

Научно-практический  
журнал  
Издается с 1995 года.

Выходит двенадцать раз в год

**№ 3(326)2019**  
**март**

*Редакционный совет:*

Пилипенко О.В., д-р техн. наук, проф.,  
председатель

Голенков В.А., д-р техн. наук, проф., зам.  
председателя

Радченко С.Ю., д-р техн. наук, проф., зам.  
председателя

Пузанкова Е.Н., д-р пед. наук, проф., зам.  
председателя

Борзенков М.И., канд. техн. наук, доц.,  
секретарь

Авдеев Ф.С., д-р пед. наук, проф.

Астафичев П.А., д-р юрид. наук, проф.

Желтикова И.В., канд. филос. наук, доц.

Зомитова Г.М. канд. экон. наук, доц.

Иванова Т.Н., д-р техн. наук, проф.

Колчунов В.И., д-р техн. наук, проф.

Константинов И.С., д-р техн. наук, проф.

Коськин А.В., д-р техн. наук, проф.

Новиков А.Н., д-р техн. наук, проф.

Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

Радченко С.Ю., д-р техн. наук, проф.

Уварова В.И., канд. филос. наук, доц.,

*Главный редактор:*

Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

*Заместители*

*главного редактора:*

Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.

Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.

*Члены редколлегии:*

Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)

Васильева М.В., д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)

Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф. (Витебск,  
Республика Беларусь)

Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Ницца, Франция)

Кутер М.И., д-р экон. наук, проф. (Краснодар,  
Россия)

Масловская И.А., д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)

Мельник М.В., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)

Полиди А.А., д-р экон. наук, проф. (Краснодар,  
Россия)

Савицкая Г.В., канд. экон. наук, проф. (Минск,  
Республика Беларусь)

Сурина К.С., д-р экон. наук, проф. (Симферополь,  
Россия)

Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)

Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук, доц. (Алматы,  
Республика Казахстан)

*Ответственный за выпуск:*

Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

*Адрес редакции:*

302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60

[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по надзору в  
сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от 30  
августа 2016 года

Подписной индекс 29503  
по объединенному каталогу  
«Пресса России»

© ОГУ имени И.С. Тургенева, 2019

# Экономические и гуманитарные науки

Учредитель – федеральное государственное образовательное  
учреждение высшего образования «Орловский государственный университет  
имени И.С. Тургенева» (ОГУ имени И.С. Тургенева)

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

|  |    |
|--|----|
| Борисоглебская Л.Н., Матушанская Е.Е., Матушанский А.К.<br>Динамика затрат на инновационное развитие в регионах ЦФО и<br>механизмы повышения инновационной активности..... | 3  |
| Григорьева Д.Р., Гибадуллина Э.А. Сущность и оценка<br>инновационного развития Республики Татарстан.....   | 15 |
| Михайлова В.Н. Разработка модели оценки показателей вуза<br>предпринимательского типа на основе исследований рыночной<br>заинтересованности заказчиков НИР и НИОКР .....   | 25 |

### Научная область использования учетно-аналитических систем

|   |    |
|---|----|
| Дедкова Е.Г., Изотова Ю.О. Построение учетно-контрольной<br>системы налоговых затрат на предприятии теплоэнергетической<br>отрасли..... | 33 |
|---|----|

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

|  |    |
|--|----|
| Ясменко Г.Н., Смольнякова М.В., Попова Т.С. Налоговые риски и<br>пути их снижения посредством эффективной организации<br>налогового учета расходов.....          | 40 |
| Эррера Л.М., Седова И.Н., Галкина Г.С. Изменения финансовой<br>системы России после Революции 1917 года и в 1990-е годы –<br>анализ экономических процессов..... | 51 |
| Варакса Н.Г., Любимова И.В. Тенденции и перспективы развития<br>контрольной деятельности налоговых органов в России.....   | 60 |

### Научное развитие экономики и управления предприятием

|   |     |
|---|-----|
| Дроздова Е.В. Тенденции развития торгово-экономического<br>сотрудничества стран БРИКС.....  | 69  |
| Полиди А.А., Усатова Л.В., Якимчук С.В. Инструменты и методы<br>менеджмента промышленных предприятий.....   | 81  |
| Скорупина Ю.О. Кадровая безопасность как важнейшая<br>составляющая экономической и финансовой безопасности<br>организации: разработка комплекса мер по обнаружению и<br>пресечению угроз..... | 88  |
| Долгих Е.Л., Семенихина А.В. Формирование интегрированного<br>пространства и интегрированной информационной среды<br>инновационных хозяйствующих субъектов.....                               | 97  |
| Давыдовна Л.В., Ильин И.В. Разработка стратегических направлений<br>развития сельскохозяйственного предприятия.....   | 109 |

Scientifically-practical journal

Published since 1995.

The journal is published  
12 times a year

**№ 3(326)2019**  
**march**

# Economic Science and Humanities

Constitutor – Orel State University named after I.S. Turgenev  
(Orel State University)

*Editorial council:*  
Pilipenko O.V., Doc. Sc. Tech., Prof., president.  
Golenkov V.A., Doc. Sc. Tech., Prof., vice-president.  
Radchenko S.Y., Doc. Sc. Tech., Prof., vice-president.  
Puzankova E.N., Doc. Sc. Ped., Prof., vice-president.  
Borzenkov M.I., Candidate Sc. Tech., Assistant Prof., secretary.  
Avdeev F.S., Doc. Sc. Ped., Prof.  
Astashichev P.A., Doc. Sc. Law., Prof.  
Zheltikova I.V., Candidate Sc. Philos., Assistant Prof.  
Zomiteva G.M., Candidate Sc. Ec., Assistant Prof.  
Ivanova T.N., Doc. Sc. Tech., Prof.  
Kolchunov V.I., Doc. Sc. Tech., Prof.  
Konstantinov I.S., Doc. Sc. Tech., Prof.  
Koskin A.V., Doc. Sc. Tech., Prof.  
Novikov A.N., Doc. Sc. Tech., Prof.  
Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.  
Radchenko S.Y., Doc. Sc. Tech., Prof.  
Uvarova V.I., Candidate Sc. Philos., Assistant Prof.

*Editor-in-chief:*  
**Popova L.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

*Editor-in-chief Assistants:*  
**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
**Korostelkina I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof.  
**Maslov B.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

*Associate Editors:*  
**Bondarchuk N.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)  
**Vasil'eva M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)  
**Vankevich E.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Vitebsk, Republic of Belarus)  
**Guichard J.-P.**, Doc. Sc., Prof. (Nice, France)  
**Kuter M.I.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Krasnodar, Russia)  
**Maslova I.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)  
**Melnik M.V.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)  
**Polidi A.A.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Krasnodar, Russia)  
**Savitskaya G.V.**, Cand. Sc. Ec., prof. (Minsk, Republic of Belarus)  
**Surnina K.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Simferopol, Russia)  
**Sukharev O.S.**, Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)  
**Tovma N.A.**, Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec. (Almaty, Republic of Kazakhstan)

*Responsible for edition:*  
**Varaksa N.G.**, Doc. Sc. Ec., Prof.

*Address:*  
302020 Orel, Naugorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa Rossii» 29503

© Orel State University, 2019

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

|  |    |
|--|----|
| <i>Borisoglebskaya L.N., Matushanskaya E.E., Matushansky A.K. Dynamics of expenditure on innovation development in regions TSFO and mechanisms of increase of innovative activity.....</i> | 3  |
| <i>Grigoreva D.R., Gibadullina E.A. The nature and the assessment of innovative development of the Republic of Tatarstan.....</i>  | 15 |
| <i>Mikhailov V.N. Development of models for the assessment of entrepreneurial-type university indicators on the basis of research of market interest of R&amp;D customers.....</i>         | 25 |

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

|  |    |
|--|----|
| <i>Dedkova E.G., Izotova Yu.O. Construction of the accounting and control system of tax costs on the enterprise of the heat and energy industry.....</i> | 33 |
|--|----|

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

|  |    |
|--|----|
| <i>Yasmenko G.N., Smolnyakova M.V., Popova T.S. The tax risks and the ways of their lowering through the efficient organization of expenses tax accounting.....</i>                | 40 |
| <i>Errera L.M., Sedova I.N., Galkina G.S. The changes in the financial system of Russia after the Revolution of 1917 and in the 1990s - an analysis of economic processes.....</i> | 51 |
| <i>Varaksa N.G., Lyubimova I.V. Trends and prospects of development of control activity of tax authorities in Russia.....</i>  | 60 |

### *Scientific development of economy and operation of business*

|   |     |
|---|-----|
| <i>Drozdova E.V. Trends in the development of trade and economic cooperation between the BRICS countries.....</i>   | 69  |
| <i>Polidi A.A., Usatova L.V., Yakimchuk S.V. The tools and techniques of management of industrial enterprises.....</i>  | 81  |
| <i>Skorlupina Yu.O. Personnel safety as the most important component of economic and financial security of organization: development of the package of measures for detection and suppression of threats.....</i> | 88  |
| <i>Dolgih E.L., Semenikhina A.V. Formation of integrated space and integrated information environment of innovative economic entities.....</i>  | 97  |
| <i>Davydova L.V., Il'in I.V. The formation of strategic directions of agricultural enterprises development.....</i>   | 109 |

# НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ

УДК: 330.354: 332.05

Л.Н. БОРИСОГЛЕБСКАЯ, Е.Е. МАТУШАНСКАЯ, А.К. МАТУШАНСКИЙ

## **ДИНАМИКА ЗАТРАТ НА ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ В РЕГИОНАХ ЦФО И МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ**

*Статья посвящена исследованию проблемы коммерциализации результатов исследований в условиях становления инновационной экономики. В ходе работы было установлено, что инновационная деятельность в России снижается, о чем свидетельствует снижение показателей инновационной активности организаций. В качестве инструментов повышения инновационной активности в работе предложено использовать: модель открытых инноваций; создавать посреднические структуры, которые будут сопровождать процесс внедрения инноваций от разработки идеи до получения экономического эффекта от внедрения разработок в производство.*

**Ключевые слова:** коммерциализация результатов исследований, трансфер технологий, открытые инновации, инновационная активность.

## **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Тихомирова, О.Г. Диффузия инноваций, трансфер технологий и коммерциализация инноваций [Текст] / О.Г. Тихомирова // Фундаментальные исследования. – 2018. – №1. – С. 127-132.
2. Кузнецов, Б.Т. О вопросах коммерциализации продуктов интеллектуальной собственности и результатов НИОКР [Текст] / Б.Т. Кузнецов, В.И. Политаев // Человеческий капитал и профессиональное образование. – 2014. – №1. – С. 67-71.
3. Открытое стратегическое партнерство предприятий и вузов: механизмы управления интеллектуальной собственностью при реализации совместных инновационных проектов [Текст] / Л.Н. Борисоглебская, Я.О. Лебедева, В.Н. Михайлов // Инновации. – 2017. – №1(219). – С. 53-58.
4. Чистякова, Н.О. Законодательство в области инновационной деятельности в РФ: проблемы и перспективы [Текст] / Н.О. Чистякова, А.Ю. Заболотнов // Вестник науки Сибири. – 2013. – №2(8). – С. 96-103.
5. Шишкина, Л.В. Сущность и проблемы коммерциализации инноваций в России [Текст] / Л.В. Шишкина // Теория и практика современной науки. – 2017. – №1(19). – С. 1157-1161.
6. Вертикальный трансфер высоких технологий и проблема коммерциализации вузовских технологий [Текст] / А.П. Карпик, И.В. Минин, О.В. Минин // Интерэкспо ГЕО-СИБИРЬ. – 2014. – № S. – С. 98-102.
7. Теребова, С.В. Центр трансфера технологий как инструмент инновационного развития территории [Текст] / С.В. Теребова // Креативная экономика. – 2015. – Т. 9. – №7. – С. 837-850.
8. Европейская сеть поддержки предпринимательства (EEN) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://business-russia-een.ru/about/>

## **Экономические и гуманитарные науки**

---

9. Борисоглебская, Л.Н. Реализация модели открытых инноваций как перспективная форма трансфера технологий и управления интеллектуальным капиталом научноемких предприятий / Л.Н. Борисоглебская, Я.О. Лебедева [Текст] / Л.Н. Борисоглебская, Я.О. Лебедева // Инновации. – 2015. – №4(198). – С. 41-48.
10. Наука и инновации. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/science\\_and\\_innovations/science/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/science_and_innovations/science/#)
11. Матушанская, Е.Е. Анализ внедрения инновационных технологий в экономику регионов ЦФО [Текст] / Е.Е. Матушанская, А.К. Матушанский // Наука и практика регионов. – 2018. – № 3 (12). – С. 19-23.
12. Чекулина, Т.А. Механизм коммерциализации инноваций как ключевое направление реализации практико ориентированного подхода в обеспечении инновационного развития экономики [Текст] / Т.А. Чекулина // Социально-экономические явления и процессы. – 2011. – №11(033). – С. 219-223.

### **Борисоглебская Лариса Николаевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
Проректор по научной и проектно-инновационной деятельности, доктор экономических наук, кандидат технических наук, профессор  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
E-mail: boris-gleb@rambler.ru

### **Матушанская Екатерина Евгеньевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
Аспирант  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
E-mail: razumova.k.e@yandex.ru

### **Матушанский Андрей Константинович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
Аспирант  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
E-mail: fenris\_1989@mail.ru

---

L.N. BORISOGLEBSKAYA, E.E. MATUSHANSKAYA, A.K. MATUSHANSKY

## **DYNAMICS OF EXPENDITURE ON INNOVATION DEVELOPMENT IN REGIONS TSFO AND MECHANISMS OF INCREASE OF INNOVATIVE ACTIVITY**

*The article is devoted to the problem of commercialization of research results in the conditions of formation of innovative economy. In the course of the work it was found that innovation activity in Russia is reduced, as evidenced by the decline in innovation activity of organizations. As a tool for increasing innovation activity in the work proposed to use: open innovation model; create intermediary structures that will accompany the process of innovation from the development of ideas to obtain economic benefits from the introduction of developments in production.*

**Keywords:** commercialization of research results, technology transfer, open innovation, innovation activity.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Tihomirova, O.G. Diffuziya innovacij, transfer tekhnologij i kommercializaciya innovacij [Tekst] / O.G. Tihomirova // Fundamental'nye issledovaniya. – 2018. – №1. – S. 127-132.
2. Kuznecov, B.T. O voprosah kommercializacii produktov intellektual'noj sobstvennosti i rezul'tatov NIOKR [Tekst] / B.T. Kuznecov, V.I. Politaev // CHelovecheskij kapital i professional'noe obrazovanie. – 2014. – №1. – S. 67-71.
3. Otkrytoe strategicheskoe partnerstvo predpriyatiy i vuzov: mekhanizmy upravleniya intellektual'noj sobstvennost'yu pri realizacii sovmestnyh innovacionnyh proektov [Tekst] / L.N. Borisoglebskaya, YA.O. Lebedeva, V.N. Mihajlov // Innovacii. – 2017. – №1(219). – S. 53-58.
4. CHistyakova, N.O. Zakonodatel'stvo v oblasti innovacionnoj deyatel'nosti v RF: problemy i perspektivy [Tekst] / N.O. CHistyakova, A.YU. Zabolotnov // Vestnik nauki Sibiri. – 2013. – №2(8). – S. 96-103.
5. SHishkina, L.V. Sushchnost' i problemy kommercializacii innovacij v Rossii [Tekst] / L.V. SHishkina // Teoriya i praktika sovremennoj nauki. – 2017. – №1(19). – S. 1157-1161.
6. Vertikal'nyj transfer vysokih tekhnologij i problema kommercializacii vuzovskih tekhnologij [Tekst] / A.P. Karpik, I.V. Minin, O.V. Minin // Interekspo GEO-SIBIR'. – 2014. – № S. – S. 98-102.
7. Terebova, S.V. Centr transfera tekhnologij kak instrument innovacionnogo razvitiya territorii [Tekst] / S.V. Terebova // Kreativnaya ekonomika. – 2015. – T. 9. – №7. – S. 837-850.
8. Evropejskaya set' podderzhki predprinimatel'stva (EEN) [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://business-russia-een.ru/about/>
9. Borisoglebskaya, L.N. Realizaciya modeli otkrytyh innovacij kak perspektivnaya forma transfera tekhnologij i upravleniya intellektual'nym kapitalom naukoemkikh predpriyatiy / L.N. Borisoglebskaya, YA.O. Lebedeva [Tekst] / L.N. Borisoglebskaya, YA.O. Lebedeva // Innovacii. – 2015. – №4(198). – S. 41-48.
10. Nauka i innovacii. Federal'naya sluzhba gosudarstvennoj statistiki [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/science\\_and\\_innovations/science/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/science_and_innovations/science/#)
11. Matushanskaya, E.E. Analiz vnedreniya innovacionnyh tekhnologij v ekonomiku regionov CFO [Tekst] / E.E. Matushanskaya, A.K. Matushanskij // Nauka i praktika regionov. – 2018. – № 3 (12). – S. 19-23.

12. CHekulina, T.A. Mekhanizm kommercializacii innovacij kak klyuchevoe napravlenie realizacii praktiko orientirovannogo podhoda v obespechenii innovacionnogo razvitiya ekonomiki [Tekst] / T.A. CHekulina // Social'no-ekonomicheskie yavleniya i processy. – 2011. – №11(033). – S. 219-223.

**Borisoglebskaya Larisa Nikolaevna**

Orel State University

Vice-rector for research and design and innovation, doctor of economic Sciences, candidate of technical Sciences, Professor

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: boris-gleb@rambler.ru

**Matushanskaya Catherine Evgenyevna**

Orel State University

Post-graduate student

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: razumova.k.e@yandex.ru

**Matushansky Andrey Konstantinovich**

Orel State University

Post-graduate student

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: fenris\_1989@mail.ru

УДК 332.1:338

Д.Р. ГРИГОРЬЕВА, Э.А. ГИБАДУЛЛИНА

## **СУЩНОСТЬ И ОЦЕНКА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН**

*В статье рассматривается становление особой системы взаимоотношений между российской экономикой и предприятиями, обществом и научной средой, в которой инновации выступают основой развития субъектов экономических отношений, а они, в свою очередь, способствуют развитию самих инноваций. Ведь именно сейчас российская экономика как никогда ориентирована на инновационное развитие. Только совместными усилиями государство, предпринимательство, наука и общество способны сформировать механизм инновационного развития страны, поэтому необходимо говорить о переходе к инновационному типу развития не только центра России, но и остальных регионов страны. Статья посвящена исследованию инновационного развития в Республике Татарстан.*

**Ключевые слова:** инновационное развитие, методы управления, источники финансирования, регион, инновационная стратегия, кластерная политика, инновационная активность, прибыль.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Артамонычева, А.Р. Перспективы инновационного развития экономики региона (на примере Республики Татарстан) [Электронный ресурс] / А.Р. Артамонычева. – Режим доступа: <https://creativeconomy.ru/lib/4915>
2. Методология управления инновациями в промышленности [Текст] / Под ред. д-ра экон. наук, проф. А.В. Бабкина. – СПб.: Изд-во СПбГПУ, 2013. – 285 с.
3. Бойко, И.В. Основы инновационного развития и новой экономики [Текст] / И.В. Бойко. – СПб: Университет ИТМО, 2015. – 120 с.
4. Здунов, А.А. Перспективы развития экономики Республики Татарстан на 2014-2015 годы [Электронный ресурс] / А.А. Здунов. – Режим доступа: <https://www.docme.ru/doc/961998/zdunov-a.a.-perspektivy-razvitiya-e-konomiki-respubliki>
5. Кокурин, Д.И. Инновационная деятельность [Текст] / Д.И. Кокурин. – М.: Экзамен, 2001. – 576 с.
6. Ксенофонтов, В.И. Методология управления развитием инновационной экономики в российских регионах [Текст] / В.И. Ксенофонтов, А.С. Соболев // Экономические науки. – 2010. – 11(72). – С. 141-144.
7. Чернова, О.А. Механизмы активизации инновационной активности предприятий [Электронный ресурс] / О.А. Чернова, О.С. Садовников // Современные проблемы науки и образования. – 2015. – № 1-1. – Режим доступа: <http://science-education.ru/ru/article/view?id=19212>
8. Приложение к Закону Республики Татарстан «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://chistopol.tatarstan.ru/rus/file/File/Strategy\\_RT\\_1205.pdf](http://chistopol.tatarstan.ru/rus/file/File/Strategy_RT_1205.pdf)

9. Рейтинг инновационных регионов России: версия 2017 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.nso.ru/sites/test.new.nso.ru/wodby\\_files/files/document/2018/02/documents/airr17.pdf](http://www.nso.ru/sites/test.new.nso.ru/wodby_files/files/document/2018/02/documents/airr17.pdf)
10. О мерах по созданию в Республике Татарстан инновационного территориального кластера в сфере нанотехнологий. Указ Президента Республики Татарстан от 17 октября 2014 года № УП-988: Министерство экономики Республики Татарстан
11. Об инновационной деятельности в Республике Татарстан. Закон Республики Татарстан // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»
12. Отчет о деятельности органов исполнительной власти Республики Татарстан за 2017 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.gossov.tatarstan.ru/fs/site\\_documents\\_struc/files/02.pdf](http://www.gossov.tatarstan.ru/fs/site_documents_struc/files/02.pdf)

**Григорьева Диана Рамилевна**

Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
Кандидат педагогических наук, доцент кафедры экономики предприятий и организаций  
423812, г. Набережные Челны, пр. Сююмбике, д. 10а  
E-mail: D.r.Grigoreva@mail.ru

**Гибадуллина Эльза Айратовна**

Набережночелнинский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»  
Магистрант  
423812, г. Набережные Челны, пр. Сююмбике, д. 10а  
E-mail: Elza\_4103@mail.ru

---

D.R. GRIGOREVA, E.A. GIBADULLINA

## **THE NATURE AND THE ASSESSMENT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN**

*The article deals with the formation of a special system of relations between the Russian economy and enterprises, society and the scientific environment in which innovation is the basis for the development of economic relations, and they, in turn, contribute to the development of innovation. After all, right now, the Russian economy is more focused on innovative development than ever before. Only by joint efforts of the state, entrepreneurship, science and society can form a mechanism of innovative development of the country, so it is necessary to talk about the transition to an innovative type of development not only in the center of Russia, but also in other regions of the country. The article is devoted to the research of innovative development in the Republic of Tatarstan.*

**Keywords:** innovative development, management methods, sources of financing, region, innovation strategy, cluster policy, innovation activity, profit.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Artamonycheva, A.R. Perspektivy innovacionnogo razvitiya ekonomiki regiona (na primere Respubliki Tatarstan) [Elektronnyj resurs] / A.R. Artamonycheva. – Rezhim dostupa: <https://creativeconomy.ru/lib/4915>
2. Metodologiya upravleniya innovaciyami v promyshlennosti [Tekst] / Pod red. d-ra ekon. nauk, prof. A.V. Babkina. – SPb.: Izd-vo SPbGPU, 2013. – 285 s.
3. Bojko, I.V. Osnovy innovacionnogo razvitiya i novoj ekonomiki [Tekst] / I.V. Bojko. – SPb: Universitet ITMO, 2015. – 120 s.
4. Zdunov, A.A. Perspektivy razvitiya ekonomiki Respubliki Tatarstan na 2014-2015 gody [Elektronnyj resurs] / A.A. Zdunov. – Rezhim dostupa: <https://www.docme.ru/doc/961998/zdunov-a.a.-perspektivy-razvitiya-economiki-respubliki>
5. Kokurin, D.I. Innovacionnaya deyatel'nost' [Tekst] / D.I. Kokurin. – M.: Ekzamen, 2001. – 576 s.
6. Ksenofontov, V.I. Metodologiya upravleniya razvitiem innovacionnoj ekonomiki v rossijskih regionah [Tekst] / V.I. Ksenofontov, A.S. Sobolev // Ekonomicheskie nauki. – 2010. – 11(72). – S. 141-144.
7. Chernova, O.A. Mekhanizmy aktivizacii innovacionnoj aktivnosti predpriyatiy [Elektronnyj resurs] / O.A. Chernova, O.S. Sadovnikov // Sovremennye problemy nauki i obrazovaniya. – 2015. – № 1-1. – Rezhim dostupa: <http://science-education.ru/ru/article/view?id=19212>
8. Prilozhenie k Zakonu Respubliki Tatarstan «Ob utverzhdenii Strategii social'no-ekonomiceskogo razvitiya Respubliki Tatarstan do 2030 goda» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://chistopol.tatarstan.ru/rus/file/File/Strategy\\_RT\\_1205.pdf](http://chistopol.tatarstan.ru/rus/file/File/Strategy_RT_1205.pdf)
9. Rejting innovacionnyh regionov Rossii: versiya 2017 [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.nso.ru/sites/test.new.nso.ru/wodby\\_files/files/document/2018/02/documents/airr17.pdf](http://www.nso.ru/sites/test.new.nso.ru/wodby_files/files/document/2018/02/documents/airr17.pdf)
10. O merah po sozdaniyu v Respublike Tatarstan innovacionnogo territorial'nogo klastera v sfere nanotekhnologij. Uzak Prezidenta Respubliki Tatarstan ot 17 oktyabrya 2014 goda № UP-988: Ministerstvo ekonomiki Respubliki Tatarstan
11. Ob innovacionnoj deyatel'nosti v Respublike Tatarstan. Zakon Respubliki Tatarstan // Spravochno-pravovaya sistema «KonsultantPlyus»
12. Otchet o deyatel'nosti organov ispolnitel'noj vlasti Respubliki Tatarstan za 2017 god [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.gossov.tatarstan.ru/fs/site\\_documents\\_struc/files/02.pdf](http://www.gossov.tatarstan.ru/fs/site_documents_struc/files/02.pdf)

**Grigoreva Diana Ramilevna**

Naberezhnye Chelny Institute of Kazan (Privolzhsky) Federal University

Candidate of pedagogical Sciences, associate Professor of Economics of enterprises and organizations

423832, Naberezhnye Chelny, pr. Syuyumbike, 10A

E-mail: D.r.Grigoreva@mail.ru

**Gibadullina Elza Airatovna**

Naberezhnye Chelny Institute of Kazan (Privolzhsky) Federal University

Undergraduate

423832, Naberezhnye Chelny, pr. Syuyumbike, 10A

E-mail: Elza\_4103@mail.ru

В.Н. МИХАЙЛОВ

**РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ ОЦЕНКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ВУЗА  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО ТИПА НА ОСНОВЕ ИССЛЕДОВАНИЙ  
РЫНОЧНОЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ ЗАКАЗЧИКОВ НИР И НИОКР**

*Рассматривается проблема оценки эффективности вуза как экономического агента, при этом репутация вуза учитывается как ключевой фактор при определении конкурентного преимущества. Представлена математическая модель, учитывающая динамику спроса на партнерские услуги, лояльность контрагентов, сформулирована задача оценки показателей вуза с предпринимательской точки зрения. Приведен пример расчета, включающий прямую и обратную задачи по расчету эффективности присутствия вуза в сегменте НИР и НИОКР. Выработаны рекомендации по регулированию инновационной деятельности вуза*

**Ключевые слова:** математическая модель, эффективность, лояльность, инновации.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Web Collaboration 1st Edition by Anja Ebersbach, Markus Glaser, Richard Heigl // Springer-Verlag. 2005. ISBN: 978-3540259954.
2. Customer Relationship Management: Concepts and Technologies 3rd Edition by Francis Buttle Stan Maklan // Minjon Pro and Futura Book. Florence Production Ltd, Devon, UK. 2015
3. Fadzlan Sufian, Muzafar Shah Habibullah An application of the Panzar-Rosse method // Journal of Economic Studies / Emerald Group Publishing Limited. 2013.
4. The Index Revolution: Why Investors Should Join it Now by Charles D. Ellis, Burton G. Malkiel // Published by John Wiley & Sons, Inc. Hoboken, New Jersey. 2016.
5. Deming W.E. and Glasser G.J. A Markovian analysis of the life of newspaper subscriptions // Management Science, 14.
6. Derek C. Bok Universities in the Marketplace: The Commercialization of Higher Education // Princeton University Press. – 2003. – 233 p.
7. W. Bentley Macleod, Miguel Urquiza Anti-lemons: School Reputation and Educational Quality // NBER working paper series / Working Paper 15112. 2009 [<http://www.nber.org/papers/w15112>]

**Михайлов В.Н.**

Частное образовательное учреждение высшего образования «Региональный открытый социальный институт»  
Старший преподаватель кафедры экономики и менеджмента  
305009, г. Курск, ул. Маяковского, 85  
E-mail: vincemihailov@mail.ru

---

V.N. MIKHAILOV

**DEVELOPMENT OF MODELS FOR THE ASSESSMENT  
OF ENTREPRENEURIAL-TYPE UNIVERSITY INDICATORS  
ON THE BASIS OF RESEARCH OF MARKET INTEREST OF R&D  
CUSTOMERS**

*The article is devoted to the problem of evaluating the effectiveness of the university as an economic agent. The reputation of the university is taken into account as a key factor in determining competitive advantage. Authors offered a mathematical model, which takes into account the dynamics of the demand for partnership services, loyalty counterparties, and formulated the task of evaluation for university indicators from business point of view. An example of the calculation is shown. It includes direct and inverse problems for the calculation of the efficiency of the university presence in the R & D segment. Recommendations on Regulation of innovative activity of the university are given.*

**Keywords:** mathematical model, efficiency, loyalty, innovation.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Web Collaboration 1st Edition by Anja Ebersbach, Markus Glaser, Richard Heigl // Springer-Verlag. 2005. ISBN: 978-3540259954.
2. Customer Relationship Management: Concepts and Technologies 3rd Edition by Francis Buttle Stan Maklan // Minjon Pro and Futura Book. Florence Production Ltd, Devon, UK. 2015
3. Fadzlan Sufian, Muzafar Shah Habibullah An application of the Panzar-Rosse method // Journal of Economic Studies / Emerald Group Publishing Limited. 2013.
4. The Index Revolution: Why Investors Should Join it Now by Charles D. Ellis, Burton G. Malkiel // Published by John Wiley & Sons, Inc. Hoboken, New Jersey. 2016.
5. Deming W.E. and Glasser G.J. A Markovian analysis of the life of newspaper subscriptions // Management Science, 14.
6. Derek C. Bok Universities in the Marketplace: The Commercialization of Higher Education // Princeton University Press. – 2003. – 233 p.
7. W. Bentley Macleod, Miguel Urquiola Anti-lemons: School Reputation and Educational Quality // NBER working paper series / Working Paper 15112. 2009 [<http://www.nber.org/papers/w15112>]

**Mikhailov V.N.**

Regional Open Social Institute  
Senior lecturer of the Department of Economics and management  
305009, Kursk, Mayakovskiy Street, 85  
E-mail: vincemikhailov@mail.ru

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657

Е.Г. ДЕДКОВА, Ю.О. ИЗОТОВА

## **ПОСТРОЕНИЕ УЧЕТНО-КОНТРОЛЬНОЙ СИСТЕМЫ НАЛОГОВЫХ ЗАТРАТ НА ПРЕДПРИЯТИИ ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ**

*В статье представлена модель учетно-контрольной системы налоговых затрат на предприятии теплоэнергетической отрасли, проведен анализ и предложена методика внутреннего контроля налоговых затрат предприятия, сделаны выводы о необходимости внедрения налогового планирования и реализации методов оптимизации налоговых затрат в рамках разработанных мероприятий.*

**Ключевые слова:** учетно-контрольная система, налоговые затраты, предприятие теплоэнергетической отрасли.

**Благодарность.** Статья подготовлена в рамках выполнения гранта Президента Российской Федерации для государственной поддержки молодых российских ученых – кандидатов наук МК-404.2018.6 на тему «Налоговое стимулирование несырьевого экспорта в России».

**Acknowledgements.** The article was prepared within the framework of the grant of the President of the Russian Federation for the state support of young Russian scientists – candidates of Sciences MK-404.2018.6 on «Tax incentives for non-oil exports in Russia».

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бутковский, И.П. Инвестиционная деятельность энергокомпаний в условиях низкой энергетической безопасности [Текст] / И.П. Бутковский // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. – 2012. – № 16. – С. 219-221
2. Филь, О.А. Стратегии бухгалтерского учета на энергетическом предприятии [Электронный ресурс] / О.А. Филь // Российское предпринимательство. – 2010. – №10(2). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/v/strategii-buhgalterskogo-ucheta-na-energeticheskem-predpriyatiu>
3. Формирование информационной учетно-контрольной системы хозяйствующего субъекта [Текст] / Л.В. Попова, И.А. Маслова, Е.Г. Дедкова // Вопросы региональной экономики. – 2017. – Т. 30. – № 1. – С. 147-151.
4. Попова, Л.В. Формирование учетно-аналитической системы затрат предприятия [Текст] / Л.В. Попова, М.В. Васильева // Управленческий учет. – 2016. – №10. – С. 81-90.
5. Попова, Л.В. Развитие системы управленческого учета и анализа налоговых затрат [Текст] / Л.В. Попова, Д.В. Симонов // В сборнике: Управленческий учет в глобальном экономическом пространстве: межстрановый диалог Сборник статей международной научно-практической конференции, 2016. – С. 29-37.

**Дедкова Елена Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: sirena-85@mail.ru

**Изотова Юлия Олеговна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Магистр направления подготовки Экономика

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: julilegion@yandex.ru

---

E.G. DEDKOVA, Yu.O. IZOTOVA

**CONSTRUCTION OF THE ACCOUNTING AND CONTROL SYSTEM  
OF TAX COSTS ON THE ENTERPRISE OF THE HEAT AND ENERGY  
INDUSTRY**

*The article presents a model of the accounting and control system of tax expenditures at an enterprise of the heat and power industry, analyzes and suggests a method for internal control of tax expenditures of an enterprise, and draws conclusions about the need for tax planning and implementation of tax expenditures in the framework of the measures developed.*

**Keywords:** accounting and control system, tax costs, the enterprise of heat and power industry.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Butkovskij, I.P. Investiccionnaya deyatel'nost' energokompanij v usloviyah nizkoj energeticheskoy bezopasnosti [Tekst] / I.P. Butkovskij // Sovremennye tendencii v ekonomike i upravlenii: novyj vzglyad. – 2012. – № 16. – S. 219-221
2. Fil', O.A. Strategii buhgalterskogo ucheta na energeticheskem predpriyatiu [Elektronnyj resurs] / O.A. Fil' // Rossijskoe predprinimatel'stvo. – 2010. – №10(2). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/v/strategii-buhgalterskogo-ucheta-na-energeticheskem-predpriyatiu>
3. Formirovanie informacionnoj uchetno-kontrol'noj sistemy hozyajstvuyushchego sub"ekta [Tekst] / L.V. Popova, I.A. Maslova, E.G. Dedkova // Voprosy regional'noj ekonomiki. – 2017. – T. 30. – № 1. – S. 147-151.
4. Popova, L.V. Formirovanie uchetno-analiticheskoy sistemy zatrat predpriyatiya [Tekst] / L.V. Popova, M.V. Vasil'eva // Upravlencheskij uchet. – 2016. – №10. – S. 81-90.
5. Popova, L.V. Razvitie sistemy upravlencheskogo ucheta i analiza nalogovyh zatrat [Tekst] / L.V. Popova, D.V. Simonov // V sbornike: Upravlencheskij uchet v global'nom ekonomicheskem prostranstve: mezhstranovoj dialog

**Dedkova Elena Gennadievna**

Orel State University

Candidate of economic Sciences, associate Professor

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: sirena-85@mail.ru

**Izotova Julia Olegovna**

Orel State University

Master of Economics

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: julilegion@yandex.ru

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 336.2

Г.Н. ЯСМЕНКО, М.В. СМОЛЬЯКОВА, Т.С. ПОПОВА

## **НАЛОГОВЫЕ РИСКИ И ПУТИ ИХ СНИЖЕНИЯ ПОСРЕДСТВОМ ЭФФЕКТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НАЛОГОВОГО УЧЕТА РАСХОДОВ**

*В статье выделены основные характеристики налогового риска, которые позволили установить его экономическую природу и связь с финансовым риском, а также обосновать, что суть налогового риска с очевидностью предопределяет причины его возникновения, а именно связь с процессом исчисления и уплаты налогов. Авторами обосновано, что организация автоматически попадает в зону риска, приобретая статус налогоплательщика и пытаясь управлять своими налоговыми платежами через их оптимизацию. Установлено, что расходы экономического субъекта, оказывающие влияние на формирование его налоговой нагрузки, воздействуют и на его налоговые риски. В связи с чем, проведена зависимость между критериями признания расходов в целях налогообложения и индикативными показателями оценки налоговых рисков, из которой стал очевиден факт противоположности намерений участников налоговых правоотношений. Итогом исследования стали установленные причины возникновения налоговых рисков, зависящие от условий налогового учета расходов налогоплательщика, и предложена процедура диагностики расходов организации, способствующая снижению вероятности возникновения налоговых рисков. Сделанные выводы и рекомендации существенно расширяют теоретические аспекты сущности налоговых рисков и могут благоприятно сказаться на реноме налогоплательщиков без ущемления государственных интересов.*

**Ключевые слова:** налоговый риск, расходы, налоговый учет, налоговая оптимизация, налогоплательщик.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации: части первая, вторая, третья [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://iv.garant.ru/SESSION/PILOT/main.htm>
2. Гончарова, Л.И. Налоговые риски: теоретический взгляд на содержание понятия и факторы возникновения [Текст] / Л.И. Гончарова // Налоги и налогообложение. – 2009. – №1. – С. 17-23.
3. Кругляк, З.И. Налоговый учет и отчетность в современных условиях: учеб. пособие [Текст] / З.И. Кругляк, М.В. Калинская. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 352 с.
4. Налоговый кодекс Российской Федерации часть первая от 31.07.1998 № 146-ФЗ и часть вторая от 05.08.2000 № 117-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.garant.ru>
5. Ожегов, С.И. Толковый словарь русского языка [Текст] / С.И. Ожегов. – М.: Оникс, 2008. – 736 с.
6. Об утверждении Концепции системы планирования выездных налоговых проверок: Приказ ФНС России от 30.05.2007 № ММ-3-06/333@ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.garant.ru>
7. Павленко, Н.А. Как классифицировать налоговые риски [Электронный ресурс] / Н.А. Павленко // Ваш налоговый адвокат – 2008. – № 12. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

## **Экономические и гуманитарные науки**

---

8. Пинская, М.Р. Налоговый риск: сущность и проявления [Электронный ресурс] / М.Р. Пинская // Финансы. – 2009. – № 2. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
9. Попова, Л.В. Теоретические основы налогового анализа [Текст] / Л.В. Попова // Управленческий учет. – 2010. – №6. – С. 77-83.
10. Налоговое бюджетирование как основа перспективного налогового анализа [Текст] / Ю.И. Сигидов, В.В. Башкатов, М.А. Калашникова // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2017. – №1. – С. 36-42.
11. Сигидов, Ю.И. Трансферное ценообразование как метод оптимизации налогообложения [Текст] / Ю.И. Сигидов, В.В. Башкатов // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2013. – № 4. – С. 48-53.
12. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://base.garant.ru>
13. Чанкселиани, Л.Г. Налоговый риск хозяйствующего субъекта: содержательный анализ [Текст] / Л.Г. Чанкселиани // Налоги и налогообложение. – 2014. – № 15 (201). – С. 42-49
14. Чипуренко, Е.В. Оценка налоговых рисков в анализе стратегических решений организации [Текст] / Е.В. Чипуренко // Международный бухгалтерский учет. – 2011. – № 27 (177). – С. 47-54.

### **Ясменко Галина Николаевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»  
Кандидат экономических наук, доцент кафедры теории бухгалтерского учета  
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13  
E-mail: galina\_jasmenko@mail.ru

### **Смольякова Марина Валерьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»  
Кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета  
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13  
E-mail: smolnyakovamarina@gmail.com

### **Попова Татьяна Сергеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»  
Магистр  
350044, г. Краснодар, ул. Калинина, 13  
E-mail: tatypopova@bk.ru

---

## **THE TAX RISKS AND THE WAYS OF THEIR LOWERING THROUGH THE EFFICIENT ORGANIZATION OF EXPENSES TAX ACCOUNTING**

*The article highlights the primary characteristics of the tax risk, which permitted to determine its economic nature and the link with financial risk, as well as to substantiate, that the essence of the tax risk predetermines evidently the reasons of its occurrence, and namely the connection with the process of the taxes calculation and payment. The authors substantiated, that the organization gets automatically into the zone of risk, acquiring the status of a tax payer and trying to manage its tax payments by means of their optimization. It was established, that the expenses of economic subject, exerting influence on formation of its tax loading, have an effect also on its tax risks. And this is the reason why the relationship was established between the criteria of expenses acknowledgement for the aims of taxation and indicative figures of the tax risks evaluation, which made evident the fact of the tax legal matters participants' contrasting intentions. The investigation resulted in determination of the reason for occurrence of the tax risks, depending on conditions of the tax payer's expenses tax treatment, and the proposed procedure for diagnostic assessment of organization's expenses, favouring decreasing the probability of the tax risks occurrence. The conclusions made and recommendations significantly expand the theoretical aspects of the tax risks essence and may have a positive effect on the tax payers' reputation without derogating from the interests of the state.*

**Keywords:** tax risk, expenses, tax accounting, tax optimization, tax payer.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Grazhdanskij kodeks Rossijskoj Federacii: chasti pervaya, vtoraya, tret'ya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://iv.garant.ru / SESSION /PILOT /main.htm>
2. Goncharova, L.I. Nalogovye riski: teoreticheskij vzglyad na soderzhanie ponyatiya i faktory vozniknoveniya [Tekst] / L.I. Goncharova // Nalogi i nalogoooblozhenie. – 2009. – №1. – S. 17-23.
3. Kruglyak, Z.I. Nalogovyyj uchet i otchetnost' v sovremennoy usloviyah: ucheb. posobie [Tekst] / Z.I. Kruglyak, M.V. Kalinskaya. – M.: INFRA-M, 2015. – 352 s.
4. Nalogovyyj kodeks Rossijskoj Federacii chast' pervaya ot 31.07.1998 № 146-FZ i chast' vtoraya ot 05.08.2000 № 117-FZ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://base.garant.ru>
5. Ozhegov, S.I. Tolkovyj slovar' russkogo jazyka [Tekst] / S.I. Ozhegov. – M.: Oniks, 2008. – 736 s.
6. Ob utverzhdenii Koncepции sistemy planirovaniya vyezdnyh nalogovyh proverok: Prikaz FNS Rossii ot 30.05.2007 № MM-3-06/333@ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://base.garant.ru>
7. Pavlenko, N.A. Kak klassificirovat' nalogovye riski [Elektronnyj resurs] / N.A. Pavlenko // Vash nalogovyyj advokat – 2008. – № 12. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru>
8. Pinskaya, M.R. Nalogovyyj risk: sushchnost' i proyavleniya [Elektronnyj resurs] / M.R. Pinskaya // Finansy. – 2009. – № 2. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru>
9. Popova, L.V. Teoreticheskie osnovy nalogovogo analiza [Tekst] / L.V. Popova // Upravlencheskij uchet. – 2010. – №6. – S. 77-83.
10. Nalogovoe byudzhetirovanie kak osnova perspektivnogo nalogovogo analiza [Tekst] / YU.I. Sigidov, V.V. Bashkatov, M.A. Kalashnikova // Buhuchet v sel'skom hozyajstve. – 2017. – №1. – S. 36-42.
11. Sigidov, YU.I. Transfertnoe cenoobrazovanie kak metod optimizacii nalogoooblozheniya [Tekst] / YU.I. Sigidov, V.V. Bashkatov // Buhuchet v sel'skom hozyajstve. – 2013. – № 4. – S. 48-53.

12. Ugolovnyj kodeks Rossijskoj Federacii ot 13.06.1996 № 63-FZ [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://base.garant.ru>
13. CHankseliani, L.G. Nalogovyj risk hozyajstvuyushchego sub"ekta: soderzhatel'nyj analiz [Tekst] / L.G. CHankseliani // Nalogi i nalogoblozhenie. – 2014. – № 15 (201). – S. 42-49
14. CHipurenko, E.V. Ocenna nalogovyh riskov v analize strategicheskikh reshenij organizacii [Tekst] / E.V. CHipurenko // Mezhdunarodnyj buhgalterskij uchet. – 2011. – № 27 (177). – S. 47-54.

**Yasmenko Galina Nikolaevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin»

Candidate of economic Sciences, associate Professor of accounting theory

350044, Krasnodar, Kalinina str., 13

E-mail: galina\_jasmenko@mail.ru

**Smolnyakova Marina Valeryevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin»

Candidate of economic Sciences, associate Professor of accounting Department

350044, Krasnodar, Kalinina str., 13

E-mail: smolnyakovamarina@gmail.com

**Popova Tatyana Sergeevna**

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin»

Master

350044, Krasnodar, Kalinina str., 13

E-mail: tatypopova@bk.ru

Л.М. ЭРРЕРА, И.Н. СЕДОВА, Г.С. ГАЛКИНА

## **ИЗМЕНЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ ПОСЛЕ РЕВОЛЮЦИИ 1917 ГОДА И В 1990-е ГОДЫ – АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ**

*В статье рассматриваются экономические процессы в России в первые годы после революции, радикальные преобразования в финансовой системе страны, процесс национализации банковской системы и всей экономики, а также рассматривается обратный процесс приватизации как экономики, так и финансовой системы в девяностые годы двадцатого века.*

**Ключевые слова:** финансовая система, национализация, приватизация.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Атлас, М.С. Национализация банков в СССР [Текст] / М.С. Атлас. – Москва: Госфиниздат, 1948 (Ленинград: тип. им. Котлякова). – 216 с.
2. Денежное обращение и кредитная система СССР за 20 лет. Сборник важнейших законодательных материалов за 1917- 1937 гг. [Текст]. – М.: Госфиниздат, 1939. – 354 с.
3. История социалистической экономики. – М., 1976.
4. Кувалин, Д.Б. Экономическая политика и поведение предприятий: механизмы взаимного влияния. Глава «Способы адаптации российских предприятий к трансформационному экономическому кризису» [Текст] / Д.Б. Кувалдин. – М.: МАКС Пресс, 2009.
5. Всероссийская контрибуция [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pereklichka.livejournal.com/1246502.html>

#### **Эррера Лариса Михайловна**

Новомосковский институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева»

Кандидат психологических наук, доцент кафедры «Экономика, финансы и бухгалтерский учет»

301665, г. Новомосковск, ул. Дружбы, 8

E-mail: [regionculture@mail.ru](mailto:regionculture@mail.ru)

#### **Седова Ирина Николаевна**

Новомосковский институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика, финансы и бухгалтерский учет»

301665, г. Новомосковск, ул. Дружбы, 8

**Галкина Галина Станиславовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный академический художественный институт имени В.И. Сурикова при Российской академии художеств»

Старший преподаватель

109004, г. Москва, Товарищеский переулок, д. 30

E-mail: mgahi-surikov@yandex.ru

---

L.M. ERRERA, I.N. SEDOVA, G.S. GALKINA

**THE CHANGES IN THE FINANCIAL SYSTEM OF RUSSIA AFTER  
THE REVOLUTION OF 1917 AND IN THE 1990s - AN ANALYSIS  
OF ECONOMIC PROCESSES**

*The article examines the economic processes in Russia in the first years after the revolution, radical changes in the financial system of the country, the nationalization of the banking system and the entire economy, also the article considers the reverse process of privatization of both the economy and the financial system in the nineties of the twentieth century.*

**Keywords:** financial system, nationalization, privatization.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Atlas, M.S. Nacionalizaciya bankov v SSSR [Tekst] / M.S. Atlas. – Moskva: Gosfinizdat, 1948 (Leningrad: tip. im. Kotlyakova). – 216 s.
2. Denezhnoe obrashchenie i kreditnaya sistema SSSR za 20 let. Sbornik vazhnejshih zakonodatel'nyh materialov za 1917- 1937 gg. [Tekst]. – M.: Gosfinizdat, 1939. – 354 s.
3. Istoriya socialisticheskoy ekonomiki. – M., 1976.
4. Kuvalin, D.B. Ekonomicheskaya politika i povedenie predpriyatij: mekhanizmy vzaimnogo vliyaniya. Glava «Sposoby adaptacii rossijskih predpriyatij k transformacionnomu ekonomicheskomu krizisu» [Tekst] / D.B. Kuvaldin. – M.: MAKS Press, 2009.
5. Vserossijskaya kontribuciya [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://pereklichka.livejournal.com/1246502.html>

**Errera Larisa Mykhailovna**

Novomoskovsk Institute (branch) of the Federal state budgetary educational institution of higher education «Dmitry Mendeleev University of Chemical Technology of Russia»

Candidate of psychological Sciences, associate Professor of the Department of «Economics, Finance and Accounting»

**Научные направления в области финансов, налогов и кредита**

---

301665, Novomoskovsk, ul. Friendship, 8

E-mail: regionculture@mail.ru

**Sedova Irina Nikolaevna**

Novomoskovsk Institute (branch) of the Federal state budgetary educational institution of higher education «Dmitry Mendelev University of Chemical Technology of Russia»

Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of «Economics, Finance and Accounting»

301665, Novomoskovsk, ul. Friendship, 8

E-mail: cedow2010 @ mail.ru

**Galkina Galina Stanislavovna**

Moscow state academic art institute named after V.I. Surikov of Russian academy of arts

Senior lecturer

109004, Moscow, Friendly lane, 30

E-mail: mgahi-surikov@yandex.ru

Н.Г. ВАРАКСА, И.В ЛЮБИМОВА

## **ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КОНТРОЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ В РОССИИ**

*В статье рассмотрены формы контрольной деятельности налоговых органов, связанные с выявлением, предупреждением и пресечением правонарушений в налоговой сфере, проанализированы результаты работы в направлении мобилизации налоговых доходов и доначислений платежей в бюджетную систему. Раскрыты новации в сфере контрольной деятельности налоговых органов, выделены тенденции и перспективные направления ее развития в целях повышения эффективности налоговой системы и налоговой политики государства.*

**Ключевые слова:** налоговый контроль, налоговые органы, налоговые проверки, налогоплательщики.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Налоговый мониторинг как инновационный способ контроля [Электронный ресурс] / Е.И. Гнатышина, Е.С. Лебедева, Е.О. Никитина // Интернет-журнал Науковедение. – 2017. – № 5. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/nalogovyy-monitoring-kak-innovatsionnyy-sposob-kontrollya>
2. Государственный фискальный контроль в российской федерации: проблемы и пути повышения его эффективности / М.Н. Дудин, Д.Д. Буркалъцева, Ю.Н. Воробьев, Л.М. Борщ, Е.К. Домбровская // Финансы: теория и практика. – 2017. – №4(100). – С. 160-169.
3. Егорченков, К.А. Эффективность налогового контроля / К.А. Егорченков, В.А. Шумилин // Молодой ученый. – 2018. – № 22. – С. 225-227.
4. Рукина, С.Н. Современный этап развития государственного налогового контроля / С.Н. Рукина // Финансовые исследования. – 2017. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennyy-etap-razvitiya-gosudarstvennogo-nalogovogo-kontrolya>
5. Федеральная налоговая служба [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nalog.ru>

**Варакса Наталия Геннадьевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Любимова Ирина Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Студент направления подготовки 38.03.01 Экономика

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: lubimowa.irina2011@yandex.ru

---

N.G. VARAKSA, I.V. LYUBIMOVA

## **TRENDS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF CONTROL ACTIVITY OF TAX AUTHORITIES IN RUSSIA**

*The article describes the forms of control activities of tax authorities related to the identification, prevention and suppression of offenses in the tax sphere, analyzes the results of work in the direction of mobilization of tax revenues and additional payments to the budget system. Innovations in the sphere of control activity of tax authorities are revealed, tendencies and perspective directions of its development for increase of efficiency of tax system and tax policy of the state are allocated.*

**Keywords:** tax control, tax authorities, tax audits, taxpayers.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Nalogovyyj monitoring kak innovacionnyj sposob kontrolya [Elektronnyj resurs] / E.I. Gnatyshina, E.S. Lebedeva, E.O. Nikitina // Internet-zhurnal Naukovedenie. – 2017. – № 5. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/nalogovyy-monitoring-kak-innovatsionnyy-sposob-kontrolya>
2. Gosudarstvennyj fiskal'nyj kontrol' v rossijskoj federacii: problemy i puti povysheniya ego effektivnosti / M.N. Dudin, D.D. Burkal'ceva, YU.N. Vorob'ev, L.M. Borshch, E.K. Dombrovskaya // Finansy: teoriya i praktika. – 2017. – №4(100). – S. 160-169.
3. Egorenkov, K.A. Effektivnost' nalogovogo kontrolya / K.A. Egorenkov, V.A. SHumilin // Molodoj uchenyj. – 2018. – № 22. – S. 225-227.
4. Rukina, S.N. Sovremennyj etap razvitiya gosudarstvennogo nalogovogo kontrolya / S.N. Rukina // Finansovye issledovaniya. – 2017. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennyy-etap-razvitiya-gosudarstvennogo-nalogovogo-kontrolya>
5. Federal'naya nalogovaya sluzhba [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.nalog.ru>

**Varaksa Natalia Gennadyevna**

Orel State University

Doctor of Economics, professor of department of economy, finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: natalia.varaksa@yandex.ru

**Lyubimova Irina Vladimirovna**

Orel State University

Student of the field of study 38.03.01 Economics

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E-mail: lubimowa.irina2011@yandex.ru

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 330.101.541

Е.В. ДРОЗДОВА

## **ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА СТРАН БРИКС**

*В статье отражены основные тенденции сотрудничества в рамках торгово-экономического блока БРИКС. Рассмотрены определяющие перспективы его развития, а также описаны тенденции торгово-экономического сотрудничества в рамках формата БРИКС. Разработаны предложения для усиления значимости БРИКС на мировой экономической арене и рекомендации по противодействию экономического давления со стороны США и других развитых стран.*

**Ключевые слова:** торгово-экономическое сотрудничество, страны БРИКС, экспорт, импорт стран БРИКС.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бородина, С. Инвестиции в странах БРИК: оценка риска и корпоративного управления в Бразилии, России, Индии, Китае [Текст] / С. Бородина, О. Швырков. – М.: Альпина Паблишерз, 2010. – 358 с.
2. Дахин, В.Н. Политические проблемы глобализации [Текст] / В.Н. Дахин, А.С. Проскурин. – М.: Издательство РАГС, 2003. – 131 с.
3. Лунев, С.И. Трансформация мировой системы и крупнейшие страны Евразии [Текст] / С.И. Лунев, Г.К. Широков. – М.: ACADEMIA, 2001. – 250 с.
4. База статистических данных ВТО [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.wto.ru>
5. Бюллетень Национального комитета по исследованию БРИКС. – 2013. – №17. – С. 2, 4, 6. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://nkibrics.ru/system/asset\\_bulletins/data/53cf/ae38/676c/7665/000d/0000/original/bulleten-brics-17.pdf?1406119480](http://nkibrics.ru/system/asset_bulletins/data/53cf/ae38/676c/7665/000d/0000/original/bulleten-brics-17.pdf?1406119480)
6. Йоханнесбургская декларация Десятого саммита БРИКС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kremlin.ru/supplement/5323>
7. Экспорт и импорт России по товарам и странам [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ru-stat.com/date-Y2017-2018/RU/export/world>
8. Trading Economics [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tradingeconomics.com/analytics/features.aspx?source=summary>
9. НКИ БРИКС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://visasam.ru/emigration/strany-briks.html#i>
10. Минэкономразвития РФ «Показатели внешнеторгового оборота России со странами БРИКС продолжает расти» 5.07.2018 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://economy.gov.ru/minec/about/strucyure/depasiapacific/201805071#>

**Дроздова Елена Викторовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Аспирант

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: e.drozdova2011@gmail.com

---

E.V. DROZDOVA

## **TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF TRADE AND ECONOMIC COOPERATION BETWEEN THE BRICS COUNTRIES**

*The article reflects the main cooperation trends within the BRICS trade and economic bloc. Described the defining prospects for its development and considered the trends of trade and economic BRICS cooperation. Proposals have been developed to enhance the significance of BRICS in the world economics and recommendations for countering economic pressure from the United States and other developed countries.*

**Keywords:** trade and economic cooperation, BRICS countries, export, import of the BRICS countries.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Borodina, S. Investicij v stranah BRIKS: ocenka riska i korporativnogo upravleniya v Brazilii, Rossii, Indii, Kitae [Tekst] / S. Borodina, O. SHvyrkov. – M.: Al'pina Publisherz, 2010. – 358 s.
2. Dahin, V.N. Politicheskie problemy globalizacii [Tekst] / V.N. Dahin, A.S. Proskurin. – M.: Izdatel'stvo RAGS, 2003. – 131 s.
3. Lunev, S.I. Transformaciya mirovoj sistemy i krupnejshie strany Evrazii [Tekst] / S.I. Lunev, G.K. SHirokov. – M.: ACADEMIA, 2001. – 250 s.
4. Baza statisticheskikh dannyh WTO [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.wto.ru>
5. Byulleten' Nacional'nogo komiteta po issledovaniyu BRIKS. – 2013. – №17. – S. 2, 4, 6. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://nkibrics.ru/system/asset\\_bulletins/data/53cf/ae38/676c/7665/000d/0000/original/bulleten-brics-17.pdf?1406119480](http://nkibrics.ru/system/asset_bulletins/data/53cf/ae38/676c/7665/000d/0000/original/bulleten-brics-17.pdf?1406119480)
6. Johannesburgskaya deklaraciya Desyatogo sammita BRIKS [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://kremlin.ru/supplement/5323>
7. Eksport i import Rossii po tovaram i stranam [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://ru-stat.com/date-Y2017-2018/RU/export/world>
8. Trading Economics [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://tradingeconomics.com/analytics/features.aspx?source=summary>
9. NKI BRIKS [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://visasam.ru/emigration/strany-briks.html#i>
10. Minekonomrazvitiya RF «Pokazateli vneshnetorgovogo oborota Rossii so stranami BRIKS prodolzaet rasti» 5.07.2018 g. [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://economy.gov.ru/minec/about/strucyure/depassiapacific/201805071#>

**Drozdova Elena Viktorovna**

Orel State University

Post-graduate student

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: e.drozdova2011@gmail.com

А.А. ПОЛИДИ, Л.В. УСАТОВА, С.В. ЯКИМЧУК

## **ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДЫ МЕНЕДЖМЕНТА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий различны и предназначены для того, чтобы обеспечить эффективное управление их деятельностью. В современном мире в условиях рыночной экономики необходимо постоянное обновление и усовершенствование этих методов и инструментов, так как происходит развитие элементов внутренней и внешней экономики. Изучение проблем управления промышленным предприятием является актуальным и своевременным в свете значения данной отрасли для экономики государства.*

**Ключевые слова:** менеджмент, методы менеджмента, промышленность, инструменты менеджмента, самоорганизация, контроллинг.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Безуглая, Н.С. Повышение эффективности организации на основе самоуправления [Электронный ресурс] / Н.С. Безуглая, О.С. Капуста // Научный вестник Южного института менеджмента. – 2018. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/povyshenie-effektivnosti-organizatsii-na-osnove-samoupravleniya>
2. Моисеев, В.В. Методы управления в повышении эффективности производства [Электронный ресурс] / В.В. Моисеев // Политехнический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2017. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-upravleniya-v-povyshenii-effektivnosti-proizvodstva-1>
3. Семенцов, С.Ю. Исследование исторической эволюции и определение трансформационных этапов развития теории и практики менеджмента [Электронный ресурс] / С.Ю. Семенцов // Учет и статистика. – 2017. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-istoricheskoy-evolyutsii-i-opredelenie-transformatsionnyh-etapov-razvitiya-teorii-i-praktiki-menedzhmenta>

#### **Полиди Александр Анатольевич**

Частное образовательное учреждение организация дополнительного профессионального образования «Институт современных технологий и экономики»

Доктор экономических наук, профессор

350049, г. Краснодар, ул. Красных Партизан, 82

E-mail: apolidi@mail.ru

#### **Усатова Людмила Васильевна**

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»

Доктор экономических наук, профессор

308015, г. Белгород, ул. Победы, 85

E-mail: usatova@mail.ru

**Якимчук Светлана Васильевна**

ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»

Доктор экономических наук, профессор

308015, г. Белгород, ул. Победы, 85

E-mail: news@bsu.edu.ru

---

A.A. POLIDI, L.V. USATOVA, S.V.YAKIMCHUK

## **THE TOOLS AND TECHNIQUES OF MANAGEMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES**

*Tools and methods of management of industrial enterprises are different and are designed to ensure effective management of their activities. In today's world, in a market economy, it is necessary to constantly update and improve these methods and tools, as there is a constant development of elements of the internal and external economy. The study of the problems of industrial enterprise management is relevant and timely in the light of the importance of this industry for the economies of the state.*

**Keywords:** management, management methods, industry, management tools, self-organization, controlling.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Bezuglaya, N.S. Povyshenie effektivnosti organizacii na osnove samoupravleniya [Elektronnyj resurs] / N.S. Bezuglaya, O.S. Kapusta // Nauchnyj vestnik YUzhnogo instituta menedzhmenta. – 2018. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/povyshenie-effektivnosti-organizatsii-na-osnove-samoupravleniya>

2. Moiseev, V.V. Metody upravleniya v povyshenii effektivnosti proizvodstva [Elektronnyj resurs] / V.V. Moiseev // Politematiceskij setevoj elektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2017. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-upravleniya-v-povyshenii-effektivnosti-proizvodstva-1>

3. Semencov, S.YU. Issledovanie istoricheskoy evolyucii i opredelenie transformacionnyh etapov razvitiya teorii i praktiki menedzhmenta [Elektronnyj resurs] / S.YU. Semencov // Uchet i statistika. – 2017. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-istoricheskoy-evolyutsii-i-opredelenie-transformacionnyh-etapov-razvitiya-teorii-i-praktiki-menedzhmenta>

**Polidi Alexander Anatolyevich**

Private educational institution organization of additional professional education «Institute of modern technologies and Economics»

Doctor of Economics, Professor

350049, Krasnodar, ul. Red Guerrillas, 82

E-mail: apolidi@mail.ru

**Usatova Lyudmila Vasilievna**

Belgorod state national research University

Doctor of Economics, Professor

---

308015, Belgorod, Victory street, 85

E-mail: usatoval@mail.ru

**Yakimchuk Svetlana Vasilievna**

Belgorod state national research University

Doctor of Economics, Professor

308015, Belgorod, Victory street, 85

E-mail: news@bsu.edu.ru

## **КАДРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ВАЖНЕЙШАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ: РАЗРАБОТКА КОМПЛЕКСА МЕР ПО ОБНАРУЖЕНИЮ И ПРЕСЕЧЕНИЮ УГРОЗ**

*В статье рассмотрены основные подходы к определению понятия «кадровая безопасность», приведены классификации угроз безопасности организации, а также представлены методы обеспечения кадровой безопасности. Авторами исследованы различные классификации угроз кадровой безопасности. Отмечено, что особенно важно обеспечивать безопасность организации с позиции укрепления ее различных составляющих: информационной, имущественной безопасности и безопасности персонала. С целью своевременного предупреждения и предотвращения рисков возникновения и реализации угроз кадровой безопасности авторами предложен комплекс мероприятий по нейтрализации данных угроз. Его практическое применение позволит снизить риски и будет способствовать поддержанию финансовой и экономической безопасности хозяйствующего субъекта.*

**Ключевые слова:** безопасность, кадры, персонал, угрозы, риски.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Васильчак, С.В. Кадровая безопасность предприятия – основа экономического развития [Текст] / С.В. Васильчак // Вестник НЛТУ Украины. – 2014. – Вып. 19.12. – С. 122-128.
2. Дзюбенко, Е.В. Персонал как фактор возникновения кадровых рисков организации [Текст] / Е.В. Дзюбенко, О.Ю. Жердева // Теория и практика современной практики. – 2015. – №3. – С. 5-6.
3. Ивашкина, А.В. Угрозы в кадровой безопасности и методы по их предотвращению [Текст] / А.В. Ивашкина, У.П. Лебедева // Евразийский союз ученых. – 2018. – №4. – С. 71-77.
4. Мишина, С.В. Подходы к определению сущности понятия «кадровая безопасность» / С.В. Мишина, А.Ю. Мишин // Научно-теоретический и практический журнал. – Серия: Право, экономические науки. – 2016. – №24(155). – С. 63-69.
5. Мустафаева, Э.И. Кадровая безопасность – основа экономической безопасности предприятия [Текст] / Э.И. Мустафаева // Общество: политика, экономика, право. – 2018. – №12. – С. 76-78.
6. Реверчук, Н.И. Управление экономической безопасностью предпринимательских структур [Текст] / Н.И. Реверчук. – Львов: ЛБИ НБУ, 2015. – 195 с.
7. Сафонов, П.А. Кадровая безопасность в системе конкурентных преимуществ и недостатков современной организации [Текст] / П.А. Сафонов // Молодой ученый. – 2017. – №13. – С. 364-367.

**Скорлупина Юлия Олеговна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: yu\_nauka@mail.ru

**PERSONNEL SAFETY AS THE MOST IMPORTANT COMPONENT  
OF ECONOMIC AND FINANCIAL SECURITY OF ORGANIZATION:  
DEVELOPMENT OF THE PACKAGE OF MEASURES FOR DETECTION  
AND SUPPRESSION OF THREATS**

*In this article considered the main approaches to definition of the concept «personnel safety», classifications of threats to security of the organization are given and also methods of ensuring personnel safety are presented. Authors investigated various classifications of threats of personnel safety. It is noted that it is especially important to ensure safety of the organization from a position of strengthening of its various components: information, property security and safety of personnel. For the purpose of timely prevention and prevention of risks of emergence and realization of threats of personnel safety by authors the complex of actions for neutralization of these threats is offered. Its practical application will allow to reduce risks and will promote maintenance of financial and economic security of economic entity.*

**Keywords:** safety, shots, personnel, threats, risks.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Vasil'chak, S.V. Kadrovaya bezopasnost' predpriyatiya – osnova ekonomicheskogo razvitiya [Tekst] / S.V. Vasil'chak // Vestnik NLTU Ukrainy. – 2014. – Vyp. 19.12. – S. 122-128.
2. Dzyubenko, E.V. Personal kak faktor vozniknoveniya kadrovyh riskov organizacii [Tekst] / E.V. Dzyubenko, O.YU. ZHerdeva // Teoriya i praktika sovremennoj praktiki. – 2015. – №3. – S. 5-6.
3. Ivashkina, A.V. Ugrozy v kadrovoj bezopasnosti i metody po ih predotvratshcheniyu [Tekst] / A.V. Ivashkina, U.P. Lebedeva // Evrazijskij soyuz uchenyh. – 2018. – №4. – S. 71-77.
4. Mishina, S.V. Podhody k opredeleniyu sushchnosti ponyatiya «kadrovaya bezopasnost» / S.V. Mishina, A.YU. Mishin // Nauchno-teoreticheskij i prakticheskij zhurnal. – Seriya: Pravo, ekonomicheskie nauki. – 2016. – №24(155). – S. 63-69.
5. Mustafaeva, E.I. Kadrovaya bezopasnost' – osnova ekonomiceskoy bezopasnosti predpriyatiya [Tekst] / E.I. Mustafaeva // Obshchestvo: politika, ekonomika, pravo. – 2018. – №12. – S. 76-78.
6. Reverchuk, N.I. Upravlenie ekonomiceskoy bezopasnost'yu predprinimatel'skikh struktur [Tekst] / N.I. Reverchuk. – L'vov: LBI NBU, 2015. – 195 s.
7. Safonov, P.A. Kadrovaya bezopasnost' v sisteme konkurentnyh preimushchestv i nedostatkov sovremennoj organizacii [Tekst] / P.A. Safonov // Molodoj uchenyj. – 2017. – №13. – S. 364-367.

**Skorlupina Yuliya Olegovna**

Orel State University

Candidate of economic Sciences, associate professor of department of economy, finance and accounting  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95  
E-mail: yu\_nauka@mail.ru

Е.Л. ДОЛГИХ, А.В. СЕМЕНИХИНА

## **ФОРМИРОВАНИЕ ИНТЕГРИРОВАННОГО ПРОСТРАНСТВА И ИНТЕГРИРОВАННОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СРЕДЫ ИННОВАЦИОННЫХ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ**

*Создание и функционирование современных научноемких и высокотехнологичных хозяйствующих субъектов требует формирования интегрированного информационного пространства и интегрированной информационной среды. В статье показаны необходимость и задачи создания эффективной интегрированной информационной среды государственных корпораций, меры и обеспечивающие ее факторы. Приведены требования и методические принципы формирования интегрированного информационного пространства корпорацией и его предлагаемая структура, схема процесса интеграции данных систем управления. Представлены схемы структур интегрированной базы данных корпораций и информационной системы интегрированного информационного пространства, система управления интеграцией влияния в интегрированном информационном пространстве корпораций.*

**Ключевые слова:** корпорация, интегрированное информационное пространство, среда, структура, система управления.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Акперов, И.Г. Информационные технологии в менеджменте [Текст] / И.Г. Акперов, И.А. Коноплева. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 400 с.
2. Андronова, О. CALS по-русски означает ИПИ [Текст] / О. Андronова, И. Бойцов // Компьютер-Информ. – 2003. – №17.
3. Базарова, А.Ц. Формирование интегрированной инновационной среды в процессе социально-экономического развития региона [Текст] / А.Ц. Базарова, К.В. Лосев // Наука и бизнес: пути развития. – 2016. – 312(66). – С. 50-53.
4. Данелян, Т.Я. Экономические информационные системы (ЭИС) предприятий и организаций: монография [Текст] / Т.Я. Данелян. – М.: Юнити-Дана, 2015. – 284 с.
5. Инновационные интегрированные структуры образования, науки и бизнеса [Текст] / А.В. Рождественский, В.В. Балашов, А.А. Харин, О.С. Харина. – М.: Альфа-М, 2014. – 159 с.
6. Куперштейн, В.И. Создание единого информационного пространства и методы управления проектами в судостроении [Текст] / В.И. Куперштейн // Информационные системы. – 2001. – №3. – С. 24-27.
7. Некрасов, Е. Единство непохожих: интегрированное информационное пространство [Электронный ресурс] / Е. Некрасов. – Режим доступа: <http://www.computerra.ru/cio/old/offline/2004/27/34227/>.
8. Ожерельева, Т. Об отношении понятий информационное пространство, информационное поле, информационная среда и семантическое окружение [Электронный ресурс] Т. Ожерельева. – Режим доступа: [http://www.rae.ru/upfs/?section=content 8 op=show\\_article&article\\_id=5989](http://www.rae.ru/upfs/?section=content 8 op=show_article&article_id=5989).
9. Словеснов, Д.В. Формирование интегрированной информационной среды в рамках интеграционных процессов [Текст] / Д.В. Словеснов // Российское предпринимательство. – 2008. – Том 9. – № 7. – С. 83-87.

10. Современные проблемы менеджмента в условиях научно-технологической трансформации: монография [Текст] / С.А. Никитин и др.; под ред. С.А. Никитина. – СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2017. – 260 с.

11. Цуркан, А.Г. Создание единого информационного пространства учреждения образования (Концепция создания интегрированной информационной системы) [Электронный ресурс] / А.Г. Цуркан. – Режим доступа: <https://studylib.ru/doc/4065363/curkan-a.g.-sozdanie-edinogo-informacionnogo-prostranstva>.

**Долгих Евгений Леонидович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: kafmen2016@mail.ru

**Семенихина Анна Викторовна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента и государственного управления

302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: an-semenikhina@rambler.ru

---

E.L. DOLGIH, A.V. SEMENIKHINA

**FORMATION OF INTEGRATED SPACE AND INTEGRATED INFORMATION ENVIRONMENT OF INNOVATIVE ECONOMIC ENTITIES**

*The creation and functioning of modern high-tech and high-tech business entities requires the formation of an integrated information space and an integrated information environment. The article shows the necessity and tasks of creating an effective integrated information environment of state corporations, measures and factors ensuring it. The requirements and methodological principles for the formation of an integrated information space by a corporation and its proposed structure, a scheme for the process of integrating data management systems are presented. The diagrams of the structures of the integrated database of corporations and the information system of the integrated information space, the system for managing the integration of influence in the integrated information space of corporations are presented.*

**Keywords:** corporation, integrated information space, environment, structure, management system.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Akperov, I.G. Informacionnye tekhnologii v menedzhmente [Tekst] / I.G. Akperov, I.A. Konopleva. – M.: INFRA-M, 2016. – 400 s.
2. Andronova, O. CALS po-russki oznachaet IPI [Tekst] / O. Andronova, I. Bojcov // Komp'yuter-Inform. – 2003. – №17.
3. Bazarova, A.C. Formirovanie integriruvannoj innovacionnoj sredy v processe social'no-ekonomiceskogo razvitiya regiona [Tekst] / A.C. Bazarova, K.V. Losev // Nauka i biznes: puti razvitiya. – 2016. – 312(66). – S. 50-53.
4. Danelyan, T.YA. Ekonomicheskie informacionnye sistemy (EIS) predpriyatij i organizacij: monografiya [Tekst] / T.YA. Danelyan. – M.: YUniti-Dana, 2015. – 284 s.
5. Innovacionnye integriruvannye struktury obrazovaniya, nauki i biznesa [Tekst] / A.V. Rozhdestvenskij, V.V. Balashov, A.A. Harin, O.S. Harina. – M.: Al'fa-M, 2014. – 159 s.
6. Kupershtejn, V.I. Sozdanie edinogo informacionnogo prostranstva i metody upravleniya proektami v sudostroenii [Tekst] / V.I. Kupershtejn // Informacionnye sistemy. – 2001. – №3. – S. 24-27.
7. Nekrasov, E. Edinstvo nepohozhikh: integriruvannoe informacionnoe prostranstvo [Elektronnyj resurs] / E. Nekrasov. – Rezhim dostupa: <http://www.computerra.ru/cio/old/offline/2004/27/34227/>.
8. Ozherel'eva, T. Ob otnoshenii ponyatij informacionnoe prostranstvo, informacionnoe pole, informacionnaya sreda i semanticheskoe okruzhenie [Elektronnyj resurs] T. Ozherel'eva. – Rezhim dostupa: [http://www.rae.ru/upfs/?section=content&op=show\\_article&article\\_id=5989](http://www.rae.ru/upfs/?section=content&op=show_article&article_id=5989).
9. Slovesnov, D.V. Formirovanie integriruvannoj informacionnoj sredy v ramkah integracionnyh processov [Tekst] / D.V. Slovesnov // Rossijskoe predprinimatel'stvo. – 2008. – Tom 9. – № 7. – S. 83-87.
10. Sovremennye problemy menedzhmenta v usloviyah nauchno-tehnologicheskoy transformacii: monografiya [Tekst] / S.A. Nikitin i dr.; pod red. S.A. Nikitina. – SPb.: Izd-vo Politekhn. un-ta, 2017. – 260 s.
11. Curkan, A.G. Sozdanie edinogo informacionnogo prostranstva uchrezhdeniya obrazovaniya (Koncepciya sozdaniya integriruvannoj informacionnoj sistemy) [Elektronnyj resurs] / A.G. Curkan. – Rezhim dostupa: <https://studylib.ru/doc/4065363/curkan-a.g.-sozdanie-edinogo-informacionnogo-prostranstva>.

**Dolgih Evgenij Leonidovich**

Orel State University

Candidate of economic sciences, associate professor, associate Professor of management and public administration Department

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: dolgih.555@mail.ru

**Semenikhina Anna Viktorovna**

Orel State University

Candidate of economic sciences, associate professor, associate Professor of management and public administration Department

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: an-semenikhina@rambler.ru

Л.В. ДАВЫДОВА, И.В. ИЛЬИН

## **РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

*В статье исследуются особенности формирования стратегии развития сельскохозяйственного предприятия на примере АО «Агрофирма Мценская», являющегося одним из крупнейших сельскохозяйственных предприятий Орловской области. В качестве метода разработки стратегии представляется целесообразным использовать расчетно-аналитический подход. Его основой является стратегический анализ, включающий анализ внешней и внутренней среды, а также оценку текущей стратегии предприятий. В статье проведена оценка ресурсной, товарной и рыночной политики, представлены стратегические направления развития АО «Агрофирма Мценская». Для обеспечения предприятия квалифицированным персоналом предложена система мотивации и стимулирования труда сотрудников АО «Агрофирма Мценская».*

**Ключевые слова:** стратегия развития, предприятия АПК, ресурсная политика, товарная политика, рыночная политика, система мотивации и стимулирования труда сотрудников.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Целевые установки развития агропромышленного комплекса на региональном уровне [Текст] / Е.А. Боброва, О.В. Губина О.В., А.М. Ковалева // Вестник ОрелГИЭТ – 2017. – № 1 (39) – С. 68-71.
2. Виханский, О.С. Стратегическое управление: учебник.[Текст] / О.С. Виханский. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика, 2008. – 296 с.
3. Круглов, М.И. Стратегическое управление компанией [Текст] / М.И. Круглов. – М.: Русская деловая литература, 2008. – 768 с.
4. Круглова, Н.Ю. Стратегический менеджмент: учебник для вузов [Текст] / Н.Ю. Круглова, М.И. Круглов. – М.: Издательство РДЛ, 2013. – 464 с.
5. Маркова, В.Д. Стратегический менеджмент: курс лекций [Текст] / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. – М.: ИНФРА-М; Новосибирск: Сибирское соглашение, 2010. – 228 с.
6. Официальный сайт АО «Агрофирма Мценская» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.agrofm.ru>
7. Хруцкий, В. Современный маркетинг – настольная книга по исследованию рынка [Текст] / В. Хруцкий, И. Корнеев. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Финансы и статистика, 2013. – 560 с.
8. Фатхудинов, Р.А. Стратегический менеджмент: учебник [Текст] / Р.А. Фатхудинов. – 5-е изд., испр. и доп. – М.: Дело, 2012. – 448 с.
9. Финансовый анализ: учеб. пособие [Текст] / Э.А. Маркарьян, Г.П. Герасименко, С.Э. Маркарьян. – 5-е изд., перераб. – М.: КНОРУС, 2016. – 224 с.
10. Терехин, В.И. Финансовое управление фирмой: Финансовая деятельность фирм. Методология принятия финансовых решений. Стоимость фирмы. Управление активами фирм [Текст] / В.И. Терехин. – М.: Экономика, 2008. – 315 с.

**Давыдова Лариса Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономики, финансов и бухгалтерского учета»  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95

E-mail: 1946@orel.ru

**Ильин Иван Владимирович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет экономики и торговли»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента  
302028, г. Орел, ул. Октябрьская, 12  
E-mail: ivan-ogiet@yandex.ru

---

L.V. DAVYDOVA, I.V. ILIN

## **THE FORMATION OF STRATEGIC DIRECTIONS OF AGRICULTURAL ENTERPRISES DEVELOPMENT**

*The article investigates the features of the formation of agricultural enterprise development strategy on the example of JSC «agricultural firm Mtsenskaya», which is one of the largest agricultural enterprises of the Orel region. As a method of strategy development, it seems appropriate to use a computational and analytical approach. It is based on strategic analysis, which includes analysis of the external and internal environment, as well as an assessment of the current strategy of enterprises. The article assesses the resource, commodity and market policy, presents the strategic directions of development of JSC «Agrofirma Mtsenskaya». To provide the enterprise with qualified personnel, a system of motivation and stimulation of employees of JSC «Agrofirma Mtsenskaya» is proposed.*

**Keywords:** strategy of development, enterprise of agrarian and industrial complex, resource policy, commodity policy, market policy, system of motivation and stimulation of work of employees.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Celevye ustanovki razvitiya agropromyshlennogo kompleksa na regional'nom urovne [Tekst] / E.A. Bobrova, O.V. Gubina O.V., A.M. Kovaleva // Vestnik OrelGIET – 2017. – № 1 (39) – S. 68-71.
2. Vihanskij, O.S. Strategicheskoe upravlenie: uchebnik.[Tekst] / O.S. Vihanskij. – 2-e izd., pererab. i dop. – M.: Gardarika, 2008. – 296 s.
3. Kruglov, M.I. Strategicheskoe upravlenie kompaniej [Tekst] / M.I. Kruglov. – M.: Russkaya delovaya literatura, 2008. – 768 s.
4. Kruglova, N.YU. Strategicheskij menedzhment: uchebnik dlya vuzov [Tekst] / N.YU. Kruglova, M.I. Kruglov. – M.: Izdatel'stvo RDL, 2013. – 464 s.

5. Markova, V.D. Strategicheskij menedzhment: kurs lekcij [Tekst] / V.D. Markova, S.A. Kuznecova. – M.: INFRA-M; Novosibirsk: Sibirskoe soglashenie, 2010. – 228 s.
6. Oficial'nyj sajt AO «Agrofirma Mcenskaya» [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.agrofm.ru>
7. Hruckij, V. Sovremennyj marketing – nastol'naya kniga po issledovaniyu rynka [Tekst] / V. Hruckij, I. Korneev. – 3-e izd., pererab. i dop. – M.: Finansy i statistika, 2013. – 560 s.
8. Fathudinov, R.A. Strategicheskij menedzhment: uchebnik [Tekst] / R.A. Fathudinov. – 5-e izd., ispr. i dop. – M.: Delo, 2012. – 448 s.
9. Finansovyj analiz: ucheb. posobie [Tekst] /E.A. Markar'yan, G.P. Gerasimenko, S.E. Markar'yan. – 5-e izd., pererab. – M.: KNORUS, 2016. – 224 s.
10. Terekhin, V.I. Finansovoe upravlenie firmoj: Finansovaya deyatel'nost' firm. Metodologiya prinyatiya finansovyh reshenij. Stoimost' firmy. Upravlenie aktivami firm [Tekst] / V.I. Terekhin. – M.: Ekonomika, 2008. – 315 s.

**Davydova Larisa Vladimirovna**

Orel State University

Doctor of economics, professor, professor of chair «Economics, Finance and accounting»

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: 1946@orel.ru

**Ilin Ivan Vladimirovich**

The Federal State Budgetary Educational Establishment of Higher Education «The Orel State University of Economics and Trade»

Candidate of economic Sciences, associate Professor of management

302028, Orel, Oktyabrskaya str., 12

E-mail: ivan-ogiet@yandex.ru

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и вверху – 2 см.
- Статья должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- Рисунки и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [info@oreluniver.ru](mailto:info@oreluniver.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru.](mailto:LVP_134@mail.ru)

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 25.02.2019 г.  
Формат 70x1081/16. Усл. печ. л. 7.  
Тираж 1000 экз.  
Заказ № \_\_\_\_\_

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе ИП Синяев В.В.  
302001, г. Орел, ул. Розы Люксембург, 10а