

# Экономические и гуманитарные науки

Учредитель – федеральное государственное образовательное  
учреждение высшего образования «Орловский государственный университет  
имени И.С. Тургенева» (ОГУ имени И.С. Тургенева)

*Редакционный совет:*

Пилипенко О.В., д-р техн. наук, проф.,  
председатель

Голенков В.А., д-р техн. наук, проф., зам.  
председателя

Радченко С.Ю., д-р техн. наук, проф., зам.  
председателя

Пузанкова Е.Н., д-р пед. наук, проф., зам.  
председателя

Борзенков М.И., канд. техн. наук, доц.,  
секретарь

Аведеев Ф.С., д-р пед. наук, проф.

Астафичев П.А., д-р юрид. наук, проф.

Желтикова И.В., канд. филос. наук, доц.

Зомитова Г.М. канд. экон. наук, доц.

Иванова Т.Н., д-р техн. наук, проф.

Колчунов В.И., д-р техн. наук, проф.

Константинов И.С., д-р техн. наук, проф.

Косыкин А.В., д-р техн. наук, проф.

Новиков А.Н., д-р техн. наук, проф.

Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

Радченко С.Ю., д-р техн. наук, проф.

Уварова В.И., канд. филос. наук, доц.,

*Главный редактор:*

Попова Л.В., д-р экон. наук, проф.

*Заместители*

*главного редактора:*

Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

Коростелкина И.А., д-р экон. наук, проф.

Маслов Б.Г., д-р экон. наук, проф.

*Члены редколлегии:*

Бондарчук Н.В., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)

Васильева М.В., д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)

Ванкевич Е.В., д-р экон. наук, проф. (Витебск, Республика Беларусь)

Гишар Ж.-П., д-р наук, проф. (Ницца, Франция)

Кутер М.И., д-р экон. наук, проф. (Краснодар, Россия)

Маслова И.А., д-р экон. наук, проф. (Орел, Россия)

Мельник М.В., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)

Полиди А.А., д-р экон. наук, проф. (Краснодар, Россия)

Савицкая Г.В., канд. экон. наук, проф. (Минск, Республика Беларусь)

Сурина К.С., д-р экон. наук, проф. (Симферополь, Россия)

Сухарев О.С., д-р экон. наук, проф. (Москва, Россия)

Товма Н.А., д-р (PhD), канд. экон. наук, доц. (Алматы, Республика Казахстан)

*Ответственный за выпуск:*

Варакса Н.Г., д-р экон. наук, проф.

*Адрес редакции:*

302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40  
(4862) 41-98-60

www.oreluniver.ru

E-mail: LVP\_134@mail.ru

Зарег. в Федеральной службе по надзору в  
сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций.  
Свидетельство: ПИ № ФС77-67026 от 30  
августа 2016 года

Подписной индекс 29503  
по объединенному каталогу  
«Пресса России»

© ОГУ имени И.С. Тургенева, 2018

## СОДЕРЖАНИЕ

### Научные тенденции развития инвестиций и инноваций

Сероштан М.В., Маруцак К.И. Инновационное развитие  
современного университета: проблемы и перспективы ..... 3

### Научная область использования учетно-аналитических систем

Кувалдина Т.Б., Трошкова С.В. Выбор организационной структуры  
бухгалтерии предприятия для целей постановки налогового  
учета ..... 14

Донцова Л.В., Бачурина Ю.Л. Особенности развития внутреннего  
контроля и аудита в условиях цифровизации российской  
экономики в рамках японской концепции общества 5.0 ..... 24

### Научные направления в области финансов, налогов и кредита

Мартазанов А.К. Налоговая безопасность как основа финансовой  
устойчивости в России ..... 31

Миленков А.В. Концептуальные положения интеграции  
банковского и реального секторов субъекта РФ ..... 38

Мазур Л.В., Мусатова И.В., Богачева В.В. Особенности  
формирования региональной налоговой базы ..... 43

Коростелкин М.М., Васильева М.В. Исследование ВВП и ВРП как  
основных макроэкономических показателей развития  
государства и региона ..... 58

### Научное развитие экономики и управления предприятием

Балашова Ю.Г. Формирование человеческого капитала на  
предприятиях железнодорожного транспорта ..... 69

Фомченкова Л.В., Рындина А.С. Трансформация модели  
интеллектуального капитала организации в условиях цифровой  
экономики ..... 78

Кирьянова В.А., Седова И.Н. Стратегия технолого-экономического  
развития предприятий химической промышленности ..... 86

Старостин В.С., Чернова В.Ю. Потенциал  
экспорт ориентированного импортозамещения в ЕАЭС в условиях  
цифровизации экономики ..... 94

Тронина И.А. К вопросу о стратегическом развитии субъектов в  
условиях цифровой экономики ..... 105

Самостроенка Г.М., Машегов П.Н. Оптимизация маркетинговых  
затрат сельскохозяйственного бизнеса и органов публичной  
власти в регионе ..... 110

# Economic Science and Humanities

Constitutor – Orel State University named after I.S. Turgenev  
(Orel State University)

*Editorial council:*

Pilipenko O.V., Doc. Sc. Tech., Prof., president.  
Golenkov V.A., Doc. Sc. Tech., Prof., vice-president.  
Radchenko S.Y., Doc. Sc. Tech., Prof., vice-president.  
Puzankova E.N., Doc. Sc. Ped., Prof., vice-president.  
Borzenkov M.I., Candidate Sc. Tech., Assistant Prof., secretary.  
Avdeev F.S., Doc. Sc. Ped., Prof.  
Astafichev P.A., Doc. Sc. Law., Prof.  
Zheltikova I.V., Candidate Sc. Philos., Assistant Prof.  
Zomiteva G.M., Candidate Sc. Ec., Assistant Prof.  
Ivanova T.N., Doc. Sc. Tech., Prof.  
Kolchunov V.I., Doc. Sc. Tech., Prof.  
Konstantinov I.S., Doc. Sc. Tech., Prof.  
Koskin A.V., Doc. Sc. Tech., Prof.  
Novikov A.N., Doc. Sc. Tech., Prof.  
Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.  
Radchenko S.Y., Doc. Sc. Tech., Prof.  
Uvarova V.I., Candidate Sc. Philos., Assistant Prof.

*Editor-in-chief:*

Popova L.V., Doc. Sc. Ec., Prof.

*Editor-in-chief Assistants:*

Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.  
Korostelkina I.A., Doc. Sc. Ec., Prof.  
Maslov B.G., Doc. Sc. Ec., Prof.

*Associate Editors:*

Bondarchuk N.V., Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)  
Vasil'eva M.V., Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)  
Vankevich E.V., Doc. Sc. Ec., Prof. (Vitebsk, Republic of Belarus)  
Guichard J.-P., Doc. Sc., Prof. (Nice, France)  
Kuter M.I., Doc. Sc. Ec., Prof. (Krasnodar, Russia)  
Maslova I.A., Doc. Sc. Ec., Prof. (Orel, Russia)  
Melnik M.V., Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)  
Polidi A.A., Doc. Sc. Ec., Prof. (Krasnodar, Russia)  
Savitskaya G.V., Cand. Sc. Ec., prof. (Minsk, Republic of Belarus)  
Surnina K.S., Doc. Sc. Ec., Prof. (Simferopol, Russia)  
Sukharev O.S., Doc. Sc. Ec., Prof. (Moscow, Russia)  
Tovma N.A., Dr. (PhD), Cand. Sc. Ec. (Almaty, Republic of Kazakhstan)

*Responsible for edition:*

Varaksa N.G., Doc. Sc. Ec., Prof.

*Address:*

302020 Orel, Naugorskoye highway, 40  
(4862) 41-98-60  
www.oreluniver.ru  
E-mail: LVP\_134@mail.ru

Journal is registered in Federal Agency of supervision in telecommunications, information technology and mass communications. The certificate of registration ПИ № ФС77-67026 from 30.08.2016

Index on the catalogue of the «Pressa Rossii» 29503

© Orel State University, 2018

## CONTENTS

### *Scientific tendencies of development of investments and innovations*

Seroshtan M.V., Maruschak K.I. Innovative development of a modern university: problems and prospects..... 3

### *Scientific area of use of registration-analytical systems*

Kuvaldina T.B., Troshkova S.V. The choice of organizational structure of accounts department of the enterprise for statement of tax accounting..... 14

Dontsova L.V., Bachurina J.L. Development of internal control and audit system in the context of digitalization of the Russian economy and adoption of the Japan's society 5.0 concept..... 24

### *Scientific directions in the field of the finance, taxes and the credit*

Martazanov A.K. Tax security as the basis of financial stability in Russia..... 31

Milenkov A.V. Conceptual provisions of integration of banking and real sectors of the Russian Federation..... 38

Mazur L.V., Musatova I.V., Bogacheva V.V. Features of forming the regional tax base..... 43

Korostelkin M.M., Vasilyeva M.V. The study of gross domestic product and gross regional product as the main macroeconomic indicators of development of the state and the region..... 58

### *Scientific development of economy and operation of business*

Balashova Y.G. Human capital formation for the enterprises of railway transport..... 69

Fomchenkova L.V., Ryndina A.S. Transformation of the organization's intellectual capital model in the digital economy..... 78

Kiryanova V.A., Sedova I.N. Strategy of technological and economic development of chemical industry enterprises..... 86

Starostin V.S., Chernova V.Yu. Potential of export-oriented import substitution in the EAEU in the conditions of digitization economy..... 94

Tronina I.A. The question of strategic development actors in the digital environment..... 105

Samostroenko G.M., Mashegov P.N. Optimization of marketing costs in the agricultural business and public authorities in the region..... 110

# **НАУЧНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ИННОВАЦИЙ**

УДК 338.22

М.В. СЕРОШТАН, К.И. МАРУЩАК

## **ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ СОВРЕМЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

*В статье исследуются особенности, проблемы и перспективы инновационного развития университетов, показано, что в условиях глобальной конкурентной среды, риска неопределенности и ограниченных финансовых ресурсов его модели находятся в фокусе государственной политики и академического сообщества. Рассматривая иерархический характер российской системы высшего образования подчеркивается, что в современных условиях она продолжает играть важную роль в кадровом обеспечении научно-технологического развития нашей страны, вносит существенный вклад в накопление новых знаний, создание передовых технологий, что обуславливает новый уровень развития горизонтальных связей и повышение эффективности управления в сфере высшего образования.*

**Ключевые слова:** инновационное развитие, государственная политика в сфере высшего образования, система высшего образования.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Балыхин, М.Г. Российский вуз в системе рыночных отношений: ретроспектива, текущее состояние и направления развития [Текст] / М.Г. Балыхин, Г.А. Балыхин // Проблемы современной экономики. Евразийский международный научно-аналитический журнал. – 2014. – № 3 (51). – С. 320-326.
2. Батурина, О.А. Практика оценки результативности ведущих университетов России [Текст] / О.А. Батурина // Проблемы и перспективы современной науки. – 2015. – №9. – С. 130-137.
3. Глава Минобрнауки доложил об успехах российских университетов 12 ноября 2018 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://5top100.ru>
4. ГОСТ Р 56261-2014 «Инновационный менеджмент. Инновации. Основные положения» [Текст]. – М.: Стандартинформ, 2015. – 40 с.
5. Захаров, А.А. Модели инновационного развития университетов в России [Текст] / А.А. Захаров, Н.П. Иващенко // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2015. – Т. 6. – № 3. – С. 112-118.
6. Индикаторы науки: 2017: Статистический сборник [Текст] / Ю.Л. Войнилов, Н.В. Городникова, Л.М. Гохберг и др.: Нац. Исслед. Ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2017. – 304 с.
7. Индикаторы образования: 2017: Статистический сборник [Текст] / Л.М. Гохберг, И.Ю. Забатурина, Н.В. Ковалева и др.: Нац. Исслед. Ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2017. – 320 с.
8. Карпов, А.О. Современный университет как драйвер экономического роста: модели и миссии [Текст] / А.О. Карпов // Вопросы экономики. – 2017. – № 3. – С. 58-67.
9. Ключарев, Г.А. Проект «5-100»: некоторые промежуточные итоги [Текст] / Г.А. Ключарев, А.В. Неверов // Вестник РУДН. Серия: Социология. – 2018. – Т. 18. – № 1. – С. 100-116.
10. Кузнецов, Е.Б. «Университеты 4.0»: точки роста экономики знаний в России [Текст] / Е.Б. Кузнецов, А.А. Энговатова // Инновации. – 2016. – №5 (211). – С. 3-9.
11. Кроу, М.М. Модель Нового американского университета: Пер. с англ. [Текст] / М.М. Кроу, У.В. Дэбарс. – М.: Издательский дом Высшей школы экономики, 2017. – 440 с.
12. Лучшие результаты с 2004 года: движение вверх вузов-участников Проекта «5-100» в QS World University Rankings [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://5top100.ru>.
13. Об итогах деятельности Министерства образования и науки Российской Федерации в 2017 году и задачах на 2018 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://минобрнауки.рф>

14. Опубликованы результаты предметных рейтингов THE «Науки о жизни», «Физические науки», «Психология» и «Науки о медицине и здоровье» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://5top100.ru>.

15. Постановление Правительства РФ от 16 марта 2013 года № 211 «О мерах государственной поддержки ведущих университетов Российской Федерации в целях повышения их конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://5top100.ru/news/91042>

16. Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. №1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» (с изменениями и дополнениями от 22 февраля, 30 марта, 26 апреля 2018 г.) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>.

17. Россия в рейтинге стран по публикационной активности ученых: естественные и точные науки [Электронный ресурс] // ИСИЭЗ НИУ ВШЭ. – Режим доступа: <https://issek.hse.ru>

18. Сероштан, М.В. Модели стратегического развития российских университетов: проблемы и возможности [Текст] / М.В. Сероштан // Наука, бизнес, власть – триада регионального развития: сборник статей // отв. ред.: д-р экон. наук Л.А. Киркорова, д-р экон. наук Р.А. Тимофеева. – СПб.: ГНИИ «Нацразвитие», 2018. – С. 128-133.

19. Сероштан, М.В. Механизмы стратегического управления в сфере высшего образования [Текст] / М.В. Сероштан // Стратегическое планирование и развитие предприятий: Матер. Девятнадцатого всероссийского симпозиума. Москва, 10-11 апреля 2018 г. /под ред. чл.-корр. РАН Г.Б. Клейнера. – М.: ЦЭМИ РАН, 2018. – С. 658-660.

20. Сероштан, М.В. Факторы инновационного развития университетов [Текст] / М.В. Сероштан // Социально-экономические проблемы: сб. докл. Всерос. науч.-практ. конф. – Белгород: Изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2017. – С. 72-80.

21. Томсинов, В.А. Роль университета в жизни общества [Текст] / В.А. Томсинов // Этнос и право. – 2016. – №1. – С. 4-8.

22. Указ Президента РФ от 7 мая 2012 г. № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>.

23. Федеральный закон «О науке и государственной научно-технической политике» от 23.08.1996 г. № 127-ФЗ (ред. от 23.05.2016 г. № 148-ФЗ, от 23.05.2016 г. № 149-ФЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>.

24. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ (ред. от 03.08.2018). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>.

25. Global innovation Index: место России в мире инноваций [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.rvc.ru/press-service/media-review/eco/132926/> 1/9

26. Marginson, S. The Dream Is Over: The Crisis of Clark Kerr's California Idea of Higher Education. – University of California Press, 2016, 260 p.

### **Сероштан Мария Васильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»

Доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Стратегическое управление»  
308012, г. Белгород, ул. Костюкова, д. 46

E-mail: Seroshtan-m@yandex.ru

### **Марущак Кристина Игоревна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Магистр  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
E-mail: mik@mail.ru

M.V. SEROSHTAN, K.I. MARUSCHAK

## INNOVATIVE DEVELOPMENT OF A MODERN UNIVERSITY: PROBLEMS AND PROSPECTS

*The article examines the features, problems and prospects of innovative development of universities, shows that in a global competitive environment, the risk of uncertainty and limited financial resources of its model are in the focus of public policy and the academic community. Considering the hierarchical nature of the Russian system of higher education, it is emphasized that in modern conditions it continues to play an important role in the staffing of scientific and technological development of our country, making a significant contribution to the accumulation of new knowledge, the creation of advanced technologies, which leads to a new level of development of horizontal links and improved management in higher education.*

**Keywords:** innovative development, state policy in the sphere of higher education, system of higher education.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Balyhin, M.G. Rossijskij vuz v sisteme rynochnyh otnoshenij: retrospektiva, tekushchee sostoyanie i napravleniya razvitiya [Tekst] / M.G. Balyhin, G.A. Balyhin // Problemy sovremennoj ekonomiki. Evrazijskij mezhdunarodnyj nauchno-analiticheskij zhurnal. – 2014. – № 3 (51). – S. 320-326.
2. Baturina, O.A. Praktika ocenki rezul'tativnosti vedushchih universitetov Rossii [Tekst] / O.A. Baturina // Problemy i perspektivy sovremennoj nauki. – 2015. – №9. – S. 130-137.
3. Glava Minobrnauki dolozhil ob uspekhah rossijskih universitetov 12 noyabrya 2018 goda [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://5top100.ru>
4. GOST R 56261-2014 «Innovacionnyj menedzhment. Innovacii. Osnovnye polozheniya» [Tekst]. – M.: Standartinform, 2015. – 40 s.
5. Zaharov, A.A. Modeli innovacionnogo razvitiya universitetov v Rossii [Tekst] / A.A. Zaharov, N.P. Ivashchenko // MIR (Modernizaciya. Innovacii. Razvitiye). – 2015. – T. 6. – № 3. – S. 112–118.
6. Indikatory nauki: 2017: Statisticheskij sbornik [Tekst] / Y.U.L. Vojnilov, N.V. Gorodnikova, L.M. Gohberg i dr.: Nac. Issled. Un-t «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: NIU VSHEH, 2017. – 304 s.
7. Indikatory obrazovaniya: 2017: Statisticheskij sbornik [Tekst] / L.M. Gohberg, I.YU. Zabaturina, N.V. Kovaleva i dr.: Nac. Issled. Un-t «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: NIU VSHEH, 2017. – 320 s.
8. Karpov, A.O. Sovremennyj universitet kak drajver ekonomiceskogo rosta: modeli i missii [Tekst] / A.O. Karpov // Voprosy ekonomiki. – 2017. – № 3. – S. 58-67.
9. Klyucharev, G.A. Proekt «5-100»: nekotorye promezhutochnye itogi [Tekst] / G.A. Klyucharev, A.V. Neverov // Vestnik RUDN. Seriya: Sociologiya. – 2018. – T. 18. – № 1. – S. 100-116.
10. Kuznecov, E.B. «Universitet 4.0»: tochki rosta ekonomiki znanij v Rossii [Tekst] / E.B. Kuznecov, A.A. EHngovatova // Innovacii. – 2016. – №5 (211). – S. 3-9.
11. Krou, M.M. Model' Novogo amerikanskogo universiteta: Per. s angl. [Tekst] / M.M. Krou, U.B. Dehbars. – M.: Izdatel'skij dom Vysshej shkoly ekonomiki, 2017. – 440 s.
12. Luchshie rezul'taty s 2004 goda: dvizhenie vverh vuzov-uchastnikov Proekta «5-100» v QS World University Rankings [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://5top100.ru>.
13. Ob itogah deyatel'nosti Ministerstva obrazovaniya i nauki Rossijskoj Federacii v 2017 godu i zadachah na 2018 god [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://minobrnauki.rf>
14. Opublikovany rezul'taty predmetnyh rejtingov THE «Nauki o zhizni», «Fizicheskie nauki», «Psichologiya» i «Nauki o medicine i zdrorov'e» [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://5top100.ru>.
15. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 16 marta 2013 goda № 211 «O merah gosudarstvennoj podderzhki vedushchih universitetov Rossijskoj Federacii v celyah povysheniya ih konkurentosposobnosti sredi vedushchih mirovyh nauchno-obrazovatel'nyh centrov» [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://5top100.ru/news/91042/>

16. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 26 dekabrya 2017 g. №1642 «Ob utverzhdenii gosudarstvennoj programmy Rossijskoj Federacii «Razvitiye obrazovaniya» (s izmeneniyami i dopolneniyami ot 22 fevralya, 30 marta, 26 aprelya 2018 g.) [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/>.
17. Rossiya v rejtinge stran po publikacionnoj aktivnosti uchenyh: estestvennye i tochnye nauki [EHlektronnyj resurs] // ISIEHZ NIU VSHEH. – Rezhim dostupa: <https://issek.hse.ru>
18. Seroshtan, M.V. Modeli strategicheskogo razvitiya rossijskih universitetov: problemy i vozmozhnosti [Tekst] / M.V. Seroshtan // Nauka, biznes, vlast' – triada regional'nogo razvitiya: sbornik statej // otv. red.: d-r ehkon. nauk L.A. Kirkorova, d-r ehkon. nauk R.A. Timofeeva. – SPb.: GNII «Nacrazvitie», 2018. – S. 128-133.
19. Seroshtan, M.V. Mekhanizmy strategicheskogo upravleniya v sfere vysshego obrazovaniya [Tekst] / M.V. Seroshtan // Strategicheskoe planirovaniye i razvitiye predpriyatiy: Mater. Devyatnadcatogo vserossijskogo simpoziuma. Moskva, 10-11 aprelya 2018 g. /pod red. chl.-korr. RAN G.B. Klejnera. – M.: CEHMI RAN, 2018. – S. 658-660.
20. Seroshtan, M.V. Faktory innovacionnogo razvitiya universitetov [Tekst] / M.V. Seroshtan // Social'no-ekonomicheskie problemy: sb. dokl. Vseros. nauch.-prakt. konf. – Belgorod: Izd-vo BGTU im. V.G. Shuhova, 2017. – S. 72-80.
21. Tomsinov, V.A. Rol' universiteta v zhizni obshchestva [Tekst] / V.A. Tomsinov // EHtnos i pravo. – 2016. – №1. – S. 4-8.
22. Ukaz Prezidenta RF ot 7 maya 2012 g. № 599 «O merah po realizacii gosudarstvennoj politiki v oblasti obrazovaniya i nauki» [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/>.
23. Federal'nyj zakon «O nauke i gosudarstvennoj nauchno-tehnicheskoy politike» ot 23.08.1996 g. № 127-FZ (red. ot 23.05.2016 g. № 148-FZ, ot 23.05.2016 g. № 149-FZ) [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/>.
24. Federal'nyj zakon «Ob obrazovanii v Rossijskoj Federacii» ot 29 dekabrya 2012 g. № 273-FZ (red. ot 03.08.2018). [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/>.
25. Global innovation Index: mesto Rossii v mire innovacij [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.rvc.ru/press-service/media-review/eco/132926/> 1/9
26. Marginson, S. The Dream Is Over: The Crisis of Clark Kerr's California Idea of Higher Education. – University of California Press, 2016, 260 r.

**Seroshtan Maria Vasilievna**

Belgorod technological University of V.G. Shukhov  
Doctor of economic Sciences, Professor of the Department of strategic management  
308012, Belgorod, Kostyukova str., 46  
E-mail: Seroshtan- m@yandex.ru

**Maruschak Kristina Igorevna**

Orel State University  
Magister  
302026, Orel, Komsomolskaya St., 95  
E-mail: mik@mail.ru

# **НАУЧНАЯ ОБЛАСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ**

## **УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ СИСТЕМ**

УДК 657.4

Т.Б. КУВАЛДИНА, С.В. ТРОШКОВА

### **ВЫБОР ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ БУХГАЛТЕРИИ ПРЕДПРИЯТИЯ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ПОСТАНОВКИ НАЛОГОВОГО УЧЕТА**

*В статье рассматриваются вопросы, возникающие при выборе организационной структуры бухгалтерии при постановке бухгалтерского и налогового учетов на предприятии. Выявлены дополнительные факторы, влияющие на выбор организационной структуры бухгалтерии. Даны рекомендации по созданию рациональной бухгалтерской службы для целей организации и ведения бухгалтерского и налогового учета.*

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, налоговый учет, бухгалтерская служба, бухгалтерия, организационная структура бухгалтерии.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Арзякова, О.Н. Эффективная бухгалтерская служба – необходимое условие финансовой устойчивости вуза [Текст] / О.Н. Арзякова // Университетское управление: практика и анализ. – 2005. – № 6. – С. 57-60.
2. Бычкова, С.М. Бухгалтерское дело: учеб. пособие [Текст] / С.М. Бычкова, Н.Н. Макарова; Под ред. С.М. Бычковой. – М.: Эксмо, 2008. – 336 с.
3. Васильчук, О.И. Методика оценки эффективности деятельности бухгалтерской службы на основе системы сбалансированных показателей [Текст] / О.И. Васильчук // Вестник Самарского государственного экономического университета. – 2016. – № 4(138). – С. 54-59.
4. Зубарева, Е.В. Проблемы формирования централизованных бухгалтерских служб [Текст] / Е.В. Зубарева, Ю.Ю. Черепович // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. – 2014. – № 2. – С. 82-87.
5. Корнева, Г.В. Организация бухгалтерской службы в предпринимательстве [Текст] / Г.В. Корнева // Труд и социальные отношения. – 2012. – № 6. – С. 95-101.
6. Курбатова, Е.В. Бухгалтерская служба в структуре управления организации [Текст] / Е.В. Курбатова // Стратегия и тактика управления предприятием в переходной экономике. Сборник материалов XVII ежегодного открытого конкурса научно-исследовательских работ студентов и молодых ученых в области экономики и управления «Зеленый росток». Под ред. Г.С. Мерзликиной. – Волгоград, 2017. – С. 27.
7. Кувалдина, Т.Б. Организация налогового учета на предприятии [Текст] / Т.Б. Кувалдина, С.В. Трошкова // Аудиторские ведомости. – 2017. – № 10. – С. 62-69.
8. Кувалдина, Т.Б. Налоговый учет в системе управления финансами организаций [Текст] / Т.Б. Кувалдина, Е.А. Штеле // Инновационная экономика и общество. – 2014. – № 4(6). – С. 62-70.
9. Кувалдина, Т.Б. Об организации налогового учета на предприятии [Текст] / Т.Б. Кувалдина, Л.Н. Гончаренко, Ю.О. Нагибнева // Сибирский экономический журнал. – 2003. – № 1. – С. 43-48.
10. Масленников, В.В. Основные проблемы централизации деятельности бухгалтерских служб крупных компаний в Российской Федерации [Текст] / В.В. Масленников // Современные научноемкие технологии. Региональное приложение. – 2015. – № 2(42). – С. 53-62.
11. Медведева, И.А. Статус бухгалтерской службы и ее место в структуре управления организацией [Текст] / И.А. Медведева // Символ науки. – 2016. – № 5-1(17). – С. 157-159.
12. Нор-Аревян, Г.Г. Организационный аспект формирования службы бухгалтерского дела [Текст] / Г.Г. Нор-Аревян // Современные научноемкие технологии. – 2006. – № 7. – С. 106-108.
13. Плакса, Ю.В. Совершенствование организации построения бухгалтерской службы на сельскохозяйственных предприятиях [Текст] / Ю.В. Плакса // Научные труды Южного филиала Национального

университета биоресурсов и природопользования Украины «Крымский агротехнологический университет». Серия: Экономические науки. – 2013. – № 152. – С. 92-101.

14. Пономарева, Е.В. Организационная структура бухгалтерии и факторы, влияющие на нее [Текст] / Е.В. Пономарев, Е.Г. Токмакова // Вестник магистратуры. – 2014. – № 11-2(38). – С. 24-26.

15. Поленова, С.Н. Об условиях организации рациональной бухгалтерской службы в субъектах экономики [Текст] / С.Н. Поленова // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2017. – № 1(409). – С. 2-9.

16. Поленова, С.Н. Бухгалтерская служба субъекта экономики, ее статус и место в системе управления [Текст] / С.Н. Поленова // Современные научные исследования и разработки. – 2016. – № 5(5). – С. 88-99.

17. Попова, Е.В. Подходы к созданию рациональной бухгалтерской службы экономическими субъектами [Текст] / Е.В. Попова // Евразийское Научное Объединение. – 2016. – Т. 2. – № 1(13). – С. 89-92.

18. Саенко, К.С. Бухгалтерское дело: практикум [Текст] / К.С. Саенко; Яросл. Гос. Ун-т им. П.Г. Демидова. – Ярославль: ЯрГУ, 2011. – 158 с.

19. Сущенко, И.И. Повышение эффективности организации труда на предприятии посредством применения аутсорсинга бухгалтерских служб [Текст] / И.И. Сущенко // Интернет-журнал Науковедение. – 2012. – № 4(13). – С. 60.

20. Сулайманова, Л.З. Повышение эффективности работы бухгалтерской службы на предприятии [Текст] / Л.З. Сулайманова, О.И. Юрасова // Научный альманах. – 2015. – № 12-1(14). – С. 338-341.

21. Тангиева, А.Б. Проблема оптимизации бухгалтерских служб в зависимости от размеров хозяйствующего субъекта [Текст] / А.Б. Тангиева // Достижения науки и образования. – 2018. – № 11(33). – С. 32-33.

22. Трошкова, С.В. Проблемы налогового учета в трудах современных ученых [Текст] / С.В. Трошкова // Экономические и гуманитарные науки. – 2016. – № 10(297). – С. 26-36.

### Кувалдина Татьяна Борисовна

Омский государственный университет путей сообщения

Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Финансы, кредит, бухгалтерский учет и аудит»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35

E-mail: kuvaldina2004@mail.ru

### Трошкова Светлана Владимировна

Омский государственный университет путей сообщения

Аспирант кафедры «Финансы, кредит, бухгалтерский учет и аудит»

644046, г. Омск, пр. К. Маркса, 35

E-mail: Consalt-ishim@mail.ru

---

T.B. KUVALDINA, S.V. TROSHKOVA

## THE CHOICE OF ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF ACCOUNTS DEPARTMENT OF THE ENTERPRISE FOR STATEMENT OF TAX ACCOUNTING

*In article the questions arising when choosing organizational structure of accounts department at statement of accounting and tax accounts at the enterprise are considered. The additional factors influencing the choice of organizational structure of accounts department are revealed. Recommendations about creation of rational accounting service for the organization and conducting accounting and tax accounts are made.*

**Keywords:** accounting, tax accounting, accounting service, accounts department, organizational structure of accounts department.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Arzyakova, O.N. EHffektivnaya buhgalterskaya sluzhba – neobhodimoe uslovie finansovoj ustojchivosti vuza [Tekst] / O.N. Arzyakova // Universitetskoe upravlenie: praktika i analiz. – 2005. – № 6. – S. 57-60.
2. Bychkova, S.M. Buhgalterskoe delo: ucheb. posobie [Tekst] / S.M. Bychkova, N.N. Makarova; Pod red. S.M. Bychkovoj. – M.: EHksmo, 2008. – 336 s.
3. Vasil'chuk, O.I. Metodika ocenki ehffektivnosti deyatel'nosti buhgalterskoj sluzhby na osnove sistemy sbalansirovannyh pokazatelej [Tekst] / O.I. Vasil'chuk // Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo ehkonomicheskogo universiteta. – 2016. – № 4(138). – S. 54-59.
4. Zubareva, E.V. Problemy formirovaniya centralizovannyh buhgalterskih sluzhb [Tekst] / E.V. Zubareva, YU.YU. CHerepovich // Fundamental'nye i prikladnye issledovaniya kooperativnogo sektora ehkonomiki. – 2014. – № 2. – S. 82-87.
5. Korneva, G.V. Organizaciya buhgalterskoj sluzhby v predprinimatel'stve [Tekst] / G.V. Korneva // Trud i social'nye otnosheniya. – 2012. – № 6. – S. 95-101.
6. Kurbatova, E.V. Buhgalterskaya sluzhba v strukture upravleniya organizacii [Tekst] / E.V. Kurbatova // Strategiya i taktika upravleniya predpriyatiem v perekhodnoj ehkonomike. Sbornik materialov XVII ezhegodnogo otkrytogo konkursa nauchno-issledovatel'skih rabot studentov i molodyh uchenyh v oblasti ehkonomiki i upravleniya «Zelenyj rostok». Pod red. G.S. Merzlikinoj. – Volgograd, 2017. – S. 27.
7. Kuvaldina, T.B. Organizaciya nalogovogo ucheta na predpriyatiu [Tekst] / T.B. Kuvaldina, S.V. Troshkova // Auditorskie vedomosti. – 2017. – № 10. – S. 62-69.
8. Kuvaldina, T.B. Nalogovyj uchet v sisteme upravleniya finansami organizacij [Tekst] / T.B. Kuvaldina, E.A. SHtele // Innovacionnaya ehkonomika i obshchestvo. – 2014. – № 4(6). – S. 62-70.
9. Kuvaldina, T.B. Ob organizacii nalogovogo ucheta na predpriyatiu [Tekst] / T.B. Kuvaldina, L.N. Goncharenko, YU.O. Nagibneva // Sibirskij ehkonomicheskij zhurnal. – 2003. – № 1. – S. 43-48.
10. Maslennikov, V.V. Osnovnye problemy centralizacii deyatel'nosti buhgalterskih sluzh' krupnyh kompanij v Rossijskoj Federacii [Tekst] / V.V. Maslennikov // Sovremennye naukoemkie tekhnologii. Regional'noe prilozhenie. – 2015. – № 2 (42). – S. 53-62.
11. Medvedeva, I.A. Status buhgalterskoj sluzhby i ee mesto v v strukture upravleniya organizacij [Tekst] / I.A. Medvedeva // Simvol nauki. – 2016. – № 5-1(17). – S. 157-159.
12. Nor-Arevyan, G.G. Organizacionnyj aspekt formirovaniya sluzhby buhgalterskogo dela [Tekst] / G.G. Nor-Arevyan // Sovremennye naukoemkie tekhnologii. – 2006. – № 7. – S. 106-108.
13. Plaksa, YU.V. Sovershenstvovanie organizacii postroeniya buhgalterskoj sluzhby na sel'skohozyajstvennyh predpriyatiyah [Tekst] / YU.V. Plaksa // Nauchnye trudy YUzhnogo filiala Nacional'nogo universiteta bioresursov i prirodopol'zovaniya Ukrainy «Krymskij agrotehnologicheskij universitet». Seriya: EHkonomicheskie nauki. – 2013. – № 152. – S. 92-101.
14. Ponomareva, E.V. Organizacionnaya struktura buhgalterii i faktory, vliyayushchie na nee [Tekst] / E.V. Ponomarev, E.G. Tokmakova // Vestnik magistratury. – 2014. – № 11-2(38). – S. 24-26.
15. Polenova, S.N. Ob usloviyah organizacii racional'noj buhgalterskoj sluzhby v sub"ektah ehkonomiki [Tekst] / S.N. Polenova // Buhgalterskij uchet v byudzhetnyh i nekommercheskih organizaciyah. – 2017. – № 1(409). – S. 2-9.
16. Polenova, S.N. Buhgalterskaya sluzhba sub"ekta ehkonomiki, ee status i mesto v sisteme upravleniya [Tekst] / S.N. Polenova // Sovremennye nauchnye issledovaniya i razrabortki. – 2016. – № 5(5). – S. 88-99.
17. Popova, E.V. Podhody k sozdaniyu racional'noj buhgalterskoj sluzhby ehkonomicheskimi sub"ektami [Tekst] / E.V. Popova // Evrazijskoe Nauchnoe Ob"edinenie. – 2016. – T. 2. – № 1(13). – S. 89-92.
18. Saenko, K.S. Buhgalterskoe delo: praktikum [Tekst] / K.S. Saenko; YAosl. Gos. Un-t im. P.G. Demidova. – YAoslavl': YAruGU, 2011. – 158 s.
19. Sushchenko, I.I. Povyshenie ehffektivnosti organizacii truda na predpriyatiu posredstvom primeneniya autsorsinga buhgalterskih sluzhb [Tekst] / I.I. Sushchenko // Internet-zhurnal Naukovedenie. – 2012. – № 4(13). –

S. 60.

20. Sulajmanova, L.Z. Povyshenie effektivnosti raboty buhgalterskoj sluzhby na predpriyatii [Tekst] / L.Z. Sulajmanova, O.I. Yurasova // Nauchnyj al'manah. – 2015. – № 12-1(14). – S. 338-341.
21. Tangieva, A.B. Problema optimizacii buhgalterskih sluzhb v zavisimosti ot razmerov hozyajstvuyushchego sub"ekta [Tekst] / A.B. Tangieva // Dostizheniya nauki i obrazovaniya. – 2018. – № 11(33). – S. 32-33.
22. Troshkova, S.V. Problemy nalogovogo ucheta v trudah sovremennyh uchenyh [Tekst] / S.V. Troshkova // EHkonomicheskie i gumanitarnye nauki. – 2016. – № 10(297). – S. 26-36.

**Kuvaldina Tatiana Borisovna**

Omsk State Transport University

Doctor of Science in Economics, Associate Professor, Head of Finance, Credit, Accounting and Audit Department

644046, Omsk, K. Marx avenue, 35

E-mail: kuvaldina2004@mail.ru

**Troshkova Svetlana Vladimirovna**

Omsk State Transport University

Graduate student of Finance, Credit, Accounting and Audit department

644046, Omsk, K. Marx avenue, 35

E-mail: Consalt-ishim@mail.ru

Л.В. ДОНЦОВА, Ю.Л. БАЧУРИНА

## **ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ В РАМКАХ ЯПОНСКОЙ КОНЦЕПЦИИ ОБЩЕСТВА 5.0**

*Статья посвящена особенностям развития внутреннего контроля и новым условиям работы внутреннего контроллера в современных экономических и технологических реалиях. Выявлены и обозначены основные проблемы и вызовы, стоящие на пути качественного развития методологии внутреннего контроля и аудита в условиях цифровой трансформации российской экономики.*

**Ключевые слова:** внутренний контроль, проблемы развития, общество 5.0, японская стратегия, информационные технологии, цифровая экономика.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Распоряжение Правительства РФ от 28.07.2017 г. № 1632-р «Об утверждении программы «Цифровая экономика Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_221756/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_221756/)
2. Донцова, Л.В. Методологические проблемы и перспективы внутреннего контроля [Текст] / Л.В. Донцова, М.М. Шарамко // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – №2. – С. 42-48.
3. Финансовое оздоровление и внутренний контроль в кризисных условиях (методология и практика). Монография [Текст] / Л.В. Донцова, М.М. Шарамко, Г.Ф. Галиуллина / Под общей редакцией Л.В. Донцовой. – М.: РУСАЙНС, 2017. – 156 с.
4. Казакова, Н.А. Аудит для магистров: актуальные вопросы аудиторской проверки: учебник [Текст] / под ред. проф. Н.А. Казаковой. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 387 с.
5. Носкова, Ю.С. Внутренний контроль в системе финансового контроля: история и современность [Текст] / Ю.С. Носкова // Российское предпринимательство. – 2011. – Том 12. – № 10. – С. 10-18.
6. «ОБЩЕСТВО 5.0». Японские технологии для цифровой трансформации российской экономики [Электронный ресурс] // «Промышленный еженедельник» – независимая общероссийская межотраслевая газета: электрон. версия газеты. – Режим доступа: <http://www.promweekly.ru/2018-25-8.php>
7. «Общество 5.0»: японские технологии для цифровой трансформации российской экономики [Электронный ресурс] // FORBES.RU: электрон. версия журн. – Режим доступа: <http://www.forbes.ru/partnerskie-materialy/367837-obshchestvo-50-yaponskie-tehnologii-dlya-cifrovoy-transformacii>
8. Сачков, И. В группе риска: почему кибератаки скоро возглавят мировой рейтинг угроз [Электронный ресурс] / И. Сачков // РБК: электрон. версия журн. – Режим доступа: [https://www.rbc.ru/opinions/technology\\_and\\_media/15/03/2018/5aaa58b29a7947a6994c650d](https://www.rbc.ru/opinions/technology_and_media/15/03/2018/5aaa58b29a7947a6994c650d)
9. Toward realization of the new economy and society - Reform of the economy and society by the deepening of «Society 5.0» – Outline // Keidanren (Japan Business Federation). – 2016. – Internet resource: [http://www.keidanren.or.jp/en/policy/2016/029\\_outline.pdf](http://www.keidanren.or.jp/en/policy/2016/029_outline.pdf)

**Донцова Людмила Васильевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Доктор экономических наук, профессор базовой кафедры финансового контроля, анализа и аудита Главного контрольного управления города Москвы

117997, г. Москва, Стремянный пер., 36

E-mail: dontsova.lv@gmail.com

Бачурина Ю.Л.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Магистрант

117997, г. Москва, Стремянный пер., 36

E-mail: julija-bachurina@mail.ru

---

L.V. DONTSOVA, J.L. BACHURINA

## DEVELOPMENT OF INTERNAL CONTROL AND AUDIT SYSTEM IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE RUSSIAN ECONOMY AND ADOPTION OF THE JAPAN'S SOCIETY 5.0 CONCEPT

*The article focuses on the characteristics of development of internal control and audit system in the current economic realities and in the light of modern technology trends. The main issues that slow down the process of qualitative improvement of internal control and audit methodology in the context of digitalization of the Russian economy are identified and outlined.*

**Keywords:** internal control, development issues, Society 5.0 concept, Japan's strategy, information technology, digital economy.

### BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)

1. Rasporyazhenie Pravitel'stva RF ot 28.07.2017 g. № 1632-r «Ob utverzhdenii programmy «Cifrovaya ekonomika Rossijskoj Federacii» [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_221756/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_221756/)
2. Doncova, L.V. Metodologicheskie problemy i perspektivy vnutrennego kontrolya [Tekst] / L.V. Doncova, M.M. SHaramko // Menedzhment v Rossii i za rubezhom. – 2017. – №2. – S. 42-48.
3. Finansovoe ozdorovlenie i vnutrennij kontrol' v krizisnyh usloviyah (metodologiya i praktika. Monografiya [Tekst] / L.V. Doncova, M.M. SHaramko, G.F. Galiullina / Pod obshchej redakcijej L.V. Doncovoj. – M.: RUSAJNS, 2017. – 156 c.
4. Kazakova, N.A. Audit dlya magistrov: aktual'nye voprosy auditorskoj proverki: uchebnik [Tekst] / pod red. prof. N.A. Kazakovoj. – M.: INFRA-M, 2017. – 387 s.
5. Noskova, YU.S. Vnutrennij kontrol' v sisteme finansovogo kontrolya: istoriya i sovremennost' [Tekst] / YU.S. Noskova // Rossijskoe predprinimatel'stvo. – 2011. – Tom 12. – № 10. – S. 10-18.
6. «OBSHCHESTVO 5.0». Yaponskie tekhnologii dlya cifrovoj transformacii rossijskoj ekonomiki [EHlektronnyj resurs] // «Promyshlennyj ezhenedel'nik» – nezavisimaya obshcherossijskaya mezhotraslevaya gazeta: ehlektron. versiya gazety. – Rezhim dostupa: <http://www.promweekly.ru/2018-25-8.php>
7. «Obshchestvo 5.0»: yaponskie tekhnologii dlya cifrovoj transformacii rossijskoj ekonomiki [EHlektronnyj resurs] // FORBES.RU: ehlektron. versiya zhurn. – Rezhim dostupa: <http://www.forbes.ru/partnerskie-materialy/367837-obshchestvo-50-yaponskie-tehnologii-dlya-cifrovoj-transformacii>
8. Sachkov, I. V gruppe riska: pochemu kiberataki skoro vozglavyat mirovoj rejting ugroz [EHlektronnyj resurs] / I. Sachkov // RBK: ehlektron. versiya zhurn. – Rezhim dostupa: [https://www.rbc.ru/opinions/technology\\_and\\_media/15/03/2018/5aaa58b29a7947a6994c650d](https://www.rbc.ru/opinions/technology_and_media/15/03/2018/5aaa58b29a7947a6994c650d)
9. Toward realization of the new economy and society - Reform of the economy and society by the deepening of «Society 5.0» – Outline // Keidanren (Japan Business Federation). – 2016. – Internet resource: [http://www.keidanren.or.jp/en/policy/2016/029\\_outline.pdf](http://www.keidanren.or.jp/en/policy/2016/029_outline.pdf)

**Dontsova Lyudmila Vasilievna**

Plekhanov Russian University of Economics

Doctor of Economics, Professor of the basic Department of financial control, analysis and audit of the Main control Department of Moscow

117997, Moscow, Stremyanny lane, 36

E-mail: dontsova.lv@gmail.com

**Bachurina J.L.**

Plekhanov Russian University of Economics

Master's degree student

117997, Moscow, Stremyanny lane, 36

E-mail: julija-bachurina@mail.ru

# **НАУЧНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ, НАЛОГОВ И КРЕДИТА**

УДК 336.2

А.К. МАРТАЗАНОВ

## **НАЛОГОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ОСНОВА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ В РОССИИ**

*Исследования в области налоговой безопасности важны для государственной политической и экономической стратегии, непосредственно связаны с вопросами бюджетной и финансовой стабильностью государства и, как следствие, ее экономической безопасности. В современных неоднозначных, хаотичных условиях, связанных с внутренними проблемами в экономике, геополитическими рисками, социальной напряженности, проблема налогового контроля, обеспечение полноты поступления налогов в бюджетную систему, является одним из факторов финансовой стабильности и социальной устойчивости государства. В существующей системе налоговой безопасности и налогового контроля как составной ее части имеются недостатки, требующие изучения и поиска путей устранения и совершенствования системы налогового контроля в целом. В статье выделены цели, задачи, правовая и законодательная база налоговой и экономической безопасности государства, понятия и формы налогового контроля.*

**Ключевые слова:** налоговая безопасность, налоговый контроль, финансовая стабильность.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Налоговый кодекс РФ. Часть первая и часть вторая [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/)
2. Федеральный закон «О безопасности» № 390-ФЗ от 29.12.2010 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_108546/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/)
3. Указ Президента РФ № 608 от 29.04.1996 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/106503/>
4. Постановление Правительства от 27.12.1996 № 1569 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=EXP&n=242732#09753565157209548>
5. Опарина, С. Организация и методика проведения налоговых проверок: учебник для бакалавров [Текст] / С. Опарина. – М.: Юрайт, 2014.
6. Панков, В.Г. Налоги и налогообложение: учебник для бакалавров [Текст] / В.Г. Панков. – 3-е издание. – М.: Юрайт, 2014.
7. Официальный сайт УФНС РФ по РИ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nalog.ru/rn06/>
8. Материалы коллегии налоговых органов РИ «Об итогах работы налоговых органов за 2017 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.ingushetia.ru/news/nalogovaya\\_sluzhba\\_ingroupetii\\_v\\_khode\\_kollegii\\_podvela\\_itogi\\_raboty\\_za\\_2017\\_god/](http://www.ingushetia.ru/news/nalogovaya_sluzhba_ingroupetii_v_khode_kollegii_podvela_itogi_raboty_za_2017_god/)

**Мартазанов Абдулмажит Кадирович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ингушский государственный университет»

Кандидат экономических наук, доцент, зав. кафедрой «Налоги и налогообложение»  
386132, Республика Ингушетия, г. Назрань, м.о. Гамурзиево, ул. Магистральная, 39

---

A.K. MARTAZANOV

## **TAX SECURITY AS THE BASIS OF FINANCIAL STABILITY IN RUSSIA**

*Research in the field of tax security is important for the state political and economic strategy, directly related to the issues of budgetary and financial stability of the state and, as a consequence, its economic security. In today's ambiguous, chaotic conditions associated with internal problems in the economy, geopolitical risks, social tensions, the problem of tax control, ensuring the completeness of tax revenues in the budget system, is one of the factors of financial stability and social stability of the state. In the existing system of tax security and tax control as an integral part of it, there are shortcomings that require the study and search for ways to eliminate and improve the system of tax control as a whole. The article highlights the goals, objectives, legal and legislative framework of tax and economic security of the state, the concepts and forms of tax control.*

**Keywords:** tax security, tax control, financial stability.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Nalogovyj kodeks RF. CHast' pervaya i chast' vtoraya [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/)
2. Federal'nyj zakon «O bezopasnosti» № 390-FZ ot 29.12.2010 g. [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_108546/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_108546/)
3. Ukaz Prezidenta RF № 608 ot 29.04.1996 g. [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://base.garant.ru/106503/>
4. Postanovlenie Pravitel'stva ot 27.12.1996 № 1569 [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=EXP&n=242732#09753565157209548>
5. Oparina, S. Organizaciya i metodika provedeniya nalogovyh proverok: uchebnik dlya bakalavrov [Tekst] / S. Oparina. – M.: YUrajt, 2014.
6. Panskov, V.G. Nalogi i nalogooblozhenie: uchebnik dlya bakalavrov [Tekst] / V.G. Panskov. – 3-e izdanie. – M.: YUrajt, 2014.
7. Oficial'nyj sajt UFNS RF po RI [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.nalog.ru/rn06/>
8. Materialy kollegii nalogovyh organov RI «Ob itogah raboty nalogovyh organov za 2017 g. [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.ingushetia.ru/news/nalogovaya\\_sluzhba\\_ingushetii\\_v\\_khode\\_kollegii\\_podvela\\_itogi\\_raboty\\_za\\_2017\\_god/](http://www.ingushetia.ru/news/nalogovaya_sluzhba_ingushetii_v_khode_kollegii_podvela_itogi_raboty_za_2017_god/)

**Martazanov Abdulmazhit Kadirovich**

Ingush state University

Candidate of economic Sciences, associate Professor, head of Department «Taxes and taxation»  
386132, Republic of Ingushtetia, Nazran, Gamurzievo, Magistralnaya str., 39

E-mail: Martazanov1980@mail.ru

А.В. МИЛЕНКОВ

## **КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ИНТЕГРАЦИИ БАНКОВСКОГО И РЕАЛЬНОГО СЕКТОРОВ СУБЪЕКТА РФ**

*В статье представлены определения банковского сектора региона, его институциональной и функциональной структур, выделены основные показатели для анализа состояния и тенденций интеграции банковского и реального секторов экономики регионов, рассмотрены этапы и принципы конструирования модели интеграции банковского и реального секторов экономики субъекта Федерации и необходимость повышения роли функции контроля в управлении банковским сектором субъекта РФ.*

**Ключевые слова:** банковский сектор регион, институциональная и функциональная структура банковского сектора, модель интеграции, функции управления.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Галазова, С.С. Финансовая стабильность и экономическое развитие [Текст] / С.С. Галазова // Финансовые исследования. – 2017. – №4 (57). – С. 23-30.
2. Миленков, А.В. Системный подход к повышению эффективности взаимодействия финансовой системы и хозяйственного комплекса субъекта Федерации [Текст] / А.В. Миленков // Экономические системы. – 2016. – №4. – С. 79-82.
3. Миленков, А.В. Ключевые функции системы управления банковским сектором финансовой системы субъектов Федерации [Текст] / А.В. Миленков // Экономические науки. – 2017. – №155.
4. Невейкина, Н.В. Управление устойчивым развитием региона: монография [Текст] / Н.В. Невейкина. – Воронеж: Научная книга, 2014.
5. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Росстат [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics)
6. Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cbr.ru/statistics>; <http://cbr.ru/analytics>; <http://cbr.ru/publ>

**Миленков А.В.**

АНО ВО «Российская академия предпринимательства»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансы, кредит и страхование»

109544, г. Москва, ул. Малая Андроньевская, д. 15

E-mail: [milal25@yandex.ru](mailto:milal25@yandex.ru)

## **CONCEPTUAL PROVISIONS OF INTEGRATION OF BANKING AND REAL SECTORS OF THE RUSSIAN FEDERATION**

*The article presents the definitions of the banking sector of the region, its institutional and functional structures, highlights the main indicators for the analysis of the state and trends of integration of the banking and real sectors of the economy of the regions, the stages and principles of construction of the model of integration of the banking and real sectors of the economy of the subject of the Federation and the need to increase the role of the control function in the management of the banking sector of the subject of the Russian Federation.*

**Keyword:** banking sector of the region, institutional and functional structure of the banking sector, the model of integration, the functions of management.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Galazova, S.S. Finansovaya stabil'nost' i ekonomiceskoe razvitiye [Tekst] / S.S. Galazova // Finansovye issledovaniya. – 2017. – №4 (57). – S. 23-30.
2. Milenkov, A.V. Sistemnyj podhod k povysheniyu effektivnosti vzaimodejstviya finansovoj sistemy i hozyajstvennogo kompleksa sub"ekta Federacii [Tekst] / A.V. Milenkov // EHkonomicheskie sistemy. – 2016. – №4. – S. 79-82.
3. Milenkov, A.V. Klyuchevye funktsii sistemy upravleniya bankovskim sektorom finansovoj sistemy sub"ektor Federacii [Tekst] / A.V. Milenkov // EHkonomicheskie nauki. – 2017. – №155.
4. Nevejkina, N.V. Upravlenie ustojchivym razvitiem regiona: monografiya [Tekst] / N.V. Nevejkina. – Voronezh: Nauchnaya kniga, 2014.
5. Oficial'nyj sajt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki Rosstat [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics)
6. Oficial'nyj sajt Central'nogo banka Rossijskoj Federacii [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.cbr.ru/statistics>; <http://cbr.ru/analytics>; <http://cbr.ru/publ>

**Milenkov A.V.**

Russian Academy of entrepreneurship

Candidate of economic sciences, associate Professor of Department «Finance, credit and insurance»

109544, Moscow, Malaya andronevskaya str., 15

E-mail: milal25@yandex.ru

Л.В. МАЗУР, И.В. МУСАТОВА, В.В. БОГАЧЕВА

## **ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ БАЗЫ**

*В статье приводится классификация факторов, оказывающих влияние на формирование региональной налоговой базы.*

*Проведено ранжирование влияния экономического потенциала субъектов ЦФО на поступления по налогу на прибыль организаций и обоснована их прямая зависимость.*

*Показана отраслевая структура региональной налоговой базы. Проведен факторный анализ налоговой базы Орловской области методом Дюпона и на его основе выявлены основные направления развития региона в целях роста налоговых доходов.*

**Ключевые слова:** регион, налоговая база, экономический потенциал, налог на прибыль организаций, отраслевая структура, факторный анализ.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Налоговый кодекс Российской Федерации: Часть первая: Федеральный закон от 31.07.1998 № 146-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/.html](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/.html)
2. Налоговый кодекс Российской Федерации: Часть вторая: Федеральный закон от 31.07.1998 № 146-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/.html](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/.html)
3. Алиев, Б.Х. Налоговый потенциал региона: проблемы и перспективы роста [Текст] / Б.Х. Алиев // Финансы и кредит. – 2011. – № 4. – С. 2.
4. Богданов, А.С. Формирование налоговой политики региона с целью обеспечения его экономической безопасности: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.10 [Текст] / А.С. Богданов. – Орел, 2014. – 204 с.
5. Гираев, В.К. Структура и динамика налоговых поступлений и их территориальные диспропорции [Текст] / В.К. Гираев // Налоги и налогообложение. – 2014. – №3. – С. 251-269.
6. Гончаренко, Л.И. О новых подходах к политике применения налоговых льгот и преференций в целях стимулирования развития экономики [Текст] / Л.И. Гончаренко, Н.П. Мельникова // Экономика. Налоги. Право. – 2017. – Т.10. – №2. – С. 96-104.
7. Жиляева, М.И. Методика оценки налогового потенциала регионов РФ [Электронный ресурс] / М.И. Жиляева, И.А. Кабардова. – Режим доступа: [http://science-bsea.bgita.ru/2010/ekonom\\_2010/jiljaeva\\_metod.htm](http://science-bsea.bgita.ru/2010/ekonom_2010/jiljaeva_metod.htm)
8. Лавник, Р.В. Совершенствование налоговой базы региона: на примере субъектов ЦФО: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.10 [Текст] / Р.В. Лавник. – Москва, 2010. – 190 с.
9. Налоговая политика и налоговое администрирование: Учебное пособие [Текст] / А.В. Аронов, В.А. Кашин. – М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 544 с.
10. Налоговая политика: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры [Текст] / Д.Г. Черник, Ю.Д. Шмелев; под ред. Д. Г. Черника. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 408 с.
11. Налоговые реформы. Теория и практика: Монография для магистрантов, обучающихся по спец. «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» [Текст] / И.А. Майбуров, Ю.Б. Иванов, Г.А. Агарков. – М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 463 с.
12. Налоговый менеджмент и налоговое планирование в России: монография [Электронный ресурс] / Е.Н. Евстигнеев, Н. Викторова. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. – 270 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=548055>
13. Основные направления налоговой политики Российской Федерации на 2018 год и на плановый период 2019-2020 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minfin.ru>

14. Панков, В.Г. Налоговая нагрузка на экономику: нужен налоговый маневр [Текст] / В.Г. Панков // Экономика. Налоги. Право. – 2016. – № 5. – С. 130-138.
15. Романовский, М.В. Налоговое планирование: учебник для вузов [Текст] / М.В. Романовский, Е.С. Вылкова. – СПб.: Питер, 2004. – 634 с.
16. Терехова, В.А. О налоговом регулировании отраслевого развития экономики [Текст] / В.А. Терехова // Все для бухгалтера. – 2010. – №9. – С. 44.
17. Федеральная налоговая служба [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.nalog.ru>
18. Шемякина, М.С. Оценка налогового потенциала региона и муниципальных образований: теория и методика [Текст] / М.С. Шемякина. – Йошкар-Ола: ООО ИПФ «СТРИНГ», 2015. – 161 с.
19. Шестакова, Е.В. Региональное налогообложение малого бизнеса и инновации в налогообложении: монография [Текст] / Е.В. Шестакова. – Москва: Рурайнс, 2018. – 306 с.

**Мазур Лидия Викторовна**

Орловский филиал федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента  
302001, г. Орел, ул. Гостиная, д. 2  
E-mail: lidi.mazur@yandex.ru

**Мусатова Ирина Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и государственного управления  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
E-mail: irina-mousatova@yandex.ru

**Богачева Вера Валерьевна**

Орловский филиал федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
Магистрант 3 курса направления подготовки «Экономика»  
302001, г. Орел, ул. Гостиная, д. 2  
E-mail: bogacheva-vera@mail.ru

---

L.V. MAZUR, I.V. MUSATOVA, V.V. BOGACHEVA

## **FEATURES OF FORMING THE REGIONAL TAX BASE**

*The article presents the classification of factors influencing the formation of the regional tax base. The ranking of the impact of the economic potential of the subjects of the Central Federal district on the income tax revenues of organizations and their direct dependence is justified. The branch structure of regional tax base is shown. The factor analysis of the tax base of the Orel region by DuPont method and on the basis of the main directions of development of the region for the growth of tax revenues.*

**Keywords:** region, tax base, economic potential, corporate income tax, industry structure, factor analysis

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Nalogovyj kodeks Rossijskoj Federacii: CHast' pervaya: Federal'nyj zakon ot 31.07.1998 № 146-FZ (poslednyaya redakciya) [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/.html](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/.html)
2. Nalogovyj kodeks Rossijskoj Federacii: CHast' vtoraya: Federal'nyj zakon ot 31.07.1998 № 146-FZ (poslednyaya redakciya) [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/.html](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/.html)
3. Aliev, B.H. Nalogovyj potencial regiona: problemy i perspektivy rosta [Tekst] / B.H. Aliev // Finansy i kredit. – 2011. – № 4. – S. 2.
4. Bogdanov, A.S. Formirovanie nalogovoj politiki regiona s cel'yu obespecheniya ego ehkonomicheskoy bezopasnosti: dissertaciya ... kandidata ehkonomicheskikh nauk: 08.00.10 [Tekst] / A.S. Bogdanov. – Orel, 2014. – 204 s.
5. Giraev, V.K. Struktura i dinamika nalogovyh postuplenij i ih territorial'nye disproporcii [Tekst] / V.K. Giraev // Nalogi i nalogoooblozhenie. – 2014. – №3. – S. 251-269.
6. Goncharenko, L.I. O novyh podhodah k politike primeneniya nalogovyh l'got i preferencij v celyah stimulirovaniya razvitiya ehkonomiki [Tekst] / L.I. Goncharenko, N.P. Mel'nikova // EHkonomika. Nalogi. Pravo. – 2017. – T.10. – №2. – S. 96-104.
7. ZHilyaeva, M.I. Metodika ocenki nalogovogo potenciala regionov RF [EHlektronnyj resurs] / M.I. ZHilyaeva, I.A. Kabardova. – Rezhim dostupa: [http://science-bsea.bgita.ru/2010/ekonom\\_2010/jiljaeva\\_metod.htm](http://science-bsea.bgita.ru/2010/ekonom_2010/jiljaeva_metod.htm)
8. Lavnik, R.V. Sovershenstvovanie nalogovoj bazy regiona: na primere sub"ektov CFO: dissertaciya ... kandidata ehkonomicheskikh nauk: 08.00.10 [Tekst] / R.V. Lavnik. – Moskva, 2010. – 190 s.
9. Nalogovaya politika i nalogovoe administrirovanie: Uchebnoe posobie [Tekst] / A.V. Aronov, V.A. Kashin. – M.: Magistr: NIC INFRA-M, 2016. – 544 s.
10. Nalogovaya politika: uchebnik i praktikum dlya bakalavriata i magistratury [Tekst] / D.G. CHernik, YU.D. SHmelev; pod red. D. G. CHernika. – M.: Izdatel'stvo YUrajt, 2016. – 408 s.
11. Nalogovye reformy. Teoriya i praktika: Monografiya dlya magistrantov, obuchayushchihsya po spec. «Finansy i kredit», «Buhgalterskij uchet, analiz i audit» [Tekst] / I.A. Majburov, YU.B. Ivanov, G.A. Agarkov. – M.: YUNITI-DANA, 2015. – 463 s.
12. Nalogovyj menedzhment i nalogovoe planirovanie v Rossii: monografiya [EHlektronnyj resurs] / E.N. Evstigneev, N. Viktorova. – M.: NIC INFRA-M, 2017. – 270 s. – Rezhim dostupa: <http://znamium.com/bookread2.php?book=548055>
13. Osnovnye napravleniya nalogovoj politiki Rossijskoj Federacii na 2018 god i na planovyj period 2019-2020 gg. [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://minfin.ru>
14. Panskov, V.G. Nalogovaya nagruzka na ehkonomiku: nuzhen nalogovyj manevr [Tekst] / V.G. Panskov // EHkonomika. Nalogi. Pravo. – 2016. – № 5. – S. 130-138.
15. Romanovskij, M.V. Nalogovoe planirovanie: uchebnik dlya vuzov [Tekst] / M.V. Romanovskij, E.S. Vylkova. – SPb.: Piter, 2004. – 634 s.
16. Terekhova, V.A. O nalogovom regulirovaniu otroslevogo razvitiya ehkonomiki [Tekst] / V.A. Terekhova // Vse dlya buhgaltera. – 2010. – №9. – S. 44.
17. Federal'naya nalogovaya sluzhba [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.nalog.ru>
18. SHemyakina, M.S. Ocenka nalogovogo potenciala regiona i municipal'nyh obrazovanij: teoriya i metodika [Tekst] / M.S. SHemyakina. – Joshkar-Ola: OOO IPF «STRING», 2015. – 161 s.
19. SHestakova, E.V. Regional'noe nalogoooblozhenie malogo biznesa i innovacii v nalogoooblozhenii: monografiya [Tekst] / E.V. SHestakova. – Moskva: Rusajns, 2018. – 306 s.

**Mazur Lydia Viktorovna**

Orel branch of the financial University

Candidate of economic Sciences, associate professor, associate Professor of Economics and management

302001, Orel, str. Lounge, 2

E-mail: lidi.mazur@yandex.ru

**Musatova Irina Vladimirovna**

Orel State University

Candidate of economic sciences, associate professor, department of Management and State Management

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: irina-mousatova@yandex.ru

**Bogacheva Vera Valeryevna**

Orel branch of the financial University

Master's degree student of the 3rd course of the direction of preparation «Economy»

302001, Orel, str. Lounge, 2

E-mail: bogacheva-vera@mail.ru

М.М. КОРОСТЕЛКИН, М.В. ВАСИЛЬЕВА

## ИССЛЕДОВАНИЕ ВВП И ВРП КАК ОСНОВНЫХ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВА И РЕГИОНА

*В статье авторами выделены макроэкономические показатели, характеризующие экономическое развитие страны – валовой внутренний продукт и валовой региональный продукт. Проведено межстрановое сравнение валового внутреннего продукта по показателю паритета покупательной способности, по величине профицита бюджета, по величине налоговых поступлений, представлен анализ секторальной структуры валового внутреннего продукта Китая, США и РФ. Проанализированы показатели реального и номинального валового внутреннего продукта в текущих ценах по Российской Федерации.*

**Ключевые слова:** экономический показатель, валовой внутренний продукт, валовой региональный продукт, анализ, регион, государство.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Логинова, Л.В. Использование макроэкономических показателей в управлении анализе [Текст] / Л.В. Логинова // Экономические науки. – 2008. – №42. – С. 272-275.
2. Эльдяева, Н.А. Эконометрические методы в макроэкономическом анализе: проблемы построения моделей прогнозирования [Текст] / Н.А. Эльдяева // Вестник Астраханского государственного технического университета. – 2006. – №4. – С. 225-230.
3. Кавицкая, И.Л. Институциональный подход к макроэкономическому анализу [Текст] / И.Л. Кавицкая // Journal of institutional studies. – 2013. – №4. – С. 78-88.
4. Ивлиев, И.В. Развитие теории национального счетоводства на основе совершенствования моделей общего экономического равновесия [Текст] / И.В. Ивлиев // Известия уральского государственного экономического университета. – 2005. – №11. – С. 40-47.
5. Кириллова, С.А. Эффективность управления регионами с позиций системы национального счетоводства [Текст] / С.А. Кириллова // Экономический вестник Республики Татарстан. – 2009. – №3. – С. 14-20.
6. Будович, Ю.И. Проблемы отражения национального счетоводства в современной экономической теории [Текст] / Ю.И. Будович // Экономические науки. – 2008. – №43. – С. 94-99.
7. Бреднева, Л.Б. Национальное счетоводство на региональном уровне: монография [Текст] / Л.Б. Бреднева. – Хабаровск: ХГАЭП, 2005. – 120 с.
8. Михеева, Н.Н. Проблемы использования региональных счетов в макроэкономическом анализе [Текст] / Н.Н. Михеева // Экономика и математические методы. – 2000. – №4. – С. 48-57.
9. Долгов, А.П. Производные макроэкономические показатели в анализе экономики региона [Текст] / А.П. Долгова // Экономика: теория и практика. – 2011. – №3. – С. 36-41.
10. Юсупов, К.Н. «Воспроизводственный потенциал региона – региональный продукт – региональный риск» в макроэкономическом анализе [Текст] / К.Н. Юсупов, А.В. Янгиров // Управление риском. – 2008. – №1.
11. Сухарев, О.С. Назревшие изменения в макроэкономическом анализе [Текст] / О.С. Сухарев // Экономический анализ: теория и практика. – 2014. – №11. – С. 2-10.
12. Хацкевич, И.Э. Макроэкономические подходы к анализу проблем экономического роста [Текст] / И.Э. Хацкевич, Л.А. Легкая // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. – 2015. – №32. – С. 17-23.
13. Хасанов, И.Ш. Методологические принципы системы национального счетоводства и методы расчета валового внутреннего продукта России [Текст] / И.Ш. Хасанов // Экономические науки. – 2007. – №31. – С. 151-154.

14. Хасанов, И.Ш. Национальное счетоводство воспроизведения ВВП: динамика накопления реальных и финансовых активов в России [Текст] / И.Ш. Хасанов // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2010. – №4. – С. 97-100.
15. Аброскин, А.С. Стратегическая статистика и национальное счетоводство [Текст] / А.С. Аброскин, Б.И. Искаков // Транспортное дело России. – 2011. – №11. – С. 95-96.
16. CIA TheWorldfactbook [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/>
17. Национальные счета. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики: [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat\\_ru/statistics/accounts/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat_ru/statistics/accounts/#)
18. Список субъектов Российской Федерации по валовому продукту на душу населения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org>
19. Социально-экономическое развитие регионов – рейтинг по итогам 2017 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://riarating.ru/regions/20180523/630091911.html>

**Коростелкин Михаил Михайлович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
Кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
E-mail: buhkor@mail.ru

**Васильева Марина Владимировна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учета  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
E-mail: vita\_977@mail.ru

---

M.M. KOROSTELKIN, M.V. VASILYEVA

**THE STUDY OF GROSS DOMESTIC PRODUCT AND GROSS REGIONAL PRODUCT AS THE MAIN MACROECONOMIC INDICATORS OF DEVELOPMENT OF THE STATE AND THE REGION**

*The article highlights macroeconomic indicators characterizing the economic development of the country – gross domestic product and gross regional product. A cross-country comparison of gross domestic product in terms of purchasing power parity, the size of the budget surplus, the value of tax revenues, the analysis of the sectoral structure of the gross domestic product of China, the United States and Russia. The indicators of real and nominal gross domestic product in current prices in the Russian Federation are analyzed.*

**Keywords:** economic indicator, gross domestic product, gross regional product, analysis, region, state.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Loginova, L.V. Ispol'zovanie makroekonomiceskikh pokazatelej v upravlencheskom analize [Tekst] / L.V. Loginova // EHkonomicheskie nauki. – 2008. – №42. – S. 272-275.
2. EHl'dyaeva, N.A. EHkonometricheskie metody v makroekonomiceskem analize: problemy postroeniya

## **Экономические и гуманитарные науки**

---

modelej prognozirovaniya [Tekst] / N.A. Ehlydyeva // Vestnik Astrahanskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. – 2006. – №4. – S. 225-230.

3. Kavickaya, I.L. Institucional'nyj podhod k makroekonomiceskemu analizu [Tekst] / I.L. Kavickaya // Journal of institutional studies. – 2013. – №4. – S. 78-88.

4. Ivliev, I.V. Razvitiye teorii nacional'nogo schetovodstva na osnove sovershenstvovaniya modelej obshchego ekonomiceskogo ravnovesiya [Tekst] / I.V. Ivliev // Izvestiya ural'skogo gosudarstvennogo ekonomiceskogo universiteta. – 2005. – №11. – S. 40-47.

5. Kirillova, S.A. EHffektivnost' upravleniya regionami s pozicij sistemy nacional'nogo schetovodstva [Tekst] / S.A. Kirillova // EHkonomicheskij vestnik respubliki Tatarstan. – 2009. – №3. – S. 14-20.

6. Budovich, Yu.I. Problemy otrazheniya nacional'nogo schetovodstva v sovremennoj ekonomiceskoy teorii [Tekst] / Yu.I. Budovich // EHkonomicheskie nauki. – 2008. – №43. – S. 94-99.

7. Bredneva, L.B. Nacional'noe schetovodstvo na regional'nom urovne: monografiya [Tekst] / L.B. Bredneva. – Habarovsk: HGAEHP, 2005. – 120 s.

8. Miheeva, N.N. Problemy ispol'zovaniya regional'nyh schetov v makroekonomiceskem analize [Tekst] / N.N. Miheeva // EHkonomika i matematicheskie metody. – 2000. – №4. – S. 48-57.

9. Dolgov, A.P. Proizvodnye makroekonomiceskie pokazateli v analize ekonomiki regiona [Tekst] / A.P. Dolgova // EHkonomika: teoriya i praktika. – 2011. – №3. – S. 36-41.

10. Yusupov, K.N. «Vospriyvostvennyj potencial regiona – regional'nyj produkt - regional'nyj risk» v makroekonomiceskem analize [Tekst] / K.N. Yusupov, A.V. YAngirov // Upravlenie riskom. – 2008. – №1.

11. Suharev, O.S. Nazrevshie izmeneniya v makroekonomiceskem analize [Tekst] / O.S. Suharev // EHkonomicheskij analiz: teoriya i praktika. – 2014. – №11. – S. 2-10.

12. Hackevich, I.EH. Makroekonomiceskie podhody k analizu problem ekonomiceskogo rosta [Tekst] / I.EH. Hackevich, L.A. Legkaya // Sovremennye tendencii v ekonomike i upravlenii: novyj vzglyad. – 2015. – №32. – S. 17-23.

13. Hasanov, I.SH. Metodologicheskie principy sistemy nacional'nogo schetovodstva i metody rascheta valovogo vnutrennego produkta Rossii [Tekst] / I.SH. Hasanov // EHkonomicheskie nauki. – 2007. – №31. – S. 151-154.

14. Hasanov, I.SH. Nacional'noe schetovodstvo vospriyvostvennyj VVP: dinamika nakopleniya real'nyh i finansovyh aktivov v Rossii [Tekst] / I.SH. Hasanov // Vestnik Kazanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2010. – №4. – S. 97-100.

15. Abroskin, A.S. Strategicheskaya statistika i nacional'noe schetovodstvo [Tekst] / A.S. Abroskin, B.I. Iskakov // Transportnoe delo Rossii. – 2011. – №11. – S. 95-96.

16. CIA TheWorldfactbook [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/>

17. Nacional'nye scheta. Oficial'nyj sajt Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki: [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat\\_ru/statistics/accounts/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat_ru/statistics/accounts/#)

18. Spisok sub"ektorov Rossijskoj Federacii po valovomu produktu na dushu naseleniya [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://ru.wikipedia.org>

19. Social'no-ekonomiceskoe razvitiye regionov – rejting po itogam 2017 g. [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://riarating.ru/regions/20180523/630091911.html>

### **Korostelkin Mikhail Mikhailovich**

Orel State University

Candidate of Economic Sciences, associate Professor of Economics, Finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E-mail: buhkor@mail.ru

### **Vasilyeva Marina Vladimirovna**

Orel State University

Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics, Finance and accounting

302026, Orel, Komsomolskaya str., 95

E-mail: vita\_977@mail.ru

# **НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

УДК 331.108.656.2

Ю.Г. БАЛАШОВА

## **ФОРМИРОВАНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**

*В статье приведены основные проблемы, возникающие при формировании и развитии человеческого капитала у специалистов железнодорожного транспорта. Рассмотрена потоковая диаграмма процесса формирования человеческого капитала у специалистов железной дороги. Как основное решение описанной проблемы предложен ряд путей решения проблемы через систему образования. Также, при изучении современных трудов отечественных и зарубежных авторов по оценке человеческого капитала, а также концептуальных основ финансирования кадров была выявлена проблема, связанная с отсутствием нормативно-правовой документации, направленной на учет нематериальных активов организации, а именно неосязаемого капитала. Данная проблема, в первую очередь, отражается в неточностях при расчете человеческого капитала, а также в способах финансирования интеллектуальной составляющей и отсутствии ее на балансе железнодорожных предприятий.*

**Ключевые слова:** человеческий капитал, компетенции в обучении, коэффициент дисконтирования, совокупный доход.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бережная, И.Н. Проблема формирования морально-нравственного капитала как составляющей человеческого капитала в условиях техногенной цивилизации [Текст] / И.Н. Бережная // В книге: Экономика знаний и роль человеческого капитала в ее формировании. Под. ред. Профессора Е.Н. Чижовой. – Белгород, 2018. – С. 68-76.
2. Воронин, В.Г. Развитие человеческого капитала на предприятиях железнодорожного транспорта [Текст] / В.Г. Воронин, Ю.Г. Кобзистая // Экономика железных дорог. – 2016. – №6. – С. 80-84.
3. Герасимов, А.О. Формирование человеческого капитала университета [Текст] / А.О. Герасимов, Р.Р. Титиберия // Постулат. – 2018. – № 6(32). – С. 30
4. Герман, М.В. Человеческий капитал как основной фактор инновационного развития [Текст] / М.В. Герман, Н.С. Помулева // Вестник Томского государственного университета. – 2012. – №1 (17). – 149 с.
5. Кравченко, Л.А. Человеческий потенциал как основа развития инновационной экономики [Текст] / Л.А. Кравченко, Ю.О. Сильченко // В сборнике: Экономический базис развития науки и технологий в России. Сборник трудов Международной научной конференции, 2018. – С. 185-188.
6. Королев, О.П. Характеристика составляющих человеческого капитала [Текст] / О.П. Королев // Энергия XXI века: Ежеквартальный научно-практический вестник. – Воронеж. – 2007. – № 1 (63). – С. 135-137.
7. Милинчук, Е.С. К вопросу об управлении человеческим капиталом [Текст] / Е.С. Милинчук // Актуальные проблемы экономики и управления на предприятиях машиностроения, нефтяной и газовой промышленности в условиях инновационно-ориентированной экономике. – 2015. – Т.1. – С. 455-460.
8. Призова, С.В. Оценка эффективности использования человеческого капитала в банковской сфере Краснодарского края [Текст] / С.В. Призова // Молодой ученый. – 2017. – №44(178). – С. 85-88.

Балашова Юлия Григорьевна

Y.G. BALASHOVA

## **HUMAN CAPITAL FORMATION FOR THE ENTERPRISES OF RAILWAY TRANSPORT**

*The article presents the main problems arising in the formation and development of human capital in railway transport specialists. The flow diagram of the process of human capital formation in railway specialists is considered. As the main solution of the described problem, a number of ways to solve the problem through the education system are proposed. Also, in the study of modern works of domestic and foreign authors on the assessment of human capital, as well as the conceptual foundations of personnel financing, the problem associated with the lack of legal documentation aimed at accounting for intangible assets of the organization, namely intangible capital, was revealed. This problem is primarily reflected in the inaccuracies in the calculation of human capital, as well as in the ways of financing the intellectual component and its absence on the balance sheet of railway enterprises.*

**Keywords:** human capital, competence in training, discount rate, total income.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Berezhnaya, I.N. Problema formirovaniya moral'no-nravstvennogo kapitala kak sostavlyayushchej chelovecheskogo kapitala v usloviyah tekhnogennoj civilizacii [Tekst] / I.N. Berezhnaya // V knige: EHkonomika znanij i rol' chelovecheskogo kapitala v ee formirovani. Pod. red. Professora E.N. Chizhovoj. – Belgorod, 2018. – S. 68-76.
2. Voronin, V.G. Razvitiye chelovecheskogo kapitala na predpriyatiyah zheleznodorozhnoj transporta [Tekst] / V.G. Voronin, YU.G. Kobzistaya // EHkonomika zheleznyh dorog. – 2016. – №6. – S. 80-84.
3. Gerasimov, A.O. Formirovanie chelovecheskogo kapitala universiteta [Tekst] / A.O. Gerasimov, R.R. Titiberiya // Postulat. – 2018. – № 6(32). – S. 30
4. German, M.V. CHelovecheskij kapital kak osnovnoj faktor innovacionnogo razvitiya [Tekst] / M.V. German, N.S. Pomuleva // Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2012. – №1 (17). – 149 s.
5. Kravchenko, L.A. CHelovecheskij potencial kak osnova razvitiya innovacionnoj ekonomiki [Tekst] / L.A. Kravchenko, YU.O. Sil'chenko // V sbornike: EHkonomicheskij bazis razvitiya nauki i tekhnologij v Rossii. Sbornik trudov Mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii, 2018. – S. 185-188.
6. Korolev, O.P. Harakteristika sostavlyayushchih chelovecheskogo kapitala [Tekst] / O.P. Korolev // EHnergiya XXI veka: Ezhekvartal'nyj nauchno-prakticheskij vestnik. – Voronezh. – 2007. – № 1 (63). – S. 135-137.
7. Milinchuk, E.S. K voprosu ob upravlenii chelovecheskim kapitalom [Tekst] / E.S. Milinchuk // Aktual'nye problemy ekonomiki i upravleniya na predpriyatiyah mashinostroeniya, neftyanoj i gazovoj promyshlennosti v usloviyah innovacionno-orientirovannoj ekonomike. – 2015. – T.1. – S. 455-460.
8. Prizova, S.V. Ocena ehffektivnosti ispol'zovaniya chelovecheskogo kapitala v bankovskoj sfere Krasnodarskogo kraja [Tekst] / S.V. Prizova // Molodoj uchenyj. – 2017. – №44(178). – S. 85-88.

**Balashova Yuliya Grigorevna**

Omsk State Transport University

Senior lecturer of the Department «Finance, credit, accounting and audit»

644046, Omsk, K. Marx avenue, 35

E-mail: yuliya-kobzistaya@yandex.ru

Л.В. ФОМЧЕНКОВА, А.С. РЫНДИНА

## **ТРАНСФОРМАЦИЯ МОДЕЛИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ<sup>1</sup>**

*В статье исследованы различные определения и структурные модели интеллектуального капитала организации. Выявлена их ограниченность для целей стратегического анализа развития организации в условиях цифровой экономики. Предложена модель интеллектуального капитала, позволяющая оценить влияние технологической составляющей на развитие бизнес-модели организации.*

**Ключевые слова:** интеллектуальный капитал, цифровая экономика, цифровые технологии, стратегический анализ, конкурентоспособность, структурная модель, бизнес-модель.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Официальный сайт РАЭК. Аналитические отчеты [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://raec.ru/activity/analytics/>
2. Распоряжение Правительства РФ от 28.07.2017 г. № 1632-р «Об утверждении программы «Цифровая экономика Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/9gFM4FHj4PsB79I5v7yLVuPgu4bvR7M0.pdf>
3. Катькало, В.С. Эволюция теории стратегического управления [Текст] / В.С. Катькало. – СПб.: Изд-во «Высшая школа менеджмента»; Издат. дом С.-Петерб. гос.ун-та, 2008. – 548 с.
4. Teece, D.J. Dynamic Capabilities and Strategic Management / D.J. Teece. – New York. Oxford University Press Inc., 2009. – 286 р.
5. Лисенкова, К.С. Оценка интеллектуального капитала и нематериальных активов предприятия [Текст] / К.С. Лисенкова // Актуальные проблемы экономики и права. – 2011. – № 1. – С. 91-94.
6. Формирование цифровой экономики в России: сущность, особенности, техническая нормализация, проблемы развития [Текст] / А.В. Бабкин, Д.Д. Буркальцева, Д.Г. Костень, Ю.Н. Воробьев // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. – 2017. – Т. 10. – № 3. – С. 9-25.
7. Лалу, Ф. Открывая организации будущего [Текст] / Ф. Лалу. – М.: Манн, Иванов, Фербер, 2016. – 432 с.

#### **Фомченкова Лариса Владимировна**

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Смоленске  
Доктор экономических наук, профессор  
214013, г. Смоленск, Энергетический проезд, 1  
E-mail: l.fomchenkova@gmail.com

#### **Рындина Алина Сергеевна**

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в г. Смоленске  
Магистрант  
214013, г. Смоленск, Энергетический проезд, 1  
E-mail: MITE@sbmpei.ru

---

<sup>1</sup> Работа выполнена при финансовой поддержке РФФИ и Администрации Смоленской области (проект № 18-410-670005).

## **TRANSFORMATION OF THE ORGANIZATION'S INTELLECTUAL CAPITAL MODEL IN THE DIGITAL ECONOMY<sup>1</sup>**

*Different definitions and structural models of organization's intellectual capital have been researched in the article. Restrictions of these models for strategic analysis of the organizations development in the digital economy have been identified. The organization's intellectual capital model has been offered. It permits to assess the impact of the technology component of the intellectual capital on the development of the organization's business model.*

**Keywords:** intellectual capital, digital economy, digital technologies, strategic analysis, competitiveness, structural model, business model.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Oficial'nyj sajt RAEHK. Analiticheskie otchety [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://raec.ru/activity/analytics/>
2. Rasporjazhenie Pravitel'stva RF ot 28.07.2017 g. № 1632-r «Ob utverzhdenii programmy «Cifrovaya ekonomika Rossijskoj Federacii» [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://static.government.ru/media/files/9gFM4FHj4PsB79I5v7yLVuPgu4bvR7M0.pdf>
3. Kat'kalo, V.S. EHvolyuciya teorii strategicheskogo upravleniya [Tekst] / V.S. Kat'kalo. – SPb.: Izd-vo «Vysshaya shkola menedzhmenta»; Izdat. dom S.-Peterb. gos.un-ta, 2008. – 548 s.
4. Teece, D.J. Dynamic Capabilities and Strategic Management / D.J. Teece. – New York. Oxford University Press Inc., 2009. – 286 p.
5. Lisenkova, K.S. Ocenka intellektual'nogo kapitala i nematerial'nyh aktivov predpriyatiya [Tekst] / K.S. Lisenkova // Aktual'nye problemy ekonomiki i prava. – 2011. – № 1. – S. 91-94.
6. Formirovanie cifrovoj ekonomiki v Rossii: sushchnost', osobennosti, tekhnicheskaya normalizaciya, problemy razvitiya [Tekst] / A.V. Babkin, D.D. Burkal'ceva, D.G. Kosten', YU.N. Vorob'ev // Nauchno-tehnicheskie vedomosti SPbGPU. EHkonomicheskie nauki. – 2017. – T. 10. – № 3. – S. 9-25.
7. Lalu, F. Otkryvaya organizacii budushchego [Tekst] / F. Lalu. – M.: Mann, Ivanov, Ferber, 2016. – 432 s.

**Fomchenkova Larisa Vladimirovna**

National Research University «Moscow Power Engineering Institute» (MPEI), Smolensk Branch  
Doctor of Economics, Professor  
214013, Smolensk, Energy passage, 1  
E-mail: l.fomchenkova@gmail.com

**Ryndina Alina Sergeevna**

National Research University «Moscow Power Engineering Institute» (MPEI), Smolensk Branch  
Graduate student  
214013, Smolensk, Energy passage, 1  
E-mail: MITE@sbmpei.ru

---

<sup>1</sup> The work is executed at financial support of RFBR and the administration of the Smolensk region (project No. 18-410-670005).

В.А. КИРЬЯНОВА, И.Н. СЕДОВА

## **СТРАТЕГИЯ ТЕХНОЛОГО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

*В статье сформировано понятие и определены специфические черты стратегии технолого-экономического развития, обеспечивающей оптимальное достижение целей хозяйствующих субъектов экономическим и управленческим инструментарием. Предложены подходы по формированию и отбору стратегических альтернатив технолого-экономического развития предприятия.*

**Ключевые слова:** технология, технолого-экономическое развитие, стратегический анализ, стратегия технолого-экономического развития, знания.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Ансофф, И. Стратегическое управление [Текст] / И. Ансофф. – М.: Экономика, 1989. – 519 с.
2. Яковец, Ю.В. Закономерности научно-технического прогресса и их планомерное использование [Текст] / Ю.В. Яковец. – М.: Экономика, 1984. – 375 с.
3. Анчишкин, А.И. Наука. Техника. Экономика [Текст] / А.И. Анчишкин. – М.: Экономика, 1989. – 386 с.
4. Эволюция технико-экономических систем: возможности и границы центрального регулирования [Текст] / С. Глазьев, Д. Львов, Г. Фетисов. – М.: Наука, 1992. – 320 с.
5. Кирьянова, В.А. Методические основы стратегического управления технолого-экономическим развитием предприятий химической промышленности: автореферат диссертации ... кандидат экономических наук: 08.00.05 [Текст] / Кирьянова Виолетта Анатольевна; [Место защиты: Владимирский государственный университет]. – Владимир, 2002. – 25 с.
6. Исторические аспекты возникновения и развития стратегического управленческого учета (научная статья) [Текст] / Г.И. Жабер, М.П. Иващенко, И.Н. Седова // Успехи в химии и химической технологии: сборник научных трудов. – 2008. – Т. XXII. – №11 (91). – С. 39-41.

#### **Кирьянова Виолетта Анатольевна**

Новомосковский институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева»

Кандидат экономических наук, заведующий кафедрой «Менеджмент»

301665, г. Новомосковск, ул. Дружбы, 8

E-mail: vio-kiryanova@yandex.ru

#### **Седова Ирина Николаевна**

Новомосковский институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева»

Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика, финансы и бухгалтерский учет»

301665, г. Новомосковск, ул. Дружбы, 8

E-mail: cedow2010@mail.ru

## **STRATEGY OF TECHNOLOGICAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF CHEMICAL INDUSTRY ENTERPRISES**

*The article forms the concept and identifies the specific features of the strategy of technological and economic development, ensuring the optimal achievement of the goals of business entities with economic and managerial tools. The approaches to the formation and selection of strategic alternatives to the technological and economic development of the enterprise are proposed.*

**Keywords:** technology, technological and economic development, strategic analysis, strategy of technological and economic development, knowledge.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Ansoff, I. Strategicheskoe upravlenie [Tekst] / I. Ansoff. – M.: EHkonomika, 1989. – 519 s.
2. YAkovec, YU.V. Zakonomernosti nauchno-tehnicheskogo progressa i ih planomernoe ispol'zovanie [Tekst] / YU.V. YAkovec. – M.: EHkonomika, 1984. – 375 s.
3. Anchishkin, A.I. Nauka. Tekhnika. EHkonomika [Tekst] / A.I. Anchishkin. – M.: EHkonomika, 1989. – 386 s.
4. EHvolyuciya tekhniko-ehkonomicheskikh sistem: vozmozhnosti i granicy central'nogo regulirovaniya [Tekst] / S. Glaz'ev, D. L'vov, G. Fetisov. – M.: Nauka, 1992. – 320 s.
5. Kir'yanova, V.A. Metodicheskie osnovy strategicheskogo upravleniya tekhnologo-ehkonomicheskim razvitiem predpriyatiy himicheskoy promyshlennosti: avtoreferat dissertacii ... kandidat ehkonomicheskikh nauk: 08.00.05 [Tekst] / Kir'yanova Violetta Anatol'evna; [Mesto zashchity: Vladimirsij gosudarstvennyj universitet]. – Vladimir, 2002. – 25 s.
6. Istoricheskie aspekty vozniknoveniya i razvitiya strategicheskogo upravlencheskogo ucheta (nauchnaya stat'ya) [Tekst] / G.I. ZHaber, M.P. Ivashchenko, I.N. Sedova // Uspekhi v himii i himicheskoy tekhnologii: sbornik nauchnyh trudov. – 2008. – T. XXII. – №11 (91). – S. 39-41.

**Kiryanova Violetta Anatolevna**

Novomoskovsk Institute (branch) of the Federal state budgetary educational institution of higher education «Dmitry Mendeleev University of Chemical Technology of Russia»  
Candidate of economic Sciences, head of Department «Management»  
301665, Novomoskovsk, ul. Friendship, 8  
E-mail: vio-kiryanova@yandex.ru

**Sedova Irina Nikolaevna**

Novomoskovsk Institute (branch) of the Federal state budgetary educational institution of higher education «Dmitry Mendeleev University of Chemical Technology of Russia»  
Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of «Economics, Finance and Accounting»  
301665, Novomoskovsk, ul. Friendship, 8  
E-mail: cedow2010 @ mail.ru

В.С. СТАРОСТИН, В.Ю. ЧЕРНОВА

## **ПОТЕНЦИАЛ ЭКСПОРТОРИЕНТИРОВАННОГО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ЕАЭС В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

*Актуальность данной статьи обусловлена тем, что интернетизации и цифровизации представляют собой беспрецедентные возможности для преобразования и развития потенциала любой сферы современной экономики. Особенно актуально это для стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС), сталкивающихся на межнациональных рынках с усиленной конкуренцией развитых государств. Появление новых способов взаимодействия между людьми, сообществами и правительствами, доступа к информации, ведения бизнеса и взаимодействия с государственными органами, а также постепенного исчезновения географических и физических барьеров открывают новые перспективы для экспортноориентированного импортозамещения, а также роста региональной и глобальной конкурентоспособности.*

*В статье обоснована необходимость развития интегрированной информационной системы ЕАЭС, способной обеспечить проведение интеллектуальной импортозамещающей политики.*

**Ключевые слова:** импортозамещающая политика, интеграция, сельское хозяйство, электронные государственные закупки.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Digital Transformation of Industries: In collaboration with Accenture, 2016. – Internet resource: <http://reports.weforum.org/digital-transformationof-industries/wp-content/blogs.dir/94/mp/files/pages/files/wef-dtilogisticswhitepaper-final-january-2016.pdf>
2. Eurasian economic integration: facts and figures, 2015. – Internet resource: [http://www.eurasiancommission.org/en/Documents/broshura26\\_ENGL\\_2014.pdf](http://www.eurasiancommission.org/en/Documents/broshura26_ENGL_2014.pdf)
3. The EAEU 2025 Digital Agenda: Prospects and Recommendations Overview Report. World Bank Group. – Internet resource: <http://documents.worldbank.org/curated/en/850581522435806724/pdf/EAEU-Overview-Full-ENG-Final.pdf>
4. Формирование цифровой экономики в России: сущность, особенности, техническая нормализация, проблемы развития [Текст] / А.В. Бабкин, Д.Д. Буркальцева, Д.Г. Костень, Ю.Н. Воробьев // Научно-технические ведомости Санкт-Петербургского государственного политехнического университета. Экономические науки. – 2017. – №3. – С. 9-25.
5. Цифровая экономика как составляющая технологической платформы государственной политики и управления [Текст] / С.Н. Большаков, И.В. Лескова, Ю.М. Большакова // Вопросы управления. – 2017. – №1 (44). – С. 64-70.
6. Гасанов, Т.А. Цифровая экономика как новое направление экономической теории [Текст] / Т.А. Гасанов, Г.А. Гасанов // РППЭ. – 2017. – №6 (80). – С. 4-10.
7. Капранова, Л.Д. Цифровая экономика в России: состояние и перспективы развития [Текст] / Л.Д. Капранова // Экономика. Налоги. Право. – 2018. – №2. – С. 58-69.
8. Манин, П.В. Механизм управления экспортным потенциалом промышленных предприятий [Текст] / П.В. Манин // Вестник ВУиТ. – 2015. – №3 (34). – С. 32-40.
9. Паньшин, Б. Цифровая экономика: особенности и тенденции развития [Текст] / Б. Паньшин // Наука и инновации. – 2016. – № 3 (157). – С. 17-20.
10. Шалдаева, Л.И. Роль экспортного потенциала в социально-экономической системе [Текст] / Л.И. Шалдаева // Сборник научных трудов ВНИИОК. – 2014. – №7. – С. 639-643.

**Старостин Василий Сергеевич**

Государственный университет управления

Кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой рекламы и связей с общественностью  
109542, г. Москва, Рязанский проспект, 99

E-mail: vs.starostin@guu.ru

**Чернова Вероника Юрьевна**

Государственный университет управления  
Кандидат экономических наук, старший преподаватель  
109542, г. Москва, Рязанский проспект, 99  
E-mail: veronika.urievna@mail.ru

---

V.S. STAROSTIN, V.Yu. CHERNOVA

## **POTENTIAL OF EXPORTORIATED IMPORT SUBSTITUTION IN THE EAEU IN THE CONDITIONS OF DIGITIZATION ECONOMY**

*The relevance of this article is due to the fact that internetization and digitalization are unprecedented opportunities for the transformation and development of the potential of any sector of the modern economy. This is especially relevant for the countries of the Eurasian Economic Union (EAEU), which are colliding in interethnic markets with intense competition from developed countries. The emergence of new ways of interacting between people, communities and governments, access to information, doing business and interacting with government agencies, as well as the gradual disappearance of geographical and physical barriers open up new prospects for export-oriented import substitution, as well as the growth of regional and global competitiveness. The article substantiates the need to develop an integrated information system of the EAEU, capable of ensuring the implementation of intellectual import-substituting policy.*

**Keywords:** import-substituting policy, integration, agriculture, e-government procurement.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Digital Transformation of Industries: In collaboration with Accenture, 2016. – Internet resource: <http://reports.weforum.org/digital-transformationof-industries/wp-content/blogs.dir/94/mp/files/pages/files/wef-dtilogisticswhitepaper-final-january-2016.pdf>
2. Eurasian economic integration: facts and figures, 2015. – Internet resource: [http://www.eurasiancommission.org/en/Documents/broshura26\\_ENGL\\_2014.pdf](http://www.eurasiancommission.org/en/Documents/broshura26_ENGL_2014.pdf)
3. The EAEU 2025 Digital Agenda: Prospects and Recommendations Overview Report. World Bank Group. – Internet resource: <http://documents.worldbank.org/curated/en/850581522435806724/pdf/EAEU-Overview-Full-ENG-Final.pdf>
4. Formirovanie cifrovoj ekonomiki v Rossii: sushchnost', osobennosti, tekhnicheskaya normalizaciya, problemy razvitiya [Tekst] / A.V. Babkin, D.D. Burkal'ceva, D.G. Kosten', YU.N. Vorob'ev // Nauchno-tekhnicheskie vedomosti Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo politekhnicheskogo universiteta. EHkonomicheskie nauki. – 2017. – №3. – S. 9-25.
5. Cifrovaya ekonomika kak sostavlyayushchaya tekhnologicheskoy platformy gosudarstvennoj politiki i upravleniya [Tekst] / S.N. Bol'shakov, I.V. Leskova, YU.M. Bol'shakova // Voprosy upravleniya. – 2017. – №1 (44). – S. 64-70.
6. Gasanov, T.A. Cifrovaya ekonomika kak novoe napravlenie ekonomicheskoy teorii [Tekst] / T.A. Gasanov, G.A. Gasanov // RPPEH. – 2017. – №6 (80). – C. 4-10.

---

7. Kapranova, L.D. Cifrovaya ekonomika v Rossii: sostoyanie i perspektivy razvitiya [Tekst] / L.D. Kapranova // EHkonomika. Nalogi. Pravo. – 2018. – №2. – S. 58-69.
8. Manin, P.V. Mekhanizm upravleniya ehksportnym potencialom promyshlennyh predpriyatiij [Tekst] / P.V. Manin // Vestnik VUiT. – 2015. – №3 (34). – S. 32-40.
9. Pan'shin, B. Cifrovaya ekonomika: osobennosti i tendencii razvitiya [Tekst] / B. Pan'shin // Nauka i innovacii. – 2016. – № 3 (157). – S. 17-20.
10. SHaldaeva, L.I. Rol' ehksportnogo potenciala v social'no-ekonomicheskoy sisteme [Tekst] / L.I. SHaldaeva // Sbornik nauchnyh trudov VNIIOK. – 2014. – №7. – S. 639-643.

**Starostin Vasily Sergeyevich**

State University of management

Candidate of economic Sciences, associate Professor, head of the Department of advertising and public relations  
109542, Moscow, Ryazan Avenue, 99

E-mail: vs.starostin@guu.ru

**Chernova Veronica Yurevna**

State University of management

Candidate of economic Sciences, senior lecturer  
109542, Moscow, Ryazan Avenue, 99  
E-mail: veronika.urievna@mail.ru

И.А. ТРОНИНА

## К ВОПРОСУ О СТРАТЕГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ СУБЪЕКТОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

*В статье рассмотрена необходимость цифровизации на федеральном и региональном уровнях, выявлены проблемы ее распространения, а также определена степень факторного влияния цифровых технологий на стратегическое развитие регионов и общества в целом.*

**Ключевые слова:** стратегическое развитие, субъект, цифровые технологии.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Стратегия развития отрасли цифровых технологий в Российской Федерации на 2014-2020 годы и на перспективу до 2025 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://minsvyaz.ru/common/upload/Strategiya\\_razvitiya\\_otrasli\\_IT\\_2014-2020\\_2025.pdf](http://minsvyaz.ru/common/upload/Strategiya_razvitiya_otrasli_IT_2014-2020_2025.pdf)
2. Юрьева, А.А. Информационные технологии в регионе: функциональные и корпоративные ориентиры развития [Электронный ресурс] / А.А. Юрьева. – Режим доступа: <https://docviewer.yandex.ru>
3. Сборник трудов ежегодной межрегиональной научно-практической конференции «Инфокоммуникационные технологии в региональном развитии» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.ifap.ru/library/book425.pdf>

**Тронина Ирина Алексеевна**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
Доктор экономических наук, заведующая кафедрой менеджмента и государственного управления  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
E-mail: [irina-tronina@yandex.ru](mailto:irina-tronina@yandex.ru)

---

I.A. TRONINA

## THE QUESTION O STRATEGIC DEVELOPMENT ACTORS IN THE DIGITAL ENVIRONMENT

*The article considers the need for digitalization at the Federal and regional levels, identifies the problems of its spread, and determines the degree of factor influence of digital technologies on the strategic development of regions and society as a whole.*

**Keywords:** strategic development, subject, digital technologies.

**BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Strategiya razvitiya otrasi cifrovyh tekhnologij v Rossijskoj Federacii na 2014-2020 gody i na perspektivu do 2025 goda [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: [http://minsvyaz.ru/common/upload/Strategiya\\_razvitiya\\_otrasli\\_IT\\_2014-2020\\_2025.pdf](http://minsvyaz.ru/common/upload/Strategiya_razvitiya_otrasli_IT_2014-2020_2025.pdf)
2. YUr'eva, A.A. Informacionnye tekhnologii v regione: funkcional'nye i korporativnye orientiry razvitiya [EHlektronnyj resurs] / A.A. YUr'eva. – Rezhim dostupa: <https://docviewer.yandex.ru>
3. Sbornik trudov ezhegodnoj mezhregional'noj nauchno-prakticheskoy konferencii «Infokommunikacionnye tekhnologii v regional'nom razvitii» [EHlektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <http://www.ifap.ru/library/book425.pdf>

**Tronina Irina Alekseevna**

Orel State University

Doctor of Economics, head of the Department of management and public administration

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: [irina-tronina@yandex.ru](mailto:irina-tronina@yandex.ru)

Г.М. САМОСТРОЕНКО, П.Н. МАШЕГОВ

## ОПТИМИЗАЦИЯ МАРКЕТИНГОВЫХ ЗАТРАТ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО БИЗНЕСА И ОРГАНОВ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ В РЕГИОНЕ

*В успешном продвижении производимой в регионах страны сельскохозяйственной продукции заинтересованы не только предприниматели, но и органы публичной власти, что делает экономически целесообразным объединение их маркетинговых усилий.*

*В статье рассматриваются возможности не только объединения, но и оптимизации маркетинговых затрат, выделяемых бизнесом и органами публичной власти в регионах на продвижение сельскохозяйственной продукции. Исследование базируется на принципах маркетинга взаимодополнения и использовании экономико-математических методов.*

**Ключевые слова:** маркетинг, предпринимательство, сельскохозяйственные продукты, органы публичной власти, оптимизация затрат.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Обухова, Е. Сделать в России. Продать по всему миру [Текст] / Е. Обухова // Эксперт. – 2016. – № 45-46. – С. 26-27.
2. Экономика России может расти быстрее китайской [Текст] // Российская газета. – 2017. – 2 марта. – С. 5.
3. Самыгин, Д.Ю. Сценарии развития сельскохозяйственного бизнеса в Пензенской области: прогнозирование и оценка рисков [Текст] / Д.Ю. Самыгин, Н.Г. Барышников // Прогнозирование. – 2015. – №1. – С. 84-90.
4. Самостроенко, Г.М. Маркетинг взаимодополнения в системе управления развитием региона [Текст] / Г.М. Самостроенко // Экономика, социология и право. – 2011. – №6. – С. 83-86.
5. Разумовская, А. Настольная книга российского маркетолога-практика [Текст] / А. Разумовская, В. Янченко. – М.: Вершина, 2006. – 496 с.
6. Маттеэ, П. Древняя Эбла [Текст] / П. Маттеэ, И.М. Дьяконова. – М.: Прогресс, 1985. – С. 219-236.
7. Котлер, Ф. Маркетинг для государственных и общественных организаций [Текст] / Ф. Котлер, Н. Ли. – Пер. с англ. под ред. С.Г. Божук. – СПб.: Питер, 2008. – 384 с.
8. Определены лучшие региональные бренды [Текст] // Российская газета. – 2017. – 7 марта. – С. 20.

#### **Самостроенко Георгий Максимович**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
Доктор экономических наук, профессор кафедры «Маркетинг и предпринимательство»  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
E-mail: z47Sam@yandex.ru

#### **Машегов Петр Николаевич**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
Доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой «Инновации и прикладная экономика»

**G.M. SAMOSTROENKO, P.N. MASHEGOV**

## **OPTIMIZATION OF MARKETING COSTS IN THE AGRICULTURAL BUSINESS AND PUBLIC AUTHORITIES IN THE REGION**

*Not only entrepreneurs but also public authorities are interested in the successful agricultural product promotion in the regions of the country, which makes it economically feasible to combine their marketing efforts.*

*The article considers the possibilities of not only combining, but also optimizing the marketing costs allocated by business and public authorities in the regions for the promotion of agricultural products. The study is based on the principles of marketing complementarity and the use of economic and mathematical methods.*

**Keywords:** marketing, entrepreneurship, agricultural products, public authorities, cost optimization.

### **BIBLIOGRAPHY (TRANSLITERATED)**

1. Obuhova, E. Sdelat' v Rossii. Prodat' po vsemu miru [Tekst] / E. Obuhova // EHkspert. – 2016. – № 45-46. – S. 26-27.
2. EHkonomika Rossii mozhet rasti bystree kitajskoj [Tekst] // Rossijskaya gazeta. – 2017. – 2 marta. – S. 5.
3. Samygin, D.YU. Scenarii razvitiya sel'skohozyajstvennogo biznesa v Penzenskoj oblasti: prognozirovanie i ocenka riskov [Tekst] / D.YU. Samygin, N.G. Baryshnikov // Prognozirovanie. – 2015. – №1. – S. 84-90.
4. Samostroenko, G.M. Marketing vzaimodopolneniya v sisteme upravleniya razvitiem regiona [Tekst] / G.M. Samostroenko // EHkonomika, sociologiya i pravo. – 2011. – №6. – S. 83-86.
5. Razumovskaya, A. Nastol'naya kniga rossijskogo marketologa-praktika [Tekst] / A. Razumovskaya, V. YAnchenko. – M.: Vershina, 2006. – 496 s.
6. Matteeh, P. Drevnyaya EHbla [Tekst] / P. Matteeh, I.M. D'yakonova. – M.: Progress, 1985. – S. 219-236.
7. Kotler, F. Marketing dlya gosudarstvennyh i obshchestvennyh organizacij [Tekst] / F. Kotler, N. Li. – Per. s angl. pod red. S.G. Bozhuk. – SPb.: Piter, 2008. – 384 s.
8. Opredeleny luchshie regional'nye brendy [Tekst] // Rossijskaya gazeta. – 2017. – 7 marta. – S. 20.

**Samostroenko Georgy Maksimovich**

Orel State University

Doctor of Economics, professor of the Department «Marketing and business»

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: z47Sam@yandex.ru

**Mashegov Petr Nirkolaevich**

Orel State University

Doctor of Economics, professor, head of the Department «Innovation and applied Economics»

302026, Orel, Komsomolskaya St., 95

E-mail: honey.veronique@mail.ru

**Уважаемые авторы!**  
**Просим Вас ознакомиться с основными требованиями**  
**к оформлению научных статей.**

- Объем материала, предлагаемого к публикации, измеряется страницами текста на листах формата А4 и содержит от 4 до 12 страниц; все страницы рукописи должны иметь сплошную нумерацию.
- Статья предоставляется в 1 экземпляре на бумажном носителе и в электронном виде (по электронной почте или на любом электронном носителе).
- В одном номере может быть опубликована только **одна** статья **одного** автора, включая соавторство.
- Статья должна быть набрана шрифтом TimesNewRoman, размер 12 pt с одинарным интервалом, текст выравнивается по ширине; абзацный отступ – 1,25 см, правое поле – 2 см, левое поле – 2 см, поля внизу и вверху – 2 см.
- Статья должен быть присвоен индекс УДК.
- Название статьи, а также фамилии и инициалы авторов обязательно дублируются на английском языке.
- К статье прилагаются аннотация и перечень ключевых слов на русском и английском языке.
- В конце статьи приводятся:
  - библиографический список, на который автор ссылается в тексте статьи;
  - сведения об авторах в такой последовательности: фамилия, имя, отчество; учреждение или организация, ученая степень, ученое звание, должность, адрес, телефон, электронная почта.
- В тексте статьи желательно:
  - не применять обороты разговорной речи, техницизмы, профессионализмы;
  - не применять для одного и того же понятия различные научно-технические термины, близкие по смыслу (синонимы), а также иностранные слова и термины при наличии равнозначных слов и терминов в русском языке;
  - не применять произвольные словообразования;
  - не применять сокращения слов, кроме установленных правилами русской орфографии, соответствующими государственными стандартами.
- Сокращения и аббревиатуры должны расшифровываться по месту первого упоминания (вхождения) в тексте статьи.
- **Формулы** следует набирать в редакторе формул MicrosoftEquation 3.0. **Формулы, внедренные как изображение, не допускаются!**
- **Рисунки** и другие иллюстрации (чертежи, графики, схемы, диаграммы, фотоснимки) следует располагать непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые.
- Подписи к рисункам (полужирный шрифт курсивного начертания 10 pt) выравнивают по центру страницы, в конце подписи точка не ставится:

***Рисунок 1 – Текст подписи***

С полной версией требований к оформлению научных статей Вы можете ознакомиться на сайте [www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru) в разделе «Научные периодические издания»

***Плата с аспирантов за опубликование статей не взимается.***

**Материалы статей печатаются в авторской редакции**  
**Право использования произведений предоставлено авторами на основании**  
**п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации**

*Адрес издателя журнала:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302026, г. Орел, ул. Комсомольская, 95  
Тел.: (4862) 75-13-18  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [info@oreluniver.ru](mailto:info@oreluniver.ru)

*Адрес редакции:*

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»  
302020, г. Орел, Наугорское шоссе, 40  
Тел./факс: (4862) 41-98-60  
[www.oreluniver.ru](http://www.oreluniver.ru)  
E-mail: [LVP\\_134@mail.ru.](mailto:LVP_134@mail.ru)

*Материалы статей печатаются в авторской редакции*

*Право использования произведений предоставлено авторами на основании  
п. 2 ст. 1286 Четвертой части Гражданского Кодекса Российской Федерации*

Корректор, компьютерная верстка  
Н.Г. Варакса

Подписано в печать 25.10.2018 г.  
Формат 70x1081/16. Усл. печ. л. 7.  
Тираж 1000 экз.  
Заказ № \_\_\_\_\_

Отпечатано с готового оригинал-макета  
на полиграфической базе ИП Синяев В.В.  
302001, г. Орел, ул. Розы Люксембург, 10а