUANTITATIVE APPROACH

*The authors substantiate the need for analysis and assessment of entrepreneurial risks in order to ensure economic security. A system for assessing the entrepreneurial risks of small businesses is presented, on the basis of which options for doing business by small businesses are determined.*

**Keywords:** *entrepreneurial risks, analysis, assessment, economic security, business.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Alimova, M.S. Nalogovaya optimizatsiya i kriterii ocenki nalogovyh riskov [Tekst] / M.S. Alimova // V sbornike: Problemy i perspektivy razvitiya nalogovogo administrirovaniya i nalogovogo konsul'tirovaniya v Rossii. Sbornik statej vsrossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – 2016. – S. 61-68.
2. Varaksa, N.G. Informacionnoe soprovozhdenie analiza finansovyh riskov [Tekst] / N.G. Varaksa, E.G. Dedkova // Upravlencheskij uchët. – 2017. – № 6. – S. 79-83.
3. Korostelkina, I.A. Metody analiza i ocenki nalogovyh riskov ekonomicheskogo sub"ekta s pomoshch'yu nalogovogo komplaensa [Tekst] / I.A. Korostelkina // Upravlencheskij uchët. – 2016. – № 11. – S. 33-39.
4. Korostelkina, I.A. Prinyatie proektnyh biznes-reshenij v usloviyah neopredelennosti: ocenka riskovoj sostavlyayushchej [Tekst] / I.A. Korostelkina // V sbornike: Perspektivnye tekhnologii proektnogo menedzhmenta v regional'noj i otraslevoj industrii. Materialy I Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii. – 2019. – S. 130-134.
5. Popova, L.V. Prinyatie optimal'nogo resheniya v usloviyah upravleniya riskami promyshlennogo predpriyatiya [Tekst] / L.V. Popova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2015. – № 11 (286). – S. 98-100.

#### **Korostelkina Irina Alekseevna**

Orel State University

Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: cakyra\_04@mail.ru

#### **Dedkova Elena Gennadievna**

Orel State University

Candidate of economic Sciences, associate Professor of the Department of Economics, Finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: sirena-85@mail.ru

#### **Krasilnikova Tatyana Ivanovna**

Ministry of internal Affairs of Russia in Orel

Detective of the Department of economic security and anti-corruption, second Lieutenant of the police

302000, Orel, ul. Gurteva, 21

Email: tania.crasil@yandex.ru

А.А. ЗВЕРЕВ, И.В. ЛЬВОВ, О.П. ТЕРЕХОВА

## АНАЛИЗ ПОВЕДЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ НА РЫНКЕ ЖИЛЬЯ: ФЕНОМЕНОЛОГИЧЕСКИЙ ПОДХОД

*Авторы рассматривают представление рынка жилья как соотношение функций спроса и полезности, применив для этого феноменологический подход к теории поведения потребителя жилья. Приведены расчеты с применением математических методов, максимально приближенных к решению ряда проблем, которые в рамках стандартных подходов не могут быть поставлены.*

**Ключевые слова:** рынок жилья, феноменологический подход, потребитель, полезность, функция спроса, цена, дифференциальное уравнение.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Викторов, М.Ю. Перспективы перехода дольщиков с долевого строительства на проектное финансирование [Текст] / М.Ю. Викторов // Глобальные и локальные проблемы экономики: новые вызовы и решения: Сборник тезисов докладов IV Международной научно – практической конференции (г. Москва, 25-27 декабря 2018 г.). – М.: Издательство «спутник +», 2018. – 337 с.
2. Вэриан, Х.Р. Микроэкономика. Промежуточный уровень. Современный подход [Текст] / Х.Р. Вэриан; Пер. с англ.; под ред. Н.Л. Фроловой. – М.: ЮНИТИ, 1997. – 738 с.
3. Львов, И.В. Инновационная модернизация структуры строительства жилья в Чувашской Республике в условиях новой экономики [Текст] / И.В. Львов // Жилищное строительство. Издательство ООО РИФ «Стройматериалы» Москва. – 2017. – № 10. – С. 41-46.
4. Мирошникова, Т.К. Жилищное строительство как элемент региональной экономики [Текст] / Т.К. Мирошникова // Всероссийская научно-практическая конференция памяти Юрия Николаевича Кулакова: сборник докладов / М-во науки и высшего образования Рос. Федерации, Нац. Исследоват. Моск. Гос. Строит. ун-т. – Москва: Издательство МИСИ – МГСУ, 2018. – С. 161-164.
5. Общие основы экономической теории. Микроэкономика. Макроэкономика. Основы национальной экономики: Учебное пособие [Текст] / Под ред. д.э.н., проф. А.В. Сидровича; МГУ им. М.В.Ломоносова. – 2-е изд. перераб. и доп. – М.: Издательство «Дело и сервис», 2001. – 832 с.
6. Радаев, В.В. Современные экономико – социологические концепции рынка [Текст] / В.В. Радаев // Экономическая социология. – 2008. – Т. 9. – № 1. – С. 20-50.
7. Указ Президента РФ от 07.05.2018 г. № 2014 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71837200>
8. Шюц, А. Обыденная и научная интерпретация человеческого действия [Текст] / А. Шюц. – Избранное: Мир, светящийся смыслом / Пер. Н. Смирновой. – М.: РОССПЭН, 2004. – С. 7-50.
9. Юдин, Г.Б. Рынки как поля: попытка реконцептуализации [Текст] / Г.Б. Юдин // Экономическая социология. – 2006. – Т. 7. – С. 27-42.

#### **Зверев Алексей Александрович**

Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова

Кандидат экономических наук, доцент кафедры международного бизнеса и таможенного дела

117997, г. Москва, Стремянный переулок, д. 36

E-mail: alexzverev@mail.ru

#### **Львов Иван Васильевич**

Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова

Кандидат экономических наук, профессор кафедры строительных технологий, геотехники и экономики строительства

428015, г. Чебоксары, Московский проспект, д. 15

E-mail: Liv41@mail.ru

Терехова Ольга Павловна

Чувашский государственный университет им. И.Н.Ульянова

Кандидат педагогических наук, доцент кафедры строительных технологий, геотехники и экономики строительства

428015, г. Чебоксары, Московский проспект, д. 15

E-mail: top0707@mail.ru

A.A. ZVEREV, I.V. L'VOV, O.P. TEREKHOVA

## ANALYSIS OF CONSUMER BEHAVIOR IN THE HOUSING MARKET: PHENOMENOLOGICAL APPROACH

*The authors consider the representation of the housing market as a ratio of demand and utility functions, applying a phenomenological approach to the theory of housing consumer behavior. Calculations are made using mathematical methods that are as close as possible to solving a number of problems that cannot be solved using standard approaches.*

**Keywords:** housing market, phenomenological approach, consumer, utility, demand function, price, differential equation.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Viktorov, M.YU. Perspektivy perekhoda dol'shchikov s dolevogo stroitel'stva na proektnoe finansirovanie [Tekst] / M.YU. Viktorov // Global'nye i lokal'nye problemy ekonomiki: novye vyzovy i resheniya: Sbornik tezisev dokladov IV Mezhdunarodnoj nauchno – prakticheskoy konferencii (g. Moskva, 25-27 dekabrya 2018 g.). – M.: Izdatel'stvo «sputnik +», 2018. – 337 s.
2. Verian, H.R. Mikroekonomika. Promezhutochnyj uroven'. Sovremennyy podhod [Tekst] / H.R. Verian; Per. s angl.; pod red. N.L. Frolovoj. – M.: YUNITI, 1997. – 738 s.
3. L'vov, I.V. Innovacionnaya modernizaciya struktury stroitel'stva zhil'ya v CHuvashskoj Respublike v usloviyah novoj ekonomiki [Tekst] / I.V. L'vov // ZHilishchnoe stroitel'stvo. Izdatel'stvo OOO RIF «Strojmaterialy» Moskva. – 2017. – № 10. – S. 41-46.
4. Miroshnikova, T.K. ZHilishchnoe stroitel'stvo kak element regional'noj ekonomiki [Tekst] / T.K. Miroshnikova // Vserossiyskaya nauchno-prakticheskaya konferenciya pamyati YUriya Nikolaevicha Kulakova: sbornik dokladov / M-vo nauki i vysshego obrazovaniya Ros. Federacii, Nac. Issledovat. Mosk. Gos. Stroit. un-t. – Moskva: Izdatel'stvo MISI – MGSU, 2018. – S. 161-164.
5. Obshchie osnovy ekonomicheskoy teorii. Mikroekonomika. Makroekonomika. Osnovy nacional'noj ekonomiki: Uchebnoe posobie [Tekst] / Pod red. d.e.n., prof. A.V. Sidrovicha; MGU im. M.V.Lomonosova. – 2-e izd.pererab. i dop. – M.: Izdatel'stvo «Delo i servis», 2001. – 832 s.
6. Radaev, V.V. Sovremennye ekonomiko – sociologicheskie koncepcii rynka [Tekst] / V.V. Radaev // Ekonomicheskaya sociologiya. – 2008. – T. 9. – № 1. – S. 20-50.
7. Ukaz Prezidenta RF ot 07.05.2018 g. № 2014 «O nacional'nyh celyah i strategicheskikh zadachah razvitiya Rossijskoj Federacii na period do 2024 goda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71837200>
8. SHyuc, A. Obydennaya i nauchnaya interpretaciya chelovecheskogo dejstviya [Tekst] / A. SHyuc. – Izbrannoe: Mir, svetyashchijsya smyslom / Per. N. Smirnovoj. – M.: ROSSPEN, 2004. – S. 7-50.
9. YUdin, G.B. Rynki kak polya: popytka rekonceptualizacii [Tekst] / G.B. YUdin // Ekonomicheskaya sociologiya. – 2006. – T.7. – S. 27-42.

**Zverev Aleksey Aleksandrovich**

Plekhanov Russian University of Economics

Ph.D in Economics, associate professor of International Business and Customs

117997, Moscow, Stremyanny lane, 36

E-mail: alexzverev@mail.ru

**L'vov Ivan Vasilyevich**

Chuvash State University. I.N. Ulyanova, Cheboksary

Ph.D in Economics, Professor of Construction Technology, Geoengineering and Construction Economics

428015, Cheboksary, Moskovsky Prospekt, 15

E-mail: Liv41@mail.ru

**Terekhova Olga Pavlovna**

Chuvash State University. I.N. Ulyanova, Cheboksary

Ph.D in Economics, Professor of Construction Technology, Geoengineering and Construction Economics

428015, Cheboksary, Moskovsky Prospekt, 15

E-mail: top0707@mail.ru

Н.И. ЛАВРИКОВА

## ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

*Статья посвящена вопросу цифровой экономики. Автор особое внимание уделил проблеме нормативного регулирования экономики. В статье описаны различные правовые акты, достоинства и недостатки цифровой экономики, проведен анализ исторических, научных и нормативных правовых источников по проблеме нормативного регулирования цифровой экономики. В статье применялись различные методы научных исследований: абстрактно-логический, социально-экономического планирования и прогнозирования, структурного и сравнительного анализа, монографический.*

**Ключевые слова:** цифровая экономика, государственное управление, регулирование экономики, правовые акты.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гармонизация феноменологических процессов экономического анализа в условиях цифровой экономики: цифровая экономика как парадигма качества [Текст] / Е.Б. Герасимова, Б.И. Герасимов, А.И. Евсейчев // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. – 2019. – № 3 (49). – С. 5.
2. Кислый, С.А. Цифровая экономика и ее роль в экономике России [Текст] / С.А. Кислый // В сборнике: Актуальные проблемы и перспективы развития экономики Труды XVI Международной научно-практической конференции. Министерство образования и науки Российской Федерации, Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского, Институт экономики и управления, Кафедра бизнес-информатики и математического моделирования. – 2017. – С. 249.
3. Косолапова, М.В. Методологические вопросы системно-цифровой экономики – взаимосвязь системной и цифровой экономик [Текст] / М.В. Косолапова, В.А. Свободин // Мягкие измерения и вычисления. – 2019. – № 6 (19). – С. 13-16.
4. Сухова, В.А. Цифровая экономика: возможности для стран и способы ее регулирования [Текст] / В.А. Сухова // Молодой ученый. – 2018. – №21. – С. 303-306.
5. Что такое цифровая экономика? Тренды, компетенции, измерение Ч-80: докл. к XX Апр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 9-12 апр. 2019 г. [Текст] / Г.И. Абдрахманова, К.О. Вишневы, Л.М. Гохберг и др.; науч. ред. Л.М. Гохберг; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. дом Высшей школы экономики. – 2019. – С. 12.

**Лаврикова Наталья Игоревна**

Академия Федеральной службы охраны Российской Федерации

Кандидат экономических наук, сотрудник

302015, г. Орёл, ул. Приборостроительная, д. 35

E-mail: nalavrikova@yandex.ru

---

N.I. LAVRIKOVA

## BASIC TRENDS OF DIGITAL ECONOMY FUNCTIONING IN MODERN CONDITIONS OF STATE GOVERNANCE

*This article is about the digital economy. The author paid special attention to the problem of regulatory regulation of the economy. The article describes the various legal acts, the advantages and*

*disadvantages of the digital economy, analyzes the historical, scientific and regulatory legal sources on the problem of regulatory regulation of the digital economy. The article used various research methods: abstract-logical, socio-economic planning and forecasting, structural and comparative analysis, monographic.*

**Keywords:** *digital economy, public administration, regulation of the economy, legal acts.*

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Garmonizaciya fenomenologicheskikh processov ekonomicheskogo analiza v usloviyah cifrovoj ekonomiki: cifrovaya ekonomika kak paradigma kachestva [Tekst] / E.B. Gerasimova, B.I. Gerasimov, A.I. Evseychev // Informacionno-ekonomicheskie aspekty standartizatsii i tekhnicheskogo regulirovaniya. – 2019. – № 3 (49). – S. 5.
2. Kislyj, S.A. Cifrovaya ekonomika i ee rol' v ekonomike Rossii [Tekst] / S.A. Kislyj // V sbornike: Aktual'nye problemy i perspektivy razvitiya ekonomiki Trudy XVI Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii. Ministerstvo obrazovaniya i nauki Rossijskoj Federacii, Krymskij federal'nyj universitet imeni V.I. Vernadskogo, Institut ekonomiki i upravleniya, Kafedra biznes-informatiki i matematicheskogo modelirovaniya. – 2017. – S. 249.
3. Kosolapova, M.V. Metodologicheskie voprosy sistemno-cifrovoj ekonomiki – vzaimosvyaz' sistemnoj i cifrovoj ekonomik [Tekst] / M.V. Kosolapova, V.A. Svobodin // Myagkie izmereniya i vychisleniya. – 2019. – № 6 (19). – S. 13-16.
4. Suhova, V.A. Cifrovaya ekonomika: vozmozhnosti dlya stran i sposoby ee regulirovaniya [Tekst] / V.A. Suhova // Molodoj uchenyj. – 2018. – №21. – S. 303-306.
5. CHto takoe cifrovaya ekonomika? Trendy, kompetencii, izmerenie CH-80: dokl. k XX Apr. mezhdunar. nauch. konf. po problemam razvitiya ekonomiki i obshchestva, Moskva, 9-12 apr. 2019 g. [Tekst] / G.I. Abdrahmanova, K.O. Vishnevskij, L.M. Gohberg i dr.; nauch. red. L.M. Gohberg; Nac. issled. un-t «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: Izd. dom Vysshej shkoly ekonomiki. – 2019. – S. 12.

### **Lavrikova Natalia Igorevna**

Academy of the Federal Security Service of the Russian Federation

PhD in Economics, employee

302015, Orel, st. Instrument-making, 35

E-mail: nalavrikova@yandex.ru

Л.Н. БОРИСОГЛЕБСКАЯ, Я.О. ЛЕБЕДЕВА

## НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ КООПЕРАЦИЯ НА ОСНОВЕ ОРГАНИЗАЦИОННОГО МЕХАНИЗМА РЕАЛИЗАЦИИ КОМПЛЕКСНЫХ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ПРОЕКТОВ

*В статье рассмотрено формирование экосистемы научно-производственной кооперации, в рамках которой выполняются комплексные интегрированные проекты в соответствии с потребностями рынка. Предложен организационный механизм реализации комплексных интегрированных проектов, участниками которых являются научные и образовательные организации, предприятия промышленности, федеральные органы исполнительной власти и крупные государственные компании. Представлена бизнес-модель комплексного интегрированного проекта для прогноза вывода нового продукта на выбранный сегмент рынка с минимальными рисками.*

**Ключевые слова:** научно-производственная кооперация, комплексные проекты, новые продукты.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Указ Президента РФ от 01.12.2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
2. Паспорт национального проекта «Наука» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 г. № 16) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
3. Глазьев, С.Ю. Возможные и вероятные сценарии долгосрочного развития России: цикл публичных лекций «Академики – студенчеству» [Текст] / С.Ю. Глазьев. – М.: ГУУ, 2006.
4. Открытое стратегическое партнерство предприятий и вузов: механизмы управления интеллектуальной собственностью при реализации совместных инновационных проектов [Текст] / Л.Н. Борисоглебская, Я.О. Лебедева, В.Н. Михайлов // Инновации. – 2017. – № 1 (219). – С. 53-58.
5. Механизмы взаимодействия науки, образования и промышленности на основе управления результатами интеллектуальной деятельности [Текст] / Я.О. Лебедева, В.Н. Михайлов, Д.В. Шутин // Экономические и гуманитарные науки. – 2019. – № 4. – С. 63-72.
6. Борисоглебская, Л.Н. Развитие эффективных механизмов взаимодействия науки, образования и промышленности на основе управления результатами интеллектуальной деятельности [Текст] / Л.Н. Борисоглебская, Я.О. Лебедева // Сборник тезисов по итогам профессорского форума 2019 «Наука. Образование. Регионы». – 2019. – С. 87-90.

#### **Борисоглебская Лариса Николаевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Проректор по научной и проектно-инновационной деятельности, доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: boris-gleb@rambler.ru

#### **Лебедева Яна Олеговна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, докторант

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: yana-lebedeva@bk.ru

L.N. BORISOGLEBSKAYA, Y.O. LEBEDEVA

## RESEARCH AND PRODUCTION COOPERATION BASED ON THE ORGANIZATIONAL MECHANISM FOR THE IMPLEMENTATION OF INTEGRATED INTEGRATED PROJECTS

*The article considers the formation of an ecosystem of scientific and industrial cooperation, within the framework of which integrated integrated projects are carried out in accordance with the needs of the market. An organizational mechanism for implementing integrated integrated projects is proposed, the participants of which are scientific and educational organizations, industrial enterprises, federal executive bodies and large state-owned companies. A business model of an integrated integrated project is presented to forecast the launch of a new product in a selected market segment with minimal risk.*

**Keywords:** research and production cooperation, integrated projects, new products.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Ukaz Prezidenta RF ot 01.12.2016 g. № 642 «O Strategii nauchno-tekhnologicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/>
2. Pasport nacional'nogo proekta «Nauka» (utv. prezidiumom Soveta pri Prezidente RF po strategicheskemu razvitiyu i nacional'nym proektam, protokol ot 24.12.2018 g. № 16) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/>
3. Glaz'ev, S.YU. Vozmozhnye i veroyatnye scenarii dolgosrochnogo razvitiya Rossii: cikl publicnyh lekcij «Akademiki – studenchestvu» [Tekst] / S.YU. Glaz'ev. – M.: GUU, 2006.
4. Otkrytoe strategicheskoe partnerstvo predpriyatij i vuzov: mekhanizmy upravleniya intellektual'noj sobstvennost'yu pri realizacii sovmestnyh innovacionnyh proektov [Tekst] / L.N. Borisoglebskaya, YA.O. Lebedeva, V.N. Mihajlov // Innovacii. – 2017. – № 1 (219). – S. 53-58.
5. Mekhanizmy vzaimodejstviya nauki, obrazovaniya i promyshlennosti na osnove upravleniya rezul'tatami intellektual'noj deyatel'nosti [Tekst] / YA.O. Lebedeva, V.N. Mihajlov, D.V. SHutin // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2019. – № 4. – S. 63-72.
6. Borisoglebskaya, L.N. Razvitie effektivnyh mekhanizmov vzaimodejstviya nauki, obrazovaniya i promyshlennosti na osnove upravleniya rezul'tatami intellektual'noj deyatel'nosti [Tekst] / L.N. Borisoglebskaya, YA.O. Lebedeva // Sbornik tezisov po itogam professorskogo foruma 2019 «Nauka. Obrazovanie. Regiony». – 2019. – S. 87-90.

#### **Borisoglebskaya Larisa Nikolaevna**

Orel State University

Vice-rector for research and design and innovation, doctor of economic Sciences, candidate of technical Sciences, Professor

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: boris-bleb@rambler.ru

#### **Lebedeva Yana Olegovna**

Orel State University

Candidate of economic Sciences, doctoral

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: yana-lebedeva@bk.ru



А.Н. ТУРГИНБАЕВА, Г.Е. ЖАКУПБЕКОВА

## ГОСТИНИЧНЫЙ БИЗНЕС КАК СИСТЕМООБРАЗУЮЩАЯ ЧАСТЬ ДЕЛОВОГО ТУРИЗМА В КАЗАХСТАНЕ

*В статье проанализированы показатели развития гостиничного бизнеса Республики Казахстан как системообразующей части сферы MICE туризма. Если индустрия туризма является элементом экономической системы, то гостиничный бизнес – один из важнейших элементов индустрии туризма.*

*Развитие гостиничного бизнеса является основной предпосылкой развития делового туризма, так как оказание бизнес-туристам услуги гостеприимства в соответствии с международными стандартами является очень важной задачей гостиничного предприятия.*

*С учетом результатов проведенного исследования авторами предложены направления дальнейшего развития гостиничного бизнеса в крупных городах Казахстана: необходимо своевременно развивать проектную деятельность, используя различные варианты, включая возможности реновации гостиницы с целью привлечения туристов-бизнесменов.*

**Ключевые слова:** индустрия туризма, MICE-туризм, гостеприимство, гостиничный бизнес, ADR, RevPAC.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Yang, Z.S., Cai J.M. Do regional factors matter? Determinants of hotel industry performance in China // Tour. Manage., 52 (2016), pp. 242-253/
2. Zhang, D., Tu J., Zhou L., Yu Zh. Higher tourism specialization, better hotel industry efficiency? International Journal of Hospitality Management, Volume 87, May 2020/
3. Tourism Statistics in the European Statistical System / Eurostat. – Internet resource: [http://epp.eurostat.ec.europa.eu/statistics\\_explained/index.php/Tourism\\_statistics](http://epp.eurostat.ec.europa.eu/statistics_explained/index.php/Tourism_statistics)
4. Елизаров, А.Н. Деловой туризм и устойчивое развитие туристической отрасли России [Текст] / А.Н. Елизаров // Вестник РЭУ. – 2013. – № 4. – С. 18-28.
5. Clark G. Local Development Benefits from Staging Global Events. – Internet resource: <http://www.oecd.org/berlin/40514220.pdf>
6. LaSalle, J.L. Winning Gold for Green: The Influence of International Sporting Events on Sustainability, Regeneration and Property. June 2009.
7. Государственная программа развития туристской отрасли Республики Казахстан на 2019-2025 годы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://adilet.zan.kz/kaz/docs/P1900000360>
8. О выборочном обследовании посетителей в Республике Казахстан. Статистика Туризма. 13-серия, 2018, 2019, 2020 г.

#### Тургинбаева Ардак Несипбековна

Казахский национальный университет имени аль-Фараби  
Доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой менеджмента  
050040, Республика Казахстан, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 71  
E-mail: [turginan@gmail.com](mailto:turginan@gmail.com)

#### Жакупбекова Гулдана Еркинбеккызы

Казахский национальный университет имени аль-Фараби  
Докторант специальности «Управление проектами»  
050040, Республика Казахстан, г. Алматы, пр. Аль-Фараби, 71  
E-mail: [zhakupbekovasam@gmail.com](mailto:zhakupbekovasam@gmail.com)

A.N. TURGINBAYEVA, G.E. ZHAKUPBEKOVA

## HOTEL BUSINESS AS A SYSTEM-FORMING PART OF BUSINESS TOURISM IN KAZAKHSTAN

*The article analyzes the development indicators of the hotel business of the Republic of Kazakhstan as a system-forming part of the MICE tourism industry. If the tourism industry is an element of the economic system, then the hotel business is one of the most important elements of the tourism industry. The development of the hotel business is the main prerequisite for the development of business tourism, since the provision of hospitality services to business tourists in accordance with international standards is a very important task of a hotel enterprise. Based on the results of the study, the authors proposed directions for the further development of the hotel business in large cities of Kazakhstan: it is necessary to timely develop project activities using various options, including the possibility of renovating the hotel in order to attract business tourists.*

**Keywords:** tourism industry, MICE tourism, hospitality, hospitality, ADR, RevPAC.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Yang, Z.S., Cai J.M. Do regional factors matter? Determinants of hotel industry performance in China // Tour. Manage., 52 (2016), pp. 242-253/
2. Zhang, D., Tu J., Zhou L., Yu Zh. Higher tourism specialization, better hotel industry efficiency? International Journal of Hospitality Management, Volume 87, May 2020/
3. Tourism Statistics in the European Statistical System / Eurostat. – Internet resource: [http://epp.eurostat.ec.europa.eu/statistics\\_explained/index.php/Tourism\\_statistics](http://epp.eurostat.ec.europa.eu/statistics_explained/index.php/Tourism_statistics)
4. Elizarov, A.N. Delovoj turizm i ustojchivoe razvitie turistichej otasli Rossii [Tekst] / A.N. Elizarov // Vestnik REU. – 2013. – № 4. – S. 18-28.
5. Clark G. Local Development Benefits from Staging Global Events. – Internet resource: <http://www.oecd.org/berlin/40514220.pdf>
6. LaSalle, J.L. Winning Gold for Green: The Influence of International Sporting Events on Sustainability, Regeneration and Property. June 2009.
7. Gosudarstvennaya programma razvitiya turistskoj otasli Respubliki Kazahstan na 2019-2025 gody [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://adilet.zan.kz/kaz/docs/P1900000360>
8. O vyborochnom obsledovanii posetitelej v Respublike Kazahstan. Statistika Turizma. 13-seriya, 2018, 2019, 2020 g.

#### **Turginbayeva Ardak Nesipbekovna**

Al-Farabi Kazakh National University

Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Management Department

050040, Republic of Kazakhstan, Almaty, al-Farabi Avenue, 71

E-mail: [turginan@gmail.com](mailto:turginan@gmail.com)

#### **Zhakupbekova Guldana Erkinbekkyzy**

Al-Farabi Kazakh National University

PhD student of Project Management

050040, Republic of Kazakhstan, Almaty, al-Farabi Avenue, 71

E-mail: [zhakupbekovasam@gmail.com](mailto:zhakupbekovasam@gmail.com)

З.В. МКРТЫЧАН

## ФАКТОРЫ ОТСТАВАНИЯ УРОВНЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В РОССИИ

*В статье представлены факторы отставания уровня производительности труда, проанализированы показатели валового внутреннего продукта и производительности труда, представлен рейтинг производительности труда в России, раскрыты способы повышения производительности труда как индикатора экономической конкурентоспособности страны.*

**Ключевые слова:** производительность труда, факторы, ВВП на душу населения, рост производительности труда.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Об утверждении Методики расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации и Методики расчета отдельных показателей национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости»: приказ Минэкономразвития России от 28.12.2018 № 748 [Электронный ресурс] // Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
2. Экономика труда: учебник для среднего профессионального образования [Текст] / Под общей редакцией М.В. Симоновой. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 259 с.
3. Сайт Федерального центра компетенций // Национальный проект [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://xn--b1aedfedwqbdfbnzkf0oe.xn--p1ai/ru/>
4. Сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://gks.ru/>
5. Сайт ОЭСР Организации экономического сотрудничества и развития [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://oecd.ru/>

#### Мкртычан Зоя Владимировна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Армавирский государственный педагогический университет»

Декан факультета технологии, экономики и дизайна, кандидат экономических наук, доцент

352901, г. Армавир, улица Розы Люксембург, д. 159

E-mail: [fteid@yandex.ru](mailto:fteid@yandex.ru)

Z.V. MKRTYCHAN

## THE FACTORS OF THE BACKLOG OF LABOUR PRODUCTIVITY IN RUSSIA

*The article presents factors of lagging labor productivity, analyzes the indicators of gross domestic product and labor productivity, presents the rating of labor productivity in Russia, and reveals ways to increase labor productivity as an indicator of the country's economic competitiveness.*

**Keywords:** labor productivity, factors, GDP per capita, labor productivity growth.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Ob utverzhdenii Metodiki rascheta pokazatelej proizvoditel'nosti truda predpriyatiya, otrasli, sub"ekta Rossijskoj Federacii i Metodiki rascheta otdel'nyh pokazatelej nacional'nogo proekta «Proizvoditel'nost' truda i podderzhka zanyatosti»: prikaz Minekonomrazvitiya Rossii ot 28.12.2018 № 748 [Elektronnyj resurs] // Spravochno-pravovaya sistema «Konsul'tant Plyus». – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/>
2. Ekonomika truda: uchebnik dlya srednego professional'nogo obrazovaniya [Tekst] / Pod obshchej redakciej

M.V. Simonovoj. – Moskva: Izdatel'stvo YUrajt, 2020. – 259 s.

3. Sajt Federal'nogo centra kompetencij // Nacional'nyj proekt [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa <http://xn--b1aedefwqbdmbnzkf0oe.xn--p1ai/ru/>

4. Sajt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://gks.ru/>

5. Sajt OESR Organizacii ekonomicheskogo sotrudnichestva i razvitiya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://oecd.ru/>

**Mkrtychan Zoya Vladimirovna**

Federal state budgetary educational institution of higher education «Armavir state pedagogical University»

Dean of the faculty of technology, Economics and design, candidate of economic Sciences, associate Professor

352901, Armavir, Rosa Luxemburg street, 159

E-mail: [fteid@yandex.ru](mailto:fteid@yandex.ru)

А.А. НУСЮПАЕВА, А.К. КОЖАХМЕТОВА

## ОЦЕНКА ВЗАИМОСВЯЗИ МЕЖДУ УЧР И ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ПРИМЕРЕ ЗАРУБЕЖНЫХ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ КОМПАНИЙ

*Управление организацией невозможно без персонала, делающего ее деятельность эффективной. Значимость данного аспекта проблемы многократно усиливается в периоды экономических спадов, вызванных сменой формы общественного развития, финансовым кризисом, а также дисбалансом в структуре экономики.*

*Цель исследования – анализ взаимосвязи между УЧР и развитием / эффективностью организации. Со стороны авторов был проведен качественный анализ инструментов УЧР, используемых в высокотехнологичных организациях, таких как Google и Hewlett Packard Enterprises, а также статистический анализ их финансовых показателей и обзор нефинансовых индикаторов развития.*

*Критически переосмыслить существующую практику управления организацией позволит усиление внимания исследователей на увеличение акцентов для ролей человеческих ресурсов. Научная значимость выполненной работы заключается в выявлении основных инструментов УЧР, в большей степени воздействующих на развитие организации. Практическая значимость состоит в том, что полученные результаты помогут модернизации УЧР, приблизив его к лучшей практике развитых стран.*

**Ключевые слова:** УЧР, человеческие ресурсы, эффективность организации, высокотехнологичные компании.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Batarlienė N., Čižiūnienė K., Vaičiūtė K., Šapalaitė I., Jarašūnienė A. (2017). The Impact of Human Resource Management on the Competitiveness of Transport Companies // *Procedia Engineering*, 187, 110-116.
2. Barney, J. (1991). Firm resources and sustained competitive advantage // *Journal of management*, 17(1), 99-120.
3. Ulrich, D. (1997). Measuring human resources: an overview of practice and a prescription for results. *Human Resource Management*, 36(3), 303-320.
4. Delery, J. E. and Doty, D. H. (1996). Modes of theorizing in strategic human resource management: Tests of universalistic, contingency, and configurational performance predictions // *Academy of management Journal*, 39(4), 802-835.
5. Mark A. Huselid. (1996). The Impact of Human Resource Management Practices on Turnover and Productivity // *The Academy of Management Journal* 38(3), 323-345.
6. Becker, B. E., & Olson, C. A. 1987. Labor relations and firm performance. In M. M. Kleiner, R. N. Block, M. Roomkin, & S. W. Salsburg (Eds.).
7. Becker, B. and Gerhart, B. (1996). The impact of human resource management on organizational performance: Progress and prospects // *Academy of Management Journal*, 39, 779-801.
8. Michael H. Morris, Foard F. Jones. (1993). Human resource management practices and corporate entrepreneurship: An empirical assessment from the USA // *The International Journal of Human Resource Management* 4(4):873-896.
9. Butler, J. E., Ferris, G. R., & Napier. (1991). Strategy and human resources management. Cincinnati: South Western, 1, 233-254.
10. Одаренко, Т.Е. Управление человеческими ресурсами в кризисных условиях [Текст] / Т.Е. Одаренко, К.В. Гарачук // *Таврический научный обозреватель*. – 2016. – 1. – С. 54-67.
11. Официальный сайт Google/ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://about.google/>
12. Официальный сайт Toyota [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.toyota.com](http://www.toyota.com)
13. Официальный сайт АО ЦАЭК/ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://caepco.kz/ru/aboutus/about-corporation.html>.
14. Mukhtarova K., Kozhakhmetova A. High-tech projects of Kazakhstan: problems and prospects // *Вестник КазНУ. Серия Экономическая*. - № 1 (119) – Алматы: Казак университеті, 2017 г., с. 26-32.
15. Gardner, T.M., Wright, P.M., & Moynihan, L.M. (2011). The impact of motivation, empowerment, and skill-enhancing practices on aggregate voluntary turnover: The mediating effect of collective affective commitment // *Personnel Psychology*, 64, 315-350.

**Нусюпаева Айгерим Айтжановна**

Казахский Национальный университет имени аль-Фараби

Докторант 1-го курса кафедры менеджмента

050040, Республика Казахстан, г. Алматы, проспект аль-Фараби, 71

E-mail: Aygerima.nussyupaeva@gmail.com

**Кожаметова Асель Кошербаевна**

Казахский Национальный университет имени аль-Фараби

Докторант PhD кафедры менеджмента

050040, Республика Казахстан, г. Алматы, проспект аль-Фараби, 71

E-mail: Aselekdream@gmail.com

---

A.A. NUSYUPAEVA, A.K. KOZHAKHMETOVA

**ASSESSMENT OF THE RELATIONSHIP BETWEEN HRM  
AND ORGANIZATIONAL PERFORMANCE ON THE EXAMPLE  
OF FOREIGN HIGH-TECH COMPANIES**

*It is impossible to manage an organization without staff that makes it effective. The significance of this aspect of the problem increases many times during periods of economic downturns caused by a change in the form of social development, the financial crisis, as well as an imbalance in the structure of the economy.*

*The purpose of the study is to analyze the relationship between HRM and the development/effectiveness of the organization. The authors conducted a qualitative analysis of HRM tools used in high-tech organizations such as Google and Hewlett Packard Enterprises, as well as a statistical analysis of their financial indicators and a review of non-financial indicators of development.*

*A critical rethink of the existing practice of organization management will allow researchers to increase their focus on the role of human resources. The scientific significance of this work is to identify the main HRM tools that have a greater impact on the development of the organization. The practical significance is that the results obtained will help to modernize HRM, bringing it closer to the best practices of developed countries.*

**Keywords:** HRM, human resources, organizational effectiveness, high-tech companies.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Batarlienė N., Čižiūnienė K., Vaičiūtė K., Šapalaitė I., Jarašūnienė A. (2017). The Impact of Human Resource Management on the Competitiveness of Transport Companies // *Procedia Engineering*, 187, 110-116.
2. Barney, J. (1991). Firm resources and sustained competitive advantage // *Journal of management*, 17(1), 99-120.
3. Ulrich, D. (1997). Measuring human resources: an overview of practice and a prescription for results. *Human Resource Management*, 36(3), 303-320.
4. Delery, J. E. and Doty, D. H. (1996). Modes of theorizing in strategic human resource management: Tests of universalistic, contingency, and configurational performance predictions // *Academy of management Journal*, 39(4), 802-835.
5. Mark A. Huselid. (1996). The Impact of Human Resource Management Practices on Turnover and Productivity // *The Academy of Management Journal* 38(3), 323-345.
6. Becker, B. E., & Olson, C. A. 1987. Labor relations and firm performance. In M. M. Kleiner, R. N. Block, M. Roomkin, & S. W. Salsburg (Eds.).
7. Becker, B. and Gerhart, B. (1996). The impact of human resource management on organizational performance: Progress and prospects // *Academy of Management Journal*, 39, 779-801.
8. Michael H. Morris, Foard F. Jones. (1993). Human resource management practices and corporate entrepreneurship: An empirical assessment from the USA // *The International Journal of Human Resource Management* 4(4):873-896.
9. Butler, J. E., Ferris, G. R., & Napier. (1991). Strategy and human resources management. *Sincinnati: South Western*, 1, 233-254.
10. Odarenko, T.E. Upravlenie chelovecheskimi resursami v krizisnyh usloviyah [Tekst] / T.E. Odarenko,

K.V. Garachuk //Tavricheskij nauchnyj obozrevatel'. – 2016. – 1. – S. 54-67.

11. Oficial'nyj sajт Google/ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://about.google/>

12. Oficial'nyj sajт Toyota [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [www.toyota.com](http://www.toyota.com)

13. Oficial'nyj sajт AO CAEK/ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://caepco.kz/ru/aboutus/about-corporation.html>.

14. Mukhtarova K., Kozhakhmetova A. High-tech projects of Kazakhstan: problems and prospects // Vestnik KazNU. Seriya Ekonomicheskaya. - № 1 (119) – Almaty: Kazak universiteti, 2017 g., s. 26-32.

15. Gardner, T.M., Wright, P.M., & Moynihan, L.M. (2011). The impact of motivation, empowerment, and skill-enhancing practices on aggregate voluntary turnover: The mediating effect of collective affective commitment // Personnel Psychology, 64, 315-350.

**Nusyupaeva Aygerim Aitzhanovna**

Kazakh national University named after al-Farabi

PhD student 1-year of the Department of management

050040, Republic of Kazakhstan, Almaty, al-Farabi Avenue, 71

E-mail: Aygerima.nussyupaeva@gmail.com

**Kozhakhmetova Assel Kosherbaeva**

Kazakh national University named after al-Farabi

PhD student of the Department of management

050040, Republic of Kazakhstan, Almaty, al-Farabi Avenue, 71

E-mail: Aselekdream@gmail.com

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.
- Статье должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится.

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**



*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
www.oreluniver.ru  
E-mail: info@oreluniver.ru

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru.

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать \_\_\_\_\_  
Формат 70х108/16. Усл. печ. л. 7.  
Тираж 1000 экз.  
Заказ № \_\_\_\_\_

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе ИП Синяев В.В.  
302001, г. Орел, ул. Розы Люксембург, 10а