

Редакционный совет:

Голенков В.А., д-р техн. наук, проф.,  
председатель  
Пилипенко О.В., д-р техн. наук,  
проф., зам. председателя  
Радченко С.Ю., д-р техн. наук, проф.,  
зам. председателя  
Борзенков М.И., канд. техн. наук, доц.,  
секретарь  
Астафичев П.А., д-р юрид. наук, проф.  
Иванова Т.Н., д-р техн. наук, проф.  
Киричек А.В., д-р техн. наук, проф.  
Колчунов В.И., д-р техн. наук, проф.  
Константинов И.С., д-р техн. наук, проф.  
Новиков А.Н., д-р техн. наук, проф.  
Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.  
Степанов Ю.С., д-р техн. наук, проф.

Главный редактор:

Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

Заместители

главного редактора:

Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.  
Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.  
Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

Богатырев М.А., д-р экон. наук, проф. (Ростов-на-Дону, Россия)  
Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
Булонь П., д-р наук, проф. (Париж, Франция)  
Васильева М.В., д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)  
Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Нидки, Франция)  
Квигли Дж., д-р наук, проф. (Париж, Франция)  
Маслова И.А., д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)  
Мельник М.В., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)  
Полуди А.А., д-р экон. наук, проф. (Краснодар, Россия)  
Прайссер М.Г., д-р наук, проф. (Нижняя Саксония, Федеративная Республика Германия)  
Пьер-Лоти-Виауд Д., д-р наук, проф. (Париж, Франция)  
Сузарев О.С., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)

Ответственный за выпуск:

Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:

302020, г. Орел,  
Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60

[www.gu-unpk.ru](http://www.gu-unpk.ru)

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-47355 от 03 ноября 2011 года

Подписной индекс 29503  
по объединенному каталогу  
«Пресса России»

© Госуниверситет - УНПК, 2016

## СОДЕРЖАНИЕ

### Наука социального управления и общественного развития

- Старостенко К.В., Чекулаев А.А. Геополитические интересы России: проблемы и перспективы..... 3  
Мартынов Г.Н., Печенкина В.В., Селивоненко О.Г. Как реализовать меритократическую модель в подборе, расстановке и образовании государственных служащих..... 16

### Научная область использования учетно-аналитических систем

- Алимов С.А., Алимова М.С. Теоретические вопросы учетно-аналитического обеспечения производства и выпуска готовой продукции на промышленных предприятиях..... 25  
Маслова И.А., Дудина К.Э. Применение интерактивных методов обучения при преподавании дисциплины «Бухгалтерский учет и анализ»..... 41  
Варакса Н.Г., Бондарева А.Ю. Специфика возникновения и минимизация рисков в учетно-налоговой системе экономического субъекта..... 55

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

- Галазова С.С. Процесс формирования и направления развития механизма налогового консультирования в Российской Федерации..... 62  
Попова Л.В., Рождественская Е.С. Оптимизация налогообложения предприятия посредством учетной политики..... 73  
Ковалева С.А., Гудкова А.А. Понятие и система финансово-налоговой устойчивости и безопасности территорий..... 81

### Научное развитие экономики и управления предприятием

- Астафичева Е.Ю., Тychинская И.А. Маркетинг публичных услуг в социально-экономическом развитии региона..... 91  
Пономарева В.А. Взаимодействие маркетинга и логистики при формировании системы распределения товаров в компании..... 99  
Франциско О.Ю. Реформирование системы управления аграрным сектором экономики России: эволюция, проблемы, решения..... 105



Scientifically-practical journal

Published since 1995.

The journal is published

12 times a year

**№ 7(294)2016**

**july**

# Economic Science and Humanities

Constitutor – State University-Education-Science-Production Complex  
(State University-ESPC)

## Editorial council:

**Golenkov V.A.**, Doc. Sc. Tech., Prof.,  
president.

**Pilipenko O.V.**, Doc. Sc. Tech., Prof.,  
vice-president.

**Radchenko S.Y.**, Doc. Sc. Tech., Prof.,  
vice-president.

**Borzenkov M.I.**, Candidate Sc. Tech.,  
Assistant Prof., secretary.

**Astafichev P.A.**, Doc. Sc. Law., Prof.

**Ivanova T.N.**, Doc. Sc. Tech., Prof.

**Kirichek A.V.**, Doc. Sc. Tech., Prof.

**Kolchunov V.I.**, Doc. Sc. Tech., Prof.

**Konstantinov I.S.**, Doc. Sc. Tech., Prof.

**Novikov A.N.**, Doc. Sc. Tech., Prof.

**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Stepanov Y.S.**, Doc. Sc. Tech., Prof.

## Editor-in-chief:

**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

## Editor-in-chief Assistants:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Korostelkina I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

**Maslov B.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

## Associate Editors:

**Bogatyrev M.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Rostov-on-don,  
Russia)

**Bondarchuk N.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)

**Boulogne P.**, Doc. Sc., Prof. (Paris, France)

**Vasil'eva M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)

**Guichard J.-P.**, Doc. Sc., Prof. (Nice, France)

**Quigley J.**, Doc. Sc., Prof. (Paris, France)

**Maslova I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)

**Melnik M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)

**Polidi A.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Krasnodar, Russia)

**Prazzer M.G.**, Doc. Sc., Prof. (Lower Saxony, The  
Federal Republic of Germany)

**Pierre-Loti Viaud D.**, Doc. Sc., Prof. (Paris,  
France)

**Sukharev O.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)

## Responsible for edition:

**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

## Address:

302020 Orel,

Naugorskoye highway, 40

(4862) 41-98-60

www.gu-unpk.ru

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФЧ77-47355 from 03.11.2011

Index on the catalogue of the «**Pressa Rossii**» **29503**

© State University-ESPC, 2016

## CONTENTS

### *Science of social management and social development*

<b>Starostenko K.V., Chekulaev A.A. Geopolitical interests Russia: problems and prospects.....</b>	<b>3</b>
<b>Martynov G.N., Pechenkina V.V., Selivonenko O.G. How to realize meritocratic model in selection, arrangement and education of public servants.....</b>	<b>16</b>

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

<b>Alimov S.A., Alimova M.S. Theoretical questions registration-analytical maintenance of production and manufacture of finished products in industrial enterprises.....</b>	<b>25</b>
<b>Maslova I.A., Dudina K.E. The use of interactive learning methods when teaching the discipline «Accounting and analysis».....</b>	<b>41</b>
<b>Varaksa N.G., Bondareva A.Yu. Specifics of emergence and minimization of risks in registration and tax system of the economic subject.....</b>	<b>55</b>

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

<b>Galazova S.S. The process of formation and directions of development of tax consulting in the Russian Federation.....</b>	<b>62</b>
<b>Popova L.V., Rozhdestvenskaja E.S. Optimization of the taxation of the enterprise for means of accounting policies.....</b>	<b>73</b>
<b>Kovaleva S.A., Gudkova A.A. Concept and system of financial and fiscal stability and security areas.....</b>	<b>81</b>

### *Scientific development of economy and operation of business*

<b>Astaficheva E.Yu., Tychinskaya I.A. Marketing of public services in social and economic development of region.....</b>	<b>91</b>
<b>Ponomareva V.A. The interaction of marketing and logistics in the form of distribution system of goods in a company.....</b>	<b>99</b>
<b>Frantsisko O.Yu. Reforming of the control system of agrarian sector of economy of Russia: evolution, problems, decisions.....</b>	<b>105</b>

# **НАУКА СОЦИАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ** **И ОБЩЕСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ**

УДК 32(323+323.2)

К.В. СТАРОСТЕНКО, А.А. ЧЕКУЛАЕВ

## **ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЕ ИНТЕРЕСЫ РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

*В статье рассматриваются геополитические интересы России в условиях современных международных отношений. Авторы исследуют российские геополитические интересы в контексте изменения баланса сил и интересов на Евразийском континенте. Россия является достаточно сильным и традиционным актором в международных отношениях, способным защитить свои национальные интересы за рубежом страны, а также успешно влиять на разрешение международных конфликтов.*

**Ключевые слова:** геополитика, международные отношения, геополитические интересы, фактор силы, баланс интересов.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Указ Президента РФ от 12.05.2009 N 537 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года» [Текст] // Собрание законодательства РФ. – 18.05.2009. – № 20. – Ст. 2444.
2. Бжезинский, З. Мир как шахматная доска («Junge Welt», Германия). Часть II [Электронный ресурс] / З. Бжезинский. – Режим доступа: [http://strateger.net/Novaya\\_holodnaya\\_vojna\\_Zbigneva\\_Bzhhezinskogo\\_-\\_II](http://strateger.net/Novaya_holodnaya_vojna_Zbigneva_Bzhhezinskogo_-_II) (Дата посещения: 20.10.2009)
3. Данилевский, Н.Я. Россия и Европа. Глава II. Почему Европа враждебна России? [Электронный ресурс] / Н.Я. Данилевский. – Режим доступа: <http://monarhiya.narod.ru/DNY/dny02.htm> (Дата посещения 20.05.2015)
4. Домрин, А. США и конституционный переворот 1993 года в России [Электронный ресурс] / А. Домрин. – Режим доступа: <http://svom.info/entry/555-ssha-i-konstitucionnyj-perevorot-1993-goda-v-rossi/> (Дата посещения 19.04.2016)
5. Замятин, Д.Н. Геократия. Евразия как образ, символ и проект российской цивилизации [Текст] / Д.Н. Замятин // Полис. – № 1. – 2009. – С. 94.
6. Ильин, И.А. Наши задачи [Текст] / И.А. Ильин // Собр. соч. – Т. 2. – Кн. 1. – М. – 1993. – 326-327.
7. Каратаева, К.Е. Россия использует транзитный потенциал Евразии [Электронный ресурс] / К.Е. Каратаева. – Режим доступа: <http://riss.ru/analitics/31396/> (Дата посещения 20.05.2016)
8. Неприступный Крым: почему полуострову не страшна военная агрессия реваншистов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tvzvezda.ru/news/forces/content/201601230940-p5ug.htm> (Дата посещения 19.05.2016)
9. Отношения между НАТО и Россией: факты [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.nato.int/cps/ru/natohq/topics\\_111767.htm](http://www.nato.int/cps/ru/natohq/topics_111767.htm) (Дата посещения 20.04.2016)
10. Попытка открыть «монгольский фронт»: что кроется за визитом Керри в Улан-Батор? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://rusvesna.su/recent\\_opinions/1465967176](http://rusvesna.su/recent_opinions/1465967176) (Дата посещения 06.06.2016)

11. Приговор Караджичу – шантаж со стороны Запада [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://rusvesna.su/recent\\_opinions/1458854813](http://rusvesna.su/recent_opinions/1458854813) (Дата посещения 20.05.2016)
12. Раскол в Европе уже произошел, – мнение эксперта [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://rusvesna.su/recent\\_opinions/1466359379](http://rusvesna.su/recent_opinions/1466359379) (Дата посещения 20.06.2016)
13. НАТО будет нападать без повода [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://rusvesna.su/recent\\_opinions/1466141975](http://rusvesna.su/recent_opinions/1466141975) (Дата посещения 20.06.2016)
14. США снабжали боснийских боевиков иранским оружием [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.mignews.ru/news/politic/world/270809\\_32720\\_85956.html](http://www.mignews.ru/news/politic/world/270809_32720_85956.html) (Дата посещения 20.05.2016)
15. Усанова, Л.С. Запад рвется в Черное море [Электронный ресурс] / Л.С. Усанова. – Режим доступа: <http://riss.ru/analytics/31620/> (Дата посещения 20.06.2016)
16. Хантингтон, С. Столкновение цивилизаций [Электронный ресурс] / С. Хантингтон. – Режим доступа: <http://www.politstudies.ru/> (Дата посещения 20.05.2014)
17. Холодная война: НАТО хочет вернуть в небо Европы самолеты U-2 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rusvesna.su> (Дата посещения 20.05.2016)
18. Шойгу: Россия вынуждена реагировать на действия НАТО в Европе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rg.ru/2016/03/25/shojgu-rossiia-vynuzhdena-reagirovat-na-dejstviia-nato-v-evrope.html> (Дата посещения 18.05.2016)
19. ШОС: российское детище стало «занозой» для Запада [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://rusvesna.su/recent\\_opinions/1464159156](http://rusvesna.su/recent_opinions/1464159156) (Дата посещения 17.05.2016)
20. Энциклопедический словарь крылатых слов и выражений [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.bibliotekar.ru/encSlov/19/19.htm> (Дата посещения 20.05.2016)
21. Ядерное оружие по-прежнему определяет баланс сил [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://rusvesna.su/recent\\_opinions/1456647404](http://rusvesna.su/recent_opinions/1456647404) (Дата посещения 16.06.2016)

**Старостенко Константин Викторович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева»

Доктор политических наук, профессор, заведующий кафедрой «Социология, культурология и политология»

302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 29

E-mail: [pilotskv@bk.ru](mailto:pilotskv@bk.ru)

**Чекулаев Александр Александрович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева»

Кандидат политических наук, доцент

302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 29

E-mail: [sascha.chekulaeff@yandex.ru](mailto:sascha.chekulaeff@yandex.ru)

---

K.V. STAROSTENKO, A.A. CHEKULAEV

**GEOPOLITICAL INTERESTS RUSSIA: PROBLEMS AND PROSPECTS**

*The article deals with the geopolitical interests of Russia in the conditions of modern international relations. The authors explore the Russian geopolitical interests in the context of changes in*

*the balance of forces and interests in the Eurasian continent. Russia is strong enough and the traditional actor in international relations, able to protect their national interests abroad the country, and successfully influence the resolution of international conflicts.*

**Keywords:** *geopolitics, international relations, geopolitical interests, the power factor, the balance of interests.*

## BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Ukaz Prezidenta RF ot 12.05.2009 N 537 «O Strategii nacional'noj bezopasnosti Rossijskoj Federacii do 2020 goda» [Tekst] // Sobranie zakonodatel'stva RF. – 18.05.2009. – № 20. – St. 2444.
2. Bzhezinskij, Z. Mir kak shahmatnaja doska («Junge Welt», Germanija). Chast' II [Elektronnyj resurs] / Z. Bzhezinskij. – Rezhim dostupa: [http://strateger.net/Novaya\\_holodnaya\\_vojna\\_Zbigneva\\_Bzhhezinskogo\\_-\\_II](http://strateger.net/Novaya_holodnaya_vojna_Zbigneva_Bzhhezinskogo_-_II) (Data poseshhenija: 20.10.2009)
3. Danilevskij, N.Ja. Rossija i Evropa. Glava II. Pochemu Evropa vrazhdebna Rossii? [Elektronnyj resurs] / N.Ja. Danilevskij. – Rezhim dostupa: <http://monarhiya.narod.ru/DNY/dny02.htm> (Data poseshhenija 20.05.2015)
4. Domrin, A. SShA i konstitucionnyj perevorot 1993 goda v Rossii [Elektronnyj resurs] / A. Domrin. – Rezhim dostupa: <http://svom.info/entry/555-ssha-i-konstitucionnyj-perevorot-1993-goda-v-rossii/> (Data poseshhenija 19.04.2016)
5. Zamjatin, D.N. Geokratija. Evrazija kak obraz, simbol i proekt rossijskoj civilizacii [Tekst] / D.N. Zamjatin // Polis. – № 1. – 2009. – S. 94.
6. Il'in, I.A. Nashi zadachi [Tekst] / I.A. Il'in // Sobr. soch. – T. 2. – Kn. 1. – M. – 1993. – 326-327.
7. Karataeva, K.E. Rossija ispol'zuet tranzitnyj potencial Evrazii [Elektronnyj resurs] / K.E. Karataeva. – Rezhim dostupa: <http://riss.ru/analitics/31396/> (Data poseshhenija 20.05.2016)
8. Nepristupnyj Krym: pochemu poluostrovu ne strashna voennaja agressija revanshistov [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://tvzvezda.ru/news/forces/content/201601230940-p5ug.htm> (Data poseshhenija 19.05.2016)
9. Otnoshenija mezhdru NATO i Rossiej: fakty [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.nato.int/cps/ru/natohq/topics\\_111767.htm](http://www.nato.int/cps/ru/natohq/topics_111767.htm) (Data poseshhenija 20.04.2016)
10. Popytka otkryt' «mongol'skij front»: chto kroetsja za vizitom Kerri v Ulan-Bator? [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://rusvesna.su/recent\\_opinions/1465967176](http://rusvesna.su/recent_opinions/1465967176) (Data poseshhenija 06.06.2016)
11. Prigovor Karadzhichu – shantazh so storony Zapada [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://rusvesna.su/recent\\_opinions/1458854813](http://rusvesna.su/recent_opinions/1458854813) (Data poseshhenija 20.05.2016)
12. Raskol v Evrope uzhe proizoshel, – mnenie jeksperta [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://rusvesna.su/recent\\_opinions/1466359379](http://rusvesna.su/recent_opinions/1466359379) (Data poseshhenija 20.06.2016)
13. NATO budet napadat' bez povoda [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://rusvesna.su/recent\\_opinions/1466141975](http://rusvesna.su/recent_opinions/1466141975) (Data poseshhenija 20.06.2016)
14. SShA snabzhali bosnijskih boevikov iranskim oruzhiem [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.mignews.ru/news/politic/world/270809\\_32720\\_85956.html](http://www.mignews.ru/news/politic/world/270809_32720_85956.html) (Data poseshhenija 20.05.2016)
15. Usanova, L.S. Zapad rvetsja v Chernoe more [Elektronnyj resurs] / L.S. Usanova. – Rezhim dostupa: <http://riss.ru/analitics/31620/> (Data poseshhenija 20.06.2016)
16. Hantington, S. Stolknoenie civilizacij [Elektronnyj resurs] / S. Hantington. – Rezhim dostupa: <http://www.politstudies.ru/> (Data poseshhenija 20.05.2014)
17. Holodnaja vojna: /news/1459055970 NATO hochet vernut' v nebo Evropy samolety U-2 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://rusvesna.su> (Data poseshhenija 20.05.2016)
18. Shojgu: Rossija vynuzhdена reagirovat' na dejstviya NATO v Evrope [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://rg.ru/2016/03/25/shojgu-rossiia-vynuzhdена-reagirovat-na-dejstviia-nato-v-evrope.html> (Data poseshhenija 18.05.2016)
19. ShOS: rossijskoe detishhe stalo «zanzozj» dlja Zapada [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://rusvesna.su/recent\\_opinions/1464159156](http://rusvesna.su/recent_opinions/1464159156) (Data poseshhenija 17.05.2016)

20. Jenciklopedicheskij slovar' krylatyh slov i vyrazhenij [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.bibliotekar.ru/encSlov/19/19.htm> (Data poseshhenija 20.05.2016)

21. Jadernoje oruzhie po-prezhnemu opredeljaet balans sil [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://rusvesna.su/recent\\_opinions/1456647404](http://rusvesna.su/recent_opinions/1456647404) (Data poseshhenija 16.06.2016)

**Starostenko Konstantin Viktorovich**

The Orel State University

Doctor of Political Sciences, Professor, Head of Department «Sociology, cultural and political science»

302020, Orel, Naugorskoye Highway, 29

E-mail: [pilotskv@bk.ru](mailto:pilotskv@bk.ru)

**Chekulaev Alexander Aleksandrovich**

The Orel State University

PhD in political science of «Sociology, cultural and political science»

302020, Orel, Naugorskoye Highway, 29

E-mail: [sascha.chekulaeff@ya.ru](mailto:sascha.chekulaeff@ya.ru)

УДК 330.341

Г.Н. МАРТЫНОВ, В.В. ПЕЧЕНКИНА, О.Г. СЕЛИВОНЕНКО

## КАК РЕАЛИЗОВАТЬ МЕРИТОКРАТИЧЕСКУЮ МОДЕЛЬ В ПОДБОРЕ, РАССТАНОВКЕ И ОБРАЗОВАНИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ

*В данной статье рассматривается меритократическая модель формирования управленческой элиты в Российском государстве. Ее суть в том, что на всех уровнях государственного управления предпочтение отдается талантливым руководителям, личностям неординарным по разуму и умению реализовывать свои замыслы. Эта форма управления может представлять для России серьезный интерес в вопросах модернизации государственной службы Российской Федерации, оптимизации её политических функций и построению долгосрочных прогнозов их влияния на эффективность политической власти и управления.*

**Ключевые слова:** меритократия, меритократическая модель, модернизация государственной службы, элитарное образование государственных служащих, управленческая элита, русский менталитет, интеллектуальная незаурядность, эрудиция, организаторские способности, конкурентная среда, механизм государственного управления.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Педагогика: Учебное пособие для студентов высш. пед. учеб. заведений [Текст] / Под ред. В.А. Сластенина. – М., 2004. – С. 213-230.
2. Кеннеди, М. «Дымовая завеса» меритократии: элитарное образование в Ирландии и воспроизводство классовых привилегий [Текст] / М. Кеннеди, М. Дж. Пауэр. – М. Наука, 2012. – С. 12-23.
3. Комиссарова, А.В. Потенциал талантливой молодежи и его востребованность в современных условиях [Текст] / А.В. Комиссарова // Молодежь: восприятие перемен вчера и сегодня: межвузовская научно-практическая студенческая конференция: Материалы конференций. – Орел: Изд-во ОРАГС, 2008. – С. 112-115.
4. Мартынов, Г.Н. Формирование команды в системе управления персоналом организации: технологический аспект [Текст] / Г.Н. Мартынов, О.Г. Селивоненко // Научный журнал «Ученые записки Орловского государственного университета». – ОГУ. – 2015. – № 1.
5. Каптилович, Т. Выявляем таланты [Текст] / Т. Каптилович // Служба кадров и персонал. – 2013. – № 8. – С. 21-26.
6. Латуха, М.О. Талантливые сотрудники в российских и зарубежных компаниях [Текст] / М.О. Латуха, Т.В. Цуканова // Вопросы экономики. – 2013. – № 1. – С. 147-156.
7. Еремина, И. Талант менеджера [Текст] / И. Еремина // Служба кадров и персонал. – 2015. – № 2. – С. 67-72.

#### Мартынов Г.Н.

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Орловский филиал  
Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Менеджмент и государственное управление»  
302028, г. Орел, бульвар Победы, д.5А  
E-mail: martgn@mail.ru

**Печенкина В.В.**

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Орловский филиал  
Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Менеджмент и государственное управление»  
302028, г. Орел, бульвар Победы, д.5А  
E- mail: peshenkinavv@rambler.ru

**Селивоненко О.Г.**

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Орловский филиал  
Кандидат педагогических наук, доцент кафедры «Менеджмент и государственное управление»  
302028, г. Орел, бульвар Победы, д.5А  
E- mail: selivonenkoog@mail.ru

---

G.N. MARTYNOV, V.V. PECHENKINA, O.G. SELIVONENKO

## HOW TO REALIZE MERITOCRATIC MODEL IN SELECTION, ARRANGEMENT AND EDUCATION OF PUBLIC SERVANTS

*This article discusses the meritokratičeskaâ model of formation of managerial elite in the Russian State. Its essence is that Government at all levels, preference is given to talented managers, personalities of extraordinary intelligence and ability to implement their plans. This form control can be of serious interest for Russia in matters relating to the modernization of the public service of the Russian Federation, optimize its political functions and building long-term projections of their impact on the effectiveness of political power and control.*

**Keywords:** Meritocracy, meritokratičeskaâ model, modernization of the civil service, the elite education of civil servants, managerial elite Russian mentality, intellectual performance, intelligence, leadership, competitive Wednesday, state management mechanism.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Pedagogika: Uchebnoe posobie dlja studentov vyssh. ped. ucheb, zavedenij [Tekst] / Pod red. V.A. Slastenina. – M., 2004. – S. 213-230.
2. Kennedy, M. «Dymovaja zavesa» meritokratii: jelitarnoe obrazovanie v Irlandii i vosпроизводство klassovyh privilegij [Tekst] / M. Kennedy, M. Dzh. Paujer. – M. Nauka, 2012. – S. 12-23.
3. Komissarova, A.V. Potencial talantlivoj molodezhi i ego vostrebovannost' v sovremennyh uslovijah [Tekst] / A.V. Komissarova // Molodezh': vosprijatie peremen vchera i segodnja: mezhvuzovskaja nauchno-praktičeskaja studenčeskaja konferencija: Materialy konferencij. – Orel: Izd-vo ORAGS, 2008. – C. 112-115.
4. Martynov, G.N. Formirovanie komandy v sisteme upravlenija personalom organizacii: tehnologičeskij aspekt [Tekst] / G.N. Martynov, O.G. Selivononko // Nauchnyj zhurnal «Učhenye zapiski Orlovskogo gosudarstvennogo universiteta». – OGU. – 2015. – № 1.
5. Kaptilovich, T. Vyjavljaem talanty [Tekst] / T. Kaptilovich // Služba kadrov i personal. – 2013. – № 8. – C. 21-26.
6. Latuha, M.O. Talantlivye sotrudniki v rossijskih i zarubežnyh kompanijah [Tekst] / M.O. Latuha, T.V. Cukanova // Voprosy jekonomiki. – 2013. – № 1. – C. 147-156.



7. Eremina, I. Talant menedzhera [Tekst] / I. Eremina // Sluzhba kadrov i personal. – 2015. – № 2. – S. 67-72.

**Martynov G.N.**

Russian Academy of national economy and public administration under the President of the Russian Federation, the Orel branch

Candidate of economic sciences, Associate Professor of management and public administration

302028, Orel, Pobedy Boulevard, 5A

E-mail: martgn@mail.ru

**Pechenkina V.V.**

Russian Academy of national economy and public administration under the President of the Russian Federation, the Orel branch

Candidate of economic sciences, Associate Professor of management and public administration

302028, Orel, Pobedy Boulevard, 5A

E-mail: peshenkinavv@rambler.ru

**Selivonenko O.G.**

Russian Academy of national economy and public administration under the President of the Russian Federation, the Orel branch

Candidate of pedagogical science, Assistant Professor of management and public administration

302028, Orel, Pobedy Boulevard, 5A

E-mail: selivonenkoog@mail.ru

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ** **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657.6

С.А. АЛИМОВ, М.С. АЛИМОВА

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА И ВЫПУСКА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

*В статье рассмотрены теоретические основы учетно-аналитического обеспечения, а также особенности учетного обеспечения производства и выпуска готовой продукции на промышленных предприятиях.*

**Ключевые слова:** готовая продукция, учетное обеспечение, аналитическое обеспечение.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Алимов, С.А. Управленческий анализ эффективности оказания услуг пассажирских перевозок [Текст] / С.А. Алимов // Управленческий учет. – 2010. – № 8. – С. 42-48.
2. Балашова, Н.Н. Учетное обеспечение управления затратами в овцеводстве: монография [Текст] / Н.Н. Балашова, Е.В. Ягупова. – Волгоград: ВГСХА, 2011. – 114 с.
3. Бычкова, С.М. Бухгалтерский учет в сельском хозяйстве [Текст] / С.М. Бычкова, Д.Г. Бадмаева; под ред. С.М. Бычковой. – М.: Эксмо, 2008. – 400 с.
4. Гудков, А.А. Построение системы информационно-аналитического обеспечения процессов учета и контроля затрат на предприятии [Текст] / А.А. Гудков // Управленческий учет и финансы, 2013. – № 4. – С. 276-288.
5. Кузьмичев, А.А. Учетное обеспечение внутрихозяйственного контроля затрат в швейном производстве [Текст] / А.А. Кузьмичев // Экономические науки. – 2011. – № 10.
6. Попова, Л.В. Налоговый учет: учебное пособие для вузов [Текст] / Л.В. Попова, И.А. Маслова, Е.Л. Малкина. – Орел: ОрелГТУ, 2010. – 309 с.
7. Сорокина, М.С. Моделирование управленческой системы оптимизации налоговых затрат [Текст] / А.А. Гудков, М.С. Сорокина // Экономические и гуманитарные науки. – 2012. – № 9.
8. Тычинина, Н.А. Учетно-аналитическое обеспечение устойчивого развития предприятия: автореф. дис. канд. эконом. наук: 08.00.12 [Текст] / Н.А. Тычинина. – Орел: [б.и.], 2009. – 24 с.

**Алимов Сергей Александрович**

ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет и налогообложение»

302020, Орел, Наугорское ш., 40

E-mail: alimov\_sergei@mail.ru

**Алимова Мария Сергеевна**

ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет и налогообложение»  
302020, Орел, Наугорское ш., 40  
E-mail: mashasms1@gmail.com

---

S.A. ALIMOV, M.S. ALIMOVA

## **THEORETICAL QUESTIONS REGISTRATION-ANALYTICAL MAINTENANCE OF PRODUCTION AND MANUFACTURE OF FINISHED PRODUCTS IN INDUSTRIAL ENTERPRISES**

*The article deals with the theoretical basis of accounting and analytical support, and accounting features ensure the production and production of finished products in the industry.*

**Keywords:** finished products, accounting software, analytical support.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Alimov, S.A. Upravlencheskij analiz jeffektivnosti okazaniya uslug passazhirskih perevozok [Tekst] / S.A. Alimov // Upravlencheskij uchët. – 2010. – № 8. – S. 42-48.
2. Balashova, N.N. Uchetnoe obespechenie upravleniya zatratami v ovcevodstve: monografiya [Tekst] / N.N. Balashova, E.V. Jagupova. – Volgograd: VGSHA, 2011. – 114 s.
3. Bychkova, S.M. Buhgalterskij uchët v sel'skom hozjajstve [Tekst] / S.M. Bychkova, D.G. Badmaeva; pod red. S.M. Bychkovoj. – M.: Jeksmo, 2008. – 400 s.
4. Gudkov, A.A. Postroenie sistemy informacionno-analiticheskogo obespecheniya processov ucheta i kontrolja zatrat na predpriyatii [Tekst] / A.A. Gudkov // Upravlencheskij uchët i finansy, 2013. – № 4. – S. 276-288.
5. Kuz'michev, A.A. Uchetnoe obespechenie vnutrihozjajstvennogo kontrolja zatrat v shvejnom proizvodstve [Tekst] / A.A. Kuz'michev // Jekonomicheskie nauki. – 2011. – № 10.
6. Popova, L.V. Nalogovyj uchët: uchebnoe posobie dlja vuzov [Tekst] / L.V. Popova, I.A. Maslova, E.L. Malkina. – Orel: OrelGTU, 2010. – 309 s.
7. Sorokina, M.S. Modelirovanie upravlencheskoj sistemy optimizacii nalogovyh zatrat [Tekst] / A.A. Gudkov, M.S. Sorokina // Jekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2012. – № 9.
8. Tychinina, N.A. Uchetno-analiticheskoe obespechenie ustojchivogo razvitija predpriyatija: avtoref. dis. kand. jekonom. nauk: 08.00.12 [Tekst] / N.A. Tychinina. – Orel: [b.i.], 2009. – 24 s.

#### **Alimov Sergej Aleksandrovich**

Orel State University

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor Department of «Accounting and taxation»

302020, Orel, Naugorskoe shosse, 40

E-mail: alimov\_sergei@mail.ru

#### **Alimova Maria Sergeevna**

Orel State University

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor Department of «Accounting and taxation»

302020, Orel, Naugorskoe shosse, 40

E-mail: mashasms1@gmail.com

И.А. МАСЛОВА, К.Э. ДУДИНА

## ПРИМЕНЕНИЕ ИНТЕРАКТИВНЫХ МЕТОДОВ ОБУЧЕНИЯ ПРИ ПРЕПОДАВАНИИ ДИСЦИПЛИНЫ «БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ»

*Совершенствование процесса обучения в вузах следует осуществлять в направлении формирования необходимых и достаточных организационно-педагогических условий обеспечения результативного обучения. Акцент в данной деятельности переносится на совместную деятельность, а характер взаимоотношений преподавателя и студентов можно определять как субъект-субъектные, что повышает значимость применения образовательных технологий и интерактивных методов в процессе обучения. В статье представлено исследование особенностей применения интерактивных методов обучения при преподавании дисциплины «Бухгалтерский учет и анализ»*

**Ключевые слова:** интерактивные методы, процесс обучения, бухгалтерский учет, анализ.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Belkaoui, A.R. Accounting Theory: 3-rd ed. / A.R. Belkaoui. – Academic Press Ltd, 1992. – P. 2.
2. Алиева, Н.М. Роль игровых интерактивных методов обучения в подготовке специалистов по бухгалтерскому учету в Дагестанском государственном университете при формировании компетенций [Электронный ресурс] / Н.М. Алиева // Интернет-журнал «Наукоедение». – 2014. – № 6. – Режим доступа: <http://naukovedenie.ru/PDF/117PVN614.pdf>
3. Гершунский, Б.С. Прогностические методы в педагогике [Текст] / Б.С. Гершунский. – Киев, 1974. – С. 55
4. Гулакова, М.В. Интерактивные методы обучения в вузе как педагогическая инновация [Электронный ресурс] / М.В. Гулакова, Г.И. Харченко // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2013. – № 11 (ноябрь). – С. 31-35. – Режим доступа: <http://e-koncept.ru/2013/13219.htm>.
5. Гусев, В.В. Рабочая книга педагогического самообразования офицеров: основы педагогики высшей военной школы [Текст] / В.В. Гусев, Н.Ф. Маслова. – Орел: ВИПС, 1996. – 144 с.
6. Зайцев, В.Ю. Интерактивные методы обучения в преподавании дисциплины «практическое (производственное) обучение по профессии бухгалтер» [Электронный ресурс] / В.Ю. Зайцев, А.В. Крупнова // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2014. – Т. 20. – С. 1006–1010. – Режим доступа: <http://e-koncept.ru/2014/54465.htm>.
7. Ковтун, Е.Н. Методические рекомендации по использованию системы зачетных (кредитных) единиц при создании ООП на основе фгос по направлению подготовки ВПО «Филология» [Электронный ресурс] / Е.Н. Ковтун // Вестник ЧелГУ. – 2010. – №34. – Режим доступа: <http://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-rekomendatsii-po-ispolzovaniyu-sistemy-zachetnyh-kreditnyh-edinit-pri-sozdanii-oor-na-osnove-fgos-po-napravleniyu> (дата обращения: 12.05.2016).
8. Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки России от 12.11.2015 № 1327 (Зарегистрировано в Минюсте России 30.11.2015 № 39906) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: internet resource: <http://www.consultant.ru>

9. Образцов, П.И. Дидактика высшей военной школы: Учебное пособие [Текст] / П.И. Образцов, В.М. Косухин. – Орел: Академия Спецсвязи России, 2004. – 317 с.

10. Организация, формы и методы проведения учебных занятий и самостоятельной работы: требования, условия, механизмы [Текст] / Н.А. Волгин [и др]; под общ. ред Н.А. Волгина, Ю.Г. Одегова. – М.: Изд-во Рос. экон. акад., 2004. – 88 с.

**Маслова Ирина Алексеевна**

ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор кафедры «Бухгалтерский учет и налогообложение»

302020, Орел, Наугорское ш., 29

E-mail: [tera\\_27@mail.ru](mailto:tera_27@mail.ru)

**Дудина Кристина Эдуардовна**

ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева»

Ассистент кафедры «Бухгалтерский учет и налогообложение»

302020, Орел, Наугорское ш., 29

E-mail: [du.kr@yandex.ru](mailto:du.kr@yandex.ru)

---

I.A. MASLOVA, K.E. DUDINA

## **THE USE OF INTERACTIVE LEARNING METHODS WHEN TEACHING THE DISCIPLINE «ACCOUNTING AND ANALYSIS»**

*The improvement of the learning process in universities should be implemented towards the formation of necessary and sufficient organizational and pedagogical conditions that ensure effective learning. The emphasis in this activity is transferred to the joint activity, and the nature of the relationship between the teacher and students can be defined as subject-subject, which increases the importance of the use of educational technologies and interactive methods in the learning process. The article presents the study characteristics of the application of interactive teaching methods in the teaching of the discipline «Accounting and analysis».*

**Keywords:** *interactive methods, learning, learn accounting, analysis.*

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Belkaoui, A.R. Accounting Theory: 3-rd ed. / A.R. Belkaoui. – Academic Press Ltd, 1992. – R. 2.
2. Alieva, N.M. Rol' igrovyyh interaktivnykh metodov obucheniya v podgotovke specialistov po buhgalterskomu uchetu v Dagestanskom gosudarstvennom universitete pri formirovanii kompetencij [Elektronnyj resurs] / N.M. Alieva // Internet-zhurnal «Naukovedenie». – 2014. – № 6. – Rezhim dostupa: <http://naukovedenie.ru/PDF/117PVN614.pdf>
3. Gershunskij, B.S. Prognosticheskie metody v pedagogike [Tekst] / B.S. Gershunskij. – Kiev, 1974. – S. 55
4. Gulakova, M.V. Interaktivnye metody obucheniya v vuze kak pedagogicheskaja innovacija [Elektronnyj resurs] / M.V. Gulakova, G.I. Harchenko // Nauchno-metodicheskij elektronnyj zhurnal «Koncept». – 2013. – № 11 (nojabr'). – S. 31-35. – Rezhim dostupa: <http://e-koncept.ru/2013/13219.htm>.

5. Gusev, V.V. Rabochaja kniga pedagogicheskogo samoobrazovanija oficerov: osnovy pedagogiki vysshej voennoj shkoly [Tekst] / V.V. Gusev, N.F. Maslova. – Orel: VIPS, 1996. – 144 s.
6. Zajcev, V.Ju. Interaktivnye metody obucheniya v prepodavanii discipliny «prakticheskoe (proizvodstvennoe) obuchenie po professii buhgalter» [Elektronnyj resurs] / V.Ju. Zajcev, A.V. Krupnova // Nauchno-metodicheskij elektronnyj zhurnal «Koncept». – 2014. – T. 20. – S. 1006–1010. – Reim dostupa: <http://e-koncept.ru/2014/54465.htm>.
7. Kovtun, E.N. Metodicheskie rekomendacii po ispol'zovaniju sistemy zachetnyh (kreditnyh) edinic pri sozdanii OOP na osnove fgos po napravleniju podgotovki VPO «Filologija» [Elektronnyj resurs] / E.N. Kovtun // Vestnik ChelGU. – 2010. – №34. – Rezhim dostupa: <http://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-rekomendatsii-po-ispolzovaniju-sistemy-zachetnyh-kreditnyh-edinit-pri-sozdanii-oop-na-osnove-fgos-po-napravleniyu> (data obrashheniya: 12.05.2016).
8. Ob utverzhdenii federal'nogo gosudarstvennogo obrazovatel'nogo standarta vysshego obrazovanija po napravleniju podgotovki 38.03.01 Jekonomika (uroven' bakalavriata): prikaz Minobrnauki Rossii ot 12.11.2015 № 1327 (Zaregistrovano v Minjuste Rossii 30.11.2015 № 39906) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: internet resource: <http://www.consultant.ru>
9. Obrazcov, P.I. Didaktika vysshej voennoj shkoly: Uchebnoe posobie [Tekst] / P.I. Obrazcov, V.M. Kosuhin. – Orel: Akademija Specsvjazi Rossii, 2004. – 317 s.
10. Organizacija, formy i metody provedeniya uchebnyh zanjatij i samostojatel'noj raboty: trebovanija, uslovija, mehanizmy [Tekst] / N.A. Volgin [i dr]; pod obshh. red N.A. Volgina, Ju.G. Odegova. – M.: Izd-vo Ros. jekon. akad., 2004. – 88 s.

**Maslova Irina Alekseevna**

Orel State University of name I.S. Turgeneva

Doctor of Economics, professor of the department «Accounting and Taxation»

302020, Orel, Naugorskoe highway, 40

E-mail: [tera\\_27@mail.ru](mailto:tera_27@mail.ru)

**Dudina Christina Eduardovna**

Orel State University of name I.S. Turgeneva

Assistant of the Department «Accounting and taxation»

302020, Orel, Naugorskoe highway, 40

E-mail: [du.kr@yandex.ru](mailto:du.kr@yandex.ru)

Н.Г. ВАРАКСА, А.Ю. БОНДАРЕВА

## СПЕЦИФИКА ВОЗНИКНОВЕНИЯ И МИНИМИЗАЦИЯ РИСКОВ В УЧЕТНО-НАЛОГОВОЙ СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА

*В статье рассмотрены риски учетно-налоговой системы хозяйствующего субъекта и их влияние на учетные составляющие организации, пути их минимизации и результат от проведения рассмотренных процедур. Раскрыты теоретические подходы к трактовке термина «учетно-налоговая система» в современной научной литературе.*

**Ключевые слова:** учетно-налоговая система, риск, минимизация рисков, учет.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Авдеев, В.Ю. Налоговый и бухгалтерский учет: сходства и различия [Текст] / В.Ю. Авдеев. – М.: Статус-кво 97, 2003. – 176 с.
2. Аналитическая система материальных запасов на предприятиях промышленности [Текст] / Л.В. Попова, И.А. Маслова, М.Е. Ханенко // Финансовый менеджмент – М.: Финпресс, 2003. – № 3.
3. Вахрушина, М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник для вузов [Текст] / М.А. Вахрушина. – М.: Финстатинформ, 2000. – 533 с.
4. Дадашев, А.З. Налоговое планирование в организации: учебно-практическое пособие [Текст] / А.З. Дадашев, Л.С. Кирина. – М.: Книжный мир, 2004. – 168с.
5. Золочевская, Е.Ю. Концепция коммуникационного взаимодействия элементов учетно-налоговой системы экономического субъекта: монография [Текст] / Е.Ю. Золочевская. – Орел: ОрелГТУ, 2011. – 50 с.
6. Крючков, В.Г. Информационное поле учетно-налоговой системы [Текст] / В.Г. Крючков // Управленческий учет. – 2008. – №6. – С.33-41.
7. Маслова, И.А. Учетно-аналитическая микро- и макросистема России и ее адаптация к МСФО [Текст] / И.А. Маслова. – Тула: ТулГУ, 2005.
8. Попова, Л.В. Налоговые системы зарубежных стран: учебно-методическое пособие [Текст] / Л.В. Попова, И.А. Дрожжина, Б.Г. Маслов. – М.: Дело и Сервис, 2008. – 368 с.
9. Попова, Л.В. Структура элементарных связей составляющих модели учетно-налоговой системы [Текст] / Л.В. Попова // Управленческий учет. – 2010. – №10. – С.98-100.
10. Попова, Л.В. Целесообразность создания единой системы бухгалтерского и налогового учета [Текст] / Л.В. Попова, В.А. Константинов // Финансовый менеджмент. – 2004. – №5.
11. Принципы международных стандартов финансовой отчетности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cfin.ru>
12. Роль информационной учетно-налоговой системы в хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.rusnauka.com/1\\_NIO\\_2012/Economics/7\\_98450.doc.htm](http://www.rusnauka.com/1_NIO_2012/Economics/7_98450.doc.htm)
13. Селютин, К.С. Налоговое планирование и анализ стоимостных показателей в строительстве [Текст] / К. С. Селютин. – Орёл: Госуниверситет-УНПК, 2012. – С. 19.
14. Словарь по экономике и финансам [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://slovari.yandex.ru/>

Варакса Наталия Геннадьевна  
ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Бухгалтерский учет и налогообложение»  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40  
E-mail: konfer\_2005@mail.ru

**Бондарева Анастасия Юрьевна**

ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева»  
Магистр 1 курса направления подготовки 38.04.01 «Экономика»  
302030, г. Орел, Наугорское шоссе, 40  
E-mail: ana5659@yandex.ru

---

N.G. VARAKSA, A.Yu. BONDAREVA

## **SPECIFICS OF EMERGENCE AND MINIMIZATION OF RISKS IN REGISTRATION AND TAX SYSTEM OF THE ECONOMIC SUBJECT**

*Having considered the risk of accounting and tax system the entity and their impact on the accounts make up the organization, ways to minimize them, and the result of the conduct of the review procedure. The theoretical approaches to the interpretation of the term «accounting and tax system» in the modern scientific literature.*

**Keywords:** accounting and tax system, risk, risk minimization, accounting.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Avdeev, V.Ju. Nalogovyy i buhgalterskiy uchët: shodstva i razlichija [Tekst] / V.Ju. Avdeev. – M.: Status-kvo 97, 2003. – 176 s.
2. Analiticheskaja sistema material'nyh zapasov na predpriyatiyah promyshlennosti [Tekst] / L.V. Popova, I.A. Maslova, M.E. Hanenko // Finansovyy menedzhment – M.: Finpress, 2003. – № 3.
3. Vahrushina, M.A. Buhgalterskiy upravlencheskiy uchët: Uchebnik dlja vuzov [Tekst] / M.A. Vahrushina. – M.: Finstatinform, 2000. – 533 s.
4. Dadashev, A.Z. Nalogovoe planirovanie v organizacii: uchebno-prakticheskoe posobie [Tekst] / A.Z. Dadashev, L.S. Kirina. – M.: Knizhnyj mir, 2004. – 168s.
5. Zolochevskaja, E.Ju. Konceptija kommunikacionnogo vzaimodejstvija jelementov uchëtno-nalogovoj sistemy jekonomicheskogo sub#ekta: monografija [Tekst] / E.Ju. Zolochevskaja. – Orel: OrelGTU, 2011. – 50 s.
6. Krjuchkov, V.G. Informacionnoe pole uchëtno-nalogovoj sistemy [Tekst] / V.G. Krjuchkov // Upravlencheskiy uchët. – 2008. – №6. – S.33-41.
7. Maslova, I.A. Uchetno-analiticheskaja mikro- i makrosistema Rossii i ee adaptacija k MSFO [Tekst] / I.A. Maslova. – Tula: TulGU, 2005.
8. Popova, L.V. Nalogovye sistemy zarubezhnyh stran: uchebno-metodicheskoe posobie [Tekst] / L.V. Popova, I.A. Drozhzhina, B.G. Maslov. – M.: Delo i Servis, 2008. – 368 s.
9. Popova, L.V. Struktura jelementarnyh svyazej sostavljajushhih modeli uchëtno-nalogovoj sistemy [Tekst] / L.V. Popova // Upravlencheskiy uchët. – 2010. – №10. – S.98-100.
10. Popova, L.V. Celesoobraznost' sozdaniya edinoj sistemy buhgalterskogo i nalogovogo ucheta [Tekst] / L.V. Popova, V.A. Konstantinov // Finansovyy menedzhment. – 2004. – №5.
11. Principy mezhdunarodnyh standartov finansovoj otchetnosti [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.cfin.ru>
12. Rol' informacionnoj uchëtno-nalogovoj sistemy v hozjajstvennoj dejatel'nosti predpriyatiya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.rusnauka.com/1\\_NIO\\_2012/Economics/7\\_98450.doc.htm](http://www.rusnauka.com/1_NIO_2012/Economics/7_98450.doc.htm)



13. Seljutin, K.S. Nalogovoe planirovanie i analiz stoimostnyh pokazatelej v stroitel'stve [Tekst] / K.S. Seljutin. – Orjol: Gosuniversitet-UNPK, 2012. – S. 19.
14. Slovar' po jekonomike i finansam [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://slovari.yandex.ru/>

**Varaksa Nataliya Gennadyevna**

Orel state university of name I.S. Turgeneva

Doctor of Economics, associate professor, professor of department «Accounting and Taxation»

302020, Orel, Naugorskoye Highway, 40

E-mail: [konfer\\_2005@mail.ru](mailto:konfer_2005@mail.ru)

**Bondareva Anastasia Yurevna**

Orel state university of name I.S. Turgeneva

Master of 1 course of the direction of preparation 38.04.01 «Economy»

302030, Orel, Naugorskoye Highway, 40

E-mail: [ana5659@yandex.ru](mailto:ana5659@yandex.ru)

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 336.225

С.С. ГАЛАЗОВА

## **ПРОЦЕСС ФОРМИРОВАНИЯ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМА НАЛОГОВОГО КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

*Переход экономики России на рыночные отношения, становление и развитие новой налоговой системы обусловили необходимость возникновения такого вида предпринимательской деятельности, как оказание консультационных услуг в сфере налогообложения. В статье рассмотрен процесс формирования и направления развития механизма налогового консультирования в России.*

**Ключевые слова:** *налоги и налогообложение, налоговое консультирование, налоговое планирование.*

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бахмуrow, А.С. Налоги и налоговая политика [Текст] / А.С. Бахмуrow // Российский налоговый курьер. – №7 – 2010. – С. 7-12.
2. Варакса, Н.Г. Налоговое стимулирование социально-экономического развития общества и экономики [Текст] / Н.Г. Варакса // Экономические и гуманитарные науки. – 2016. – № 3 (290). – С. 85-89.
3. Налоговый учет в схемах [Текст] / А.В. Брызгалин, В.Р. Берник, А.Н. Головкин, О.Н. Попов, В.М. Зарипов. – М.: «Аналитика Пресс», 2010. – 128 с.
4. Карп, М.В. Налоговый менеджмент: Учебник для вузов [Текст] / М.В. Карп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. – 477 с.
5. Кашин, В.А. Налоговая политика России на современном этапе [Текст] / В.А. Кашин // Финансы. – 2010. – №9. – С. 32-42.
6. Коростелкина, И.А. Анализ мировой практики планирования и прогнозирования налоговых поступлений и урегулирования задолженности по налогам и сборам [Текст] / И.А. Коростелкина // Экономические и гуманитарные науки. – 2011. – №2. – С. 61-68.
7. Кузьменко, В.В. Методологические проблемы налогообложения Налоговых доходов [Текст] / В.В. Кузьменко, Н.И. Малахова // Сборник научных трудов СевКавГТУ. Серия «Экономика». – 2007. – №6.
8. Погорлецкий, А.Я. Принципы международного налогообложения и международного налогового планирования [Текст] / А.Я. Погорлецкий. – СПб., 2008. – С. 567.
9. Попова, Л.В. Прогнозирование и планирование в налогообложении: учеб. пособие для вузов [Текст] / Л.В. Попова, Н.Г. Варакса, М.В. Васильева. – Орел: ОрелГТУ, 2007. – 264 с
10. Российский статистический ежегодник: Сборник статей [Текст] / Госкомстат России. – М., 2010. – 679 с.
11. Скворцова, Г. Структурные и институциональные факторы экономического роста [Текст] / Г. Скворцова // МЭиМО. – 2010. – № 3. – С. 73-81.
12. Черник, Д.Г. Налоговое консультирование. Учебное пособие для вузов [Текст] / Д.Г. Черник. – М.: Экономика, 2009. – 344с.

Галазова Светлана Сергеевна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Северо-Осетинский государственный университет имени Коста Левановича Хетагурова»

Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и предпринимательства

362025, РСО-Алания, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46

E-mail: nosu@nosu.ru

S.S. GALAZOVA

## THE PROCESS OF FORMATION AND DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF TAX CONSULTING IN THE RUSSIAN FEDERATION

*The transition of Russian economy to market relations, the formation and development of the new tax system has necessitated the emergence of such entrepreneurial activities as the provision of consulting services in the field of taxation. The article considers the process of formation and directions of development of tax consulting in Russia.*

**Keywords:** taxes and taxation, tax consulting, tax planning.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Bahmurov, A.S. Nalogi i nalogovaja politika [Tekst] / A.S. Bahmurov // Rossijskij nalogovyj kur'er. – №7 – 2010. – S. 7-12.
2. Varaksa, N.G. Nalogovoe stimulirovanie social'no-jekonomicheskogo razvitija obshhestva i jekonomiki [Tekst] / N.G. Varaksa // Jekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2016. – № 3 (290). – S. 85-89.
3. Nalogovyj uchët v shemah [Tekst] / A.V. Bryzgalin, V.R. Bernik, A.N. Golovkin, O.N. Popov, V.M. Zaripov. – M.: «Analitika Press», 2010. – 128 s.
4. Karp, M.V. Nalogovyj menedzhment: Uchebnik dlja vuzov [Tekst] / M.V. Karp. – M.: JuNITI-DANA, 2007. – 477 s.
5. Kashin, V.A. Nalogovaja politika Rossii na sovremennom jetape [Tekst] / V.A. Kashin // Finansy. – 2010. – №9. – S. 32-42.
6. Korostelkina, I.A. Analiz mirovoj praktiki planirovanija i prognozirovanija nalogovyh postuplenij i uregulirovanija zadolzhennosti po nalogam i sboram [Tekst] / I.A. Korostelkina // Jekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2011. – №2. – S. 61-68.
7. Kuz'menko, V.V. Metodologicheskie problemy nalogooblozhenija Nalogovyh dohodov [Tekst] / V.V. Kuz'menko, N.I. Malahova // Sbornik nauchnyh trudov SevKavGTU. Serija «Jekonomika». – 2007. – №6.
8. Pogorleckij, A.Ja. Principy mezhdunarodnogo nalogooblozhenija i mezhdunarodnogo nalogovogo planirovanija [Tekst] / A.Ja. Pogorleckij. – SPb., 2008. – S. 567.
9. Popova, L.V. Prognozirovanie i planirovanie v nalogooblozhenii: ucheb. posobie dlja vuzov [Tekst] / L.V. Popova, N.G. Varaksa, M.V. Vasil'eva. – Orel: OrelGTU, 2007. – 264 s.
10. Rossijskij statističeskij ezhegodnik: Sbornik statej [Tekst] / Goskomstat Rossii. – M., 2010. – 679 s.
11. Skvorcova, G. Strukturnye i institucional'nye faktory jekonomicheskogo rosta [Tekst] / G. Skvorcova // MJeIMO. – 2010. – № 3. – C. 73-81.
12. Chernik, D.G. Nalogovoe konsultirovanie. Uchebnoe posobie dlja vuzov [Tekst] / D.G. Chernik. – M.: Jekonomika, 2009. – 344s.

Galazova Svetlana Sergeyevna

North Ossetian state university of Costa of Levanovich of Khetagurov

Doctor of Economics, professor of department of economy and business

362025, RSO-Alania, Vladikavkaz, Vatutin St., 44-46

E-mail: nosu@nosu.ru

Л.В. ПОПОВА, Е.С. РОЖДЕСТВЕНСКАЯ

## ОПТИМИЗАЦИЯ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО СРЕДСТВАМ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

*Эффективным условием оптимизации налоговых платежей является учетная политика организации. Она влияет на финансовые результаты деятельности предприятия, отраженные в учете, а, следовательно, и на величину налоговых платежей. От учетной политики зависит насколько результативной, оперативной и гибкой будет дальнейшая деятельность организации.*

**Ключевые слова:** налоговая оптимизация, учетная политика организаций, налогообложение.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (ред. от 13.07.2015) (с изм. и доп., вступающими в силу с 01.01.2016) [Электронный ресурс]. – Режим доступа / КонсультантПлюс. ВерсияПроф: <http://www.consultant.ru>.
2. Белоусова, С.В. Оптимизация и минимизация налогообложения: практическое руководство [Текст] / С.В. Белоусова. – М.: Вершина, 2008. – 128 с.
3. Брызгалин, В.В. Учетная политика организации [Текст] / В.В. Брызгалин, Д.А. Новикова. – М.: Вершина, 2007. – 318 с.
4. Кондраков, Н.П. Учетная политика организации на 2012 год в целях бухгалтерского финансового, управленческого и налогового учета [Текст] / Н.П. Кондраков. – М.: Рид Групп. – 2011. – 320 с.
5. Маслова, И.А. Методы и факторы оптимизации налоговой нагрузки хозяйствующих субъектов [Текст] / И.А. Маслова, Е.Г. Дедкова // Известия ОрелГТУ. Гуманитарные и социально-экономические науки. – 2008. – №1. – С. 4-8.
6. Попова, Л.В. Анализ и оптимизация при исчислении налоговых платежей [Текст] / Л.В. Попова, Е.С. Рождественская // Научный альманах. – 2015. – № 12-1 (14). – С. 308-311.
7. Попова, Л.В. Анализ и оптимизация налогооблагаемой базы: конспект лекций для вузов [Текст] / Л.В. Попова, И.А. Маслова, Б.Г. Маслов. – Орел: ОрелГТУ, 2008. – 82с.
8. Варакса, Н.Г. Теоретические аспекты оптимизации налоговой нагрузки экономического субъекта [Текст] / Н.Г. Варакса // Экономические и гуманитарные науки. – 2010. – № 4. – С. 87.
9. Савкина, Е.С. Формирование модели учетной политики для целей оптимизации налогообложения в рамках процесса налогового планирования на предприятии [Текст] / Е.С. Савкина // Экономические и гуманитарные науки. – №7. – 2013. – С. 50-55.
10. Метлина, Е.А. Разработка и реализация модели учетной политики для целей оптимизации налогообложения в рамках процесса налогового планирования на муниципальном предприятии [Текст] / Е.А. Метлина // Материалы 45-й студенческой научно-технической конференции. В 2-х т. Т. 1 / Под редакцией д.т.н., проф. С.Ю. Радченко. – Орел: Госуниверситет-УНПК, 2012. – С. 272-275.

**Попова Людмила Владимировна**

ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой «Бухгалтерский учет и налогообложение»

302020, Орел, Наугорское ш., 40

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Рожественская Елена Сергеевна

ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет и налогообложение»

302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40

E-mail: elenka786@mail.ru

---

L.V. POPOVA, E.S. ROZHDESTVENSKAJA

## OPTIMIZATION OF THE TAXATION OF THE ENTERPRISE FOR MEANS OF ACCOUNTING POLICIES

*Effective optimization of tax payments is the accounting policy of the organization. It affects the financial results of the company reflected in the accounting, and, consequently, on the value of the tax payments. From the accounting policy depends on how efficient, responsive and flexible will be the further activities of the organization.*

**Keywords:** tax optimization, accounting policy of organizations, taxation.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Nalogovyj kodeks Rossijskoj Federacii (red. ot 13.07.2015) (s izm. i dop., vstupajushhimi v silu s 01.01.2016) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa / Konsul'tantPljus. VersijaProf: <http://www.consultant.ru>.
2. Belousova, S.V. Optimizacija i minimizacija nalogooblozhenija: praktičeskoe rukovodstvo [Tekst] / S.V. Belousova. – M.: Vershina, 2008. – 128 s.
3. Bryzgalin, V.V. Učetnaja politika organizacii [Tekst] / V.V. Bryzgalin, D.A. Novikova. – M.: Vershina, 2007. – 318 s.
4. Kondrakov, N.P. Učetnaja politika organizacii na 2012 god v celjah buhgalterskogo finansovogo, upravlenčeskogo i nalogovogo ucheta [Tekst] / N.P. Kondrakov. – M.: Rid Grupp. – 2011. – 320 s.
5. Maslova, I.A. Metody i faktory optimizacii nalogovoj nagruzki hozjajstvujushhij sub#ektov [Tekst] / I.A. Maslova, E.G. Dedkova // Izvestija OrelGTU. Gumanitarnye i social'no-jekonomičeskie nauki. – 2008. – №1. – S. 4-8.
6. Popova, L.V. Analiz i optimizacija pri isčislenii nalogovyh platezhej [Tekst] / L.V. Popova, E.S. Rozhdestvenskaja // Nauchnyj al'manah. – 2015. – № 12-1 (14). – S. 308-311.
7. Popova, L.V. Analiz i optimizacija nalogoobлагаемой базы: konspekt lekcij dlja vuzov [Tekst] / L.V. Popova, I.A. Maslova, B.G. Maslov. – Orel: OrelGTU, 2008. – 82s.
8. Varaksa, N.G. Teoreticheskie aspekty optimizacii nalogovoj nagruzki jekonomičeskogo sub#ekta [Tekst] / N.G. Varaksa // Jekonomičeskie i humanitarnye nauki. – 2010. – № 4. – S. 87.
9. Savkina, E.S. Formirovanie modeli učetnoj politiki dlja celej optimizacii nalogooblozhenija v ramkah processa nalogovogo planirovanija na predpriyatii [Tekst] / E.S. Savkina // Jekonomičeskie i humanitarnye nauki. – №7. – 2013. – S. 50-55.
10. Metlina, E.A. Razrabotka i realizacija modeli učetnoj politiki dlja celej optimizacii nalogooblozhenija v ramkah processa nalogovogo planirovanija na municipal'nom predpriyatii [Tekst] / E.A. Metlina // Materialy 45-j studenčeskoj nauchno-tehnicheskoi konferencii. V 2-h t. T. 1 / Pod redakciej d.t.n., prof. S.Ju. Radchenko. – Orel: Gosuniversitet-UNPK, 2012. – C. 272-275.

**Popova Lyudmila Vladimirovna**

Orel state university of name I.S. Turgeneva

Doctor of Economics, professor, department chair «Accounting and taxation»

302020, Orel, Naugorskoye Highway, 40

E-mail: LVP\_134@mail.ru

**Rozhdestvenskaja Elena Sergeevna**

Orel state university of name I.S. Turgeneva

Candidate of economic Sciences, associate Professor of Department «Accounting and taxation»

302020, Orel, Naugorskoye Highway, 40

E-mail: elenka786@mail.ru

С.А. КОВАЛЕВА, А.А. ГУДКОВА

## ПОНЯТИЕ И СИСТЕМА ФИНАНСОВО-НАЛОГОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ ТЕРРИТОРИЙ

*В статье рассмотрена действующая система определений терминов «экономическая безопасность», «финансовая безопасность», «налоговая безопасность». Определено взаимодействие данных показателей для целей обеспечения устойчивости и безопасности территорий.*

**Ключевые слова:** безопасность, устойчивость, финансы, налоги, экономика, территории.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Агарков, Г.А. Экономическая защищенность территорий в контексте экономической безопасности предпринимательства [Текст] / Г.А. Агарков, В.В. Зыков // Вестник Тюменского государственного университета. – 2011. – №11.
2. Алимов, С.А. Применение системного подхода к формированию учетно-аналитической системы на предприятии [Текст] / С.А. Алимов // Экономические и гуманитарные науки. – 2009. – № 8. – С. 45-51.
3. Борисов, А.Б. Юридический словарь [Текст] / А.Б. Борисов. – М., 2000.
4. Булатов, А.С. Экономика [Текст] / А.С. Булатов. - 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрист, 2002.
5. Варакса, Н.Г. Налоговая безопасность в структуре национальной безопасности страны [Текст] / Н.Г. Варакса // Экономические и гуманитарные науки. – 2013. – №12. – С. 97-100.
6. Вечканов, Г.С. Макроэкономика [Текст] / Г.С. Вечканов, Г.Р. Вечканова. – СПб.: Питер, 2010.
7. Гудков А.А. Совершенствование налогообложения добавленной стоимости сельскохозяйственных предприятий с целью обеспечения продовольственной безопасности российской федерации [Текст] / А.А. Гудков, Е.С. Савкина // Управленческий учет. – 2012. – № 6. – С. 69-74.
8. Гукасян, Г.М. Экономика от А до Я: Тематический справочник [Текст] / Г.М. Гукасян. – М.: Пико, 2007.
9. Еделев, А.Л. Экономическая безопасность – основа стратегической стабильности субъекта Федерации [Текст] / А.Л. Еделев // Аудит и финансовый анализ. – 2008. – №5.
10. Казанцев, С.В. Экономическая безопасность и оценка экономической защищенности территории [Текст] / С.В. Казанцев // Регион: экономика и социология. – 2010. – №3.
11. Корсак, А.Б. Система обеспечения экономической безопасности мегаполиса [Текст] / А.Б. Корсак // Налоги. – 2008. – №5.
12. Маслова, И.А. Основы менеджмента как важнейшей функции управления финансами на предприятии в условиях постоянно изменяющейся рыночной среды [Текст] / И.А. Маслова // Управленческий учет. – 2011. – № 11. – С. 10-15.
13. Минаев, Г.А. Безопасность организации: Учебник [Текст] / Г.А. Минаев. – К.: КНТ, 2008.
14. Петренко, И.Н. Безопасность экономического пространства хозяйствующего субъекта [Текст] / И.Н. Петренко. – М.: Анкил, 2005.
15. Попова, Л.В. Финансовый менеджмент и его роль в современной системе менеджмента [Текст] / Л.В. Попова // Экономические и гуманитарные науки. – 2011. – № 8. – С. 87-91.
16. Словарь экономических терминов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.bank24.ru/info/glossary>

17. Финансовый и управленческий консалтинг [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.fsk-group.ru>
18. Шахмалов, Ф.О. Философия бизнеса [Текст] / О.Ф. Шахмалов. – М.: Экономика, 2010.
19. Экономическая безопасность: производство-финансы-бизнес [Текст] / под ред. В.К. Сенчагова. – М.: Финстатинформ, 2008.
20. Энциклопедия экономиста [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.grandars.ru>

**Ковалева Светлана Александровна**

ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерский учет и налогообложение»

302020, Орел, Наугорское ш., 40

E-mail: [kovalevasveta77@mail.ru](mailto:kovalevasveta77@mail.ru)

**Гудкова Анна Александровна**

ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева»

Магистрант 1 курса по направлению 38.04.01 «Экономика»

302020, Орел, Наугорское ш., 40

E-mail: [orelbuin@yahoo.com](mailto:orelbuin@yahoo.com)

---

S.A. KOVALEVA, A.A. GUDKOVA

**CONCEPT AND SYSTEM OF FINANCIAL AND FISCAL STABILITY  
AND SECURITY AREAS**

*The article considers the current system of definitions of «economic security», «financial security», «security tax». Defined by the interaction of these parameters for the purpose of ensuring stability and security areas.*

**Keywords:** *safety, sustainability, finance, taxes, economy, territory.*

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Agarkov, G.A. Jekonomicheskaja zashhishhennost' territorij v kontekste jekonomicheskoy bezopasnosti predprinimatel'stva [Текст] / G.A. Agarkov, V.V. Zykov // Vestnik Tjumenskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2011. – №11.
2. Alimov, S.A. Primenenie sistemnogo podhoda k formirovaniyu uchetho-analiticheskoy sistemy na predpriyatii [Текст] / S.A. Alimov // Jekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2009. – № 8. – S. 45-51.
3. Borisov, A.B. Juridicheskij slovar' [Текст] / A.B. Borisov. – М., 2000.
4. Bulatov, A.S. Jekonomika [Текст] / A.S. Bulatov. – 3-e izd., pererab. i dop. – М.: Jurist#, 2002.
5. Varaksa, N.G. Nalogovaja bezopasnost' v strukture nacional'noj bezopasnosti strany [Текст] / N.G. Varaksa // Jekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2013. – №12. – S. 97-100.
6. Vechkanov, G.S. Makrojekonomika [Текст] / G.S. Vechkanov, G.R. Vechkanova. – SPb.: Piter, 2010.



7. Gudkov A.A. Sovershenstvovanie nalogooblozhenija dobavlennoj stoimosti sel'skohozhajstvennyh predpriyatij s cel'ju obespechenija prodovol'stvennoj bezopasnosti rossijskoj federacii [Tekst] / A.A. Gudkov, E.S. Savkina // Upravlencheskij uchet. – 2012. – № 6. – S. 69-74.
8. Gukas'jan, G.M. Jekonomika ot A do Ja: Tematicheskij spravocnik [Tekst] / G.M. Gukas'jan. – M.: Piko, 2007.
9. Edelev, A.L. Jekonomicheskaja bezopasnost' – osnova strategicheskoy stabil'nosti sub#ekta Federacii [Tekst] / A.L. Edelev // Audit i finansovyj analiz. – 2008. – №5.
10. Kazancev, S.V. Jekonomicheskaja bezopasnost' i ocenka jekonomicheskoy zashhishhennosti territorii [Tekst] / S.V. Kazancev // Region: jekonomika i sociologija. – 2010. – №3.
11. Korsak, A.B. Sistema obespechenija jekonomicheskoy bezopasnosti megapolisa [Tekst] / A.B. Korsak // Nalogi. – 2008. – №5.
12. Maslova, I.A. Osnovy menedzhmenta kak vazhnejšej funkcii upravlenija finansami na predpriyatii v uslovijah postojanno izmenjajushhejsja rynočnoj sredy [Tekst] / I.A. Maslova // Upravlencheskij uchet. – 2011. – № 11. – S. 10-15.
13. Minaev, G.A. Bezopasnost' organizacii: Uchebnik [Tekst] / G.A. Minaev. – K.: KNT, 2008.
14. Petrenko, I.N. Bezopasnost' jekonomicheskogo prostranstva hozhajstvujushhego sub#ekta [Tekst] / I.N. Petrenko. – M.: Ankil, 2005.
15. Popova, L.V. Finansovyj menedzhment i ego rol' v sovremennoj sisteme menedzhmenta [Tekst] / L.V. Popova // Jekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2011. – № 8. – S. 87-91.
16. Slovar' jekonomicheskikh terminov [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.bank24.ru/info/glossary>
17. Finansovyj i upravlencheskij konsalting [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.fsk-group.ru>
18. Shahmalov, F.O. Filosofija biznesa [Tekst] / O.F. Shahmalov. – M.: Jekonomika, 2010.
19. Jekonomicheskaja bezopasnost': proizvodstvo-finansy-biznes [Tekst] / pod red. V.K. Senchagova. – M.: Finstatinform, 2008.
20. Jenciklopedija jekonomista [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.grandars.ru>

**Kovaleva Svetlana Aleksandrovna**

Orel state university of name I.S. Turgeneva

Candidate of Economic Sciences, Senior Lecturer of Department «Accounting and Taxation»

302020, Orel, Naugorskoye Highway, 40

E-mail: kovalevasveta77@mail.ru

**Gudkova Anna Aleksandrovna**

Orel state university of name I.S. Turgeneva

Master student of 1 course of the direction 38.04.01 «Economics»

302020, Orel, Naugorskoye Highway, 40

E-mail: orelbuin@yahoo.com

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ** **И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 339.13:332.1

Е.Ю. АСТАФИЧЕВА, И.А. ТЫЧИНСКАЯ

## **МАРКЕТИНГ ПУБЛИЧНЫХ УСЛУГ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНА**

*Статья посвящена исследованию маркетинга публичных услуг в социально-экономическом развитии региона. Авторы доказывают, что региональный маркетинг предполагает активную коммуникацию между органами региональной власти и хозяйствующими субъектами, некоммерческими организациями и другими активными силами, участвующими в процессе воспроизводства. Маркетинг региональных органов власти тесно увязывается с солидарными интересами бизнеса и граждан, чтобы сделать максимально полезным для них социально-экономическое развитие региона, т.е. обеспечить поступательное улучшение качества жизни населения.*

**Ключевые слова:** *публичное управление, маркетинг, публичные услуги, социально-экономическое развитие, региональная экономика.*

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Астафичева, Е.Ю. Управление развитием социально-экономических систем на основе институционального механизма корпоративного менеджмента [Текст] / Е.Ю. Астафичева. – Орел: АПЛИТ, 2011.
2. Друкер, П. Эффективный руководитель [Текст] / П. Друкер. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2007.
3. Котлер, Ф. Основы маркетинга [Текст] / Ф. Котлер. – М.: Прогресс, 1991.
4. Основы менеджмента [Текст] / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. – М.: Дело, 2004.
5. Мэнкью, Н.Г. Принципы экономики [Текст] / Н.Г. Мэнкью. – СПб: Питер, 2002.
6. Роббинз, С.П. Менеджмент [Текст] / С.П. Роббинз., М. Коултер. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2007.
7. Тычинская, И.А. Региональный маркетинг [Текст] / И.А. Тычинская. – Орел: ОРАГС, 2003.
8. Чиркин, В.Е. Публичное управление [Текст] / В.Е. Чиркин. – М.: Юрист, 2004.
9. Официальный сайт аналитического центра «ВТО - ИНФОРМ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.wto-inform.ru](http://www.wto-inform.ru). (Дата обращения – 1.07.2012).
10. Официальный сайт администрации Орловской области [Электронный ресурс] – Режим доступа: [www.orel-region.ru](http://www.orel-region.ru). (Дата обращения – 6.02.2013).
11. Академия рынка: маркетинг: Пер. с фр. [Текст] / А. Дайан, Ф. Букерель, Р. Ланкар. – М.: Экономика, 1993. – С. 100-105.

**Астафичева Елена Юрьевна**

ФГБОУ ВО Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ,  
Орловский филиал

Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Менеджмента и государственного управления»

302030, г. Орел, Бульвар Победы, д. 5а.

E-mail: elenaastaficheva@yandex.ru

**Тычинская Ирина Александровна**

ФГБОУ ВО Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ,  
Орловский филиал

Кандидат экономических наук, доцент

302030, г. Орел, Бульвар Победы, д. 5а.

E-mail: ira-men@yandex.ru

E.Yu. ASTAFICHEVA, I.A. TYCHINSKAYA

## **MARKETING OF PUBLIC SERVICES IN SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF REGION**

*Clause is devoted to research of marketing of public services in social and economic development of region. Authors prove, that regional marketing assumes the active communications between bodies of regional authority and managing subjects, the noncommercial organizations and other active forces participating during reproduction. Marketing of regional authorities closely coordinates with solidary interests of business and citizens to make as much as possible useful to them social and economic development of region, i.e. to provide forward improvement of quality of a life of the population.*

**Keywords:** public management; marketing; public services; social and economic development; regional economy.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Astaficheva, E.Ju. Upravlenie razvitiem social'no-jekonomicheskikh sistem na osnove institucional'nogo mehanizma korporativnogo menedzhmenta [Tekst] / E.Ju. Astaficheva. – Orel: APLIT, 2011.
2. Druker, P. Jeffektivnyj rukovoditel' [Tekst] / P. Druker. – M.: Izdatel'skij dom «Vil'jams», 2007.
3. Kotler, F. Osnovy marketinga [Tekst] / F. Kotler. – M.: Progress, 1991.
4. Osnovy menedzhmenta [Tekst] / M.H. Meskon, M. Al'bert, F. Hedouri. – M.: Delo, 2004.
5. Mjenk'ju, N.G. Principy jekonomiks [Tekst] / N.G. Mjenk'ju. – SPb: Piter, 2002.
6. Robbinz, S.P. Menedzhment [Tekst] / S.P. Robbinz., M. Koulter. – M.: Izdatel'skij dom «Vil'jams», 2007.
7. Tychinskaja, I.A. Regional'nyj marketing [Tekst] / I.A. Tychinskaja. – Orel: ORAGS, 2003.
8. Chirkin, V.E. Publichnoe upravlenie [Tekst] / V.E. Chirkin. – M.: Jurist#, 2004.
9. Oficial'nyj sajt analiticheskogo centra «VTO - INFORM» [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [www.vto-inform.ru](http://www.vto-inform.ru). (Data obrashhenija – 1.07.2012).
10. Oficial'nyj sajt administracii Orlovskoj oblasti [Jelektronnyj resurs] – Rezhim dostupa: [www.orel-region.ru](http://www.orel-region.ru). (Data obrashhenija – 6.02.2013).
11. Akademija rynka: marketing: Per. s fr. [Tekst] / A. Dajan, F. Bukerel', R. Lankar. – M.: Jekonomika, 1993. – S. 100-105.

**Astaficheva Elena Yurevna**

Russian academy of national economy and public service at the Russian President, the Orel branch

Candidate of Economic Sciences, associate professor «Management and public administration»

302030, Orel, Pobedy Boulevard, 5a.

E-mail: elenaastaficheva@yandex.ru

**Tychinskaya Irina Aleksandrovna**

Russian academy of national economy and public service at the Russian President, the Orel branch

Candidate of Economic Sciences, associate professor

302030, Orel, Pobedy Boulevard, 5a.

E-mail: ira-men@yandex.ru

УДК 658.7:658.8.

В.А. ПОНОМАРЕВА

## **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ МАРКЕТИНГА И ЛОГИСТИКИ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ СИСТЕМЫ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ТОВАРОВ В КОМПАНИИ**

*Мировая глобализация оказала сильное влияние на сферы менеджмента. Процессы организации и методы их решения стали рассматриваться не обособленно, а в совокупности. Маркетинг и логистика взаимодействуют между собой в основном в системе сбыта фирмы, причем логистика, отвечая за процедуры физического распределения готовой продукции, играет важную роль в организации продаж.*

**Ключевые слова:** маркетинг, сбыт, менеджмент, логистика, взаимодействие логистики и маркетинга, точки взаимодействия, перекрестные области взаимодействия.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Аналитические методы управления логистическими системами: монография [Текст] / Н.Г. Плетнева. – СПб.: СПбГИЭУ, 2007. – 211 с.
2. Андреева О.Д. Технология бизнеса: маркетинг: Учеб. Пособие [Текст] / О.Д. Андреева. – М.: Дело, 2000. – 224 с.
3. Маркетинг: Учебник для вузов. 3-е изд. [Текст] / Х. Анн, Г.Л. Багиев, В.М. Тарасевич; Под общ. Ред. Г.Л. Багиева. – СПб.: Питер, 2005. – 736 с.
4. Багиев Г.Л. Маркетинг взаимодействия: политика распределения. Сбыт. Маркетинг-логистика: Учеб. Пособие [Текст] / Г.Л. Багиев. – СПб.: Изд-во СПбУЭФ, 2005. – 109 с.
5. Кравченко, А.И. История менеджмента: Учеб. Пособие [Текст] / А.И. Кравченко. – 6-е изд. М.: Академический Проект; Фонд «Мир», 2007. – 560 с.
6. Логистика [Текст] / В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев, В.И. Сергеев, А.Н. Стерлигова; под ред. В.И. Сергеева. – М.: Эксмо. 2013. – 944 с. – (Полный курс МВА)

**Пономарева Влада Алексеевна**

Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева

Аспирант

302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 29

E-mail: vva2502@mail.ru

## THE INTERACTION OF MARKETING AND LOGISTICS IN THE FORM OF DISTRIBUTION SYSTEM OF GOODS IN A COMPANY

*World globalization has totally influenced management. Organization processes and methods for their solution have become researching mutually. Marketing and logistics interact with each other mainly in sales, and logistics, responsible for procedures of the finished products physical distribution, plays an important role in the sales organization.*

**Keywords:** *marketing, sale, management, logistics, interaction of marketing and logistics, moments of interaction, cross spheres of interaction.*

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Analiticheskie metody upravlenija logisticheskimi sistemami: monografija [Tekst] / N.G. Pletneva. – SPb.: SPbGIIeU, 2007. – 211 s.
2. Andreeva O.D. Tehnologija biznesa: marketing: Ucheb. Posobie [Tekst] / O.D. Andreeva. – M: Delo, 2000. – 224 s.
3. Marketing: Uchebnik dlja vuzov. 3-e izd. [Tekst] / H. Ann, G.L. Bagiev, V.M. Tarasevich; Pod obshh. Red. G.L. Bagieva. – SPb.: Piter, 2005. – 736 s.
4. Bagiev G.L. Marketing vzaimodejstvija: politika raspredelenija. Sbyt. Marketing-logistika: Ucheb. Posobie [Tekst] / G.L. Bagiev. – SPb.: Izd-vo SPbUJeF, 2005. – 109 s.
5. Kravchenko, A.I. Istorija menedzhmenta: Ucheb. Posobie [Tekst] / A.I. Kravchenko. – 6-e izd. M.: Akademicheskij Proekt; Fond «Mir», 2007. – 560 s.
6. Logistika [Tekst] / V.V. Dybskaja, E.I. Zajcev, V.I. Sergeev, A.N. Sterligova; pod red. V.I. Sergeeva. – M.: Jeksmo. 2013. – 944 s. – (Polnyj kurs MBA)

**Ponomareva Vlada Alekseevna**

Orel state university of name I.S. Turgeneva

Postgraduate

302020, Orel, Naugorskoe shosse, 29

E-mail: vva2502@mail.ru

## РЕФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ АГРАРНЫМ СЕКТОРОМ ЭКОНОМИКИ РОССИИ: ЭВОЛЮЦИЯ, ПРОБЛЕМЫ, РЕШЕНИЯ

*Грамотное построение системы управления АПК страны, распределение задач, функций, полномочий между органами управления способно создать приемлемые условия деятельности субъектам аграрной сферы. Поэтому вопросы рассмотрения эволюционных и структурных трансформаций системы управления АПК становятся весьма актуальными, позволяют выявить проблемные места в организации управления функционированием АПК в настоящее время, разработать мероприятия по их преодолению. В ходе изучения исторических преобразований структуры управления АПК и процесса формирования ее современного состояния, были выявлены ее узкие места, преодоление которых позволит построить эффективную систему управления аграрным сектором страны, что приведет к повышению эффективности деятельности АПК.*

**Ключевые слова:** система управления АПК, структура управления, органы управления, аграрный сектор экономики, эволюционные и структурные трансформации системы управления АПК, согласование экономических интересов.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Франциско, О.Ю. Институциональные преобразования в АПК: теоретико-методологические аспекты и нормативно-правовое регулирование [Текст] / О.Ю. Франциско, А.С. Молчан. – Краснодар, 2015.
2. Франциско, О.Ю. Трансформация нормативно-правового обеспечения институциональных преобразований в аграрном секторе экономики России [Текст] / О.Ю. Франциско // Экономика и предпринимательство. 2015. № 12-3 (65-3). С. 132-139.
3. О преобразовании Совета Народных Комиссаров СССР в Совет Министров СССР и Советов Народных Комиссаров Союзных и Автономных республик в Советы Министров Союзных и Автономных республик: закон СССР от 15.03.1946 г. [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: Информационный банк. – М.: Консультант Плюс, 2016.
4. Советский энциклопедический словарь [Текст] / Гл. ред. А.М. Прохоров. – Изд. 4-е. – М.: Сов. энциклопедия, 1987. – С. 808.
5. О реорганизации Министерства сельского хозяйства СССР: постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 20 февраля 1961 г. №152 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: Информационный банк. – М.: Консультант Плюс, 2016.
6. О перестройке управления сельским хозяйством: постановление ЦК КПСС, Совмина СССР от 22.03.1962 г. №267 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: Информационный банк. – М.: Консультант Плюс, 2016.
7. О повышении роли Министерства сельского хозяйства СССР в руководстве колхозным и совхозным производством: постановление ЦК КПСС, Совмина СССР от 01.03.1965 г. №125 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: Информационный банк. – М.: Консультант Плюс, 2016.
8. Завадский, И.С. Управление сельскохозяйственным производством [Текст] / И.С. Завадский. – К.: Вища школа. Головное изд-во, 1984. – С. 118-119.
9. Сергеев, С.С. Организационные и экономические основы сочетания отраслевого и регионального управления [Текст] / С.С. Сергеев // Проблемы развития региональных АПК. Всесоюз. акад. с.-х. наук им. В.И. Ленина. – М.: Агропромиздат, 1987. – С. 7.

10. Пиличев, Н. А. Районные агропромышленные объединения: пути совершенствования управления [Текст] / Н.А. Пиличев. – Л.: Знание, 1988. – С. 4.
11. Об улучшении управления сельским хозяйством и другими отраслями агропромышленного комплекса: постановление ЦК КПСС, Совмина СССР от 24.05.1982 г. №433 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: Информационный банк. – М.: Консультант Плюс, 2016.
12. О дальнейшем совершенствовании управления агропромышленным комплексом: постановление ЦК КПСС, Совмина СССР от 14.11.1985 г. №1114 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: Информационный банк. – М.: Консультант Плюс, 2016.
13. О переводе предприятий и организаций системы Госагропрома СССР на полный хозяйственный расчет и самофинансирование: постановление ЦК КПСС, Совмина СССР от 18.12.1987 г. №1428 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: Информационный банк. – М.: Консультант Плюс, 2016.
14. Об улучшении продовольственного обеспечения населения страны на основе коренного повышения эффективности и дальнейшего развития агропромышленного производства: постановление Совмина СССР от 05.04.1989 г. №288 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: Информационный банк. – М.: Консультант Плюс, 2016.
15. Об утверждении Положения о Министерстве сельского хозяйства и продовольствия Российской Федерации: постановление Правительства РФ от 12.08.1994 г. №920 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: Информационный банк. – М.: Консультант Плюс, 2016.
16. Об утверждении Положения о Министерстве сельского хозяйства и продовольствия Российской Федерации: постановление Правительства РФ от 11.09.1998 г. №1090 [Электронный ресурс] // Консультант Плюс: Информационный банк. – М.: Консультант Плюс, 2016.
17. Интернет-портал Министерства сельского хозяйства Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mcsx.ru/> (дата обращения: 23.03.2016).
18. Молчан, А.С. Модернизация институциональной структуры АПК [Текст] / А.С. Молчан, О.Ю. Франциско // Экономика устойчивого развития. – 2015. – № 2 (22). – С. 208-214.

**Франциско Ольга Юрьевна**

Кубанский государственный аграрный университет

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической кибернетики

350044, Россия, г. Краснодар, ул. Калинина, 13

E-mail: [fricsoolga@mail.ru](mailto:fricsoolga@mail.ru)

---

O.Yu. FRANTSISKO

## **REFORMING OF THE CONTROL SYSTEM OF AGRARIAN SECTOR OF ECONOMY OF RUSSIA: EVOLUTION, PROBLEMS, DECISIONS**

*Proper construction of the country's agro-industrial complex management system, distribution of tasks, functions, powers between the governing bodies can create acceptable conditions for the activities of the subjects of the agrarian sector. Therefore, consideration questions of evolutionary and structural transformations of the agro-industrial complex management system becomes highly relevant, makes it possible to identify current problem areas in the functioning of the AIC management organizations and to*



*develop measures to overcome them. In examining the historical changes of AIC management structure and process of the formation of its present state there were revealed its bottlenecks, overcoming of which will build effective agro-industrial complex management system in the country, which will improve the efficiency of agricultural activities.*

**Keywords:** *AIC management system, management structure, management bodies, the agricultural sector of the economy, evolutionary and structural transformations of AIC management system, coordination of economic interests.*

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Francisko, O.Ju. Institucional'nye preobrazovaniya v APK: teoretiko-metodologicheskie aspekty i normativno-pravovoe regulirovanie [Tekst] / O.Ju. Francisko, A.S. Molchan. – Krasnodar, 2015.
2. Francisko, O.Ju. Transformacija normativno-pravovogo obespecheniya institucional'nyh preobrazovanij v agrarnom sektore jekonomiki Rossii [Tekst] / O.Ju. Francisko // Jekonomika i predprinimatel'stvo. 2015. № 12-3 (65-3). S. 132-139.
3. O preobrazovanii Soveta Narodnyh Komissarov SSSR v Sovet Ministrov SSSR i Sovetov Narodnyh Komissarov Sojuznyh i Avtonomnyh respublik v Sovety Ministrov Sojuznyh i Avtonomnyh respublik: zakon SSSR ot 15.03.1946 g. [Jelektronnyj resurs] // Konsul'tant Pljus: Informacionnyj bank. – M.: Konsul'tant Pljus, 2016.
4. Sovetskij jenciklopedicheskij slovar' [Tekst] / Gl. red. A.M. Prohorov. – Izd. 4-e. – M.: Sov. jenciklopedija, 1987. – S. 808.
5. O reorganizacii Ministerstva sel'skogo hozjajstva SSSR: postanovlenie CK KPSS i Soveta Ministrov SSSR ot 20 fevralja 1961 g. №152 [Jelektronnyj resurs] // Konsul'tant Pljus: Informacionnyj bank. – M.: Konsul'tant Pljus, 2016.
6. O perestrojke upravlenija sel'skim hozjajstvom: postanovlenie CK KPSS, Sovmina SSSR ot 22.03.1962 g. №267 [Jelektronnyj resurs] // Konsul'tant Pljus: Informacionnyj bank. – M.: Konsul'tant Pljus, 2016.
7. O povyshenii roli Ministerstva sel'skogo hozjajstva SSSR v rukovodstve kolhoznyh i sovhoznym proizvodstvom: postanovlenie CK KPSS, Sovmina SSSR ot 01.03.1965 g. №125 [Jelektronnyj resurs] // Konsul'tant Pljus: Informacionnyj bank. – M.: Konsul'tant Pljus, 2016.
8. Zavadskij, I.S. Upravlenie sel'skohozjajstvennym proizvodstvom [Tekst] / I.S. Zavadskij. – K.: Vishha shkola. Golovnoe izd-vo, 1984. – S. 118-119.
9. Sergeev, S.S. Organizacionnye i jekonomicheskie osnovy sochetanija otraslevogo i regional'nogo upravlenija [Tekst] / S.S. Sergeev // Problemy razvitija regional'nyh APK. Vsesojuz. akad. s.-h. nauk im. V.I. Lenina. – M.: Agropromizdat, 1987. – S. 7.
10. Pilichev, N.A. Rajonnye agropromyshlennye ob#edinenija: puti sovershenstvovanija upravlenija [Tekst] / N.A. Pilichev. – L.: Znanie, 1988. – S. 4.
11. Ob uluchshenii upravlenija sel'skim hozjajstvom i drugimi otrasljami agropromyshlennogo kompleksa: postanovlenie CK KPSS, Sovmina SSSR ot 24.05.1982 g. №433 [Jelektronnyj resurs] // Konsul'tant Pljus: Informacionnyj bank. – M.: Konsul'tant Pljus, 2016.
12. O dal'nejšem sovershenstvovanii upravlenija agropromyshlennym kompleksom: postanovlenie CK KPSS, Sovmina SSSR ot 14.11.1985 g. №1114 [Jelektronnyj resurs] // Konsul'tant Pljus: Informacionnyj bank. – M.: Konsul'tant Pljus, 2016.
13. O perevode predpriyatij i organizacij sistemy Gosagroproma SSSR na polnyj hozjajstvennyj raschet i samofinansirovanie: postanovlenie CK KPSS, Sovmina SSSR ot 18.12.1987 g. №1428 [Jelektronnyj resurs] // Konsul'tant Pljus: Informacionnyj bank. – M.: Konsul'tant Pljus, 2016.
14. Ob uluchshenii prodovol'stvennogo obespechenija naselenija strany na osnove korenного povyshenija jeffektivnosti i dal'nejshego razvitija agropromyshlennogo proizvodstva: postanovlenie Sovmina SSSR ot 05.04.1989 g. №288 [Jelektronnyj resurs] // Konsul'tant Pljus: Informacionnyj bank. – M.: Konsul'tant Pljus, 2016.
15. Ob utverzhdenii Polozhenija o Ministerstve sel'skogo hozjajstva i prodovol'stvija Rossijskoj Federacii: postanovlenie Pravitel'stva RF ot 12.08.1994 g. №920 [Jelektronnyj resurs] // Konsul'tant Pljus: Informacionnyj bank. –

М.: Konsul'tant Pljus, 2016.

16. Ob utverzhdenii Polozhenija o Ministerstve sel'skogo hozjajstva i prodovol'stvija Rossijskoj Federacii: postanovlenie Pravitel'stva RF ot 11.09.1998 g. №1090 [Jelektronnyj resurs] // Konsul'tant Pljus: Informacionnyj bank. – М.: Konsul'tant Pljus, 2016.

17. Internet-portal Ministerstva sel'skogo hozjajstva Rossijskoj Federacii [Jelektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://mcx.ru/> (data obrashhenija: 23.03.2016).

18. Molchan, A.S. Modernizacija institucional'noj struktury APK [Tekst] / A.S. Molchan, O.Ju. Francisko // Jekonomika ustojchivogo razvitija. – 2015. – № 2 (22). – S. 208-214.

**Frantsisko Olga Yurievna**

State Educational Institution of Higher Professional Education Kuban State Agrarian University

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Economic Cybernetics

350044, Russia, Krasnodar, st. of Kalinin, 13

E-mail: fricsoolga@mail.ru

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 9 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и сверху – 2 см.
- Статье должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится.

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.gu-unpk.ru](http://www.gu-unpk.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес учредителя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет-учебно-научно-производственный комплекс»

302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 29

Тел.: (4862) 42-00-24

Факс: (4862) 41-66-84

[www.gu-unpk.ru](http://www.gu-unpk.ru).

E-mail: [unpk@ostu.ru](mailto:unpk@ostu.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет-учебно-научно-производственный комплекс»

302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40

Тел./факс: (4862) 41-98-60

[www.gu-unpk.ru](http://www.gu-unpk.ru).

E-mail: [LVP\\_134@mail.ru](mailto:LVP_134@mail.ru).

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка

Н.Г. Варакса

Подписано в печать 25.06.2016 г.

Формат 70х1081/16. Усл. печ. л. 7.

Тираж 1000 экз.

Заказ № \_\_\_\_\_

Отпечатано с готового оригинал-макета на полиграфической базе

ФГБОУ ВПО «Госуниверситет-УНПК»

302030, г. Орел, ул. Московская, 65