

# Экономические и гуманитарные науки

Учредитель – федеральное государственное образовательное  
учреждение высшего образования «Орловский государственный университет  
имени И.С. Тургенева» (ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:  
Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

## СОДЕРЖАНИЕ

Заместители главного редактора:  
Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.  
Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.  
Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
Васильева М.В., д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)  
Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф. (Витебск, Республика Беларусь)  
Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Ницца, Франция)  
Кутер М.И., д-р экон. наук, проф. (Краснодар, Россия)  
Маслова И.А., д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)  
Мельник М.В., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
Полиди А.А., д-р экон. наук, проф. (Краснодар, Россия)  
Савицкая Г.В., канд. экон. наук, проф. (Минск, Республика Беларусь)  
Сурнина К.С., д-р экон. наук, проф. (Симферополь, Россия)  
Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук, доц. (Алматы, Республика Казахстан)

Ответственный за выпуск:  
Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе,  
40  
(4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026  
от 30 августа 2016 года

Подписной индекс 29503  
по объединенному каталогу  
«Пресса России»

© ОГУ имени И.С. Тургенева, 2019

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

Ниязбекова Ш.У. Анализ международной инвестиционной позиции Республики Беларусь.....	3
Матушанская Е.Е., Матушанский А.К., Башкатова В.Я. Развитие высокотехнологичных и наукоемких производств в современных условиях: отечественный и зарубежный опыт.....	13
Жупарова А.С., Жайсанова Д.С. Государственные меры по стимулированию развития наукоемких производств в Республике Казахстан.....	22

### Научная область использования учетно-аналитических систем

Арская Е.В., Усатова Л.В., Нищедова А.М. Сравнительная характеристика учета основных средств в соответствии с МСФО И РСБУ.....	31
--	----

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

Варакса Н.Г., Гудков А.А. Туристский потенциал региона и его взаимосвязь с налоговым потенциалом.....	41
Сероштан М.В., Акимова Г.З. Государственная поддержка субъектов малого и среднего бизнеса: особенности и проблемы...	51
Коростелкина И.А., Бут-Гусаим А.В., Батаев И.Т. Исследование роли налоговой политики в контексте укрепления экономической безопасности государства.....	64

### Научное развитие экономики и управления предприятием

Мусатова И.В., Кононова Е.Е., Яковлева Т.В. Особенности разработки программы организационного развития на промышленных предприятиях.....	75
Гальдикас В.А., Гальдикас Л.Н. Особенности заключения долгосрочного договора организациями государственного сектора.....	86
Филип С.А., Якушев А.Ж., Панчаков А.Б. Периодизация технологического развития человеческой цивилизации как инструмент прогнозирования развития национальной модели управления.....	95
Ефремова С.М., Гнеушева А.Л. Совершенствование методологического инструментария оценки мотивации и стимулирования труда персонала.....	112

# Economic Science and Humanities

Constitutor – Orel State University named after I.S. Turgenev  
(Orel State University)

*Editor-in-chief:*

**Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Editor-in-chief Assistants:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
**Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Associate Editors:*

**Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
(Moscow, Russia)  
**Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Vitebsk, Republic of Belarus)  
**Guichard J.-P., Doc. Sc., Prof.** (Nice, France)  
**Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)  
**Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)  
**Savitskaya G.V., Cand. Sc. Ec., prof.** (Minsk, Republic of Belarus)  
**Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Simferopol, Russia)  
**Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)  
**Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.** (Almaty, Republic of Kazakhstan)

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Address:*

302020 Orel, Naugorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa Rossii» 29503

© Orel State University, 2019

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

<b>Niyazbekova Sh.U. Analysis of the international investment position of the Republic of Belarus.....</b>	3
<b>Matushanskaya E.E., Matushansky A.K., Bashkatova V.Y. The development of technology-intensive enterprises in modern conditions: domestic and foreign experience.....</b>	13
<b>Zhuparova A.S., Zhaisanova D.S. State measures for promotion development of knowledge-intensive productions in the Republic of Kazakhstan.....</b>	22

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

<b>Arskaya E.V., Usatova L.V., Nifedova A.M. Comparative characteristic accounting for property, plant and equipment in accordance with IFRS and RAS.....</b>	31
---	----

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

<b>Varaksa N.G., Gudkov A.A. Tourism potential of the region and its relationship with tax potential.....</b>	41
<b>Seroshtan M.V., Akimova G.Z. State support of small and medium-sized businesses: features and problems.....</b>	51
<b>Korostelina I.A., But-Husaim A.V., Batayev I.T. Study of the role of tax policy in the context of strengthening the economic security of the state.....</b>	64

### *Scientific development of economy and operation of business*

<b>Musatova I.V., Kononova E.E., Yakovleva T.V. Features of development of the program of organizational development at the industrial enterprises.....</b>	75
<b>Galdikas V.A., Galdikas L.N. Features of conclusion of a long-term agreement by organizations of the public sector.....</b>	86
<b>Filin S.A., Yakushev A.Zh., Lanchakov A.B. Periodization of technological development of a human civilization as instrument of forecasting of development of national model of management.....</b>	95
<b>Efremova C.M., Gneusheva A.L. Improvement of methodological tools for assessment of motivation and stimulation of labor staff.....</b>	112

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 330.322

Ш.У. НИЯЗБЕКОВА

## **АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЗИЦИИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*В исследовании рассматриваются данные, которые отражают объем внешних активов и обязательств российских резидентов перед нерезидентами, их распределение между дальним зарубежьем и странами СНГ, которые содержат полезную дополнительную информацию, расширяющую представления о реальной кредитоспособности и платежеспособности Беларуси, о ее реальном месте среди стран – мировых должников и кредиторов. Проведено исследование структуры международной инвестиционной позиции, Рассмотрено подробно процентное соотношение иностранных активов и обязательств к ВВП; проанализирован объем распределения активов и обязательств по секторам экономики; проанализированы статьи Международной инвестиционной позиции. Выявлены проблемы Международной инвестиционной позиции Республики Беларусь.*

**Ключевые слова:** сектор экономики, международная инвестиционная позиция, иностранные активы, кредиторы, денежные средства.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Особенности образования статьи прямых инвестиций и ее влияние на платежный баланс и международную инвестиционную позицию страны [Текст] / К.Г. Буневич, Э.Н. Гаврилова, О.С. Иванова // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2019. – Т. 7. – № 2. – С. 14-19.
2. Иванова, О.С. Анализ факторов инвестиционной привлекательности регионов [Текст] / О.С. Иванова // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2014. – Т. 2. – № 3. – С. 38-41.
3. Иванова, О.С. Анализ инвестиционного климата современной России [Текст] / О.С. Иванова // В сборнике: Потенциал роста современной экономики: возможности, риски, стратегии. Материалы V международной научно-практической конференции / Под редакцией А.В. Семенова, М.Я. Парфеновой, Л.Г. Руденко, 2018. – С. 692-697.
4. Sobol, T.S. Modern level and quality of life of the population of Russia / T.S. Sobol // Bulletin of Moscow University S.Y. Witte. Series 1: Economics and Management. – 2018 – № 2 (25). – p. 7-14.
5. Буневич, К.Г. Влияние прямых иностранных инвестиций на макроэкономические показатели и международный рейтинг России [Текст] / К.Г. Буневич, А.Е. Мутовкина // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2018. – № 3 (26). – С. 7-15.
6. Zueva, I.A. On the development of methods for analyzing and evaluating the socio-economic development of regions / I.A. Zueva // Bulletin of Moscow University S.Y. Witte. Series 1: Economics and Management. – 2017. – № 4 (23). – p. 27-36.
7. Руденко, Л.Г. Проблемные аспекты и прогноз инновационной активности России [Электронный

## **Экономические и гуманитарные науки**

---

ресурс] / Л.Г. Руденко // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2013. – № 4(6). – С. 26-32. – Режим доступа [http://www.muiv.ru/vestnik/pdf/eu/eu\\_2013\\_4\\_26\\_32.pdf](http://www.muiv.ru/vestnik/pdf/eu/eu_2013_4_26_32.pdf)

8. Буневич, К.Г. Мировые финансы [Текст] / К.Г. Буневич. – М.: Издательство: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2017.

9. Платежный баланс, Международная инвестиционная позиция и валовый внешний долг Республики Беларусь за 2017 год и за 2018 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://www.nbrb.by/>

10. Международная Инвестиционная Позиция Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/statistics/InvestPos/>

11. Портфельные иностранные инвестиции [Электронный ресурс] // Национальный банк Республики Беларусь. – Режим доступа <https://www.nbrb.by/statistics/PortfolioInvestment>

12. Борисов, С.М. Международная инвестиционная позиция России: зарубежные активы и обязательства [Текст] / С.М. Борисов // Деньги и Кредит. – 2006. – № 9. – С. 34-50.

---

### **Ниязбекова Шакизада Утеулиевна**

Частное образовательное учреждение высшего образования «Московский университет имени С.Ю. Витте»

Кандидат экономических наук, доцент

115432, г. Москва, 2-й Кожуховский проезд, дом 12, строение 1

E-mail: shakizada.niyazbekova@gmail.com

---

Sh.U. NIYAZBEKOVA

## **ANALYSIS OF THE INTERNATIONAL INVESTMENT POSITION OF THE REPUBLIC OF BELARUS**

*This study examines data that reflect the volume of foreign assets and liabilities of Russian residents to non-residents, but also their distribution between the far abroad and the CIS countries, which contain useful additional information that expands the understanding of the real creditworthiness and solvency of Belarus, its real place among the countries-the world's debtors and creditors. A study of the structure of the international investment position, Considered in detail the percentage of foreign assets and liabilities to GDP; the volume of distribution of assets and liabilities by sectors of the economy is analyzed; the articles of the International investment position are analyzed. The problems of the International investment position of the Republic of Belarus are revealed.*

**Keywords:** economic sector, international investment position, foreign assets, creditors, cash

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Особенности образования статей прямых инвестиций и ее влияние на платежный баланс и международный инвестиционный позиции страны [Текст] / К.Г. Буневич, Е.Н. Гаврилова, О.С. Иванова // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2019. – Т. 7. – № 2. – С. 14-19.

2. Иванова, О.С. Анализ факторов инвестиционной привлекательности регионов [Текст] / О.С. Иванова // Научные исследования и разработки. Экономика. – 2014. – Т. 2. – № 3. – С. 38-41.

3. Иванова, О.С. Анализ инвестиционного климата современной России [Текст] / О.С. Иванова // В сбонике:

Potencial rosta sovremennoj ekonomiki: vozmozhnosti, riski, strategii. Materialy V mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii / Pod redakcijej A.V. Semenova, M.YA. Parfenovoj, L.G. Rudenko, 2018. – S. 692-697.

4. Sobol, T.S. Modern level and quality of life of the population of Russia / T.S. Sobol // Bulletin of Moscow University S.Y. Witte. Series 1: Economics and Management. – 2018 – № 2 (25). – p. 7-14.

5. Bunevich, K.G. Vliyanie pryamyh inostrannyh investicij na makroekonomicheskie pokazateli i mezhdunarodnyj rejting Rossii [Tekst] / K.G. Bunevich, A.E. Mutovkina // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.YU. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2018. – № 3 (26). – S. 7-15.

6. Zueva, I.A. On the development of methods for analyzing and evaluating the socio-economic development of regions / I.A. Zueva // Bulletin of Moscow University S.Y. Witte. Series 1: Economics and Management. – 2017. – № 4 (23). – p. 27-36.

7. Rudenko, L.G. Problemnye aspeky i prognoz innovacionnoj aktivnosti Rossii [Elektronnyj resurs] / L.G. Rudenko // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.YU. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2013. – № 4(6). – S. 26-32. – Rezhim dostupa [http://www.muiv.ru/vestnik/pdf/eu/eu\\_2013\\_4\\_26\\_32.pdf](http://www.muiv.ru/vestnik/pdf/eu/eu_2013_4_26_32.pdf)

8. Bunevich, K.G. Mirovye finansy [Tekst] / K.G. Bunevich. – M.: Izdatel'stvo: Moskovskij universitet im. S.YU. Vitte, 2017.

9. Platezhnyj balans, Mezhdunarodnaya investicionnaya poziciya i valovoj vneshnjij dolg Respubliki Belarus' za 2017 god i za 2018 god [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa <http://www.nbrb.by/>

10. Mezhdunarodnaya Investicionnaya Poziciya Respubliki Belarus' [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.nbrb.by/statistics/InvestPos/>

11. Portfel'nye inostrannye investicii [Elektronnyj resurs] // Nacional'nyj bank Respubliki Belarus'. – Rezhim dostupa <https://www.nbrb.by/statistics/PortfolioInvestment>

12. Borisov, S.M. Mezhdunarodnaya investicionnaya poziciya Rossii: zarubezhnye aktivy i obyazatel'stva [Tekst] / S.M. Borisov // Den'gi i Kredit. – 2006. – № 9. – S. 34-50.

**Niyazbekova Shakizada Uteulievna**

Moscow University named after S.Yu.Witte

Ph.D., Associate Professor

115432, Moscow, 2nd Kozhukhovskiy proezd, 12, building 1

E-mail: shakizada.niyazbekova@gmail.com

Е.Е. МАТУШАНСКАЯ, А.К. МАТУШАНСКИЙ, В.Я. БАШКАТОВА

## РАЗВИТИЕ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ И НАУКОЕМКИХ ПРОИЗВОДСТВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ: ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

*Статья посвящена исследованию отечественного и зарубежного опыта развития высокотехнологичных и наукоемких производств на современном этапе. В ходе исследования выявлено, что в Российской Федерации активно внедряется опыт передовых развитых стран по стимулированию инновационной деятельности, среди которых следует выделить страны, создавшие высокий экспортный потенциал за счет производства высокотехнологичной и наукоемкой продукции, такие как Китай, Япония и Южная Корея.*

**Ключевые слова:** инновации, инновационная экономика, высокотехнологичные производства, наукоемкие производства, глобальный индекс инноваций.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Гальдикас, В.А. Место Российской Федерации в международном инновационном развитии [Текст] / В.А. Гальдикас, Л.Н. Гальдикас // Вестник Псковского государственного университета. Серия: Экономика. Право. Управление. – 2015. – № 2. – С. 11-16.
2. Global Innovation Index 2018. WIPO [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.wipo.int/publications/ru/details.jsp?id=4330>
3. Борисоглебская, Л.Н. Мировой опыт формирования национальных инновационных систем: особенности современных тенденций (на примере стран БРИКС) [Текст] / Л.Н. Борисоглебская, Е.В. Дроздова // Вестник Университета (Государственный университет управления). – 2016. – № 9. – С. 161-164.
4. Кураметова, М.Т. Интегрированные модели управления инновационными процессами в зарубежных странах [Текст] / М.Т. Кураметова // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2017. – Т. 79. – № 1 (71). – С. 438-444.

#### Матушанская Екатерина Евгеньевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Аспирант

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: razumova.k.e@yandex.ru

#### Матушанский Андрей Константинович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Аспирант

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
E-mail: fenris\_1989@mail.ru

**Башкатова Валентина Яковлевна**

Курский институт кооперации (филиал) АНО ВО «Белгородский университет кооперации, экономики и права»  
Заместитель директора по воспитательной и социальной работе, старший преподаватель кафедры экономики  
и менеджмента  
305004, г. Курск, ул. Радищева, 116  
E-mail: nightingale46@rambler.ru

---

E.E. MATUSHANSKAYA, A.K. MATUSHANSKY, V.Y. BASHKATOVA

**THE DEVELOPMENT OF TECHNOLOGY-INTENSIVE ENTERPRISES  
IN MODERN CONDITIONS: DOMESTIC AND FOREIGN EXPERIENCE**

*The article is devoted to the study of domestic and foreign experience in the development of high-tech and high-tech industries at the present stage. The study revealed that the Russian Federation is actively implementing the experience of advanced developed countries to stimulate innovation, among which are countries that have created high export potential through the production of high-tech and knowledge-intensive products, such as China, Japan and South Korea.*

**Keywords:** innovation, innovation economy, high-tech production, knowledge-intensive production, Global innovation index.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Gal'dikas, V.A. Mesto Rossijskoj Federacii v mezhdunarodnom innovacionnom razvitiu [Tekst] / V.A. Gal'dikas, L.N. Gal'dikas // Vestnik Pskovskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Pravo. Upravlenie. – 2015. – № 2. – S. 11-16.
2. Global Innovation Index 2018. WIPO [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.wipo.int/publications/ru/details.jsp?id=4330>
3. Borisoglebskaya, L.N. Mirovoj opyt formirovaniya nacional'nyh innovacionnyh sistem: osobennosti sovremennoj tendencij (na primere stran BRIKS) [Tekst] / L.N. Borisoglebskaya, E.V. Drozdova // Vestnik Universiteta (Gosudarstvennyj universitet upravleniya). – 2016. – № 9. – S. 161-164.
4. Kurametova, M.T. Integrirovannye modeli upravleniya innovacionnymi processami v zarubezhnyh stranah [Tekst] / M.T. Kurametova // Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta inzhenernyh tekhnologij. – 2017. – T. 79. – № 1 (71). – S. 438-444.

**Matushanskaya Catherine Evgenyevna**  
Orel State University

Post-graduate student  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95  
E-mail: razumova.k.e@yandex.ru

**Matushansky Andrey Konstantinovich**

Orel State University  
Post-graduate student  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95  
E-mail: fenris\_1989@mail.ru

**Bashkatova Valentina Yakovlevna**

Kursk Institute of cooperation (branch) of ANO «Belgorod University of cooperation, Economics and law»  
Deputy Director for educational and social work, senior lecturer of the Department of Economics and management  
305004, Kursk, Radishchev str., 116  
E-mail: nightingale46@rambler.ru

А.С. ЖУПАРОВА, Д.С. ЖАЙСАНОВА

## ГОСУДАРСТВЕННЫЕ МЕРЫ ПО СТИМУЛИРОВАНИЮ РАЗВИТИЯ НАУКОЕМКИХ ПРОИЗВОДСТВ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН

*В развивающихся странах идёт формирование процессов развития наукоемких производств и роста отраслей информационного производства, о чем свидетельствуют государственные программы по инновационному развитию. В качестве основы для формирования наукоемкой экономики рассмотрен опыт Института Всемирного банка о структуре экономики знаний, который включает новые социально-экономические ценности и производит динамическое изменение посредством повышения производительности, инноваций и обучения. Следовательно, повышение эффективности государственных институтов и экономических стимулов в рамках реализации государственных программ может служить драйвером развития наукоемких производств. В этом исследовании рассматривается позиция Казахстана среди нефтедобывающих стран, входящих в единое экономическое пространство, а также лидирующие страны по глобальному индексу конкурентоспособности.*

*Со стороны государства принятые меры по стимулированию наукоемких производств в виде принятия налоговых преференций, и создания национальной инновационной системы. При проведении опроса готовности перехода к наукоемкой экономике, а также рассмотрении динамики по внутренним затратам на НИОКР по отраслям науки можно заметить повышенный интерес в развитии наукоемких производств со стороны государства, однако наблюдается низкая вовлеченность в инновационную деятельность со стороны отечественных компаний ввиду отсутствия связи между наукой и производством.*

**Ключевые слова:** наукоемкие производства, экономика знаний, государственные меры.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. World Bank, Washington DC., Chen, D.H.C. and Gawande, K. (2007), Underlying Dimensions of Knowledge Assessment: Factor Analysis of the Knowledge Assessment Methodology Data, World Bank, Washington DC
2. Стратегия 2003-2015 Стратегия индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2003-2015 годы, утв. Указом Президента Республики Казахстан от 17 мая 2003 года № 1096.
3. Freeman C. The 'National System of Innovation' in historical perspective, Camb. J. Econ. 19 (1995), 5-24.
4. Wen-Min Lu, Qian Long Kweh, Chia-Liang Huang Intellectual capital and national innovation systems performance, Knowledge-Based Systems, 71, 2014, 201-210
5. Кодекс Республики Казахстан от 25 декабря 2017 года №120-VI «О налогах и других обязательных платежах в бюджет» (Налоговый кодекс)
6. Государственная программа по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010-2014 годы, утвержденная Указом Президента Республики Казахстан от 19 марта 2010 года № 958.
7. Государственная программа индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015-2019 годы, утвержденная Указом Президента Республики Казахстан от 1 августа 2014 года № 874.

8. Jin Hong, Song Hong, Liangbing Wang, Yi Xu and Dingtao Zhao, Government grants, private R&D funding and innovation efficiency in transition economy, *Technology Analysis & Strategic Management*, 2015, Vol. 27, No. 9, 1068–1096

9. Результаты опроса: Формирование эффективных моделей финансирования наукоемких производств в Республике Казахстан: отчет НИР (промежуточный). – КазНУ имени аль-Фараби: рук. Жупарова А.С. – Алматы, 2018. – №АР05131314-ОТ-18

**Жупарова Азиза Сериковна**

Казахский национальный университет имени аль-Фараби, Высшая школа экономики и бизнеса

PhD

050040, Республика Казахстан, г. Алматы, пр. аль-Фараби, 71

E-mail: aziza\_z@mail.ru

**Жайсанова Динара Сайлауовна**

Казахский национальный университет имени аль-Фараби, Высшая школа экономики и бизнеса

Докторант PhD

050040, Республика Казахстан, г. Алматы, пр. аль-Фараби, 71

E-mail: zhaisanova15@gmail.com

---

A.S. ZHUPAROVA, D.S. ZHAISANOVA

**STATE MEASURES FOR PROMOTION DEVELOPMENT  
OF KNOWLEDGE-INTENSIVE PRODUCTION IN THE REPUBLIC  
OF KAZAKHSTAN**

*It can be clearly noticed the process of the development of knowledge-intensive industries and the growth of information production sectors in developing countries according to the state programs of innovative development. The experience of the World Bank Institute on the structure of the knowledge economy, which includes new socio-economic values and produces a dynamic change through increased productivity, innovation and learning, is considered as the basis for the formation of a knowledge-based economy. Therefore, improving the efficiency of state institutions and economic incentives in the framework of the implementation of state programs can serve as a driver for the development of knowledge-intensive productions. This study examines the position of Kazakhstan among oil-producing countries within a single economic space, as well as leading countries in the global competitiveness index. One of the incentives of the development of knowledge-intensive productions was creating the national innovation system and tax preferences. According to the official data of initial R&D expenditures by branches of science and the results of survey about readiness for the transition to the knowledge-based economy it could be noticed an increased interest in the development of knowledge-intensive industries, however, there is a low involvement in innovative activities from domestic companies due to the lack of interaction between science and industry.*

**Keywords:** knowledge-intensive productions, knowledge economy, state measures.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. World Bank, Washington DC., Chen, D.H.C. and Gawande, K. (2007), Underlying Dimensions of Knowledge Assessment: Factor Analysis of the Knowledge Assessment Methodology Data, World Bank, Washington DC
2. Strategiya 2003-2015 Strategiz industrial'no-innovacionnogo razvitiya Respubliki Kazahstan na 2003-2015 gody, utv. Ukazom Prezidenta Respubliki Kazahstan ot 17 maya 2003 goda № 1096.
3. Freeman C. The 'National System of Innovation' in historical perspective, Camb. J. Econ. 19 (1995), 5-24.
4. Wen-Min Lu, Qian Long Kweh, Chia-Liang Huang Intellectual capital and national innovation systems performance, Knowledge-Based Systems, 71, 2014, 201-210
5. Kodeks Respubliki Kazahstan ot 25 dekabrya 2017 goda №120-VI «O nalogah i drugih obyazatel'nyh platezhah v byudzhet» (Nalogovyj kodeks)
6. Gosudarstvennaya programma po forsirovannomu industrial'no-innovacionnomu razvitiyu Respubliki Kazahstan na 2010-2014 gody, utverzhennaya Ukazom Prezidenta Respubliki Kazahstan ot 19 marta 2010 goda № 958.
7. Gosudarstvennaya programma industrial'no-innovacionnogo razvitiya Respubliki Kazahstan na 2015-2019 gody, utverzhennaya Ukazom Prezidenta Respubliki Kazahstan ot 1 avgusta 2014 goda № 874.
8. Jin Hong, Song Hong, Liangbing Wang, Yi Xu and Dingtao Zhao, Government grants, private R&D funding and innovation efficiency in transition economy, Technology Analysis & Strategic Management, 2015, Vol. 27, No. 9, 1068–1096
9. Rezul'taty oprosa: Formirovanie effektivnyh modelej finansirovaniya naukoemkih proizvodstv v Respublike Kazahstan: otchet NIR (pomezhutochnyj). – KazNU imeni al'-Farabi: ruk. ZHuparova A.S. – Almaty, 2018. –№AP05131314-OT-18

**Zhuparova Aziza Serikovna**

Al -Farabi Kazakh National University, Higher School of Economics and Business  
PhD  
050040, Republic of Kazakhstan, Almaty, al-Farabi Ave., 71  
E-mail: aziza\_z@mail.ru

**Zhaisanova Dinara Sailauovna**

Al -Farabi Kazakh National University, Higher School of Economics and Business  
PhD student  
050040, Republic of Kazakhstan, Almaty, al-Farabi Ave., 71  
E-mail: zhaisanova15@gmail.com

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657.222

Е.В. АРСКАЯ, Л.В. УСАТОВА, А.М. НИФЕДОВА

## **СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА УЧЕТА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО И РСБУ**

*В статье рассмотрены особенности ведения учета основных средств в соответствии с РСБУ и МСФО. Эти вопросы в настоящее время приобретают актуальность, так как все большее количество субъектов сталкиваются с проблемами при формировании бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с МСФО и РСБУ. В настоящее время российские стандарты значительно сблизились с МСФО в части учета основных средств, но они все также имеют различия. В статье доказано, что компании сталкиваются с некоторыми вопросами параллельного ведения учета или корректировки данных, представленных в отчетности. В связи с этим даже различия в ведении единых правил учета дают возможность максимально сблизить бухгалтерский и управленческий учет с МСФО и сократить расходы, поскольку оба стандарта используют информацию учетной системы.*

**Ключевые слова:** бухгалтерская (финансовая) отчетность, объекты основных средств, Международные стандарты финансовой отчетности, Российские стандарты бухгалтерского учета.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Приказ Минфина России от 30.03.2001 г. № 26н (ред. от 16.05.2016 г.) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01» (Зарегистрировано в Минюсте России 28.04.2001 г. № 2689) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_31472/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_31472/)
2. Международный стандарт финансовой отчетности (IAS) 16 «Основные средства» (ред. от 27.06.2016 г.) (введен в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 28.12.2015 г. № 217н) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/902317668>
3. Агеева, О.А. Международные стандарты финансовой отчетности: учебник для студентов [Текст] / О.А. Агеева. – Москва: Юрайт, 2015. – 446 с.
4. Арская, Е.В. Бухгалтерский учет: учебное пособие [Текст] / Е.В. Арская, Л.В. Усатова. – Белгород: Изд-во БГТУ, 2017. – 298 с.
5. Чернова, Е.В. К вопросу учета основных средств в соответствии с МСФО и РСБУ [Текст] / Е.В. Чернова // Молодой ученый. – 2017. – № 14. – С. 333-338.
6. Арская, Е.В. Особенности учета основных средств соответствии с МСФО и РСБ [Текст] / Е.В. Арская, Л.В. Усатова, А.М. Нифедова // Белгородский экономический вестник. – 2019. – № 1 (93). – С. 148-152.

**Арская Елена Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита

308012, г. Белгород, ул. Костюкова, 46

E-mail: arskaa.ev@bstu.ru

**Усатова Людмила Васильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова»

Доктор экономических наук, профессор

308012, г. Белгород, ул. Костюкова, 46

E-mail: usatovaL@mail.ru

**Нифедова Анастасия Михайловна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова»

Магистрант

308012, г. Белгород, ул. Костюкова, 46

E-mail: nastyा. nifedova@mail.ru

---

E.V. ARSKAYA, L.V. USATOVA, A.M. NIFEDOVA

**COMPARATIVE CHARACTERISTIC ACCOUNTING FOR PROPERTY,  
PLANT AND EQUIPMENT IN ACCORDANCE WITH IFRS AND RAS**

*This article discusses the features of accounting of fixed assets in accordance with RAS and IFRS. These issues are currently gaining relevance, as an increasing number of subjects are faced with problems in the preparation of financial reporting on these two standards. Despite the fact that Russian standards have recently significantly converged with IFRS in terms of accounting for fixed assets, they also have differences. The article proves that companies are faced with some issues for parallel accounting or adjustment of the data presented in the statements. In this regard, even the introduction of uniform accounting rules, make it possible to bring together accounting and management accounting with IFRS and reduce these costs, since both standards use information from the accounting system.*

**Keywords:** IFRS, RAS, fixed assets, depreciation, financial statements.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Приказ Минфина Российской Федерации от 30.03.2001 г. № 26н (ред. от 16.05.2016 г.) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01» (Зарегистрировано в Министерстве Российской Федерации по налогам и сборам Российской Федерации 16.05.2016 г. № 104н)

## **Экономические и гуманитарные науки**

---

28.04.2001 г. № 2689) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_31472/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_31472/)

2. Mezhdunarodnyj standart finansovoj otchetnosti (IAS) 16 «Osnovnye sredstva» (red. ot 27.06.2016 г.) (vveden v dejstvie na territorii Rossiskoj Federacii Prikazom Minfina Rossii ot 28.12.2015 г. № 217n) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://docs.cntd.ru/document/902317668>

3. Ageeva, O.A. Mezhdunarodnye standarty finansovoj otchetnosti: uchebnik dlya studentov [Tekst] / O.A. Ageeva. – Moskva: YUrajt, 2015. – 446 s.

4. Arskaya, E.V. Buhgalterskij uchet: uchebnoe posobie [Tekst] / E.V. Arskaya, L.V. Usatova. – Belgorod: Izd-vo BGTU, 2017. – 298 s.

5. CHernova, E.V. K voprosu ucheta osnovnyh sredstv v sootvetstvii s MSFO i RSBU [Tekst] / E.V. CHernova // Molodoj uchenyj. – 2017. – № 14. – S. 333-338.

6. Arskaya, E.V. Osobennosti ucheta osnovnyh sredstv sootvetstvii s MSFO i RSB [Tekst] / E.V. Arskaya, L.V. Usatova, A.M. Nifedova // Belgorodskij ekonomiceskij vestnik. – 2019. – № 1 (93). – S. 148-152.

### **Arskaya Elena Vladimirovna**

Belgorod State Technological University named after V.G. Shukhov

Candidate of economics, associate professor of the Department of accounting and auditing

308012, Belgorod, ul. Kostyukova, 46

E-mail: arskaa.ev@bstu.ru

### **Usatova Lyudmila Vasilievna**

Belgorod State Technological University named after V.G. Shukhov

Doctor of economics, professor

308012, Belgorod, ul. Kostyukova, 46

E-mail: usatovaL@mail.ru

### **Nifedova Anastasia Mikhailovna**

Belgorod State Technological University named after V.G. Shukhov

Magistrant

308012, Belgorod, ul. Kostyukova, 46

E-mail: nastya.nifedova@mail.ru

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 338.48+336.2

Н.Г. ВАРАКСА, А.А. ГУДКОВ

## **ТУРИСТСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕГИОНА И ЕГО ВЗАИМОСВЯЗЬ С НАЛОГОВЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ**

*В статье рассмотрены особенности формирования туристского потенциала территорий, направления его развития. Большое внимание уделено взаимодействию туристского и налогового потенциалов, управлению налоговым потенциалом туристской отрасли и инвестициям в туризм.*

**Ключевые слова:** туризм, налоги, туристский потенциал, налоговый потенциал, инвестиции

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Гудков, А.А. Налоговое стимулирование развития отрасли туризма: от реальности к перспективам [Текст] / А.А. Гудков, Е.Г. Дедкова // Налоги и налогообложение. – 2017. – № 6. – С. 14-32.
2. Гудков, А.А. Основные возможности налогового стимулирования отрасли внутреннего туризма в России [Текст] / А.А. Гудков, К.Э. Дудина // Экономика, предпринимательство и право. – 2017. – № 3. – С. 150-155.
3. Гудкова, А.Г. Актуальные вопросы регионального развития (на примере туристической сферы региона) [Текст] / А.Г. Гудкова, В.В. Прохорова // Экономика, управление и бизнес. – 2018. – № 11. – С. 148-150.
4. Жолудева, В.В. Комплексный подход к формированию туристской политики региона [Текст] / В.В. Жолудева, Н.Ф. Мельниченко // Сервис в России и за рубежом. – 2016. – № 10. – С. 140-146.
5. Котлярова, Е.С. Оценка состояния инвестиционной деятельности в сфере туризма Республики Крым [Текст] / Е.С. Котлярова // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2017. – № 4. – С. 71-79.
6. Кривцов, А.И. Развитие туризма и туристско-рекреационный потенциал Российской Федерации: региональный аспект [Текст] / А.И. Кривцов, О.Ф. Чистик // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2017. – № 9. – С. 26-30.
7. Кружалин, В.И. Российский рынок туризма. Проблемы и перспективы развития [Текст] / В.И Кружалин // Вестник Национальной академии туризма. – 2016. – № 1. – С. 20-23.
8. Состояние российского туризма, проблемы и перспективы [Текст] / В.И. Кружалин, К.В. Кружалин, Н.В. Шабалина // Вестник Национальной академии туризма. – 2016. – № 1. – С. 10-13.
9. Кукилина, Е.А. Государственная поддержка сферы туризма и рекреации в России: факторы повышения конкурентоспособности, риски, перспективы развития [Текст] / Е.А. Кукилина // Управленческое консультирование. – 2017. – № 8. – С. 104-110.
10. Новикова, Н.Г. Региональный туризм как фактор социально-экономического развития экономики [Текст] / Н.Г. Новикова, К.А. Лебедева // Экономика и менеджмент. – 2016. – № 2. – С. 20-24.
11. Панарина, В.И. Потенциал Орловской области в сфере развития туризма [Текст] / В.И. Панарина,

А.И. Богачев // Социокультурное развитие современного города: проблемы и перспективы. – 2016. – № 12. – С. 110-115.

12. Сарбитова, И.Л. Туристско-рекреационный потенциал Российской Федерации: региональный аспект [Текст] / И.Л. Сарбитова, О.Ф. Чистик // Региональное развитие: электронный научно-практический журнал. – 2017. – № 2. – С. 99-103.

13. Социально-экономический ресурс туризма [Текст] / Т.А. Ускова, В.М. Орлова, Л.Н. Дубиничева // Туристический вестник. – 2018. – № 5. – С. 245-249.

14. Фролова, Е.В. Факторы развития туристической привлекательности муниципальных образований России [Текст] / Е.В. Фролова, Е.Е. Кабанова // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2017. – № 3. – С. 20-26.

15. Хачатрян, А.А. Проблемы развития внутреннего туризма в России и потенциальные пути их решения [Текст] / А.А. Хачатрян // Инновационная экономика и современный менеджмент. – 2016. – № 1. – С. 3-9.

**Варакса Наталия Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Гудков Александр Александрович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: orelosovet@gmail.com

---

N.G. VARAKSA, A.A. GUDKOV

**TOURISM POTENTIAL OF THE REGION AND ITS RELATIONSHIP  
WITH TAX POTENTIAL**

*The article discusses the features of the formation of the tourist potential of the territories, the directions of its development. In particular, much attention is paid to the interaction of tourism and tax potentials, the management of the tax potential of the tourism industry and investment in tourism.*

**Keywords:** tourism, taxes, tourism potential, tax potential, investment.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Gudkov, A.A. Nalogovoe stimulirovanie razvitiya otrazh turizma: ot real'nosti k perspektivam [Tekst] / A.A. Gudkov, E.G. Dedkova // Nalogi i nalogoblozhenie. – 2017. – № 6. – S. 14-32.
2. Gudkov, A.A. Osnovnye vozmozhnosti nalogovogo stimulirovaniya otrazh vnutrennego turizma v Rossii [Tekst] / A.A. Gudkov, K.E. Dudina // Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo. – 2017. – № 3. – S. 150-155.
3. Gudkova, A.G. Aktual'nye voprosy regional'nogo razvitiya (na primere turisticheskoy sfery regiona) [Tekst] / A.G. Gudkova, V.V. Prohorova // Ekonomika, upravlenie i biznes. – 2018. – № 11. – S. 148-150.
4. ZHoludeva, V.V. Kompleksnyj podhod k formirovaniyu turistskoj politiki regiona [Tekst] / V.V. ZHoludeva, N.F. Mel'nichenko // Servis v Rossii i za rubezhom. – 2016. – № 10. – S. 140-146.
5. Kotlyarova, E.S. Ocenka sostoyaniya investicionnoj deyatel'nosti v sfere turizma Respubliki Krym [Tekst] / E.S. Kotlyarova // Nauchnyj vestnik: finansy, banki, investicii. – 2017. – № 4. – S. 71-79.
6. Krivcov, A.I. Razvitiye turizma i turistsko-rekreacionnyj potencial rossijskoj federacii: regional'nyj aspekt [Tekst] / A.I. Krivcov, O.F. CHistik // Intellekt. Innovacii. Investicii. – 2017. – № 9. – S. 26-30.
7. Kruzhalin, V.I. Rossijskij rynok turizma. Problemy i perspektivy razvitiya [Tekst] / V.I Kruzhalin // Vestnik Nacional'noj akademii turizma. – 2016. – № 1. – S. 20-23.
8. Sostoyanie rossijskogo turizma, problemy i perspektivy [Tekst] / V.I. Kruzhalin, K.V. Kruzhalin, N.V. SHabalina // Vestnik Nacional'noj akademii turizma. – 2016. – № 1. – S. 10-13.
9. Kuklina, E.A. Gosudarstvennaya podderzhka sfery turizma i rekreacii v Rossii: faktory povysheniya konkurentosposobnosti, riski, perspektivy razvitiya [Tekst] / E.A. Kuklina // Upravlencheskoe konsul'tirovanie. – 2017. – № 8. – S. 104-110.
10. Novikova, N.G. Regional'nyj turizm kak faktor social'no-ekonomiceskogo razvitiya ekonomiki [Tekst] / N.G. Novikova, K.A. Lebedeva // Ekonomika i menedzhment. – 2016. – № 2. – S. 20-24.
11. Panarina, V.I. Potencial Orlovskoj oblasti v sfere razvitiya turizma [Tekst] / V.I. Panarina, A.I. Bogachev // Sociokul'turnoe razvitiye sovremennoj goroda: problemy i perspektivy. – 2016. – № 12. – S. 110-115.
12. Sarbitova, I.L. Turistsko-rekreacionnyj potencial Rossijskoj Federacii: regional'nyj aspekt [Tekst] / I.L. Sarbitova, O.F. CHistik // Regional'noe razvitiye: elektronnyj nauchno-prakticheskij zhurnal. – 2017. – № 2. – S. 99-103.
13. Social'no-ekonomiceskij resurs turizma [Tekst] / T.A. Uskova, V.M. Orlova, L.N. Dubinicheva // Turisticheskij vestnik. – 2018. – № 5. – S. 245-249.
14. Frolova, E.V. Faktory razvitiya turisticheskoy privilekatal'nosti municipal'nyh obrazovanij Rossii [Tekst] / E.V. Frolova, E.E. Kabanova // Voprosy gosudarstvennogo i municipal'nogo upravleniya. – 2017. – № 3. – S. 20-26.
15. Hachatryan, A.A. Problemy razvitiya vnutrennego turizma v Rossii i potencial'nye puti ih resheniya [Tekst] / A.A. Hachatryan // Innovacionnaya ekonomika i sovremennyyj menedzhment. – 2016. – № 1. – S. 3-9.

**Varaksa Natalia Gennadyevna**

Orel State University

Doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Gudkov Aleksandr Aleksandrovich**

Orel State University

Candidate of Economic Sciences, associate professor of economy, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: orelosovet@gmail.com

М.В. СЕРОШТАН, Г.З. АКИМОВА

## ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА: ОСОБЕННОСТИ И ПРОБЛЕМЫ

*В статье показано, что система государственной поддержки, основной целью которой является создание благоприятных условий для развития бизнеса, включает общепринятые в глобальной экономике элементы и имеет программно-целевой характер, реализуется в рамках государственных программ на федеральном и региональном уровнях. При этом ключевой проблемой в сфере российского малого и среднего бизнеса, впрочем, как и во всем мире, является повышение доступности к финансированию на всех этапах его жизненного цикла.*

*В последние годы в стране сформированы нормативно-правовая база, механизмы и инструменты поддержки малого и среднего бизнеса, применяются современные методы проектного и стратегического управления, что обуславливает создание благоприятных условий для его развития.*

**Ключевые слова:** государственная поддержка, субъекты малого и среднего предпринимательства, предпринимательская активность.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. OECD (2017), Small, Medium, Strong. Trends in SME Performance and Business Conditions, OECD Publishing, Paris. – <https://doi.org/10.1787/9789264275683-en>.
2. Влияние экосистемы МСП на мировую экономику [Электронный ресурс] / Петербургский экономический форум 2017. – Режим доступа: <https://tass.ru/pmef-2017/>
3. Peric, M. Impact of global economic crisis on firm growth / M. Peric, V. Vitezic // Small Business Economics. – 2016. – № 46 (1). – P. 1-12.
4. Bartz, W. Flexible or fragile? The growth performance of small and young businesses during the global financial crisis – Evidence from Germany / W. Bartz, A. Winkler // Journal of Business Venturing. – 2016. – №31 (2). – P. 196-215.
5. Мировой экономический кризис: проблемы и перспективы [Текст] / Е.В. Арская, Л.В. Усатова, В.П. Кожевников, Н.А. Калуцкая // Финансы. Экономика. Стратегия. – 2017. – №3. – С. 13-18.
6. Сероштан, М.В. Анализ современного состояния российского малого и среднего бизнеса [Текст] / М.В. Сероштан, Ф. Дарвиш // Финансы. Экономика. Стратегия. – 2019. – Т. 16. – № 3. – С. 5-11.
7. Совершенствование механизма государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства [Текст] / Под общ. ред. В.В. Алещенко, В.В. Карпова. – Омск: ИЦ «Омский научный вестник», 2015. – 188 с.
8. Спицнадель, В.Н. Основы системного анализа: Учеб. пособие [Текст] / В.Н Спицнадель. – СПб.: «Изд. Дом «Бизнес-пресса», 2000. – 326 с.
9. Лопатников, Л.И. Экономико-математический словарь: Словарь современной экономической науки [Текст] / Л.И. Лопатников. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Дело, 2003. – 520 с.
10. Гамидуллаев, Р.Б. Анализ механизмов государственной поддержки малого инновационного предпринимательства [Текст] / Р.Б. Гамидуллаев // Известия ПГПУ им. В.Г. Белинского. – 2012. – № 28. – С. 295-301.

11. Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года, утв. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 2 июня 2016 г. № 1083-р (в ред. распоряжений Правительства РФ от 08.12.2016 г. № 2623-р, от 30.03.2018 г. № 547-р) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/71418202/>

12. Паспорт национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/72185938/>

13. Поддержка малого и среднего предпринимательства АО «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://corpmsp.ru/>.

14. Указ Президента Российской Федерации от 7 июля 2011 года № 899 «Об утверждении приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в Российской Федерации и перечня критических технологий Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/55171684/>

15. Из решения Коллегии Счетной палаты РФ от 03.08.2018 г. № 39К (1260) «О результатах экспертно-аналитического мероприятия «Анализ осуществления мер государственной поддержки малого и среднего предпринимательства в 2014-2017 годах» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.audit.gov.ru/>

16. Рекомендации «Проблемы и перспективы оказания государственной поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства», утв. на заседании Комитета Совета Федерации по экономической политике 28 мая 2019 г. протокол №177 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://council.gov.ru/activity/activities/roundtables/103921/>

17. Оказание поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства Корпорацией МСП в период 2015-2019 годов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://barum.rtyva.ru/upload/files/>

18. Предпринимательство и институты: есть ли связь на региональном уровне в России? [Текст] / В.А. Баринова, С.П. Земцов, Ю.В. Царева // Вопросы экономики. – 2018. – № 6. – С. 1-25.

19. Таничева, Т.С. Механизм обеспечения устойчивого развития малых предприятий [Текст] / Т.С. Таничева // Вестник БГТУ им. В.Г. Шухова. – 2015. – № 1 – С. 88-92.

20. Глобальный мониторинг предпринимательства. Россия 2018-2019 [Электронный ресурс] / О.Р. Верховская и др. – М., 2019. – 91 с. – Режим доступа: <https://gsom.spbu.ru>

21. Principles for Public Credit Guarantee Schemes (CGSs) for SME's [Electronic resource] // The World Bank, 2015. – Mode of access: <http://www.worldbank.org/en/topic/financialsector/publication/principles-for-public-credit-guarantee-schemes-cgss-for-smes>.

22. Прогноз конкурентоспособности малого и среднего бизнеса. 2015. Основные положения. Создание связей, конкуренция и перемены для инклюзивного роста [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.intracen.org/publications](http://www.intracen.org/publications)

23. Ayyagari, M., Demirguc-Kunt A. and Maksimovic V. (2017), SME finance, World Bank Group, Washington D.C., <https://doi.org/10.1596/1813-9450-8241>

24. Aghion, P., Fally T. and Scarpetta S. (2007), Credit constraints as a barrier to the entry and post-entry growth of firms // Economic Policy, Vol. 22/52, pp. 732-779.

**Сероштан Мария Васильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова»

Доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Стратегическое управление»  
308012, г. Белгород, ул. Костюкова, д. 46

**Акимова Галина Захаровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет имени В.Г. Шухова»

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Стратегическое управление»

308012, г. Белгород, ул. Костюкова, д. 46

E-mail: su402@bk.ru

---

M.V. SEROSHTAN, G.Z. AKIMOVA

## **STATE SUPPORT OF SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES: FEATURES AND PROBLEMS**

*The article shows that the system of state support, the main purpose of which is to create favorable conditions for business development, includes generally accepted elements in the global economy and has a program-target character, is implemented within the framework of state programs at the Federal and regional levels. At the same time, a key problem in the sphere of Russian small and medium-sized businesses, as well as in the whole world, is to increase the availability of financing at all stages of its life cycle. In recent years, the country has formed a regulatory framework, mechanisms and tools to support small and medium-sized businesses, apply modern methods of project and strategic management, which leads to the creation of favorable conditions for its development.*

**Keywords:** state support, small and medium-sized businesses, entrepreneurial activity.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. OECD (2017), Small, Medium, Strong. Trends in SME Performance and Business Conditions, OECD Publishing, Paris. – <https://doi.org/10.1787/9789264275683-en>.
2. Vliyanie ekosistemy MSP na mirovuyu ekonomiku [Elektronnyj resurs] / Peterburgskij ekonomiceskij forum 2017. – Rezhim dostupa: <https://tass.ru/pmef-2017/>
3. Peric, M. Impact of global economic crisis on firm growth / M. Peric, V. Vitezic // Small Business Economics. – 2016. – № 46 (1). – P. 1-12.
4. Bartz, W. Flexible or fragile? The growth performance of small and young businesses during the global financial crisis – Evidence from Germany / W. Bartz, A. Winkler // Journal of Business Venturing. – 2016. – №31 (2). – P. 196-215.
5. Mirovoj ekonomiceskij krizis: problemy i perspektivy [Tekst] / E.V. Arskaya, L.V. Usatova, V.P. Kozhevnikov, N.A. Kaluckaya // Finansy. Ekonomika. Strategiya. – 2017. – №3. – S. 13-18.
6. Seroshtan, M.V. Analiz sovremenennogo sostoyaniya rossijskogo malogo i srednego biznesa [Tekst] / M.V. Seroshtan, F. Darvish // Finansy. Ekonomika. Strategiya. – 2019. – T. 16. – № 3. – S. 5-11.

7. Sovershenstvovanie mekhanizma gosudarstvennoj podderzhki sub"ektov malogo i srednego predprinimatel'stva [Tekst] / Pod obshch. red. V.V. Aleshchenko, V.V. Karpova. – Omsk: IC «Omskij nauchnyj vestnik», 2015. – 188 s.
8. Spicnadel', V.N. Osnovy sistemnogo analiza: Ucheb. posobie [Tekst] / V.N Spicnadel'. – SPb.: «Izd. Dom «Bizness-pressa», 2000. – 326 s.
9. Lopatnikov, L.I. Ekonomiko-matematicheskij slovar': Slovar' sovremennoj ekonomiceskoy nauki [Tekst] / L.I. Lopatnikov. – 5-e izd., pererab. i dop. – M.: Delo, 2003. – 520 s.
10. Gamidullaev, R.B. Analiz mekhanizmov gosudarstvennoj podderzhki malogo innovacionnogo predprinimatel'stva [Tekst] / R.B. Gamidullaev // Izvestiya PGPU im. V.G. Belinskogo. – 2012. – № 28. – S. 295-301.
11. Strategiya razvitiya malogo i srednego predprinimatel'stva v Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda, utv. Rasporyazhenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 2 iyunya 2016 g. № 1083-r (v red. rasporyazhenij Pravitel'stva RF ot 08.12.2016 g. № 2623-r, ot 30.03.2018 g. № 547-r) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/71418202/>
12. Pasport naciona'l'nogo proekta «Maloe i srednee predprinimatel'stvo i podderzhka individual'noj predprinimatel'skoj iniciativy» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/72185938/>
13. Podderzhka malogo i srednego predprinimatel'stva AO «Federal'naya korporaciya po razvitiyu malogo i srednego predprinimatel'stva» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://corpmsp.ru>.
14. Ukaz Prezidenta Rossijskoj Federacii ot 7 iyulya 2011 goda № 899 «Ob utverzhdenii prioritetnyh napravlenij razvitiya nauki, tekhnologij i tekhniki v Rossijskoj Federacii i perechnya kriticheskikh tekhnologij Rossijskoj Federacii» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/55171684/>
15. Iz resheniya Kollegii Schetnoj palaty RF ot 03.08.2018 g. № 39K (1260) «O rezul'tatah ekspertno-analiticheskogo meropriyatiya «Analiz osushchestvleniya mer gosudarstvennoj podderzhki malogo i srednego predprinimatel'stva v 2014-2017 godah» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.audit.gov.ru/>
16. Rekomendacii «Problemy i perspektivy okazaniya gosudarstvennoj podderzhki sub"ektam malogo i srednego predprinimatel'stva», utv. na zasedanii Komiteta Soveta Federacii po ekonomiceskoy politike 28 maya 2019 g. protokol №177 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://council.gov.ru/activity/activities/roundtables/103921/>
17. Okazanie podderzhki sub"ektam malogo i srednego predprinimatel'stva Korporacij MSP v period 2015-2019 godov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://barum.rtyva.ru/upload/files/>
18. Predprinimatel'stvo i instituty: est' li svyaz' na regional'nom urovne v Rossii? [Tekst] / V.A. Barinova, S.P. Zemcov, YU.V. Careva // Voprosy ekonomiki. – 2018. – № 6. – S. 1-25.
19. Tanicheva, T.S. Mekhanizm obespecheniya ustojchivogo razvitiya malyh predpriyatiij [Tekst] / T.S. Tanicheva // Vestnik BGTU im. V.G. SHuhova. – 2015. – № 1 – S. 88-92.
20. Global'nyj monitoring predprinimatel'stva. Rossiya 2018-2019 [Elektronnyj resurs] / O.R. Verhovskaya i dr. – M., 2019. – 91 s. – Rezhim dostupa: <https://gsom.spbu.ru>
21. Principles for Public Credit Guarantee Schemes (CGSs) for SME's [Electronic resource] // The World Bank, 2015. – Mode of access: <http://www.worldbank.org/en/topic/financialsector/publication/principles-for-public-credit-guarantee-schemes-cgss-for-smes>.
22. Prognoz konkurentosposobnosti malogo i srednego biznesa. 2015. Osnovnye polozheniya. Sozdanie svyazej, konkurenciya i peremeny dlya inklyuzivnogo rosta [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [www.intracen.org/publications](http://www.intracen.org/publications)
23. Ayyagari, M., Demirguc-Kunt A. and Maksimovic V. (2017), SME finance, World Bank Group, Washington D.C., <https://doi.org/10.1596/1813-9450-8241>

24. Aghion, P., Fally T. and Scarpetta S. (2007), Credit constraints as a barrier to the entry and post-entry growth of firms // Economic Policy, Vol. 22/52, pp. 732-779.

**Seroshtan Maria Vasilyevna**

Belgorod state technological University named after V.G. Shukhov

Doctor of economic Sciences, Professor, Professor of the Department of strategic management

308012, Belgorod, Kostyukova str., 46

E-mail: Seroshtan- m@yandex.ru

**Akimova Galina Zakharovna**

Belgorod state technological University named after V.G. Shukhov

Ph. D., associate Professor, associate Professor of the Department of strategic management

308012, Belgorod, Kostyukova str., 46

E-mail: Seroshtan- m@yandex.ru

И.А. КОРОСТЕЛКИНА, А.В. БУТ-ГУСАИМ, И.Т. БАТАЕВ

## ИССЛЕДОВАНИЕ РОЛИ НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКИ В КОНТЕКСТЕ УКРЕПЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА

*В статье рассматривается понятийный аппарат налоговой политики и экономической безопасности. Представлена классификация угроз экономической безопасности. Выявлены основные факторы, способствующие возникновению угроз для осуществления налоговой политики в Российской Федерации. Определена система показателей оценки эффективности налоговой политики в контексте укрепления экономической безопасности.*

**Ключевые слова:** налоговая политика, безопасность, угрозы.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Планирование налоговой нагрузки как критерия оценки налоговой политики в целях устойчивого функционирования экономического субъекта / Н.Г. Варакса, Е.С. Рождественская, А.В. Николаенко // Управленческий учет. – 2017. – №5. – С. 38-43.
2. Дадашев, А.З. Налоговая политика государства: цели, структура и перспективы [Текст] / А.З. Дадашев // Бухгалтерский учет в издательстве и полиграфии. – 2009. – № 7. – С. 17-20.
3. Лях, О.А. Региональная налоговая политика [Текст] / О.А. Лях, А.М. Гринкевич // Известия. – 2008. – №6. – С. 16-18.
4. Коростелкина, И.А. Концепция формирования многоуровневой налоговой политики [Текст] / И.А. Коростелкина // Финансы и кредит. – 2012. – № 30. – С. 44-51.
5. Майрубов, И.А. Налоговая политика: теория и практика: учебник [Текст] / И.А. Майрубов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 519 с.
6. Панков, В.Г. Налоги и налогообложение: Учебник для бакалавров [Текст] / В.Г. Панков. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 378 с.
7. Селюков, М.В. Концепция влияния элементов налогового механизма на налоговую безопасность государства [Текст] / М.В. Селюков // Экономические и гуманитарные науки. – 2014. – №9. – С. 65-71.
8. Богданов, А.С. Аналитическое обеспечение формирования налоговой политики региона [Текст] / А.С. Богданов // Управленческий учет. – 2014. – № 11.
9. Налоговый менеджмент: Учебник [Текст] / А.Г. Поршнева, Д.Г. Черник, Б.И. Замятин. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 441 с.
10. Селюков, М.В. Основные направления государственной налоговой политики и ее роль в обеспечении налоговой безопасности региона [Текст] / М.В. Селюков // Управленческий учет. – 2014. – №11. – С. 65-72.
11. Воронцов, Б.В. Налоговая безопасность государства и экономических систем [Текст] / Б.В. Воронцов // Проблемы современной экономики. – 2008. – № 3.
12. Каримова, З.Х. Направления совершенствования региональной налоговой политики [Текст] / З.Х. Каримова // Сборник научных трудов X Международной научно-практической конференции, посвященной празднованию 20-летия Института экономики НИУ «БелГУ». – 2017. – 226 с.
13. Попова, Л.В. Влияние теневой экономики на экономическую безопасность Орловской области /

**Коростелкина Ирина Алексеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: cakyra\_04@mail.ru

**Бут-Гусаим Анастасия Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Специалист

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: nastya.butgusaim.96@mail.ru

**Батаев Исмаил Таблиханович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Соискатель

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: orelbuin@yahoo.com

---

I.A. KOROSTELINA, A.V. BUT-HUSAIM, I.T. BATAYEV

**STUDY OF THE ROLE OF TAX POLICY IN THE CONTEXT  
OF STRENGTHENING THE ECONOMIC SECURITY OF THE STATE**

*The article deals with the conceptual apparatus of tax policy and economic security. The classification of threats to economic security is presented. The main factors contributing to the emergence of threats to the implementation of tax policy in the Russian Federation are identified. The system of indicators for assessing the effectiveness of tax policy in the context of strengthening economic security is defined.*

**Keywords:** tax policy, security, threats.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Planirovanie nalogovoj nagruzki kak kriteriya ocenki nalogovoj politiki v celyah ustojchivogo funkcionirovaniya ekonomicheskogo sub"ekta / N.G. Varaksa, E.S. Rozhdestvenskaya, A.V. Nikolaenko // Upravlencheskij uchet. – 2017. – №5. – S. 38-43.

2. Dadashov, A.Z. Nalogovaya politika gosudarstva: celi, struktura i perspektivy [Tekst] / A.Z. Dadashov // Buhgalterskij uchet v izdatel'stve i poligrafi. – 2009. – № 7. – S. 17-20.

3. Lyah, O.A. Regional'naya nalogovaya politika [Tekst] / O.A. Lyah, A.M. Grinkevich // Izvestiya. – 2008. –

№6. – S. 16-18.

4. Korostelkina, I.A. Koncepciya formirovaniya mnogourovnevoj nalogovoj politiki [Tekst] / I.A. Korostelkina // Finansy i kredit. – 2012. – № 30. – S. 44-51.
5. Majrubov, I.A. Nalogovaya politika: teoriya i praktika: uchebnik [Tekst] / I.A. Majrubov. – M.: YUNITI-DANA, 2012. – 519 s.
6. Panskov, V.G. Nalogi i nalogoblozhenie: Uchebnik dlya bakalavrov [Tekst] / V.G. Panskov. – M.: Izdatel'stvo YUrajt, 2014. – 378 s.
7. Selyukov, M.V. Koncepciya vliyaniya elementov nalogovogo mekhanizma na nalogovuyu bezopasnost' gosudarstva [Tekst] / M.V. Selyukov // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2014. – №9. – S. 65-71.
8. Bogdanov, A.S. Analiticheskoe obespechenie formirovaniya nalogovoj politiki regiona [Tekst] / A.S. Bogdanov // Upravlencheskij uchet. – 2014. – № 11.
9. Nalogovyj menedzhment: Uchebnik [Tekst] / A.G. Porshneva, D.G. Chernik, B.I. Zamyatin. – M.: INFRA-M, 2003. – 441 s.
10. Selyukov, M.V. Osnovnye napravleniya gosudarstvennoj nalogovoj politiki i ee rol' v obespechenii nalogovoj bezopasnosti regiona [Tekst] / M.V. Selyukov // Upravlencheskij uchet. – 2014. – №11. – S. 65-72.
11. Voroncov, B.V. Nalogovaya bezopasnost' gosudarstva i ekonomicheskikh sistem [Tekst] / B.V. Voroncov // Problemy sovremennoj ekonomiki. – 2008. – № 3.
12. Karimova, Z.H. Napravleniya sovershenstvovaniya regional'noj nalogovoj politiki [Tekst] / Z.H. Karimova // Sbornik nauchnyh trudov II Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, posvyashchennoj prazdnovaniyu 20-letiya Instituta ekonomiki NIU «BelGU». – 2017. – 226 s.
13. Popova, L.V. Vliyanie tenevoj ekonomiki na ekonomicheskuyu bezopasnost' Orlovskoj oblasti / L.V. Popova, K.I. Marushchak // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2018. – №2(313). – S. 113-118.

**Korostelkin Irina Alekseevna**

Orel state University

Doctor of Economics, Professor of Economics, Finance and accounting Department

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E-mail: cakyra\_04@mail.ru

**But-Husaim Anastasia Vladimirovna**

Orel state University

Specialist

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E-mail: nastyabutgusaim.96@mail.ru

**Batayev Ismail Tablihanovich**

Orel state University

Applicant

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E-mail: orelnuin@yahoo.com

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 338.2

И.В. МУСАТОВА, Е.Е. КОНОНОВА, Т.В. ЯКОВЛЕВА

## **ОСОБЕННОСТИ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

*В статье рассмотрены основные положения, касающиеся организационного развития предприятия. Даны оценка текущему положению отрасли пищевой промышленности, а также определены факторы прямого воздействия, ограничивающие активное развитие данной отрасли. Представлена классификация и модели организационных изменений, а также дана характеристика процесса реализации программы организационных изменений.*

**Ключевые слова:** стратегическое управление, организационное развитие, стратегия развития, организационные изменения, управление изменениями, отрасль пищевой промышленности.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Распоряжение Правительства РФ от 17 апреля 2012 г. № 559-р «О Стратегии развития пищевой и перерабатывающей промышленности РФ на период до 2020 г.» [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://static.government.ru/media/files/65bZISIOP6bA0VSJ67GnnpKIhhoHhxgP.pdf>
2. Аистова, М. Реструктуризация предприятий: вопросы управления [Текст] / М. Аистова. – М.: Альпина Паблишер, 2002.
3. Альшин, В.М. Инновационный менеджмент: концепции, многоуровневые стратегии и механизмы инновационного развития: Учебное пособие [Текст] / В.М. Альшин, А.А. Дагаев. – 3-е изд., перераб., доп. – М.: Дело, 2016.
4. Божко, Л.М. Организационные изменения и организационное развитие: взаимосвязь категорий [Текст] / Л.М. Божко // Вестник ТГЭУ. – 2013 – №3. – С. 79-91.
5. Бриджес, У. Управление компанией в период структурных изменений [Текст] / У. Бриджес. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2007.
6. Губанова, С.Е. Развитие организаций и организационные изменения [Текст] / С.Е. Губанова // Экономический журнал. – 2015. – №10. – С. 16-21.
7. Кривцов, А.И. Концепции управления изменениями [Текст] / А.И. Кривцов // Фундаментальные исследования. – 2014. – № 12-3. – С. 572-577.
8. Пять важных подходов к осуществлению реструктуризации [Текст] / К. Кордон, Т. Фолмен, М. Ванденброт // Маркетинг. – 1999. – № 3. – С. 75-82.
9. Мусатова, И.В. Современные методы реструктуризации предприятий и компаний [Текст] / И.В. Мусатова, О.А. Корягина // Новые подходы и технологии эффективного управления в глобальной экономике Материалы XI международной научно-практической конференции. – Орел: ОГУ имени

И.С. Тургенева, 2016. – С. 202-206.

10. Том, Н. Управление изменениями [Текст] / Н. Том // Проблемы теории и практики управления. – 1998. – № 1.

**Мусатова Ирина Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: irina-mousatova@yandex.ru

**Кононова Елена Евгеньевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: len.kononowa@yandex.ru

**Яковлева Татьяна Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Магистрант 2 курса направления подготовки «Менеджмент»

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: vladimirowna.tatka@yandex.ru

---

I.V. MUSATOVA, E.E. KONONOVA, T.V. YAKOVLEVA

**FEATURES OF DEVELOPMENT OF THE PROGRAM  
OF ORGANIZATIONAL DEVELOPMENT AT THE INDUSTRIAL  
ENTERPRISES**

*This article describes the main provisions concerning the organizational development of the organization. The assessment of the current situation of the food industry, as well as the factors of direct impact limiting the active development of the industry. Classification and models of organizational changes are presented, as well as the characteristic of the process of implementation of the program of organizational changes is given.*

**Keywords:** strategic management, organizational development, development strategy, organizational changes, change management, food industry.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 17 aprelya 2012 g. № 559-r «O Strategii razvitiya pishchevoj i pererabatyvayushchej promyshlennosti RF na period do 2020 g.» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa <http://static.government.ru/media/files/65bZISIOP6bA0VSJ67GnnpKlhhoHhxgP.pdf>
2. Aistova, M. Restrukturizaciya predpriyatiy: voprosy upravleniya [Tekst] / M. Aistova. – M.: Al'pina Publisher, 2002.
3. Al'shin, V.M. Innovacionnyj menedzhment: koncepcii, mnogourovnevye strategii i mekhanizmy innovacionnogo razvitiya: Uchebnoe posobie [Tekst] / V.M. Al'shin, A.A. Dagaev. – 3-e izd., pererab., dop. – M.: Delo, 2016.
4. Bozhko, L.M. Organizacionnye izmeneniya i organizacionnoe razvitiye: vzaimosvyaz' kategorij [Tekst] / L.M. Bozhko // Vestnik TGEU. – 2013 – №3. – S. 79-91.
5. Bridzhes, U. Upravlenie kompaniej v period strukturnyh izmenenij [Tekst] / U. Bridzhes. – M.: OOO «I.D. Vil'yams», 2007.
6. Gubanova, S.E. Razvitie organizacij i organizacionnye izmeneniya [Tekst] / S.E. Gubanova // Ekonomicheskij zhurnal. – 2015. – №10. – S. 16-21.
7. Krivcov, A.I. Koncepcii upravleniya izmeneniyami [Tekst] / A.I. Krivcov // Fundamental'nye issledovaniya. – 2014. – № 12-3. – S. 572-577.
8. Pyat' vazhnyh podhodov k osushchestvleniyu restrukturizacii [Tekst] / K. Kordon, T. Folmen, M. Vandenbrot // Marketing. – 1999. – № 3. – S. 75-82.
9. Musatova, I.V. Sovremennye metody restrukturizacii predpriyatiy i kompanij [Tekst] / I.V. Musatova, O.A. Koryagina // Novye podhody i tekhnologii effektivnogo upravleniya v global'noj ekonomike Materialy XI mezhdunarodnoj nauchno-praktiches-koj konferencii. – Orel: OGU imeni I.S. Turgeneva, 2016. – S. 202-206.
10. Tom, N. Upravlenie izmeneniyami [Tekst] / N. Tom // Problemy teorii i praktiki upravleniya. – 1998. – № 1.

**Musatova Irina Vladimirovna**

Orel State University

Candidate of economic sciences, associate professor, department of Management and State Management  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: irina-mousatova@yandex.ru

**Kononova Elena Evgenievna**

Orel State University

Candidate of economic sciences, associate professor, department of Management and State Management  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: len.kononowa@yandex.ru

**Yakovleva Tatiana Vladimirovna**

Orel State University

Master's degree student of the 2nd course of the direction of preparation «Management»  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: vladimirowna.tatka@yandex.ru

В.А. ГАЛЬДИКАС, Л.Н. ГАЛЬДИКАС

## **ОСОБЕННОСТИ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ДОЛГОСРОЧНОГО ДОГОВОРА ОРГАНИЗАЦИЯМИ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА**

*Рассматривается долгосрочный договор на выполнение долгосрочных работ (этапов работ). Представлены виды договоров подряда. Указаны ресурсы для выполнения подрядных работ и этапов работ. Раскрывается информация о величине доходов и расходов в рамках заключенных долгосрочных договоров и этапов работ. Представлен алгоритм определения финансового результата.*

**Ключевые слова:** долгосрочный договор, ресурсы, подряд, заказчик, исполнитель, этап, работы, государственный сектор, методы, организация.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Приказ Минфина России от 29.06.2018 г. № 145н «Об утверждении федерального стандарта бухгалтерского учета для организаций государственного сектора «Долгосрочные договоры» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71948184/>
2. Приказ Минфина России от 27.02.2018 № 32н «Об утверждении федерального стандарта бухгалтерского учета для организаций государственного сектора «Доходы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71847652/>
3. Бирюкова, Т.А. Долгосрочные отношения в системе стратегического планирования и развития предприятия [Текст] / Т.А. Бирюкова // Вестник экономики, права и социологии. – 2016. – № 2. – С. 26-30.
4. Большой экономический словарь 19000 терминов [Текст] / [М.Ю. Агафонова и др.]; Под ред. А.Н. Азрилияна. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Ин-т новой экономики, 1997. – 856 с.
5. Дудко, А.Г. Правовая адаптация долгосрочных договоров к изменившимся обстоятельствам: Автoreферат диссертации на соискание ученой степени кандидата юридических наук [Текст] / А.Г. Дудко. – Специальность 12.00.03 – Гражданское право; Семейное право; Международное частное право. – М., 2002. – С. – 28.
6. Панова, А.С. О понятии и особенностях долгосрочного договора [Текст] / А.С. Панова // Актуальные проблемы экономики и права. – 2014. – № 3 (№31). – С. 126-130.

**Гальдикас Витаутас Адомович**

Псковский государственный университет

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и финансового права, института права, экономики и управления

180000, г. Псков, площадь Ленина, д. 2

E-mail: [galdikasv@rambler.ru](mailto:galdikasv@rambler.ru)

**Гальдикас Лариса Николаевна**

Псковский государственный университет

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры управления и административного права, института права, экономики и управления

180000, г. Псков, площадь Ленина, д. 2

V.A. GALDIKAS, L.N. GALDIKAS

## **FEATURES OF CONCLUSION OF A LONG-TERM AGREEMENT BY ORGANIZATIONS OF THE PUBLIC SECTOR**

*Considered a long-term contract for the implementation of long-term work (phases of work). Presents the types of contracts. Resources are indicated for the performance of contract work and phases of work. Information on the amount of income and expenses in the framework of long-term contracts and phases of work is disclosed. The algorithm for determining the financial result.*

**Keywords:** long-term contract, resources, contract, customer, performer, stage, works, public sector, methods, organization.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Prikaz Minfina Rossii ot 29.06.2018 г. № 145n «Ob utverzhdennii federal'nogo standarta buhgalterskogo ucheta dlya organizacij gosudarstvennogo sektora «Dolgosrochnye dogovory» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71948184/>
2. Prikaz Minfina Rossii ot 27.02.2018 № 32n «Ob utverzhdennii federal'nogo standarta buhgalterskogo ucheta dlya organizacij gosudarstvennogo sektora «Dohody» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71847652/>
3. Biryukova, T.A. Dolgosrochnye otnosheniya v sisteme strategicheskogo planirovaniya i razvitiya predpriyatiya [Tekst] / T.A. Biryukova // Vestnik ekonomiki, prava i sociologii. – 2016. – № 2. – S. 26-30.
4. Bol'shoj ekonomiceskij slovar' 19000 terminov [Tekst] / [M.YU. Agafonova i dr.]; Pod red. A.N. Azriliyana. – 2-e izd., pererab. i dop. – M.: In-t novoj ekonomiki, 1997. – 856 s.
5. Dudko, A.G. Pravovaya adaptaciya dolgosrochnyh dogovorov k izmenivshimsya obstoyatel'stvam: Avtoreferat dissertacii na soiskanie uchenoj stepeni kandidata yuridicheskikh nauk [Tekst] / A.G. Dudko. – Special'nost' 12.00.03 – Grazhdanskoe pravo; Semejnoe pravo; Mezhdunarodnoe chastnoe pravo. – M., 2002. – S. 28.
6. Panova, A.S. O ponyatii i osobennostyah dolgosrochnogo dogovora [Tekst] / A.S. Panova // Aktual'nye problemy ekonomiki i prava. – 2014. – № 3 (№31). – S. 126-130.

**Galdikas Vytautas Adomovich**

Pskov State University

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics, Finance and Financial Law, Institute of Law, Economics and Management

180000, Pskov, Lenin Square, 2

E-mail: galdikasv@rambler.ru

**Galdikas Larisa Nikolaevna**

Pskov State University

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management and Administrative Law, Institute of Law, Economics and Management.

180000, Pskov, Lenin Square, 2

E-mail: galdikaslarisa@rambler.ru

С.А. ФИЛИН, А.Ж. ЯКУШЕВ, А.Б. ЛАНЧАКОВ

**ПЕРИОДИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
ЧЕЛОВЕЧЕСКОЙ ЦИВИЛИЗАЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ  
ПРОГНОЗИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ МОДЕЛИ  
УПРАВЛЕНИЯ**

*В статье анализируются проблемы повышения точности предсказания наступления кризисного состояния экономики, приводящего к изменению национальной модели управления. Проанализированы основные теории цикличности технологического развития, выявлены их достоинства и недостатки с точки зрения прогнозирования развития социально-экономической системы. Новизной статьи является разработка концепция модели «Мировоззренческо-технологических периодов», её основных положений и периодизации мирового развития в соответствии с данной концепцией модели. Предложены рекомендации по повышению степени прогнозирования развития систем управления в более высоких мировоззренческо-технологических периодах. Сделан вывод, что переход человечества в пятый мировоззренческо-технологический период предполагает повышение инновационности и экологичности мышления и общественных отношений, создание соответствующих организационно-управленческих инноваций базовым технологиям.*

**Ключевые слова:** система управления, организационно-управленческие инновации, инновационное мышление, мировоззренческо-технологический период.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Филин, С.А. Стратегические направления развития национальной инновационной системы России [Текст] / С.А. Филин, А.Ж. Якушев // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2016. – Т. 12. – № 8 (341). – С. 111-131.
2. Кузык, Б.Н. Цивилизации: теория, история, диалог, будущее: В 2 томе. Том I: Теория и история цивилизаций [Текст] / Б.Н. Кузык, Ю.В. Яковец. – М.: Институт экономических стратегий, 2006. – 768 с.
3. Ellul Jacques. The Technological Society. N-Y. 1964.
4. Оганесян, Т. Вокруг идеологии, Наука и технологии, Инновационная политика, Инновационная экономика [Электронный ресурс] / Т. Оганесян // Эксперт. – 2009. – № 29 (667). – Режим доступа: [http://www.expert.ru/printissues/expert/2009/29/stremya\\_porodivshee\\_feodalizm?esr=5](http://www.expert.ru/printissues/expert/2009/29/stremya_porodivshee_feodalizm?esr=5)
5. Кондратьев, Н.Д. Большие циклы конъюнктуры и теория предвидения [Текст] / Н.Д. Кондратьев. – М.: Экономика, 2002. – 767 с.
6. Кондратьев, Н.Д. Проблемы экономической динамики [Текст] / Н.Д. Кондратьев. – М.: Экономика, 1989. – 526 с.
7. Филин, С.А. Теоретические основы экономических циклов и управление в условиях кризиса: монография [Текст] / С.А. Филин; Под ред. д.э.н., проф. М.Н. Кулапова. – М.: РУСАЙНС, 2015. – 334 с.
8. Глазьев, С.Ю. Теория долгосрочного технико-экономического развития [Текст] / С.Ю. Глазьев. – М.: ВладАр, 1993. – 310 с.
9. Якушев, А.Ж. Человеческий капитал, малое и среднее предпринимательство, социальное партнерство в государстве инновационного типа [Текст] / А.Ж. Якушев, С.А. Филин // Национальные интересы: приоритеты

и безопасность. – 2008. – Т. 4. – № 12 (33). – С. 58-69.

10. Филин, С.А. Теоретические основы и методология стратегического управления инновационным развитием: монография [Текст] / С.А. Филин. – Тула: Изд-во ТулГУ, 2010. – 425 с.

11. Шумпетер, Й.А. Теория экономического развития. Капитализм, социализм, демократия [Текст] / Й.А. Шумпетер. – М.: Эксмо, 2007. – 864 с.

12. Филин, С.А. Концепция технико-научно-технологических циклов [Текст] / С.А. Филин // Региональная экономика: теория и практика. – 2014. – № 45. – С. 25-49.

13. Попова, Л.В. Учет и анализ банкротств: учебное пособие [Текст] / Л.В. Попова, И.А. Маслова. – М.: Дело и сервис, 2009. – С. 180-183.

**Филин Сергей Александрович**

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»

Доктор экономических наук, профессор

117997, г. Москва, Стремянный переулок, д. 36

E-mail: Filin.SA@rea.ru

**Якушев Алексей Жанович**

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»

Кандидат экономических наук, доцент

117997, г. Москва, Стремянный переулок, д. 36

E-mail: Yakushev.AZH@rea.ru

**Ланчаков Александр Борисович**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)»

Проректор по строительству, эксплуатации сооружений и энергоэффективности

141701, г. Долгопрудный, Институтский пер., 9.

E-mail: Ab5657171@yandex.ru

---

S.A. FILIN, A.Zh. YAKUSHEV, A.B. LANCHAKOV

**PERIODIZATION OF TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT OF A HUMAN  
CIVILIZATION AS INSTRUMENT OF FORECASTING  
OF DEVELOPMENT OF NATIONAL MODEL OF MANAGEMENT**

*In article problems of increase in accuracy of prediction of approach of the crisis state of economy leading to change of national model of management are analyzed. The main theories of recurrence of technological development are analysed, their merits and demerits in terms of forecasting of development of a social and economic system are revealed. Novelty of article is development the*

*concept of model of «The world outlook and technological periods», its basic provisions and a periodization of world development according to this concept of model. Recommendations about increase in extent of forecasting of development of control systems in higher world outlook and technological periods are offered. The conclusion is drawn that transition of mankind to the fifth world outlook and technological period assumes increase in innovation and environmental friendliness of thinking and the public relations, creation of the corresponding organizational and administrative innovations to basic technologies.*

**Keywords:** governance system, organizational and administrative innovations, innovative thinking, world outlook and technological period

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Filin, S.A. Strategicheskie napravleniya razvitiya nacional'noj innovacionnoj sistemy Rossii [Tekst] / S.A. Filin, A.ZH. YAkushev // Nacional'nye interesy: prioritety i bezopasnost'. – 2016. – T. 12. – № 8 (341). – S. 111-131.
2. Kuzyk, B.N. Civilizacii: teoriya, istoriya, dialog, budushchee: V 2 tome. Tom I: Teoriya i istoriya civilizacij [Tekst] / B.N. Kuzyk, YU.V. YAkovec. – M.: Institut ekonomiceskikh strategij, 2006. – 768 s.
3. Ellul Jacques. The Technological Society. N-Y. 1964.
4. Oganesyan, T. Vokrug ideologii, Nauka i tekhnologii, Innovacionnaya politika, Innovacionnaya ekonomika [Elektronnyj resurs] / T. Oganesyan // Ekspert. – 2009. – № 29 (667). – Rezhim dostupa: [http://www.expert.ru/printissues/expert/2009/29/stremya\\_porodivshee\\_feodalizm?esr=5](http://www.expert.ru/printissues/expert/2009/29/stremya_porodivshee_feodalizm?esr=5)
5. Kondrat'ev, N.D. Bol'shie cikly kon'yunktury i teoriya predvideniya [Tekst] / N.D. Kondrat'ev. – M.: Ekonomika, 2002. – 767 s.
6. Kondrat'ev, N.D. Problemy ekonomiceskoy dinamiki [Tekst] / N.D. Kondrat'ev. – M.: Ekonomika, 1989. – 526 s.
7. Filin, S.A. Teoreticheskie osnovy ekonomiceskikh ciklov i upravlenie v usloviyah krizisa: monografiya [Tekst] / S.A. Filin; Pod red. d.e.n., prof. M.N. Kulapova. – M.: RUSAJNS, 2015. – 334 c.
8. Glaz'ev, S.YU. Teoriya dolgosrochnogo tekhniko-ekonomiceskogo razvitiya [Tekst] / S.YU. Glaz'ev. – M.: VlaDar, 1993. – 310 s.
9. YAkushev, A.ZH. CHelovecheskij kapital, maloe i srednee predprinimatel'stvo, social'noe partnerstvo v gosudarstve innovacionnogo tipa [Tekst] / A.ZH. YAkushev, S.A. Filin // Nacional'nye interesy: prioritety i bezopasnost'. – 2008. – T. 4. – № 12 (33). – S. 58-69.
10. Filin, S.A. Teoreticheskie osnovy i metodologiya strategicheskogo upravleniya innovacionnym razvitiem: monografiya [Tekst] / S.A. Filin. – Tula: Izd-vo TulGU, 2010. – 425 s.
11. SHumpeter, J.A. Teoriya ekonomiceskogo razvitiya. Kapitalizm, socializm, demokratiya [Tekst] / J.A. SHumpeter. – M.: Eksmo, 2007. – 864 s.
12. Filin, S.A. Koncepciya tekhniko-nauchno-tehnologicheskikh ciklov [Tekst] / S.A. Filin // Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika. – 2014. – № 45. – C. 25-49.
13. Popova, L.V. Uchet i analiz bankrotstv: uchebnoe posobie [Tekst] / L.V. Popova, I.A. Maslova. – M.: Delo i servis, 2009. – S. 180-183.

**Filin Sergey Aleksandrovich**  
Plehanov Russian Economic University  
Doctor of Economics, professor  
117997 Moscow, Stremyanny pereulok, 36  
E-mail: Filin.SA@rea.ru

**Yakushev Alexey Zhanovich**

Plehanov Russian Economic University

Candidate of economic Sciences, associate Professor

117997 Moscow, Stremyanny pereulok, 36

E-mail: Yakushev.AZH@rea.ru

**Lanchakov Alexander Borisovich**

Federal state Autonomous educational institution of higher education «Moscow Institute of physics and technology (national research university)»

Vice-rector for construction and operation of buildings and energy efficiency

141701, Dolgoprudny, Institutskiy per., 9.

E-mail: Ab5657171@yandex.ru

С.М. ЕФРЕМОВА, А.Л. ГНЕУШЕВА

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИЧЕСКОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ ОЦЕНКИ МОТИВАЦИИ И СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА ПЕРСОНАЛА**

*Современная система мотивации труда персонала должна выступать определенным инструментом достижения целей организации, в противном случае она теряет свою ценность как для самого работника, так и для субъекта экономической деятельности. Реализация представленной задачи требует более четкой формализации мотивации и стимулирования как инструмента воздействия на сотрудников в общей системе управления персоналом организации. Существующие методики оценки мотивации и стимулирования труда не лишены недостатков и не в полной мере отвечают требованиям современной бизнес-среды. В статье обоснована необходимость совершенствования методологического инструментария оценки мотивации и стимулирования труда, определены основные этапы её практической реализации в системе управления персоналом современного предприятия.*

*Новизна представленной статьи состоит в разработке авторской методики исследования системы мотивации и стимулирования труда персонала в организации и систематизации стимулирующих выплат в зависимости от их мотивационной составляющей. Предложенные рекомендации дают возможность проводить оценку мотивации и стимулирования персонала не только с позиции прямых мотивационных факторов, но и с позиции оценки мотивации на результаты хозяйственной деятельности организации.*

**Ключевые слова:** мотивация, стимулирование, труд, методы оценки мотивации и стимулирования труда.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Relationship between the personnel assessment process and tests and procedures [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://hr-guide.com/data/G360.htm>
2. Механизм формирования трудовой мотивации работников [Текст] / Л.Н. Депутатова, Ж.А. Мингалева, Ю.В. Старков // Изв. Сарат. ун-та. Нов. сер. Сер. Экономика. Управление. Право. – 2018. – Т. 18, вып. 4. – С. 401-406.
3. Мелконян, Д.А. Стимулирование и мотивация трудовой деятельности на предприятии [Текст] / Д.А. Мелконян, И.В. Гелета // Синергия Наук: научный журнал. – 2018. – №24. – С. 75-80.
4. Миненкова, З.В. Материальное стимулирование в организациях на современном этапе [Текст] / З.В. Миненкова // Политика, экономика и инновации. – 2017. – № 7 (17). – С. 7-13.
5. Миненкова, З.В. Особенности организации материального стимулирования на предприятиях [Текст] / З.В. Миненкова // Политика, экономика и инновации. – 2017. – № 6 (16). – С. 10-14.
6. Плавинская, Ю.Б. Мотивация как важнейший фактор повышения эффективности системы управления персоналом организации [Текст] / Ю.Б. Плавинская // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: сб. ст. по матер. LXIII-LXIV междунар. науч.-практ. конф. № 7-8 (60). – Новосибирск: СибАК, 2016. – С. 127-132.

7. Смирнова, М.Е. Критерии эффективности системы стимулирования труда персонала [Текст] / М.Е. Смирнова // Управленческие науки в современном мире. – 2016. – Т. 2. – №2. – С. 230-233.

**Ефремова Светлана Михайловна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: efremova1111@mail.ru

**Гнеушева Алевтина Леонидовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: alija-777@yandex.ru

---

C.M. EFREMOVA, A.L. GNEUSHEVA

**IMPROVEMENT OF METHODOLOGICAL TOOLS FOR ASSESSMENT  
OF MOTIVATION AND STIMULATION OF LABOR STAFF**

*The modern system of personnel motivation should be a specific tool to achieve the goals of the organization, otherwise it loses its value for both the employee and the subject of economic activity. Realization of the presented task requires a more clear formalization of motivation and stimulation as a tool for influencing employees in the organization's general personnel management system. Existing methods for assessing motivation and stimulation of labor are not without drawbacks and do not fully meet the requirements of the modern business environment. The article substantiates the need to improve the methodological tools for assessing motivation and stimulation of labor, defines the main stages of its practical implementation in the personnel management system of a modern enterprise.*

*The novelty of the presented article consists in the development of an author's methodology for studying the system of motivation and stimulation of staff's labor in organizing and systematizing stimulating payments, depending on their motivational component.*

*The proposed recommendations make it possible to assess staff motivation and incentives not only from the standpoint of direct motivational factors, but also from the standpoint of assessing motivation for the results of the organization's business activities.*

**Keywords:** motivation; stimulation; work; methods for assessing motivation and stimulation of labor.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Relationship between the personnel assessment process and tests and procedures [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://hr-guide.com/data/G360.htm>

2. Mekhanizm formirovaniya trudovoj motivacii rabotnikov [Tekst] / L.N. Deputatova, ZH.A. Mingaleva, YU.V. Starkov // Izv. Sarat. un-ta. Nov. ser. Ser. Ekonomika. Upravlenie. Pravo. – 2018. – T. 18, vyp. 4. – S. 401-406.
3. Melkonyan, D.A. Stimulirovaniye i motivaciya trudovoj deyatel'nosti na predpriyatiy [Tekst] / D.A. Melkonyan, I.V. Geleta // Sinergiya Nauk: nauchnyj zhurnal. – 2018. – №24. – S. 75-80.
4. Minenkova, Z.V. Material'noe stimulirovaniye v organizaciyah na sovremennom etape [Tekst] / Z.V. Minenkova // Politika, ekonomika i innovacii. – 2017. – № 7 (17). – S. 7-13.
5. Minenkova, Z.V. Osobennosti organizacii material'nogo stimulirovaniya na predpriyatiyah [Tekst] / Z.V. Minenkova // Politika, ekonomika i innovacii. – 2017. – № 6 (16). – S. 10-14.
6. Plavinskaya, YU.B. Motivaciya kak vazhnejshij faktor povysheniya effektivnosti sistemy upravleniya personalom organizacii [Tekst] / YU.B. Plavinskaya // Ekonomika i sovremennoj menedzhment: teoriya i praktika: sb. st. po mater. LXIII-LXIV mezhdunar. nauch.-prakt. konf. № 7-8 (60). – Novosibirsk: SibAK, 2016. – S. 127-132.
7. Smirnova, M.E. Kriterii effektivnosti sistemy stimulirovaniya truda personala [Tekst] / M.E. Smirnova // Upravlencheskie nauki v sovremennom mire. – 2016. – T. 2. – №2. – S. 230-233.

**Efremova Svetlana Mihajlovna**

Orel State University

Candidate of economic Sciences, associate Professor of the Department of management and public administration  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E-mail: efremova1111@mail.ru

**Gneusheva Alevtina Leonidovna**

Orel State University

Candidate of economic Sciences, associate Professor of the Department of management and public administration  
302026, Orel, Komsomolskaya str., 95  
E-mail: alija-777@yandex.ru

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и вверху – 2 см.
- Статья должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [info@oreluniver.ru](mailto:info@oreluniver.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru.](mailto:LVP_134@mail.ru)

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 25.07.2019 г.  
Формат 70x1081/16. Усл. печ. л. 7.  
Тираж 1000 экз.  
Заказ № \_\_\_\_\_

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе ИП Синяев В.В.  
302001, г. Орел, ул. Розы Люксембург, 10а