

# Экономические и гуманитарные науки

Учредитель – федеральное государственное образовательное  
учреждение высшего образования «Орловский государственный университет  
имени И.С. Тургенева» (ОГУ имени И.С. Тургенева)

Главный редактор:  
**Попова Л.В.**, д-р экон. наук, проф.

## СОДЕРЖАНИЕ

Заместители главного редактора:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.  
**Коростелкина И.А.**, д-р экон. наук, проф.  
**Маслов Б.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Члены редколлегии:

**Бондарчук Н.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Васильева М.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Орел, Россия)  
**Ванкевич Е.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Витебск, Республика Беларусь)  
**Гишар Ж.-П.**, д-р наук, проф. (Ницца, Франция)  
**Кутер М.И.**, д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)  
**Маслова И.А.**, д-р экон. наук, проф.  
(Орел, Россия)  
**Мельник М.В.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Полиди А.А.**, д-р экон. наук, проф.  
(Краснодар, Россия)  
**Савицкая Г.В.**, канд. экон. наук, проф.  
(Минск, Республика Беларусь)  
**Сурнина К.С.**, д-р экон. наук, проф.  
(Симферополь, Россия)  
**Сухарев О.С.**, д-р экон. наук, проф.  
(Москва, Россия)  
**Товма Н.А.**, д-р (PhD), канд. экон. наук, доц. (Алматы, Республика Казахстан)

Ответственный за выпуск:  
**Варакса Н.Г.**, д-р экон. наук, проф.

Адрес редакции:  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе,  
40  
(4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по  
надзору в сфере связи,  
информационных технологий и  
массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026  
от 30 августа 2016 года

Подписано индекс 29503  
по объединенному каталогу  
**«Пресса России»**

© ОГУ имени И.С. Тургенева, 2019

<b>Научные тенденции развития инвестиций и инноваций</b>	
<b>Нигоева И.О., Матвеев В.В. Организационные элементы совершенствования функционала региональных институтов инновационного развития.....</b>	3
<b>Ретинский Р.А., Греков И.Е. Разработка функционального подхода для формирования финансово эффективной инновационной инфраструктуры региона.....</b>	15
<b>Целых Т.Н., Кувалдина Т.Б. Инновационное предпринимательство в России: текущее состояние и перспективы развития.....</b>	24
<b>Научная область использования учетно-аналитических систем</b>	
<b>Варакса Н.Г., Седова М.В. Управленческий анализ затрат на производство и продажу сельскохозяйственной продукции.....</b>	39
<b>Научные направления в области финансов, налогов и кредита</b>	
<b>Барынькина Н.П., Облап Т.В. Автострахование как элемент современной системы страхования.....</b>	48
<b>Научное развитие экономики и управления предприятием</b>	
<b>Ильичев С.Н. Особенности применения технологии сберегающего земледелия в организациях отрасли растениеводства.....</b>	60
<b>Турдалина Ш.К., Жидебеккызы А. Анализ интеграции образования и науки Казахстана через международные индексы конкурентоспособности.....</b>	68
<b>Коростелкина И.А., Соловьевна В.А. Стратегические карты как метод оценки возможности организации адекватно реагировать на неопределенность внешней среды.....</b>	78
<b>Семидоцкий В.А., Обухов А.П. Детерминация системы конкурентоспособности региональных социально-экономических систем.....</b>	86
<b>Ланчаков А.Б. Автоматизированное цифровое производство как главное стратегическое направление развития промышленности..</b>	93
<b>Старостенко К.В., Чекулаев А.А. Национальные интересы России и геоэкономические проекты Китая: проблемы и перспективы реализации.....</b>	100
<b>Бондареева А.Ю. Анализ факторов развития маятниковой занятости в Орловской области.....</b>	110

Scientifically-practical journal

Published since 1995.

The journal is published  
12 times a year

№ 5(328)2019  
may

# Economic Science and Humanities

Constitutor – Orel State University named after I.S. Turgenev  
(Orel State University)

*Editor-in-chief:*

**Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Editor-in-chief Assistants:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

**Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.**

**Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Associate Editors:*

**Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof.**  
(Moscow, Russia)

**Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)

**Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Vitebsk, Republic of Belarus)

**Guichard J.-P., Doc. Sc., Prof.** (Nice, France)

**Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)

**Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Orel, Russia)

**Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)

**Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Krasnodar, Russia)

**Savitskaya G.V., Cand. Sc. Ec., prof.** (Minsk, Republic of Belarus)

**Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Simferopol, Russia)

**Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof.** (Moscow, Russia)

**Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec.** (Almaty, Republic of Kazakhstan)

*Responsible for edition:*

**Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.**

*Address:*

302020 Orel, Naugorskoye highway, 40

(4862) 41-98-60

www.oreluniver.ru

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa Rossii» 29503

© Orel State University, 2019

The journal is on the List of the peer-reviewed journals and editions stated by the High Attestation Commission at the Ministry of Education and Science of the Russian Federation for the publication of the main scientific results of the thesis for the academic degree.

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

<b>Nigoeva I.O., Matveev V.V. Organizational elements of the improvement of the functional of regional institutes of innovation development.....</b>	3
<b>Retinskij R.A., Grekov I.E. Development of a functional approach for the formation of a financially effective innovation infrastructure in the region.....</b>	15
<b>Tselykh T.N., Kuvaldina T.B. Innovative business in Russia: current state and prospects of development.....</b>	24

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

<b>Varaksa N.G., Sedova M.V. Management analysis of costs for production and sale of agricultural products.....</b>	39
---	----

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

<b>Barynkina N.P., Oblap T.V. Auto insurance as an element of modern insurance system.....</b>	48
--	----

### *Scientific development of economy and operation of business*

<b>Il'ichev S.N. Application of technology for efficient farming organizations, crop production.....</b>	60
<b>Turdalina Sh.K., Zhidabekkyzy A. Analysis of integration of education and science of Kazakhstan through international competitiveness indexes....</b>	68
<b>Korostelkina I.A., Solovyanova V.A. Strategic cards as a method of assessing the ability of the organization to respond adequately to the uncertainty of the external environment.....</b>	78
<b>Semidozky V.A., Obukhov A.P. Determination of the system of competitiveness of regional socio-economic systems.....</b>	86
<b>Lanchakov A.B. Automated digital production as the main strategic direction of industry development.....</b>	93
<b>Starostenko K.V., Chekulaev A.A. Russia's national interests and China's geo-economic projects: problems and prospects of implementation.....</b>	100
<b>Bondareva A.Yu. Analysis of the factors in the development of the pendulum of employment in the Orel region.....</b>	110

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 332.146.3

И.О. НИГОЕВА, В.В. МАТВЕЕВ

## **ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФУНКЦИОНАЛА РЕГИОНАЛЬНЫХ ИНСТИТУТОВ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ**

*В статье рассмотрены научно-методические рекомендации по архитектурному строению и разработке функционала региональных институтов инновационного развития, включающие создание специальной инновационной платформы на базе идентичного информационно-технического обеспечения, и корректировку структуры и организации работы бизнес-акселератора.*

**Ключевые слова:** инновационные проекты, институциональность, предпринимательство.

**Благодарность.** Статья подготовлена при выполнении научно-исследовательской работы в рамках проектной части государственного задания в сфере научной деятельности в соответствии с заданием №26.2758.2017/4.6 на 2017-2019 гг. на тему «Система анализа формирования и распределения стоимости инновационной продукции на основе инфраструктурной концепции».

**Acknowledgements.** This article was prepared while performing scientific research in the framework of the project part of state task in the sphere of scientific activities in accordance with the task number 26.2758.2017/4.6 2017-2019 years at the topic «System analysis of formation and allocation of the cost of innovative products based on the infrastructure of the concept».

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Постановление губернатора Краснодарского края от 05.10.2015 г. №943 «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/432800197>
2. Тюнокова, Е.В. Стратегические решения в инновационном развитии [Текст] / Е.В. Тюнокова, С.Ю. Полунина // Вопросы новой экономики. – 2018. – № 2 (46). – С. 15-19.
3. Петрова, Ю.М. Основные направления государственной поддержки инновационной деятельности [Текст] / Ю.М. Петрова // Материалы Межрегиональной научно-практической конференции «Теория и практика применения инновационных технологий в условиях становления социально-ориентированной экономики». – Орел, 2008. – С. 66-75.
4. Грозова, О.С. Инструменты поддержки инновационной деятельности в территориально-локализованных образованиях [Текст] / О.С. Грозова, Г.С. Цветкова // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2015. – №3.

5. Чепракова, К.Д. Государственное регулирование и поддержка инновационной деятельности в Российской Федерации [Текст] / К.Д. Чепракова, А.К. Эртуев // Научный альманах. – 2017. – № 3-1 (29). – С. 272-277.
6. Davis, L. Institutional Change and American Economic Growth / L. Davis, D. North. – Cambridge, 1971. – 803 p.
7. Бондаренко, Н.Е. Структура государственной поддержки инновационной деятельности [Текст] / Н.Е. Бондаренко // Научные труды Международной научно-практической конференции ученых МАДИ (ГТУ), РГАУ-МСХА, ЛНАУ Московский государственный автомобильно-дорожный институт (Государственный технический университет). – 2011. – С. 7-13.
8. Рябова, А.С. Государственная поддержка инновационной деятельности в России [Текст] / А.С. Рябова // Сборник статей XIX международной научно-практической конференции «Российская наука в современном мире». – 2018. – С. 124-125.
9. Борская, И.А. Информационная поддержка инновационной деятельности в России [Текст] / И.А. Борская, А.А. Покусаева // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. – 2017. – № 13. – С. 6-8.

**Нигоева Ирина Оникеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Соискатель

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: irinanigoeva@mail.ru

**Матвеев Владимир Владимирович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: orel@fa.ru

---

I.O. NIGOEVA, V.V. MATVEEV

**ORGANIZATIONAL ELEMENTS OF THE IMPROVEMENT  
OF THE FUNCTIONAL OF REGIONAL INSTITUTES OF INNOVATION  
DEVELOPMENT**

*The article discusses the scientific and methodological recommendations on the architectural structure and the development of the functionality of regional innovation development institutions, including the creation of a special innovation platform based on identical information technology, and the adjustment of the structure and organization of the business accelerator.*

**Keywords:** innovative projects, institutionalism, entrepreneurship.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Postanovlenie gubernatora Krasnodarskogo kraya ot 05.10.2015 g. №943 «Social'no-ekonomiceskoe i innovacionnoe razvitiye Krasnodarskogo kraya» [Elektronnyj resurs] – Rezhim dostupa: <http://docs.cntd.ru/document/432800197>
2. Tyunukova, E.V. Strategicheskie resheniya v innovacionnom razvitiu [Tekst] / E.V. Tyunukova, S.YU. Polunina // Voprosy novoj ekonomiki. – 2018. – № 2 (46). – S. 15-19.
3. Petrova, YU.M. Osnovnye napravleniya gosudarstvennoj podderzhki innovacionnoj deyatel'nosti [Tekst] / YU.M. Petrova // Materialy Mezhregional'noj nauchno-prakticheskoy konferencii «Teoriya i praktika primeneniya innovacionnyh tekhnologij v usloviyah stanovleniya social'no-orientirovannoj ekonomiki». – Orel, 2008. – S. 66-75.
4. Grozova, O.S. Instrumenty podderzhki innovacionnoj deyatel'nosti v territorial'no-lokalizovannyh obrazovaniyah [Tekst] / O.S. Grozova, G.S. Cvetkova // Intellekt. Innovacii. Investicii. – 2015. – №3.
5. CHeprakova, K.D. Gosudarstvennoe regulirovanie i podderzhka innovacionnoj deyatel'nosti v Rossijskoj Federacii [Tekst] / K.D. CHeprakova, A.K. Ertuev // Nauchnyj al'manah. – 2017. – № 3-1 (29). – S. 272-277.
6. Davis, L. Institutional Change and American Economic Growth / L. Davis, D. North. – Cambridge, 1971. – 803 p.
7. Bondarenko, N.E. Struktura gosudarstvennoj podderzhki innovacionnoj deyatel'nosti [Tekst] / N.E. Bondarenko // Nauchnye trudy Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii uchenyh MADI (GTU), RGAU-MSKHA, LNAU Moskovskij gosudarstvennyj avtomobil'no-dorozhnyj institut (Gosudarstvennyj tekhnicheskij universitet). – 2011. – S. 7-13.
8. Ryabova, A.S. Gosudarstvennaya podderzhka innovacionnoj deyatel'nosti v Rossii [Tekst] / A.S. Ryabova // Sbornik statej XIX mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii «Rossijskaya nauka v sovremennom mire». – 2018. – S. 124-125.
9. Borskaya, I.A. Informacionnaya podderzhka innovacionnoj deyatel'nosti v Rossii [Tekst] / I.A. Borskaya, A.A. Pokusaeva // Aktual'nye problemy aviacii i kosmonavtiki. – 2017. – № 13. – S. 6-8.

**Nigoeva Irina Onikeevna**

Orel State University

Applicant

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: [irinanigoeva@mail.ru](mailto:irinanigoeva@mail.ru)

**Matveev Vladimir Vladimirovich**

Orel State University

Doctor of economic Sciences, associate professor, leading researcher

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: [orel@fa.ru](mailto:orel@fa.ru)

Р.А. РЕТИНСКИЙ, И.Е. ГРЕКОВ

## **РАЗРАБОТКА ФУНКЦИОНАЛЬНОГО ПОДХОДА ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВО ЭФФЕКТИВНОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕГИОНА**

*Целью статьи является разработка методов организации финансово эффективной инновационной инфраструктуры региона. Для этого исследуются проблемы построения и функционирования инновационной инфраструктуры, рассматриваются подходы к оценке ее структуры. Проводится сравнительный анализ зарубежных и отечественной инновационных систем. Анализируются факторы, влияющие на эффективность функционирования инновационной инфраструктуры. Разрабатывается функциональная модель инновационной инфраструктуры и порядок ее использования для оценки инновационной инфраструктуры и составления плана ее развития.*

**Ключевые слова:** национальная инновационная система, региональная инновационная система, инновационная инфраструктура, финансы, инновации, инновационная деятельность.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Земцов, С.П. Инновационный потенциал регионов России: автореф. дис. ... канд. геог. наук: 25.00.24 [Текст] / С.П. Земцов. – М., 2013. – 26 с.
2. Волконицкая, К.Г. Развитие региональных инновационных систем [Текст] / К.Г. Волконицкая, С.Ю. Ляпина // Интернет-журнал. Науковедение. – 2014. – №5 (24).
3. Ретинский, Р.А. Развитие инновационной инфраструктуры посредством проектного финансирования: материалы национальной (всероссийской) научно-практической конференции (8 ноября 2018 г., Орел) [Текст] / Р.А. Ретинский, И.Е. Греков // Орел: ФГБОУ ВО «ОГУ имени И.С. Тургенева», 2018. – С. 79-83.
4. Монастырный, Е.А. Структурно-функциональная модель подсистемы «Инфраструктура» в региональной инновационной системе [Текст] / Е.А. Монастырный, Н.О. Чистякова // Инновации. – 2007. – №6.
5. Чернышев, А.С. Формирование инновационной инфраструктуры в регионах России [Текст] / А.С. Чернышев // Инновации. – 2008. – №3.
6. Мальцева, А.А. Финансирование инновационного развития с участием государства: мировой опыт / А.А. Мальцева // Финансовый журнал. – 2013. - № 3(17).
7. Методические материалы НИАЦ МИИРИС: Портал «Национальный центр по мониторингу инновационной инфраструктуры научно-технической деятельности и региональных инновационных систем» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.miiris.ru/>

**Ретинский Роман Анатольевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
Специалист

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: retinsky.roman@yandex.ru

**Греков Игорь Евгеньевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор кафедры инноватики и прикладной экономики

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: grekov-igor@mail.ru

---

R.A. RETINSKIJ, I.E. GREKOV

## **DEVELOPMENT OF A FUNCTIONAL APPROACH FOR THE FORMATION OF A FINANCIALLY EFFECTIVE INNOVATION INFRASTRUCTURE IN THE REGION**

*The purpose of the article is to develop methods for organizing a financially efficient innovation infrastructure of the region. For this the problems of constructing and using the innovation infrastructure are investigated. A comparative analysis of foreign and domestic innovation systems. The factors affecting the performance of the innovation infrastructure are analyzed. A functional model of the innovation infrastructure is being developed.*

**Keywords:** national innovation system, regional innovation system, innovation infrastructure, finance, innovations, innovation activity.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Zemcov, S.P. Innovacionnyj potencial regionov Rossii: avtoref. dis. ... kand. geog. nauk: 25.00.24 [Tekst] / S.P. Zemcov. – M., 2013. – 26 s.
2. Volkonickaya, K.G. Razvitie regional'nyh innovacionnyh sistem [Tekst] / K.G. Volkonickaya, S.YU. Lyapina // Internet-zhurnal. Naukovedenie. – 2014. – №5 (24).
3. Retinskij, R.A. Razvitie innovacionnoj infrastruktury posredstvom proektnogo finansirovaniya: materialy nacional'noj (vserossijskoj) nauchno-prakticheskoy konferencii (8 noyabrya 2018 g., Orel) [Tekst] / R.A. Retinskij, I.E. Grekov // Orel: FGBOU VO «OGU imeni I.S. Turgeneva», 2018. – S. 79-83.
4. Monastyrnyj, E.A. Strukturno-funkcional'naya model' podsistemy «Infrastruktura» v regional'noj innovacionnoj sisteme [Tekst] / E.A. Monastyrnyj, N.O. Chistyakova // Innovacii. – 2007. – №6.
5. CHernyshev, A.S. Formirovanie innovacionnoj infrastruktury v regionah Rossii [Tekst] / A.S. Chernyshev // Innovacii. – 2008. – №3.
6. Mal'ceva, A.A. Finansirovanie innovacionnogo razvitiya s uchastiem gosudarstva: mirovoj opyt / A.A. Mal'ceva // Finansovyj zhurnal. – 2013. - № 3(17).

7. Metodicheskie materialy NIAC MIIRIS: Portal «Nacional'nyj centr po monitoringu innovacionnoj infrastruktury nauchno-tehnicheskoy deyatel'nosti i regional'nyh innovacionnyh sistem» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.miiris.ru/>

**Retinskij Roman Anatol`evich**

Orel State University

Specialist

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: [retinsky.roman@yandex.ru](mailto:retinsky.roman@yandex.ru)

**Grekov Igor` Evgen`evich**

Orel State University

Doctor of Economics, Professor of the Department of Applied and Innovative Economics

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: [grekov-igor@mail.ru](mailto:grekov-igor@mail.ru)

УДК 338.2

Т.Н. ЦЕЛЫХ, Т.Б. КУВАЛДИНА

## ИННОВАЦИОННОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В РОССИИ: ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

*Новейшие достижения в области наукоемких и высокотехнологичных производств в последнее время становятся предметами пристального интереса со стороны инвесторов, а социальные инновации, как объекты для финансирования, даже не рассматриваются. В статье представлены теоретические аспекты осуществления инновационного предпринимательства в России, охарактеризован инновационный индекс России, выявлены терминологические нестыковки и параллели в толковании понятий «инновации», «социальные инновации», «инновационное предприятие», «социальное предпринимательство», определены условия развития социальной сферы и предложен к внедрению алгоритм разработки и внедрения социальных инноваций путем стимулирования инновационного предпринимательства.*

**Ключевые слова:** инновация, социальные инновации, инновационное предприятие, социальное предпринимательство.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон от 23.08.1996 г. № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_11507/c0a49fc869aeeb5b28ca88d3d37b7d8f7474375f/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_11507/c0a49fc869aeeb5b28ca88d3d37b7d8f7474375f/)
2. Proposed Guidelines for Collecting and Interpreting Technological Innovation Data: Oslo Manual. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.oecd.org/sti/inno/oslomanualproposedguidelinesforcollectingandinterpretingtechnologicalinnovationdata2ndedition.htm>
3. Гвишиани, Д.М. Избранные труды по философии, социологии и системному анализу [Текст] / Д.М. Гвишиани; под ред. Ю.С. Попкова, В.Н. Садовского, А.А. Соитова – М.: «Канон +» РОИИ «Реабилитация». 2007. – 672 с.
4. Дракер, П. Рынок: как выйти в лидеры. Практика и принципы [Текст] / П. Дракер – М., 1992. – С. 46.
5. Кузнецова, Ю.А. Спиральная модель социальных инноваций (European Commission, European Union) [Электронный ресурс] / Ю.А. Кузнецова // Молодой ученый. – 2014. – №7. – С. 354-356. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/66/11006/>
6. Пузиков, А.Е. Социальные инновации и социальная работа [Текст] / А.Е. Пузиков // Отечественный журнал социальной работы. – 2003. – № 2. – С. 17.
7. Уткин, Э.А. Инновационный менеджмент [Текст] / Э.А Уткин, Г.И Морозова, Н.И. Морозова. – М., 1996. – С. 4.
8. Фатхутдинов, Р.А. Инновационный менеджмент: Учебник [Текст] / Р.А. Фатхутдинов. – 4-е изд. – СПб.: Питер, 2011. – 448 с.

Целых Татьяна Николаевна

Омский государственный университет путей сообщения

Старший преподаватель кафедры «Финансы, кредит, бухгалтерский учет и аудит»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35

E-mail: tselyh@bkl.ru

**Кувалдина Татьяна Борисовна**

Омский государственный университет путей сообщения

Доктор экономических наук, доцент, зав. кафедрой «Финансы, кредит, бухгалтерский учет и аудит»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35

E-mail: kuvaldina2004@mail.ru

---

T.N. TSELYKH, T.B. KUVALDINA

## **INNOVATIVE BUSINESS IN RUSSIA: CURRENT STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT**

*New advances in the field of scientific and high-tech industries have recently been the subject of keen interest from investors, as well as social innovation. The article presents the theoretical aspects of innovative entrepreneurship in Russia, identified terminological instabilities and parallels in the interpretation of the concepts of «innovation», «social innovation», «innovative enterprise», «social entrepreneurship», certain conditions for the development of social spheres and proposals. implementation algorithm, development and use of social innovations by stimulating innovative entrepreneurship.*

**Keywords:** innovation, social innovation, innovative enterprise, social entrepreneurship.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Federal'nyj zakon ot 23.08.1996 g. № 127-FZ «O nauke i gosudarstvennoj nauchno-tehnicheskoy politike» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_11507/c0a49fc869aeeb5b28ca88d3d37b7d8f7474375f/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_11507/c0a49fc869aeeb5b28ca88d3d37b7d8f7474375f/)
2. Proposed Guidelines for Collecting and Interpreting Technological Innovation Data: Oslo Manual. – [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.oecd.org/sti/inno/oslomanualproposedguidelinesforcollectingandinterpretingtechnologicalinnovationdata2ndedition.htm>
3. Gvishiani, D.M. Izbrannye trudy po filosofii, sociologii i sistemnomu analizu [Tekst] / D.M. Gvishiani; pod red. Y.U.S. Popkova, V.N. Sadovskogo, A.A. Soitova – M.: «Kanon +» ROOI «Reabilitaciya». 2007. – 672 s.
4. Draker, P. Rynok: kak vyjti v lidery. Praktika i principy [Tekst] / P. Draker – M., 1992. – S. 46.
5. Kuznecova, Y.U.A. Spiral'naya model' social'nyh innovacij (European Commission, European Union) [Elektronnyj resurs] / Y.U.A. Kuznecova // Molodoj uchenyj. – 2014. – №7. – S. 354-356. – Rezhim dostupa: <https://moluch.ru/archive/66/11006/>
6. Puzikov, A.E. Social'nye innovacii i social'naya rabota [Tekst] / A.E. Puzikov // Otechestvennyj zhurnal social'noj raboty. – 2003. – № 2. – S. 17.

7. Utkin, E.A. Innovacionnyj menedzhment [Tekst] / E.A Utkin, G.I Morozova, N.I. Morozova. – M., 1996. – S. 4.
8. Fathutdinov, R.A. Innovacionnyj menedzhment: Uchebnik [Tekst] / R.A. Fathutdinov. – 4-e izd. – SPb.: Piter, 2011. – 448 s.

**Tselykh Tatiana Nikolaevna**

Omsk state University of railway engineering

Senior lecturer of the Department «Finance, credit, accounting and audit»

644046, Omsk, K. Marx Ave., 35

E-mail: tselyh@bkl.ru

**Kuvaldina Tatiana Borisovna**

Omsk state University of railway engineering

Doctor of Economics, associate Professor, head of the Department «Finance, credit, accounting and audit»

644046, Omsk, K. Marx Ave., 35

E-mail: kuvaldina2004@mail.ru

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657.1

Н.Г. ВАРАКСА, М.В. СЕДОВА

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО И ПРОДАЖУ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ**

*В статье обосновывается необходимость применения инструментов управленческого анализа затрат на производство и продажу продукции, позволяющих сельскохозяйственной организации использовать аналитическую информацию для принятия текущих и перспективных управленческих решений в условиях изменения внешней среды. Проводится анализ безубыточности производства, маржинального дохода и оцениваются риски потери прибыли.*

**Ключевые слова:** управленческий анализ, затраты на производство продукции, затраты на продажу, безубыточность производства, маржинальный доход, сельскохозяйственная продукция.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Васильева, М.В. Информационно-аналитическое обеспечение процессов оценки добавленной стоимости сельскохозяйственной продукции [Текст] / М.В. Васильева, А.А. Гудков // Управленческий учет. – 2016. – № 5. – С. 33-39.
2. Маслова И.А. Особенности финансового и управленческого учета затрат на сельскохозяйственном предприятии [Текст] / И.А. Маслова, М.И. Власова // Управленческий учет. – 2018. – № 9. – С. 65-75.
3. Попова, Л.В. Управленческий учет, бюджетирование и бизнес-планирование на микро- и макроуровне: АВС-метод: учеб.-метод. пособие для высш. проф. образования [Текст] / Л.В. Попова, В.А. Константинов. – Орел: Изд-во ФГБОУ ВПО «Госуниверситет - УНПК», 2013. – 126 с.
4. Структура методики управленческого анализа на производство и выпуск сельскохозяйственной продукции [Текст] / Л.В. Попова, Т.А. Сороколетова, И.А. Маслова // Экономические и гуманитарные науки. – 2017. – №1(300). – С. 50-57.
5. Управленческий (производственный) учет в сельском хозяйстве [Текст] / Г.С. Клычова, Э.Р. Садриева, А.Р. Закирова. – Казань: Изд-во Казанского университета, 2006. – 288 с.

**Варакса Наталия Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Седова Маргарита Вячеславовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Студент направления подготовки 38.03.01 Экономика

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: margakustova@yandex.ru

---

N.G. VARAKSA, M.V. SEDOVA

## **MANAGEMENT ANALYSIS OF COSTS FOR PRODUCTION AND SALE OF AGRICULTURAL PRODUCTS**

*The article substantiates the need for the use of management analysis tools for the production and sale of products, allowing agricultural organizations to use analytical information to make current and future management decisions in the changing environment. The analysis of break-even production, marginal income and assessed the risks of loss of profits.*

**Keywords:** management analysis, production costs, sales costs, break-even production, marginal income, agricultural products.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Vasil'eva, M.V. Informacionno-analiticheskoe obespechenie processov ocenki dobavlennoj stoimosti sel'skohozyajstvennoj produkci [Tekst] / M.V. Vasil'eva, A.A. Gudkov // Upravlencheskij uchet. – 2016. – № 5. – S. 33-39.
2. Maslova I.A. Osobennosti finansovogo i upravlencheskogo ucheta zatrata na sel'skohozyajstvennom predpriyatiu [Tekst] / I.A. Maslova, M.I. Vlasova // Upravlencheskij uchet. – 2018. – № 9. – S. 65-75.
3. Popova, L.V. Upravlencheskij uchet, byudzhetirovanie i biznes-planirovanie na mikro- i makrourovne: ABC-metod: ucheb.-metod. posobie dlya vyssh. prof. obrazovaniya [Tekst] / L.V. Popova, V.A. Konstantinov. – Orel: Izd-vo FGBOU VPO «Gosuniversitet - UNPK», 2013. – 126 s.
4. Struktura metodiki upravlencheskogo analiza na proizvodstvo i vypusk sel'skohozyajstvennoj produkci [Tekst] / L.V. Popova, T.A. Sorokoletova, I.A. Maslova // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2017. – №1(300). – S. 50-57.
5. Upravlencheskij (proizvodstvennyj) uchet v sel'skom hozyajstve [Tekst] / G.S. Klychova, E.R. Sadrieva, A.R. Zakirova. – Kazan': Izd-vo Kazanskogo universiteta, 2006. – 288 s.

**Varaksa Natalia Gennadyevna**

Orel State University

Doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Sedova Margarita Vyacheslavovna**

Orel State University

Student of the field of study 38.03.01 Economics

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E-mail: margakustova@yandex.ru

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 368.2

Н.П. БАРЫНЬКИНА, Т.В. ОБЛАП

## **АВТОСТРАХОВАНИЕ КАК ЭЛЕМЕНТ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ СТРАХОВАНИЯ**

*В статье определяется сущность автострахования как элемента рынка страхования в целом. Рассматривается вопрос о правовом регулировании данного вида деятельности. Проводится сравнительный анализ способов автострахования и их достоинств и недостатков. Излагается динамика сборов и выплат по видам автострахования. Приводится анализ проблем и причин, влияющих на рост объемов выплат в сравнении с объемами сборов в системе автострахования. В результате исследования авторы предложили ряд мер по улучшению ситуации в сфере автострахования.*

**Ключевые слова:** автострахование, законодательное регулирование, сборы, выплаты.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. О защите прав потребителей: федер. закон от 07.02.1992 г. № 2300-1 (ред. от 29.07.2018 г. № 250-ФЗ) [Электронный ресурс] // Правовая справочно-информационная система «Консультант Плюс»: Версия Проф. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_305](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_305)
2. Об организации страхового дела в Российской Федерации: федер. закон от 27 ноября 1992 г. (ред. от 28.11.2018 г.) [Электронный ресурс] // Информационно-правовая справочная система ГАРАНТ. – Режим доступа: <http://base.garant.ru/77664361/>
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая: Федеральный закон от 26.01.1996 г. № 14-ФЗ (ред. от 18.04.2018 г.) [Электронный ресурс]. – Документ опубликован не был // Правовая справочно-информационная система «Консультант Плюс»: Версия Проф.
4. Об обязательном страховании гражданской ответственности владельцев транспортных средств: федер. закон от 25.04.2002 г. № 40-ФЗ (ред. от 18 декабря 2018 г.) [Электронный ресурс] // Правовая справочно-информационная система «Консультант Плюс»: Версия Проф.
5. О Правилах обязательного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств: Положение ЦБ от 19.09.2014 г. № 431 (ред. от 16.04.2018 г.) (Зарегистрировано в Минюсте России 01.10.2014 № 34204) [Электронный ресурс] // Информационно-правовая справочная система ГАРАНТ. – Режим доступа: <http://base.garant.ru/70752926/>
6. Бакаева, А.С. Правовые аспекты обязательного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств [Текст] / А.С. Бакаева // Вестник современных исследований. – 2018. – № 5.4 (20). – С. 456-459.
7. Ермоленко, Г.Г. Анализ современных проблем в обязательном страховании гражданской ответственности владельцев транспортных средств [Текст] / Г.Г. Ермоленко, Р.В. Степанян // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2015. – № 3 (32). – С. 67-71.

8. Захарина, В.С. Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств в Российской Федерации и странах Европы [Текст] / В.С. Захарына // ЛУЧШАЯ НАУЧНАЯ СТАТЬЯ 2016 сборник статей победителей V международного научно-практического конкурса, 2017. – С. 189-192.
9. Кравченко, О.В. Стратегические направления развития обязательного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств [Текст] / О.В. Кравченко, О.А. Горбунова // Вестник Самарского муниципального института управления. – 2016. – № 4. – С. 25-35.
10. Обзор ключевых показателей деятельности страховщиков [Электронный ресурс] // Информационно аналитические материалы ЦБ РФ. – Москва, 2017. – С. 21-23. – Режим доступа: [http://www.cbr.ru/statichtml/file/51277/review insure\\_17q4.pdf](http://www.cbr.ru/statichtml/file/51277/review insure_17q4.pdf)
11. Рэнкинг страховщиков КАСКО за 2017 год [Электронный ресурс] // Информационно-справочный портал: Агентство страховых новостей. – Режим доступа: <http://www.asn-news.ru/news/66024>
12. Темкина, Ю. Обзор рынка страхования в России [Электронный ресурс] / Ю. Темкина // КПМГ в России. – 2018. – С. 10. – Режим доступа: <https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/ru/pdf/2018/07/ru-ru-insurance-survey-2018.pdf>
13. Федоренко, В.В. Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств: система извлечения дохода [Текст] / В.В. Федоренко // Управление и экономика в XXI веке. – 2017. – № 1. – С. 30-39.
14. Чалкова, Н.Н. Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств в свете изменений законодательства РФ [Текст] / Н.Н. Чалкова // МНСК-2017: Государство и право Материалы 55-й Международной научной студенческой конференции, 2017. – С. 163-164.
15. Электронный правовой портал: Право.ру. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://pravo.ru/news/203387/>

**Барынькина Наталья Платоновна**

Омский государственный университет путей сообщения

Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансы, кредит, бухгалтерский учет и аудит»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35

E-mail: ff01@bk.ru

**Обласп Татьяна Викторовна**

Омский государственный университет путей сообщения

Студент

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35

E-mail: ff01@bk.ru

## **AUTO INSURANCE AS AN ELEMENT OF MODERN INSURANCE SYSTEM**

*The article defines the essence of auto insurance as an element of the insurance market as a whole. Consideration is given to the legal regulation of this type of activity. A comparative analysis of auto insurance methods and their advantages and disadvantages is carried out. The dynamics of fees and payments by type of auto insurance is described. The analysis of the problems and causes affecting the growth of payments in comparison with the volumes of fees in the auto insurance system is given. As a result of the study, the authors proposed a number of measures to improve the situation in the field of auto insurance.*

**Keywords:** car insurance, legal regulation, fees, payments.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. O zashchite prav potrebitelj: feder. zakon ot 07.02.1992 g. № 2300-1 (red. ot 29.07.2018 g. № 250-FZ) [Elektronnyj resurs] // Pravovaya spravochno-informacionnaya sistema «Konsul'tant Plyus»: Versiya Prof. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_305/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_305/)
2. Ob organizacii strahovogo dela v Rossijskoj Federacii: feder. zakon ot 27 noyabrya 1992 g. (red. ot 28.11.2018 g.) [Elektronnyj resurs] // Informacionno-pravovaya spravochnaya sistema GARANT. – Rezhim dostupa: <http://base.garant.ru/77664361/>
3. Grazhdanskij kodeks Rossijskoj Federacii (chast' vtoraya: Federal'nyj zakon ot 26.01.1996 g. № 14-FZ (red. ot 18.04.2018 g.) [Elektronnyj resurs]. – Dokument opublikovan ne byl // Pravovaya spravochno-informacionnaya sistema «Konsul'tant Plyus»: Versiya Prof.
4. Ob obyazatel'nom strahovanii grazhdanskoy otvetstvennosti vladel'cev transportnyh sredstv: feder. zakon ot 25.04.2002 g. № 40-FZ (red. ot 18 dekabrya 2018 g.) [Elektronnyj resurs] // Pravovaya spravochno-informacionnaya sistema «Konsul'tant Plyus»: Versiya Prof.
5. O Pravilah obyazatel'nogo strahovaniya grazhdanskoy otvetstvennosti vladel'cev transportnyh sredstv: Polozhenie CB ot 19.09.2014 g. № 431 (red. ot 16.04.2018 g.) (Zaregistrirовано v Minyste Rossii 01.10.2014 № 34204) [Elektronnyj resurs] // Informacionno-pravovaya spravochnaya sistema GARANT. – Rezhim dostupa: <http://base.garant.ru/70752926/>
6. Bakaeva, A.S. Pravovye aspekty obyazatel'nogo strahovaniya grazhdanskoy otvetstvennosti vladel'cev transportnyh sredstv [Tekst] / A.S. Bakaeva // Vestnik sovremennoy issledovaniy. – 2018. – № 5.4 (20). – S. 456-459.
7. Ermolenko, G.G. Analiz sovremennoy problem v obyazatel'nom strahovanii grazhdanskoy otvetstvennosti vladel'cev transportnyh sredstv [Tekst] / G.G. Ermolenko, R.V. Stepanyan // Nauchnyj vestnik: finansy, banki, investicii. – 2015. – № 3 (32). – S. 67-71.
8. Zaharina, V.S. Obyazatel'noe strahovanie grazhdanskoy otvetstvennosti vladel'cev transportnyh sredstv v Rossijskoj Federacii i stranah Evropy [Tekst] / V.S. Zahar'ina // LUCHSHAYA NAUCHNAYA STAT'YA 2016 sbornik statej pobeditelej V mezhdunarodnogo nauchno-prakticheskogo konkursa, 2017. – S. 189-192.
9. Kravchenko, O.V. Strategicheskie napravleniya razvitiya obyazatel'nogo strahovaniya grazhdanskoy otvetstvennosti vladel'cev transportnyh sredstv [Tekst] / O.V. Kravchenko, O.A. Gorbunova // Vestnik Samarskogo municipal'nogo instituta upravleniya. – 2016. – № 4. – S. 25-35.
10. Obzor klyuchevyh pokazatelej deyatel'nosti strahovshchikov [Elektronnyj resurs] // Informacionno analiticheskie materialy CB RF. – Moskva, 2017. – S. 21-23. – Rezhim dostupa: [http://www.cbr.ru/statichtml/file/51277/review insure\\_17q4.pdf](http://www.cbr.ru/statichtml/file/51277/review insure_17q4.pdf)

11. Renking strahovshchikov KASKO za 2017 god [Elektronnyj resurs] // Informacionno-spravochnyj portal: Agentstvo strahovyh novostej. – Rezhim dostupa: <http://www.asn-news.ru/news/66024>
12. Temkina, YU. Obzor rynka strahovaniya v Rossii [Elektronnyj resurs] / YU. Temkina // KPMG v Rossii. – 2018. – S. 10. – Rezhim dostupa: <https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/ru/pdf/2018/07/ru-ru-insurance-survey-2018.pdf>
13. Fedorenko, V.V. Obyazatel'noe strahovanie grazhdanskoy otvetstvennosti vladel'cev transportnyh sredstv: sistema izvlecheniya dohoda [Tekst] / V.V. Fedorenko // Upravlenie i ekonomika v XXI veke. – 2017. – № 1. – S. 30-39.
14. Chalkova, N.N. Obyazatel'noe strahovanie grazhdanskoy otvetstvennosti vladel'cev transportnyh sredstv v svete izmenenij zakonodatel'stva RF [Tekst] / N.N. Chalkova // MNSK-2017: Gosudarstvo i pravo Materialy 55-j Mezhdunarodnoj nauchnoj studencheskoy konferencii, 2017. – S. 163-164.
15. Elektronnyj pravovoj portal: Pravo.ru. [Elektronnyj resurs] – Rezhim dostupa: <https://pravo.ru/news/203387/>

**Barynkina Natalya Platonovna**

Omsk state University of railway engineering

Candidate of economic Sciences, associate Professor of the Department «Finance, credit, accounting and audit»

644046, Omsk, K. Marx Ave., 35

E-mail: ff01@bk.ru

**Oblap Tatyana Viktorovna**

Omsk state University of railway engineering

Student

644046, Omsk, K. Marx Ave., 35

E-mail: ff01@bk.ru

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 338.43

С.Н. ИЛЬЧЕВ

## **ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ СБЕРЕГАЮЩЕГО ЗЕМЛЕДЕЛИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ОТРАСЛИ РАСТЕНИЕВОДСТВА**

*В статье рассмотрены особенности применения сберегающего земледелия в сельскохозяйственных организациях с применением той или иной технологии, что поможет обеспечить наиболее полное соответствие выращивания различных зерновых культур агроклиматическому потенциалу региона, экологическую устойчивость конкретного хозяйствующего субъекта какой-либо подотрасли сельского хозяйства, что может быть выражено в росте показателей урожайности, снижении энерго-, ресурсо- и трудозатрат, а также в соблюдении баланса природоохранности.*

**Ключевые слова:** сберегающее земледелие, технологии обработки почвы, сельское хозяйство, растениеводство.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Алимов, С.А. Теоретические основы экологического аудита территориально-хозяйственных систем [Текст] / С.А. Алимов // Экономические и гуманитарные науки. – 2012. – №7. – С. 22-26.
2. Двуреченский, В.И. Особенности целостного сберегающего земледелия [Электронный ресурс] / В.И. Двуреченский. – Режим доступа: <http://svetich.info/publikacii/agronauka/osobennosti-celostnogo-sberegayushchego-z.html>
3. Кандыба, Н.Н. Сберегающее земледелие [Электронный ресурс] / Н.Н. Кандыба. – Режим доступа: <https://www.docme.ru/doc/1128670/uch.posobie-sberegayushhee-zemledelie--regional.komponent>
4. Башкирское чудо сберегающего земледелия [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://nprobiocentr.ru/stati/bashkirskoe-chudo-sberegayushhego-zemledeliya/>
5. Ивакина, И.С. Инновационное развитие сельского хозяйства на основе применения технологий сберегающего земледелия [Текст] / И.С. Ивакина // Вестник Брянского государственного университета. – 2010. – №3. – С. 166-169.
6. Основные показатели сельского хозяйства в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/enterprise/economy/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/enterprise/economy/#)
7. Лагуткин, Н.В. Разумное земледелие [Электронный ресурс] / Н.В. Лагуткин. – Режим доступа: [http://mcx-consult.ru/d/77622/d/razumnoe-zemledelie\\_1.pdf](http://mcx-consult.ru/d/77622/d/razumnoe-zemledelie_1.pdf)

**Ильчев Сергей Николаевич**

Старооскольский филиал ФГБОУ ВО «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе»

S.N. IL'ICHEV

## **APPLICATION OF TECHNOLOGY FOR EFFICIENT FARMING ORGANIZATIONS, CROP PRODUCTION**

*In the article the features of the use of conservation agriculture in agricultural organizations with the use of a particular technology that will help to ensure the most complete compliance of the cultivation of various crops agro-climatic potential of the region, the environmental sustainability of a particular economic entity of any sub-agriculture, which can be expressed in the growth of productivity indicators, reduction of energy, resource and labor costs, as well as compliance with the balance of environmental protection.*

**Keywords:** conservation agriculture, tillage technologies, agriculture, crop production.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Alimov, S.A. Teoreticheskie osnovy ekologicheskogo audita territorial'no-hozyajstvennyh sistem [Tekst] / S.A. Alimov // Ekonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2012. – №7. – S. 22-26.
2. Dvurechenskij, V.I. Osobennosti celostnogo sberegayushchego zemledeliya [Elektronnyj resurs] / V.I. Dvurechenskij. – Rezhim dostupa: <http://svetich.info/publikacii/agronauka/osobennosti-celostnogo-sberegayuscheho-z.html>
3. Kandyba, N.N. Sberegayushchee zemledelie [Elektronnyj resurs] / N.N. Kandyba. – Rezhim dostupa: <https://www.docme.ru/doc/1128670/uch.posobie-sberegayushhee-zemledelie--regional.komponent>
4. Bashkirskoe chudo sberegayushchego zemledeliya [Elektronnyj resurs] – Rezhim dostupa: <https://npobiocentr.ru/stati/bashkirskoe-chudo-sberegayushhego-zemledeliya/>
5. Ivakina, I.S. Innovacionnoe razvitiye sel'skogo hozyajstva na osnove primeneniya tekhnologij sberegayushchego zemledeliya [Tekst] / I.S. Ivakina // Vestnik Bryanskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2010. – №3. – S. 166-169.
6. Osnovnye pokazateli sel'skogo hozyajstva v Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/enterprise/economy/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/enterprise/economy/#)
7. Lagutkin, N.V. Razumnoe zemledelie [Elektronnyj resurs] / N.V. Lagutkin. – Rezhim dostupa: [http://mcx-consult.ru/d/77622/d/razumnoe-zemledelie\\_1.pdf](http://mcx-consult.ru/d/77622/d/razumnoe-zemledelie_1.pdf)

### **Il'ichev Sergey Nikolaevich**

Stary Oskol branch of Federal state budgetary educational institution of higher professional education «Russian state geological prospecting University named after Sergo Ordzhonikidze»

Leading specialist in additional education

309514, Stary Oskol, Lenin street, 14/13

E-mail: ilichevSN@yandex.ru

Ш.К. ТУРДАЛИНА, А. ЖИДЕБЕККЫЗЫ

**АНАЛИЗ ИНТЕГРАЦИИ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
КАЗАХСТАНА ЧЕРЕЗ МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИНДЕКСЫ  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ**

*Наука и образование являются одним из показателей уровня развитости страны. Однако, существуют ряд барьеров по продвижению науки и образования Казахстана. Во-первых, были определены страны для сравнения конкурентоспособности Казахстана, были выбраны развитые государства и развивающиеся соседние государства. Во-вторых, найдены показатели образовательных и научных процессов в рейтинге конкурентоспособности. В-третьих, описано общее состояние интеграции науки и образования вышеперечисленных стран. Рассчитано процентное соотношение ВВП на расходы по образовательным и научным процессам. Автором предложены ряд действий для реального улучшения качества образования и науки Казахстана.*

*Ключевые слова: интеграция науки и образования, конкурентоспособность, Болонская система, образовательные рейтинги, управление проектами.*

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Всемирный доклад по мониторингу ОДВ (ВДМ): Образование для всех 2000-2015 гг.: достижения и вызовы. – ЮНЕСКО, 2015.
2. Network platform of commercializing the results of R and D / I. Ilina, E. Zharova, E. Agamirova, A. Kamenskiy, A. Turginbayeva // International Journal of Civil Engineering and Technology. – 2019. – 10(1). – Pp. 2647-2657.
3. Философские основания регионального развития опорных университетов [Текст] / Р.Г. Буянкина, Р.А. Зуков, Н.А. Князев // Вестник Новосибирского государственного университета. – 2016. – 5(33). – С. 116-129.
4. Innovative Development of Higher Education / I.V. Khristoforova, J.S. Popova, D.R. Makeeva, E.D. Shtrafina, T.N. Arkhipova // Mediterranean Journal of Social Sciences. – 2015. – Vol 6. – No 4. – Pp. 594-601.
5. Осипенко, Л.Е. Интеграция науки, образования, бизнеса в формате научно-практического обучения школьников [Текст] / Л.Е. Осипенко // Вестник Новосибирского государственного университета. – 2017. – том 7. – №6. – С. 212-231.
6. Болонский процесс: Результаты обучения и компетентностный подход [Текст] / Под науч. ред. д-ра пед. наук, профессора В.И. Байденко. – Москва, 2009. – 536 с.
7. Enhancing science and technology cooperation between the EU and Eastern Europe as well as Central Asia: a critical reflection on the White Paper from a S&T policy perspective / Klaus Schuch, George Bonas, Jörn Sonnenburg // Journal of Innovation and Entrepreneurship. – 2012. – Internet resource: <http://www.innovation-entrepreneurship.com/content/1/1/3>
8. Гуманитарные технологии, аналитический портал - Индекс глобальной конкурентоспособности 2018 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gtmarket.ru/ratings/global-competitiveness-index/info>

9. Авралев, Н. Рейтинги университетов как инструмент оценки качества образования в условиях глобализации [Электронный ресурс] / Н. Авралев, И. Ефимова. – Режим доступа <http://dx.doi.org/10.5539/ass.v11n10p292>
10. Чэн Лин Тан Влияет ли организационное обучение на креативность инженеров НИОКР? [Электронный ресурс] / Чэн Лин Тан, Йен Пинг Чан. – Режим доступа: <http://www.ccsenet.org/ass>
11. Триша Филлипс Америка соревнуется за 5 лет: анализ учебных планов RCR для исследовательских университетов [Электронный ресурс] / Триша Филлипс, Франческа Нестор // CrossMark, 2018. – Режим доступа: <https://www.crossmark.crossref.org/dialog//doi.org/10.1007/s11948-017-9883-5>
12. ДАРПА и наука Третьего рейха. Оборонные исследования США и Германии [Текст] / Л. Бочаров, В. Корчак, Е. Тужиков, Р. Реулов, Н. Волковский. – Москва: Институт стратегии развития, 2015. – 208 с.
13. Пронников, В.А. Японцы (этнопсихологические очерки). Глава VI. Образование в Японии (141-163 бб.) [Текст] / В.А. Пронников, И.Д. Ладанов. – Москва: Институт стратегии развития, 2014. – 212 с.
14. Сабден Оразалы Экономика Избранные труды. XV том. Наука, образования, экономика и производство [Текст] / Сабден Оразалы. – Алматы: ИЭ КН МОН РК, 2011. – 552 с.
15. Сабден Оразалы Абай және қазақ елінің болашағы. – Алматы: ИЭ КН МОН РК, 2017. – 216 с.

**Турдалина Шарбану Куандыковна**

Казахский национальный университет имени аль-Фараби  
Магистр экономических наук, докторант 2-курса  
050040, г. Алматы, пр. аль-Фараби, 71  
E -mail: shturdalina@gmail.com

**Жидебеккызы Акнур**

Казахский национальный университет имени аль-Фараби  
PhD, Заместитель декана по научно-инновационной деятельности и международным связям  
050040, г. Алматы, пр. аль-Фараби, 71  
E -mail: aknur.zhidebekkyzy@kaznu.kz

---

SH.K. TURDALINA, A. ZHIDEBEKKYZY

**ANALYSIS OF INTEGRATION OF EDUCATION AND SCIENCE  
OF KAZAKHSTAN THROUGH INTERNATIONAL COMPETITIVENESS  
INDEXES**

*Science and education are the most important factor in the development of society and human development. In the competitive world, each state complies for the rating of science and education. Our country also pays a lot of attention for competitiveness both in different spheres, and in science and education. Nevertheless, this work was done to monitor the correct implementation of the programs, to improve the efficiency and benefits of society. Analyzing the general state of science and education of the Republic of Kazakhstan, identified the main shortcomings. To eliminate these shortcomings, an*

*analysis was conducted in the near and far abroad and identified leaders in the field of science and education.*

**Keywords:** *integration of science and education, competitiveness, Bologna system, educational ratings, project management.*

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Vsemirnyj doklad po monitoringu ODV (VDM): Obrazovanie dlya vsekh 2000-2015 gg.: dostizheniya i vyzovy. – YUNESKO, 2015.
2. Network platform of commercializing the results of R and D / I. Ilina, E. Zharova, E. Agamirova, A. Kamenskiy, A. Turginbayeva // International Journal of Civil Engineering and Technology. – 2019. – 10(1). – Rr. 2647-2657.
3. Filosofskie osnovaniya regional'nogo razvitiya opornyh universitetov [Tekst] / R.G. Buyankina, R.A. Zukov, N.A. Knyazev // Vestnik Novosibirskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2016. – 5(33). – S. 116-129.
4. Innovative Development of Higher Education / I.V. Khristoforova, J.S. Popova, D.R. Makeeva, E.D. Shtrafina, T.N. Arkhipova // Mediterranean Journal of Social Sciences. – 2015. – Vol 6. – No 4. – Rr. 594-601.
5. Osipenko, L.E. Integraciya nauki, obrazovaniya, biznesa v formate nauchno-prakticheskogo obucheniya shkol'nikov [Tekst] / L.E. Osipenko // Vestnik Novosibirskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2017. – tom 7. – №6. – S. 212-231.
6. Bolonskij process: Rezul'taty obucheniya i kompetentnostnyj podhod [Tekst] / Pod nauch. red. d-ra ped. nauk, professora V.I. Bajdenko. – Moskva, 2009. – 536 s.
7. Enhancing science and technology cooperation between the EU and Eastern Europe as well as Central Asia: a critical reflection on the White Paper from a S&T policy perspective / Klaus Schuch, George Bonas, Jörn Sonnenburg // Journal of Innovation and Entrepreneurship. – 2012. – Internet resource: <http://www.innovation-entrepreneurship.com/content/1/1/3>
8. Gumanitarnye tekhnologii, analiticheskij portal - Indeks global'noj konkurentosposobnosti 2018 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://gtmarket.ru/ratings/global-competitiveness-index/info>
9. Avralev, N. Rejtingi universitetov kak instrument ocenki kachestva obrazovaniya v usloviyah globalizacii [Elektronnyj resurs] / N. Avralev, I. Efimova. – Rezhim dostupa <http://dx.doi.org/10.5539/ass.v11n10p292>
10. CHen Lin Tan Vliyaet li organizacionnoe obuchenie na kreativnost' inzhenerov NIOKR? [Elektronnyj resurs] / CHen Lin Tan, Jen Ping CHan. – Rezhim dostupa: <http://www.ccsenet.org/ass>
11. Trisha Fillips Amerika sorevnuetsya za 5 let: analiz uchebnyh planov RCR dlya issledovatel'skih universitetov [Elektronnyj resurs] / Trisha Fillips, Francheska Nestor // CrossMark, 2018. – Rezhim dostupa: <https://www.crossmark.crossref.org/dialog/doi.org/10.1007/s11948-017-9883-5>
12. DARPA i nauka Tret'ego rejha. Oboronne issledovaniya CSHA i Germanii [Tekst] / L. Bocharov, V. Korchak, E. Tuzhikov, R. Reulov, N. Volkovskij. – Moskva: Institut strategii razvitiya, 2015. – 208 s.
13. Pronnikov, V.A. YAponcy (etnopsihologicheskie ocherki). Glava VI. Obrazovanie v YAponii (141-163 bb.) [Tekst] / V.A. Pronnikov, I.D. Ladanov. – Moskva: Institut strategii razvitiya, 2014. – 212 s.
14. Sabden Orazaly Ekonomika Izbrannye trudy. XV tom. Nauka, obrazovaniya, ekonomika i proizvodstvo [Tekst] / Sabden Orazaly. – Almaty: IE KN MON RK, 2011. – 552 s.
15. Sabden Orazaly Abaj zhene қазақ eliniq bolashagy. – Almaty: IE KN MON RK, 2017. – 216 s.

**Turdalina Sharbanu Kuandykovna**

Al-Farabi Kazakh National University

Master of economic science, 2nd year PhD-student

050040, Almaty, al-Farabi Ave., 71

**Zhidebekkyzy Aknur**

Al-Farabi Kazakh National University

PhD, Deputy Dean for Scientific Innovation and International Relations

050040, Almaty, al-Farabi Ave., 71

E -mail: aknur.zhidebekkyzy@kaznu.kz

И.А. КОРОСТЕЛКИНА, В.А. СОЛОВЬЯНОВА

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ КАРТЫ КАК МЕТОД ОЦЕНКИ ВОЗМОЖНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ АДЕКВАТНО РЕАГИРОВАТЬ НА НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

*В статье исследуется метод применения стратегических карт к оценке неопределенности внешней среды. Предлагается примерный план действий при их построении с описанием этапов, обосновывается актуальность применения данной методики в стратегическом анализе организации.*

*Ключевые слова:* внешняя среда, метод стратегического анализа, стратегические карты.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Нортон, Д. Сбалансированная система показателей: от стратегии к действию [Электронный ресурс] / Д. Нортон, Р. Каплан. – Режим доступа: [https://www.e-reading.mobi/bookreader.php/141077/Kaplan%2C\\_Norton\\_-\\_Sbalansirovannaya\\_sistema\\_pokazateleii.pdf](https://www.e-reading.mobi/bookreader.php/141077/Kaplan%2C_Norton_-_Sbalansirovannaya_sistema_pokazateleii.pdf)
2. Кузьмин, А.М. Метод «Стратегические карты» и другие [Электронный ресурс] / А.М. Кузьмин // Методы поиска идей и создания инноваций. – Режим доступа: <https://www.inventech.ru/pub/methods/metod-0032/>
3. Лошилина, И. BSC (Сбалансированная система показателей) и Business Studio [Электронный ресурс] / И. Лошилина // BYTE/Россия. – 2007. – №9. – Режим доступа: [https://www.businessstudio.ru/articles/article/bsc\\_sbalansirovannaya\\_sistema\\_pokazateley\\_i\\_busine/](https://www.businessstudio.ru/articles/article/bsc_sbalansirovannaya_sistema_pokazateley_i_busine/)
4. Батукова, Л.Р. Сбалансированная система показателей как система управления бизнесом: проблемы и перспективы развития [Электронный ресурс] / Л.Р. Батукова, Г.Я. Белякова // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 2. – С. 4705-4709. – Режим доступа: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=38054>
5. Давыденко, Е.А. Эволюция концепции сбалансированной системы показателей: от истоков к цифровому предприятию [Электронный ресурс] / Е.А. Давыденко // Российское предпринимательство. – 2018. – № 2. – С. 457-472. – Режим доступа: <https://creativeeconomy.ru/lib/38773>
6. Шумчук, Р.Н. Эффективность сбалансированной системы показателей [Электронный ресурс] / Р.Н. Шумчук // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. – 2010. – №4. – С. 510-513. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/v/effektivnost-sbalansirovannoy-sistemy-pokazateley>
7. Жемчугов, А.М. Сбалансированная система показателей. Недостатки или неправильное использование? [Электронный ресурс] / А.М. Жемчугов, М.К. Жемчугов // Проблемы экономики и менеджмента. – 2014. – №8. – С. 3-9. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/v/sbalansirovannaya-sistema-pokazateley-nedostatki-ili-nepravilnoe-ispolzovanie>
8. Береговая, И.Б. Система сбалансированных показателей [Электронный ресурс] / И.Б. Береговая, А.А. Морозкин // Молодой ученый. – 2017. – №2. – С. 361-364. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/136/38189/>
9. Гrimашевич, О.Н. Методы стратегического анализа в условиях неопределенности внешней среды [Электронный ресурс] / О.Н. Гrimашевич, Н.С. Скасырский // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2016. – №4 (63). – Режим доступа:

<https://cyberleninka.ru/article/n/metody-strategicheskogo-analiza-v-usloviyah-neopredelennosti-vneshney-sredy>

10. Решетова, Н.Э. Целесообразность использования стратегической карты [Электронный ресурс] / Н.Э. Решетова // Дело в России. – Режим доступа: <http://projectimo.ru/biznes-processy/strategicheskaya-karta.html>

11. Нортон, Д. Стратегические карты [Электронный ресурс] / Д. Нортон, Р. Каплан. – Режим доступа: [https://www.cfin.ru/management/controlling/strategic\\_cards.shtml](https://www.cfin.ru/management/controlling/strategic_cards.shtml)

**Коростелкина Ирина Алексеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: cakyra\_04@mail.ru

**Соловьянова Валентина Александровна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Магистр направления Экономика

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: shmusikpusik@yandex.ru

---

I.A. KOROSTELKINA, V.A. SOLOVYANOVA

**STRATEGIC CARDS AS A METHOD OF ASSESSING THE ABILITY  
OF THE ORGANIZATION TO RESPOND ADEQUATELY  
TO THE UNCERTAINTY OF THE EXTERNAL ENVIRONMENT**

*The article investigates the method of applying strategic maps to the assessment of uncertainty of the environment. An approximate plan of action for their construction with the description of the stages is proposed, the relevance of the application of this technique in the strategic analysis of the organization is justified.*

*Keywords:* external environment, method of strategic analysis, strategic maps.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Norton, D. Sbalansirovannaya sistema pokazatelej: ot strategii k dejstviyu [Elektronnyj resurs] / D. Norton, R. Kaplan. – Rezhim dostupa: [https://www.e-reading.mobi/bookreader.php/141077/Kaplan%2C\\_Norton\\_-\\_Sbalansirovannaya\\_sistema\\_pokazateleii.pdf](https://www.e-reading.mobi/bookreader.php/141077/Kaplan%2C_Norton_-_Sbalansirovannaya_sistema_pokazateleii.pdf)

2. Kuz'min, A.M. Metod «Strategicheskie karty» i drugie [Elektronnyj resurs] / A.M. Kuz'min // Metody

poiska idej i sozdaniya innovacij. – Rezhim dostupa: <https://www.inventech.ru/pub/methods/metod-0032/>

3. Loshchilina, I. BSC (Sbalansirovannaya sistema pokazatelej) i Business Studio [Elektronnyj resurs] / I. Loshchilina // BYTE/Rossiya. – №9. – Rezhim dostupa: [https://www.businessstudio.ru/articles/article/bsc\\_sbalansirovannaya\\_sistema\\_pokazateley\\_i\\_busine/](https://www.businessstudio.ru/articles/article/bsc_sbalansirovannaya_sistema_pokazateley_i_busine/)

4. Batukova, L.R. Sbalansirovannaya sistema pokazatelej kak sistema upravleniya biznesom: problemy i perspektivy razvitiya [Elektronnyj resurs] / L.R. Batukova, G.YA. Belyakova // Fundamental'nye issledovaniya. – 2015. – № 2. – S. 4705-4709. – Rezhim dostupa: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=38054>

5. Davydenko, E.A. Evolyuciya koncepции sbalansirovannoj sistemy pokazatelej: ot istokov k cifrovomu predpriyatiyu [Elektronnyj resurs] / E.A. Davydenko // Rossijskoe predprinimateľstvo. – 2018. – № 2. – S. 457-472. – Rezhim dostupa: <https://creativeeconomy.ru/lib/38773>

6. SHumchuk, R.N. Effektivnost' sbalansirovannoj sistemy pokazatelej [Elektronnyj resurs] / R.N. SHumchuk // Izvestiya Samarskogo nauchnogo centra Rossijskoj akademii nauk. – 2010. – №4. – S. 510-513. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/v/effektivnost-sbalansirovannoy-sistemy-pokazateley>

7. ZHemchugov, A.M. Sbalansirovannaya sistema pokazatelej. Nedostatki ili nepravil'noe ispol'zovanie? [Elektronnyj resurs] / A.M. ZHemchugov, M.K. ZHemchugov // Problemy ekonomiki i menedzhmenta. – 2014. – №8. – S. 3-9. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/v/sbalansirovannaya-sistema-pokazateley-nedostatki-ili-nepravilnoe-ispolzovanie>

8. Beregovaya, I.B. Sistema sbalansirovannyh pokazatelej [Elektronnyj resurs] / I.B. Beregovaya, A.A. Morozkin // Molodoj uchenyj. – 2017. – №2. – S. 361-364. – Rezhim dostupa: <https://moluch.ru/archive/136/38189/>

9. Grimashevich, O.N. Metody strategicheskogo analiza v usloviyah neopredelennosti vneshnej sredy [Elektronnyj resurs] / O.N. Grimashevich, N.S. Skasyrskij // Vestnik Saratovskogo gosudarstvennogo social'no-ekonomicheskogo universiteta. – 2016. – №4 (63). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-strategicheskogo-analiza-v-usloviyah-neopredelennosti-vneshney-sredy>

10. Reshetova, N.E. Celesoobraznost' ispol'zovaniya strategicheskoy karty [Elektronnyj resurs] / N.E. Reshetova // Delo v Rossii. – Rezhim dostupa: <http://projectimo.ru/biznes-processy/strategicheskaya-karta.html>

11. Norton, D. Strategicheskie karty [Elektronnyj resurs] / D. Norton, R. Kaplan. – Rezhim dostupa: [https://www.cfin.ru/management/controlling/strategic\\_cards.shtml](https://www.cfin.ru/management/controlling/strategic_cards.shtml)

**Korostelkina Irina Alekseevna**

Orel State University

Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Finance and Accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E- mail: cakyra\_04@mail.ru

**Solovyanova Valentina Alexandrovna**

Orel State University

Master of Economics

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E- mail: shmusikpusik@yandex.ru

В.А. СЕМИДОЦКИЙ, А.П. ОБУХОВ

## **ДЕТЕРМИНАЦИЯ СИСТЕМЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

*В статье приведена фрагментация системы региональной конкурентоспособности для целей мониторинга, измерения, а также государственного регулятивного воздействия на нее. В качестве детерминантов региональной конкурентоспособности рассматриваются: инвестиционная привлекательность, привлекательность с позиции миграции трудовых ресурсов, инновационная привлекательность, а также конкурентоспособность регионального продукта.*

**Ключевые слова:** региональная конкурентоспособность, социально-экономическая система, инвестиционная привлекательность, инновационная привлекательность, привлекательность на рынке труда, конкурентоспособность продукта.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Мониторинг эффективности социально-экономического развития региона (по материалам Краснодарского края): монография [Текст] / В.А. Семидоцкий, Е.Н. Данилевская, А.А. Якименко. – Краснодар, 2017. – 152 с.
2. Якименко, А.А. К вопросу об эффективности структурного регулирования развития региональных социально-экономических систем [Текст] / А.А. Якименко, В.А. Семидоцкий // Научные труды Кубанского государственного технологического университета. – 2017. – № 3. – С. 153-160.
3. Механизм и инструменты мониторинга эффективности социально-экономического развития региона в системе мер территориального стратегического планирования: монография [Текст] / В.А. Семидоцкий, Е.Н. Данилевская, Н.В. Овсяная. – Краснодар: Краснодарский кооперативный институт (филиал), Центр печати, 2013. – 80 с.
4. Якименко, А.А. Организационные основы и экономические методы структурного регулирования социально-экономических систем [Текст] / А.А. Якименко, А.А. Кудря // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 6 (95). – С. 1192-1198.
5. Мониторинг эффективности мер государственной регулятивной политики в сфере обеспечения региональной конкурентоспособности [Текст] / В.А. Семидоцкий, Н.В. Овсяная, С.Г. Вартанянц // Вестник Адыгейского государственного университета. – Серия 5: Экономика. – 2010. – №4.
6. Чепсина, А.В. Развитие российской экономики и сценарии ее выхода из кризиса [Текст] / А.В. Чепсина, Т.А. Литвинюк // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 3-1(80-1). – С. 247-254.
7. Полиди, А.А. Система понятийного аппарата в области инвестиционной привлекательности региона [Текст] / А.А. Полиди // Региональная экономика: теория и практика. – 2011. – № 3 (186). – С. 10-14.
8. Полиди, А.А. К вопросу об институциональных проблемах российской модернизации [Текст] / А.А. Полиди, С.В. Сичкар // Экономика и предпринимательство. – 2013. – № 8 (37). – С. 44-47. .

9. К вопросу о формировании методического подхода к стратегическому планированию конкурентного развития бизнеса [Текст] / Н.Ю. Сухина, М.В. Кутин, Н.П. Артеменко // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. – 2010. – № 4. – С. 167-172.

10. Прохорова, В.В. Систематизация подходов к структурированию социально-экономических систем [Текст] / В.В. Прохорова, С.В. Алуян // Экономика и предпринимательство. – 2017. – №8-1(85). – С. 157-160.

**Семидоцкий Виктор Александрович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный технологический университет»

Доктор экономических наук, заведующий кафедрой экономики и финансов

350072, г. Краснодар, ул. Московская, д. 2

E-mail: semidozki@mail.ru

**Обухов Арсений Павлович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный технологический университет»

Аспирант кафедры экономики и финансов

350072, г. Краснодар, ул. Московская, д. 2

E-mail: arsseniy.19@mail.ru

---

V.A. SEMIDOZKY, A.P. OBUKHOV

**DETERMINATION OF THE SYSTEM OF COMPETITIVENESS  
OF REGIONAL SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS**

*The article presents the fragmentation of the system of regional competitiveness for the purposes of monitoring, measurement, and state regulatory impact on it. The following factors are considered as determinants of regional competitiveness: investment attractiveness, attractiveness from the perspective of labor migration, innovative attractiveness, as well as the competitiveness of the regional product.*

**Keywords:** regional competitiveness, socio-economic system, investment attractiveness, innovative attractiveness, attractiveness in the labor market, product competitiveness.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Monitoring effektivnosti social'no-ekonomiceskogo razvitiya regiona (po materialam Krasnodarskogo kraja): monografiya [Текст] / V.A. Semidockij, E.N. Danilevskaya, A.A. YAkimenko. – Krasnodar, 2017. – 152 s.

2. YAkimenko, A.A. K voprosu ob effektivnosti strukturnogo regulirovaniya razvitiya regional'nyh social'no-ekonomiceskikh sistem [Tekst] / A.A. YAkimenko, V.A. Semidockij // Nauchnye trudy Kubanskogo gosudarstvennogo tekhnologicheskogo universiteta. – 2017. – № 3. – S. 153-160.
3. Mekhanizm i instrumenty monitoringa effektivnosti social'no-ekonomiceskogo razvitiya regiona v sisteme mer territorial'nogo strategicheskogo planirovaniya: monografiya [Tekst] / V.A. Semidockij, E.N. Danilevskaya, N.V. Ovsyanaya. – Krasnodar: Krasnodarskij kooperativnyj institut (filial), Centr pechatи, 2013. – 80 s.
4. YAkimenko, A.A. Organizacionnye osnovy i ekonomicheskie metody strukturnogo regulirovaniya social'no-ekonomiceskikh sistem [Tekst] / A.A. YAkimenko, A.A. Kudrya // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2018. – № 6 (95). – S. 1192-1198.
5. Monitoring effektivnosti mer gosudarstvennoj regulyativnoj politiki v sfere obespecheniya regional'noj konkurentosposobnosti [Tekst] / V.A. Semidockij, N.V. Ovsyanaya, S.G. Vartanyanc // Vestnik Adygejskogo gosudarstvennogo universiteta. – Seriya 5: Ekonomika. – 2010. – №4.
6. CHepsina, A.V. Razvitie rossijskoj ekonomiki i scenarii ee vyhoda iz krizisa [Tekst] / A.V. CHepsina, T.A. Litvinyuk // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2017. – № 3-1(80-1). – S. 247-254.
7. Polidi, A.A. Sistema ponyatijnogo apparata v oblasti investicionnoj privlekatel'nosti regionala [Tekst] / A.A. Polidi // Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika. – 2011. – № 3 (186). – S. 10-14.
8. Polidi, A.A. K voprosu ob institucional'nyh problemah rossijskoj modernizacii [Tekst] / A.A. Polidi, S.V. Sichkar // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2013. – № 8 (37). – S. 44-47. .
9. K voprosu o formirovaniii metodicheskogo podhoda k strategicheskому planirovaniyu konkurentnogo razvitiya biznesa [Tekst] / N.YU. Suhina, M.V. Kutin, N.P. Artemenko // Vestnik Adygejskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 5: Ekonomika. – 2010. – № 4. – S. 167-172.
10. Prohorova, V.V. Sistematisaciya podhodov k strukturirovaniyu social'no-ekonomiceskikh sistem [Tekst] / V.V. Prohorova, S.V. Aluyan // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2017. – №8-1(85). – S. 157-160.

**Semidozky Victor Aleksandrovich**

Federal state budgetary educational institution of higher education «Kuban state technological University»  
Doctor of Economics, head of the Department of Economics and Finance  
350072, Krasnodar, street Moscow, 2  
E-mail: semidozki@mail.ru

**Obukhov Arseny Pavlovich**

Federal state budgetary educational institution of higher education «Kuban state technological University»  
Post-graduate student of the Department of Economics and Finance  
350072, Krasnodar, street Moscow, 2  
E-mail: arsseniy.19@mail.ru

А.Б. ЛАНЧАКОВ

## **АВТОМАТИЗИРОВАННОЕ ЦИФРОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК ГЛАВНОЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

*В статье показана одна из тенденций стратегического развития промышленности начала XXI века, которая стала государственной задачей для многих стран мира, а именно появление и развитие автоматизированных цифровых производств.*

*В статье отражено количество устройств, которые работают и могут действовать только на базе сети Интернет. По проблематике цифровой экономики в последние годы опубликовано значительное количество научных и публицистических работ. Внимание ученых к этому феномену постоянно растет.*

*Анализ показывает, что изучению сущности процессов цифровизации в экономике уделяется недостаточно внимания. Это затрудняет принятие и реализацию практических шагов по управляемой цифровой трансформации существующей экономической модели, которая должна строиться на изменениях в промышленном производстве.*

**Ключевые слова:** Индустрия 4.0, Промышленность 4.0, IoT, ПоТ, промышленная революция.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Internet of Things forecast [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.ericsson.com/en/mobility-report/internet-of-things-forecast>
2. Восстание машин. Концепция «Индустря 4.0» сделает новейшие технологии привычными [Электронный ресурс] // Российская газета. – Экономика. – № 7283 (117). – Режим доступа: <https://rg.ru/2017/05/31/gleb-nikitin-u-industrii-40-i-reindustrializacii-odni-i-te-zhe-celi.html>
3. Полный цикл перемен [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rg.ru/2019/06/09/ekspert-ocenil-cifrovuiu-zrelost-rossijskoj-promyshlennosti.html>
4. Пуха, Ю. Всемирный обзор реализации концепции «Индустря 4.0» за 2016 год [Электронный ресурс] / Ю. Пуха. – Режим доступа: [http://www.pwc.ru/ru/technology/assets/global\\_industry-2016\\_rus.pdf](http://www.pwc.ru/ru/technology/assets/global_industry-2016_rus.pdf)
5. Сетевая архитектура Интернета вещей [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.iso.org/ru/news/ref2361.htm>
6. Цифровое производство методы, экосистемы, технологии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://assetsfea.ru/uploads/fea/news/2017/11\\_november/17\\_tsifrovoe\\_proizvodstvo\\_112017.pdf](http://assetsfea.ru/uploads/fea/news/2017/11_november/17_tsifrovoe_proizvodstvo_112017.pdf)
7. Четвертая промышленная революция. Популярно о главном технологическом тренде XXI века [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.tadviser.ru/index.php/Stатья:Четвертая\\_промышленная\\_революция\\_\(Industry\\_4.0\)](http://www.tadviser.ru/index.php/Stатья:Четвертая_промышленная_революция_(Industry_4.0))

**Ланчаков Александр Борисович**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)»

Проректор по строительству, эксплуатации сооружений и энергоэффективности

141701, г. Долгопрудный, Институтский пер., 9.

E-mail: info@mipt.ru

---

A. B. LANCHAKOV

## **AUTOMATED DIGITAL PRODUCTION AS THE MAIN STRATEGIC DIRECTION OF INDUSTRY DEVELOPMENT**

*The article shows one of the trends in the strategic development of industry in the early XXI century, which has become a state task for many countries of the world, namely the emergence and development of automated digital production.*

*The article reflects the number of devices that operate and can operate only on the basis of the Internet. In recent years, a significant number of scientific and journalistic works have been published on the problems of the digital economy. The attention of scientists to this phenomenon is constantly growing.*

*The analysis shows that insufficient attention is paid to the study of the essence of digitalization processes in the economy. This makes it difficult to take and implement practical steps to manage the digital transformation of the existing economic model, which should be based on changes in industrial production.*

**Keywords:** industry 4.0, Industry 4.0, IoT, Iot, industrial revolution.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Internet of Things forecast [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.ericsson.com/en/mobility-report/internet-of-things-forecast>
2. Vosstanie mashin. Konsepciya «Industriya 4.0» sdelaet novejshie tekhnologii privychnymi [Elektronnyj resurs] // Rossijskaya gazeta. – Ekonomika. – № 7283 (117). – Rezhim dostupa: <https://rg.ru/2017/05/31/gleb-nikitin-u-industrii-40-i-reindustrializacii-odni-i-te-zhe-celi.html>
3. Polnyj cikl peremen [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://rg.ru/2019/06/09/ekspert-ocenil-cifrovuiu-zrelost-rossijskoj-promyshlennosti.html>
4. Puha, YU. Vsemirnyj obzor realizacii konsepcii «Industriya 4.0» za 2016 god [Elektronnyj resurs] / YU. Puha. – Rezhim dostupa: [http://www.pwc.ru/ru/technology/assets/global\\_industry-2016\\_rus.pdf](http://www.pwc.ru/ru/technology/assets/global_industry-2016_rus.pdf)
5. Setevaya arhitektura Interneta veshchej [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.iso.org/ru/news/ref2361.htm>
6. Cifrovoe proizvodstvo metody, ekosistemy, tekhnologii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://assetsfea.ru/uploads/fea/news/2017/11\\_november/17\\_tsifrovoe\\_proizvodstvo\\_112017.pdf](http://assetsfea.ru/uploads/fea/news/2017/11_november/17_tsifrovoe_proizvodstvo_112017.pdf)
7. CHetvertaya promyshlennaya revolyuciya. Populyarno o glavnom tekhnologicheskem trende XXI veka [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.tadviser.ru/index.php/Stat'ya:CHetvertaya\\_promyshlennaya\\_revolyuciya\\_\(Industry\\_4.0\)](http://www.tadviser.ru/index.php/Stat'ya:CHetvertaya_promyshlennaya_revolyuciya_(Industry_4.0))

**Lanchakov Alexander Borisovich**

Federal state Autonomous educational institution of higher education «Moscow Institute of physics and technology (national research university)»

Vice-rector for construction and operation of buildings and energy efficiency

141701, Dolgoprudny, Institutskiy per., 9.

E-mail: info@mipt.ru

К.В. СТАРОСТЕНКО, А.А. ЧЕКУЛАЕВ

## НАЦИОНАЛЬНЫЕ ИНТЕРЕСЫ РОССИИ И ГЕОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ КИТАЯ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕАЛИЗАЦИИ

*В статье рассматриваются национальные интересы России в контексте роста экономической мощи Китая на Евразийском континенте. Экономическая мощь Китая является ведущим фактором международных отношений, от которой зависит безопасность многих стран мира, в том числе и России. Китайская геоэкономика охватывает все страны мира и ведущим ее направлением является евразийский проект «Один пояс и один путь», который непосредственно касается российских государственных интересов. В связи с этим, перед Россией встает стратегическая задача разработать тактику своего поведения в пространстве растущей геоэкономической мощи Китая.*

**Ключевые слова:** внутренняя и внешняя политика, национальные интересы, геоэкономика, глобализация, безопасность, экономические противоречия.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Взялись за старое: Россия покупает бумаги США [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.gazeta.ru/business/2018/11/17/12062329.shtml>
2. В Китае оценили заявления Путина о роли инициативы «Один пояс, один путь» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ria.ru/20181019/1531035963.html>
3. Власти КНР: проект «Один пояс – один путь» создал 240 тыс. рабочих мест в 24 странах [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/5920212>
4. Внешняя торговля // Товарная структура импорта Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/ftrade/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/ftrade/#)
5. Военный бюджет Южной Кореи вырастет до \$42 млрд [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://news.ru/oruzhie/yuzhnaya-koreya-oborona-byudzhet/>
6. ГИИ 2018 г.: Китай стремительно ворвался в двадцатку лидеров; Швейцария, Нидерланды, Швеция, Соединенное Королевство, Сингапур и США удерживают ведущие позиции в годовых рейтингах [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.wipo.int/pressroom/ru/articles/2018/article\\_0005.html](https://www.wipo.int/pressroom/ru/articles/2018/article_0005.html)
7. Доля стран в мировом ВВП [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://fincan.ru/articles/55\\_dolya-stran-v-mirovom-vvp/](http://fincan.ru/articles/55_dolya-stran-v-mirovom-vvp/)
8. Казанцев, С.В. Значение оборонно-промышленного комплекса для подъема российской экономики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2014/1/05\\_1\\_2014.pdf](http://www.nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2014/1/05_1_2014.pdf)
9. Китай: экономический рост остается стабильным [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vestifinance.ru/articles/105573>
10. 25 лет приватизации в России: что осталось от страны заводов и фабрик? [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.aif.ru/money/economy/25\\_let\\_privatizacii\\_v\\_rossii\\_chto\\_ostalos\\_ot\\_strany\\_zavodov\\_i\\_fabrik](http://www.aif.ru/money/economy/25_let_privatizacii_v_rossii_chto_ostalos_ot_strany_zavodov_i_fabrik)
11. МИД Китая ответил на слова Трампа о борьбе с социализмом [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ria.ru/20180926/1529364621.html>

12. Минобороны: военный бюджет США 2019 года в 15 раз превышает российский [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/3834695>

13. НАТО и Китай увеличили отрыв от России в военных расходах [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.rbc.ru/economics/18/12/2018/5c18f8819a79472b028dfbd8](http://www.rbc.ru/economics/18/12/2018/5c18f8819a79472b028dfbd8)

14. Отток капитала из России вырос в 2018 году в 2,7 раза [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/economics/news/2019/01/17/791702-ottok-kapitala>

15. Палата представителей США приняла законопроект против энергетического влияния России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/3923761?from=hotnews>

16. Товарооборот России и Китая в 2018 году вырос на 27,1% [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/5994096>

17. Япония запланировала рекордные военные расходы в 2019 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vz.ru/news/2018/12/21/956497.html>

**Старostenko Константин Викторович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева»

Доктор политических наук, профессор, заведующий кафедрой общей и прикладной политологии

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: [pilotskv@bk.ru](mailto:pilotskv@bk.ru)

**Чекулаев Александр Александрович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева»

Доктор политических наук, доцент кафедры общей и прикладной политологии

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: [sascha.chekulaeff@yandex.ru](mailto:sascha.chekulaeff@yandex.ru)

---

K.V. STAROSTENKO, A.A. CHEKULAEV

**RUSSIA'S NATIONAL INTERESTS AND CHINA'S  
GEO-ECONOMIC PROJECTS: PROBLEMS AND PROSPECTS  
OF IMPLEMENTATION**

*The article deals with the national interests of Russia in the context of the growth of China's economic power on the Eurasian continent. China's economic power is a leading factor in international relations, on which the security of many countries, including Russia, depends. The Chinese geoeconomics covers all countries of the world and its leading direction is the Eurasian project «one belt and one road», which directly concerns the Russian state interests. In this regard, Russia faces a strategic task to develop tactics of its behavior in the space of growing geoeconomic power of China.*

**Keywords:** *domestic and foreign policy, national interests, geoeconomics, globalization, security, economic contradictions.*

## **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Vzyalis' za staroe: Rossiya pokupaet bumagi SSHA [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.gazeta.ru/business/2018/11/17/12062329.shtml>
2. V Kitae ocenili zayavleniya Putina o roli iniciativy «Odin poyas, odin put» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://ria.ru/20181019/1531035963.html>
3. Vlasti KNR: proekt «Odin poyas – odin put» sozdal 240 tys. rabochih mest v 24 stranah [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://tass.ru/ekonomika/5920212>
4. Vneshnyaya torgovlya // Tovarnaya struktura importa Rossijskoj Federacii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/ftrade/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/ftrade/#)
5. Voennyj byudzhet YUzhnoj Korei vyrastet do \$42 mlrd [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://news.ru/oruzhie/yuzhnaya-koreya-oborona-byudzhet/>
6. GII 2018 g.: Kitaj stremitel'no vorvalsy v dvadcatku liderov; SHvejcariya, Niderlandy, SHveciya, Soedinennoe Korolevstvo, Singapur i SSHA uderzhivayut vedushchie pozicii v godovyh rejtingah [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [https://www.wipo.int/pressroom/ru/articles/2018/article\\_0005.html](https://www.wipo.int/pressroom/ru/articles/2018/article_0005.html)
7. Dolya stran v mirovom VVP [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://fincan.ru/articles/55\\_dolya-stran-v-mirovom-vvp/](http://fincan.ru/articles/55_dolya-stran-v-mirovom-vvp/)
8. Kazancev, S.V. Znachenie oboronno-promyshlennogo kompleksa dlya pod"ema rossijskoj ekonomiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2014/1/05\\_1\\_2014.pdf](http://www.nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2014/1/05_1_2014.pdf)
9. Kitaj: ekonomicheskij rost ostaetsya stabil'nym [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.vestifinance.ru/articles/105573>
10. 25 let privatizacii v Rossii: chto ostalos' ot strany zavodov i fabrik? [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.aif.ru/money/economy/25\\_let\\_privatizacii\\_v\\_rossii\\_chto\\_ostalos\\_ot\\_strany\\_zavodov\\_i\\_fabrik](http://www.aif.ru/money/economy/25_let_privatizacii_v_rossii_chto_ostalos_ot_strany_zavodov_i_fabrik)
11. MID Kitaya otvetil na slova Trampa o bor'be s socializmom [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://ria.ru/20180926/1529364621.html>
12. Minoborony: voennyj byudzhet SSHA 2019 goda v 15 raz prevyshaet rossijskij [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.kommersant.ru/doc/3834695>
13. NATO i Kitaj uvelichili otryv ot Rossii v voennyh raskhodah [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [www.rbc.ru/economics/18/12/2018/5c18f8819a79472b028dfbd8](http://www.rbc.ru/economics/18/12/2018/5c18f8819a79472b028dfbd8)
14. Ottok kapitala iz Rossii vyros v 2018 godu v 2,7 raza [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.vedomosti.ru/economics/news/2019/01/17/791702-ottok-kapitala>
15. Palata predstavitelej SSHA prinyala zakonoproekt protiv energeticheskogo vliyaniya Rossii [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.kommersant.ru/doc/3923761?from=hotnews>
16. Tovarooborot Rossii i Kitaya v 2018 godu vyros na 27,1% [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://tass.ru/ekonomika/5994096>
17. Yaponiya zaplanirovala rekordnye voennye raskhody v 2019 godu [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://vz.ru/news/2018/12/21/956497.html>

**Starostenko Konstantin Viktorovich**

Orel State University

Doctor of political sciences, professor, the chief of the chair of general and applied political science

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: [pilotskv@bk.ru](mailto:pilotskv@bk.ru)

**Chekulaev Aleksandr Aleksandrovich**

Orel State University

Doctor of political sciences, assistant professor of the chair of general and applied political science

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: sascha.chekulaeff@yandex.ru

А.Ю. БОНДАРЕВА

## **АНАЛИЗ ФАКТОРОВ РАЗВИТИЯ МАЯТНИКОВОЙ ЗАНЯТОСТИ В ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

*В данной статье проводиться анализ факторов, оказывающих влияние на развитие маятниковой занятости в Орловской области. Оценка влияние факторов на развитие маятниковой занятости проводилась на основе корреляционного анализа. С помощью корреляционно-регрессионного анализа методом наименьших квадратов была установлена зависимость между целевой функцией и факторами, построены экономико-математические модели и зависимости.*

**Ключевые слова:** фактор, маятниковая занятость, природно-географические и инфраструктурные факторы, социальные факторы, рыночные факторы, экономические факторы, корреляционно-регрессионные модели.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Рейтинг качества жизни в Российских регионах-2018 [Электронный ресурс] // ООО «Рейтинговое агентство РИА рейтинг». – Режим доступа: <http://riarating.ru/infografika/20190219/630117422.html>
2. Рейтинг социально-экономического положения регионов-2018 [Электронный ресурс] // ООО «Рейтинговое агентство РИА рейтинг». – Режим доступа: <http://riarating.ru/infografika/20180523/630091878.html>
3. Рейтинг инвестиционной привлекательности регионов [Электронный ресурс] // Рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА). – Режим доступа: <https://raex-a.ru/ratings/regions/2018/att1>
4. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2017: стат. сб. [Текст] // Росстат. – М., 2017. – 1402 с.
5. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2018: стат. сб. [Текст] // Росстат. – М., 2018. – 1162 с.

**Бондарева Анастасия Юрьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Аспирант

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: ana5659@yandex.ru

## **ANALYSIS OF THE FACTORS IN THE DEVELOPMENT OF THE PENDULUM OF EMPLOYMENT IN THE OREL REGION**

*This article analyzes the factors influencing the development of pendulum employment in the Orel region. The impact of factors on the development of pendulum employment was assessed on the basis of correlation analysis. With the help of correlation and regression analysis by the least squares method, the dependence between the objective function and factors was established, economic and mathematical models and dependencies were constructed.*

**Keywords:** factor, pendulum employment, natural-geographical and infrastructure factors, social factors, market factors, economic factors, correlation and regression models.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Rejting kachestvo zhizni v Rossijskikh regionah-2018 [Elektronnyj resurs] // OOO «Rejtingovoe agentstvo RIA rejting». – Rezhim dostupa: <http://riarating.ru/infografika/20190219/630117422.html>
2. Rejting social'no-ekonomicheskogo polozheniya regionov-2018 [Elektronnyj resurs] // OOO «Rejtingovoe agentstvo RIA rejting». – Rezhim dostupa: <http://riarating.ru/infografika/20180523/630091878.html>
3. Rejting investicionnoj privilekatel'nosti regionov [Elektronnyj resurs] // Rejtingovoe agentstvo RAEX (Ekspert RA). – Rezhim dostupa: <https://raex-a.ru/ratings/regions/2018/att1>
4. Regiony Rossii. Social'no-ekonomicheskie pokazateli. 2017: stat. sb. [Tekst] // Rosstat. – M., 2017. – 1402 s.
5. Regiony Rossii. Social'no-ekonomicheskie pokazateli. 2018: stat. sb. [Tekst] // Rosstat. – M., 2018. – 1162 s.

**Bondareva Anastasiia Yurievna**

Orel State University

Graduate student

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E-mail: ana5659@yandex.ru

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и вверху – 2 см.
- Статья должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [info@oreluniver.ru](mailto:info@oreluniver.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru.](mailto:LVP_134@mail.ru)

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 25.04.2019 г.  
Формат 70x1081/16. Усл. печ. л. 7.  
Тираж 1000 экз.  
Заказ № \_\_\_\_\_

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе ИП Синяев В.В.  
302001, г. Орел, ул. Розы Люксембург, 10а